

# التقرير السنوي 2024

مجموعة أركان المالية  
للتحويل والاستثمار ش.م.ك.ع.

مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار ش.م.ك.ع.  
تأسست في 15 أبريل 1980

رأس المال المدفوع: 86,422,278.200 د.ك  
(ستة وثمانون مليوناً وأربعمائة واثنتان وعشرون ألفاً  
ومائتان وثمانية وسبعون ديناراً كويتياً ومائتان فلساً)

المكتب الرئيسي:

شرق - برج أرزان

ص.ب. 26442 الصفاة 13125 الصفاة الكويت

تلفون: 965+ 2242 8875 / 965+ 2220 3000

فاكس: 965+ 2242 8875

[www.arzan.com.kw](http://www.arzan.com.kw)







سمو الشيخ مشعل أحمد الجابر الصباح  
أمير دولة الكويت



سمو الشيخ صباح خالد الحمد الصباح  
ولي عهد دولة الكويت



## المحتوى

<b>أعضاء مجلس الإدارة</b>	<b>7</b>
<b>كلمة مجلس الإدارة</b>	<b>9</b>
<b>تقرير الإدارة</b>	<b>11</b>
- أرزان ثروات	11
- أرزان كابيتال	13
- أرزان لإدارة الإستثمار	14
- أرزان لإدارة الأصول	14
- أرزان للوساطة المالية	16
- أرزان للتحصيلات	16
- أرزان للإئتمان	17
- ايزي باي - خدمة البيع بالأقساط	18
- أرزان فينتشر كابيتال	18
- التسويق و العلاقات العامة	19
- وحدة علاقات المستثمرين	20
- إدارة الشؤون الإدارية	21
- تكنولوجيا المعلومات	22
- الموارد البشرية	23
- إدارة العمليات	24
- التدقيق الداخلي	25
- الإدارة القانونية و الالتزام	26
- إدارة مخاطر المجموعة وأمن المعلومات	27
- الإدارة المالية	36
<b>تحليل التقرير المالي</b>	<b>38</b>
<b>تقرير حوكمة الشركات</b>	<b>41</b>
<b>إقرار مجلس الإدارة</b>	<b>70</b>
<b>إقرار الرئيس التنفيذي ورئيس المدراء الماليين</b>	<b>71</b>
<b>التقرير المالي</b>	<b>73</b>

# أعضاء مجلس الإدارة



**طلال جاسم البحر**  
رئيس مجلس الإدارة

**جاسم حسن زينل**  
نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

**إبراهيم صالح الذريان**  
عضو مجلس الإدارة

**عماد عبد الله العيسى**  
عضو مجلس الإدارة

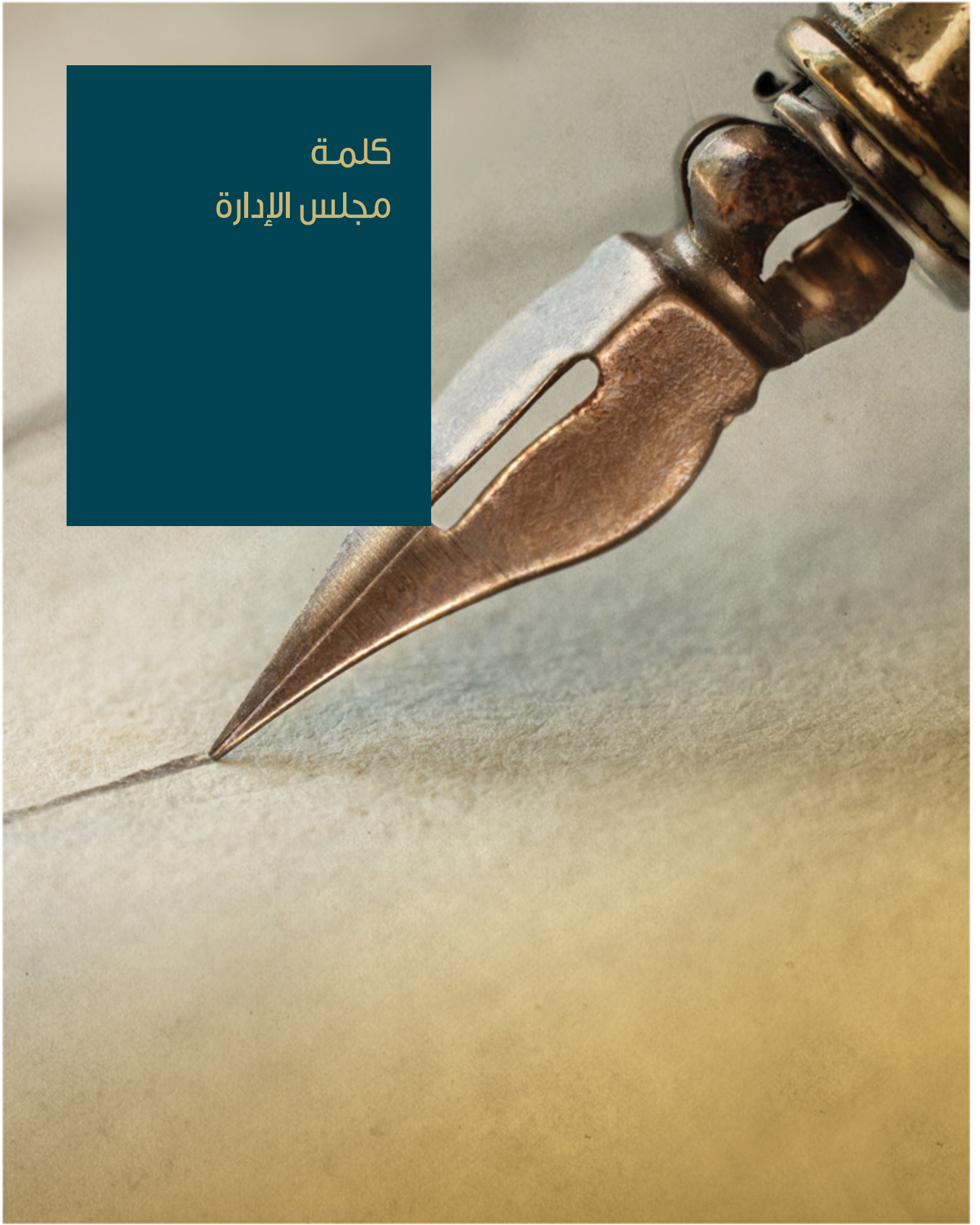
**بدر جاسم الهاجري**  
عضو مجلس الإدارة

**عيسى عبدالله المزيني**  
عضو مجلس الإدارة

**د. سليمان طارق العبدالجادر**  
عضو مجلس الإدارة

**ربا فتي غانم**  
أمين سر مجلس الإدارة

كلمة  
مجلس الإدارة





## السادة المساهمين و المستثمرين الكرام،

يشرف مجلس إدارة مجموعة أرزان المالية بتقديم التقرير السنوي والبيانات المالية المجمعة للمجموعة و شركاتها التابعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

لقد شهد الإقتصاد العالمي في عام 2024 تعافياً بطيئاً ولكن مستقراً في ظل ضغوط مستمرة وسياسات نقدية مشددة، وتوترات جيوسياسية قائمة، حيث حققت الإقتصادات المتقدمة نمواً معتدلاً بفضل قوة أسواق العمل واستمرار الإنفاق الإستهلاكي، بينما واجهت الأسواق الناشئة نتائج متباينة بسبب تقلبات العملات وتدفقات رؤوس الأموال الخارجية، واضطرابات ناتجة عن تغير المناخ، كما برزت قطاعات التكنولوجيا و الذكاء الاصطناعي و الطاقة النظيفة كمحركات رئيسية لتوجهات الإستثمار على مستوى العالم.

كما شهد الأداء الإقتصادي في منطقة الشرق الأوسط و شمال أفريقيا تبايناً ملحوظاً، فقد واصلت دول مجلس التعاون الخليجي الاستفادة من برامج الإصلاح الإقتصادي والإستثمارات الحكومية واستقرار نسبي في عائدات النفط.

ولقد دعمت هذه البرامج نمو القطاعات غير النفطية مثل السياحة والترفيه والتكنولوجيا ومن المتوقع أن تلعب جهود التنويع الاقتصادي والشركات بين القطاعين العام والخاص دوراً محورياً في تحقيق الإستقرار والنمو المستدام مستقبلاً.

لقد كان عام 2024 هو العام الأخير للدورة الإستراتيجية و مدتها ثلاث سنوات، وقد تميز بانجازات بارزة رغم التحديات التي تواجهها الأسواق الاقتصادية على مستوى المنطقة والعالم، فقد استطاعت المجموعة في نهاية عام 2024 من تحقيق صافي ربح لمساهمي الشركة الأم بلغ 14.1 مليون دينار كويتي مقارنة في 7.034 مليون دينار كويتي لعام 2023، محققة بذلك زيادة قدرها 100%، وبلغت ربحية السهم 16.564 فلساً للسهم الواحد، وارتفعت الإيرادات التشغيلية الإجمالية إلى 25.424 مليون دينار كويتي، مقارنة في 15.900 مليون دينار كويتي في 2023، بنمو نسبته 60%، كما ارتفعت قيمة أصول المجموعة في نهاية 2024 بنسبة 35% ليصل إلى 283.199 مليون دينار كويتي، نتيجة ارتفاع القيمة العادلة للأصول المالية، بالإضافة الى الدخول باستثمارات جديدة، وفي المقابل ارتفع إجمالي التزامات المجموعة بنسبة 48% ليصل إلى 55.988 مليون دينار كويتي.

كان عام 2024 حافلاً بالإنجازات العديدة طوال العام والتي كان آخرها تحالف استثماري مع شركة سنام العقارية للاستحواذ على 75% من أسهم الشركة الوطنية للصناعات الاستهلاكية الطبية (NATMED) وهي إحدى الشركات الرائدة في سوق المواد الاستهلاكية والخدمات الغذائية والمستهلكات الطبية في الكويت وتتمتع الشركة بحصة سوقية مؤثرة حيث تخدم قطاعات الفنادق والمراكز الطبية والمطاعم ومحلات السوبر ماركت وتقدم أكثر من 2000 منتج متنوع.

في إطار استراتيجيتها للتوسع الدولي، استحوذت شركة أرزان لإدارة الإستثمار (AIM)، التابعة لمجموعة أرزان كإيبتال ومقرها المملكة المتحدة، على فندق بونينغتون (Bonnington Hotel)، المصنف بخمس نجوم في منطقة بحيرات جيميرا دبي، بالتعاون مع عدد من المستثمرين الآخريين و تمويل خارجي من أحد البنوك الأجنبية، وتتم إدارة الفندق من خلال صندوق تم تأسيسه في جزر الكايمان، بهدف جذب المستثمرين الذين يبحثون عن فرص استثمارية مميزة في قطاع السياحة والفنادق في منطقة الخليج، وقد استثمرت مجموعة أرزان المالية وشركتها التابعة أرزان كإيبتال مبلغاً قدره 11 مليون دولار أمريكي في هذا المشروع.

وتمكنت مجموعة أرزان المالية من إثبات كفاءتها في مجال الاكتتاب أيضاً و ذلك من خلال نجاحها الباهر في عملية الاكتتاب الخاصة بزيادة رأس مال شركة الاستشارات المالية الدولية القابضة (إيفا)، حيث تجاوزت نسبة التغطية 631% من قيمة الطرح، بما يعادل حوالي 170.6 مليون دينار كويتي، ويعكس هذا النجاح الكبير الثقة التي تتمتع بها المجموعة من قبل المساهمين من الأفراد والمؤسسات المحلية والعالمية، فضلاً عن خبرتها الواسعة في تقديم الخدمات المالية المتخصصة.

وفي عام 2024، أعلنت المجموعة أيضاً عن دخولها في استثمار جديد بشركة ذات غرض خاص في آيل أوف مان - المملكة المتحدة بقيمة 8.679 مليون جنيه استرليني (ما يعادل 3.417 مليون دينار كويتي)، حيث يتمتع هذا الإستثمار بعائد متوقع يقارب 9%، وسيظهر أثره المالي في زيادة بند الأصول المحفوظ بها بغرض البيع بمبلغ قدره 3.42 مليون دينار كويتي في البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

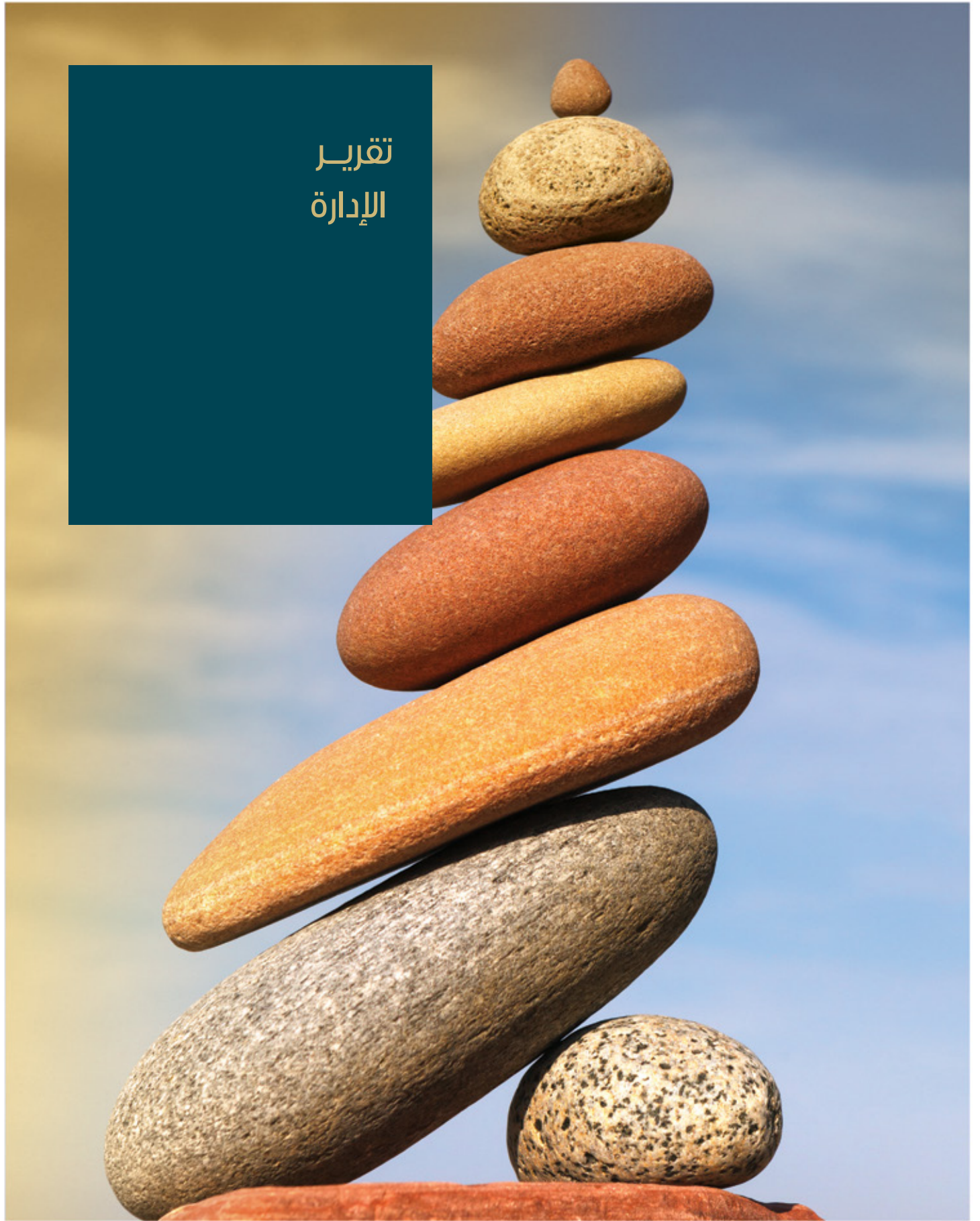
كما تستعد مجموعة أرزان المالية لطرح مجموعة من المنتجات الاستثمارية الجديدة التي تتوافق والظروف الاقتصادية الحالية والمستقبلية، بهدف اغتنام الفرص الاستثمارية المميزة ذات المخاطر المنخفضة على المستويين المحلي والعالمي، وتتطلع المجموعة إلى تحقيق المزيد من النتائج الإيجابية وتعزيز مكانتها كواحدة من أبرز اللاعبين في القطاع المالي والاستثماري.

وعلى صعيد المسؤولية الاجتماعية فقد قامت المجموعة بالمشاركة في العديد من المشاريع الإنسانية المجتمعية في مختلف المجالات، كما تسعى الشركة دائماً بالاهتمام بالموارد البشرية ضمن استراتيجية المجموعة والتي تهدف إلى استقطاب المهارات المميزة و تطوير قدرات الموظفين من خلال البرامج التدريبية المتخصصة، وكذلك الاهتمام بالموارد البشرية الوطنية وترسيخ المبادئ المهنية والقيم العالمية وخلق بيئة عمل جاذبة. كما يؤكد مجلس الإدارة إيمانه والتزامه الراسخ بأعلى المعايير الأخلاقية ومبادئ الحوكمة حيث أن المجموعة تتبنى في كافة سياساتها ومبادئ الشفافية والمساءلة والسلوك الأخلاقي.

وبناءً على النتائج المالية لعام 2024 فقد أوصى مجلس إدارة المجموعة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 3% أي بواقع 3 فلساً للسهم الواحد بالإضافة إلى منحة بنسبة 5% بواقع 5 سهم لكل مائة سهم.

كما يطيب لنا أن ننتهز هذه المناسبة لنعبر عن خالص الشكر والتقدير للسادة المساهمين على دعمهم الدائم لتحقيق أهداف المجموعة، ونتوجه بخالص الشكر والتقدير لعملاء الشركة على ثقفتهم بنا، وكذلك الشكر موصول للإدارة التنفيذية وكافة موظفي المجموعة لإخلاصهم وتفانيهم في العمل ومساهماتهم القيمة في سبيل تحقيق أهداف المجموعة وطموحاتها، ونسأل الله العلي القدير أن يوفقنا في تحقيق المزيد من الإنجازات وتلبية طموح المساهمين والعملاء.

تقرير  
الإدارة





## أريزان ثروات

أريزان ثروات هي شركة استشارات استثمارية تخضع لإشراف سلطة دبي للخدمات المالية وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة أريزان كابيتال (القايزة) المحدودة، وهي شركة قابضة تأسست في مركز دبي المالي العالمي. تقدم أريزان ثروات المشورة بشكل رئيسي في الاستثمارات العقارية المدرة للدخل في الأسواق الغربية الناضجة، مع التركيز الثانوي على فرص الملكيات الخاصة المختارة بشكل خاص لتحقيق عوائد جذابة مدروسة المخاطر.

تأثر المشهد الاقتصادي العالمي في عام 2024 بعدة عوامل تضمنت الضغوط التضخمية وتطور السياسات التجارية وتغير استراتيجيات السياسات النقدية عبر الأسواق الرئيسية. وقد تعاملت البنوك المركزية مع هذه التحديات من خلال تعديل أسعار الفائدة مع بقاء التضخم في مقدمة الاهتمام. إن استمرارية هذه الاتجاهات التضخمية أدت إلى ظروف مالية أكثر تشدداً مما أثر على قرارات الاستثمار عبر القطاعات المختلفة بما فيها قطاع العقارات. في ظل هذه التقلبات، أصبحت استراتيجيات الاستثمار العقاري أكثر حذراً خاصة في ظل المناخات الجيوسياسية غير المستقرة. في الوقت نفسه، كان هنالك تركيز متزايد على الأصول العقارية التي تتماشى مع أهداف الاستدامة مدفوعة بالتركيز العالمي على الانتقال إلى الطاقة والمبادرات الخضراء.

وسط هذه التحديات الاقتصادية العالمية، كان تركيزنا خلال العام الماضي على تعزيز محفظتنا من خلال إدارة الأصول بشكل استباقي ومعالجة إعادة تمويل القروض. ولحسن الحظ مع بداية انخفاض معدلات الفائدة، تمكنا من تجديد تمويل عدة أصول في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة. بالإضافة إلى ذلك، ونظراً لأهمية الاستدامة والامتثال إلى معايير البيئة والمجتمع والحكومة المتزايدة في قطاعات المكاتب، ركزنا على تعزيز الاستدامة لأصولنا في هولندا. يعد هذا التركيز أمراً بالغ الأهمية ليس فقط لتأمين التمويل واتفاقيات الإيجار ولكن أيضاً لتمييز هذه الأصول في الأسواق التنافسية. لقد كانت هذه الأولويات الاستراتيجية أساسية في التكيف مع ظروف السوق المتغيرة، مما يضمن استقرار محفظتنا ونموها المستمر، مع السعي بحذر وراء الفرص الاستثمارية الفريدة التي تتمتع بمعايير الجودة والمخاطر الخاصة بنا.

على الرغم من التحديات، استمرت شركة أريزان ثروات في التركيز على التكيف مع السوق المتغير وتحديد الفرص الاستراتيجية مستفيدة من وجود فروعها في المملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية. ووفقاً لاستراتيجيتنا الأساسية في الحفاظ على ثروة عملائنا وحمايتهم، قدمنا بنجاح استشارة للاستحواذ على عقار في المملكة المتحدة ضمن استراتيجية الأصول المدرة للدخل بالإضافة إلى ذلك، من خلال وجود شركتنا التابعة في الولايات المتحدة الأمريكية، قمنا بتعزيز قدراتنا في الحصول على مصادر لصفقات مميزة مع تواجد فريق عمل ذو خبرة بالتعامل مع تعقيدات صفقات التمويل الأمريكية. ونتج عن هذه المبادرة، إتمام استشارة لصفقة تمويل جديدة، كما تم التخرج من صفقتين ضمن استراتيجية تمويل العقارات الاستثمارية.

**ضمن استراتيجية الأصول المدرة للدخل،** كان أحد النجاحات المميزة هو دورنا الاستشاري في الاستحواذ على متجر ماركس آند سبنسر الرئيسي في مركز «ذا سنتر» في مدينة ليفينغستون، والذي يعد من أكبر مراكز التسوق في اسكتلندا. يشمل الاستحواذ متجراً حديثاً متعدد الطوابق بمساحة 96,859 قدم مربع ويضم صالة للطعام، وأقساماً للملابس والأدوات المنزلية، بالإضافة إلى مقهى ماركس آند سبنسر، وجميع هذه المساحات مؤجرة بالكامل لشركة ماركس آند سبنسر بي إل سي (تصنيف - S&P: BBB) بموجب عقد إيجار أولي لمدة 25 سنة لغاية ديسمبر 2033 مع زيادة سنوية ثابتة بنسبة 2.5%.

إن إتمام هذا الاستحواذ بدون ديون يظهر قدرتنا على تأمين سعر شراء يساهم في توزيع أرباح جذابة خالية من المخاطر المرتبطة بالدين. كما يعزز هذا الاستحواذ مركزنا في سوق العقارات التجارية ويبرز قدرتنا على تحديد الأصول عالية الجودة حتى في بيئة اقتصادية صعبة.

أما في الولايات المتحدة الأمريكية، فنحن في طور الاستحواذ على محفظة عقارية مكونة من ثلاثة مراكز أشعة تقع في لونغ ايلاند نيويورك. حيث تبلغ المساحة الاجمالية للعقارات اكثر من 29 الف قدم مربع ومؤجرة بالكامل بعقد إيجار لمدة 16 عاماً مع زيادات سنوية للإيجار بنسبة 3%. وتقع هذه العقارات في مواقع استراتيجية تتيح الوصول السهل الى السكان المتواجدين في مقاطعة ناساو في لونغ ايلاند. ومن المتوقع إتمام هذه الصفقة خلال الربع الأول من عام 2025.

**على صعيد استراتيجية تمويل الاستثمارات العقارية،** نجحنا في تقديم المشورة لصفقة تمويل جديدة لشركة أمريكية متخصصة في إدارة المجمعات السكنية المدعومة بضمانات إيجار حكومية من خلال برامج الإسكان الميسور التكلفة. وتقوم هذه الشركة المقترضة بإدارة رؤوس أموال مجموعة من المستثمرين الشركات والأفراد ذوي الملاءة المالية العالية، والاستثمار الى جانبهم بمحفظة تتجاوز قيمتها 280 مليون دولار وتضم أكثر من 1600 وحدة للإيجار السكني العائلي ضمن بالتيمور وبيتسبرغ وديترويت. تبرز هذه الصفقة خبرتنا في هيكلة حلول التمويل المدعومة بإيرادات متنوعة للمستثمرين. وقد تم إتمام جزء من الصفقة في ديسمبر 2024 ومن المقرر تمويل الدفعة الثانية في الربع الأول من عام 2025.

**بالنسبة للتخارجات من تمويل الاستثمارات العقارية،** نجحنا في التخارج من صفقة تمويل الميزانين لمركز سيدار اوك وهو مركز صحي سكني لإعادة التأهيل في ولاية أوهايو ويعد هذا الاستثمار جزء من محفظة عقارية تم تمويلها في أكتوبر 2020 ضمن استراتيجية تمويل الاستثمارات العقارية. تم التخارج في وقت أبكر مما كان متوقفاً في بداية الاستثمار حيث تم تجديد التمويل من قبل المقترض مما أسفر عن سداد كامل القرض للمستثمرين بالإضافة الى دفعة إضافية مشروطة وفقاً للعقد المتفق عليها.

كما قدمنا الاستشارة للتخارج الجزئي من محفظة كارنتر للرعاية الصحية في ولاية لويزيانا. تمت الصفقة في مارس 2022 و تركزت هذه الصفقة على تمويل الميزانين لمحفظة مكونة من 11 عقاراً طبيياً متعدد التخصصات من الرعاية الصحية المنزلية ورعاية المسنين إلى مراكز إعادة التأهيل وخدمات العلاج الأخرى. بعد التفاوض بنجاح على تمديد القرض لمدة ستة شهور بأفضل الشروط الممكنة لمستثمرينا، بما في ذلك عوائد أعلى تعويضاً عن التأخير في تاريخ التخارج التعاقدى، تم بيع اربع عقارات من محفظ كارنتر في عام 2024 وأسفر ذلك عن سداد جزئي للقرض مع توقع التخارج النهائي في الربع الأول من عام 2025.

**وضمن استراتيجية الملكيات الخاصة،** يستثمر صندوق أركان الغذائي الخاص في شركات أمريكية متخصصة في صناعة المنتجات الغذائية والاستهلاكية والتي تم إطلاقها في الربع الرابع من عام 2019. يمتلك الصندوق 15 شركة حتى الآن حيث أغلقت نافذة الاستثمار في الصندوق في مايو 2022 و لم نعد نقوم بأي استثمارات جديدة. تم استكمال عملية التخارج الأول لإحدى الشركات التي تم بيعها بثلاثة أضعاف العائد الإجمالي، وقد أدى هذا التخارج الناجح للصندوق إلى توزيع جزء نقدي على المستثمرين. وفي ظل التطورات الأخيرة في الاداء المالي للشركات، سيتم إجراء توزيعات خاصة للمستثمرين في بداية عام 2025 وذلك بفضل الأداء التشغيلي لإحدى الشركات وعائدات بيع شركة أخرى، نتوقع توفير بعض السيولة خلال عام 2025 والتي ستستمر حتى عام 2026



**بالتطلع إلى عام 2025**، مع الانخفاض المحتمل في أسعار الفائدة الذي يواجهه تقلب طبيعة السياسات الاقتصادية في ظل الإدارة الجديدة لترامب واحتمالية تباطؤ اقتصادي، من المتوقع أن يرتفع نشاط الاستثمار في العقارات التجارية في عام 2025. هذا الأمر ينطبق بشكل خاص حيث تصبح أسعار بعض الأصول أكثر جاذبية بسبب التصحيحات السوقية. في حين من المتوقع أن تتوفر فرص شراء بأسعار مغرية في قطاعات البيع بالتجزئة والصناعات، لانتزاع التحديات قائمة في قطاعات أخرى مثل قطاع المكاتب حيث تؤدي معدلات الشواغر المرتفعة إلى تأثيرات ناجمة عن تغير أنماط العمل.

ستواصل أرزان ثروات التركيز على فرص التمويل في كل من العقارات التجارية والسكنية وذلك لأهميتها في توفير عوائد مستقرة بمخاطر قليلة في ظل ظروف السوق غير المستقرة. ومع ذلك فإننا نظل حذرين ودقيقين في نهجنا تجاه الصفقات الجديدة لضمان توافقها مع معايير الجودة والمخاطر لدينا. إن تواصل تركيزنا الثابت على تأمين الأصول العقارية المدرة للدخل سواء في استراتيجية الاستحواذ أو التمويل يضعنا في موقع قوي لجذب المستثمرين بينما نواصل إعطاء الأولوية لتحسين أداء محافظتنا الحالية.

**مهند أبو الحسن**  
**الرئيس التنفيذي - أرزان ثروات**

## أرزان كابيتال

تأسست شركة أرزان كابيتال (القابضة) المحدودة عام 2016 في مركز دبي المالي العالمي وهي شركة استثمارية قابضة تابعة لمجموعة أرزان المالية، حيث تعمل الشركة كذراع موحد لمجموعة أرزان المالية لإدارة عملياتها الإستثمارية البديلة خارج الكويت.

تقدم أرزان كابيتال من خلال شركاتها التشغيلية مجموعة متنوعة من خدمات إدارة الاستثمار والاستشارات في عدة قطاعات، حيث تشمل الأصول المدرة للدخل وخاصة العقارات في بعض الأسواق المختارة، الديون الخاصة، الملكية الخاصة، بالإضافة إلى رأس المال الاستثماري في مجال التكنولوجيا مع تركيز خاص على منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا .

وفي إطار التزامها بتوسيع نطاق منتجاتها الاستثمارية، قامت أرزان كابيتال بإطلاق أعمال جديدة في مجال إدارة الاستثمارات وتركز على استراتيجيات انتهازية قائمة على الأصول مع تركيز أساسي على فرص الاستثمار في دول مجلس التعاون الخليجي. كما تعمل الشركة على تمويل وتأسيس فريق متخصص جديد لإطلاق نشاط جديد في أسواق الدين والاستشارات المالية . وتشكل هذه المبادرات ركيزة أساسية لتأسيس أعمال طويلة الأجل من شأنها توفير مصادر إيرادات إضافية، وتساهم في تعزيز التنوع و تقليل المخاطر.

في الوقت نفسه، واصلت الشركات التشغيلية التابعة لأرزان كابيتال تطوير أنشطتها الاستثمارية بما يتماشى مع الفرص الناشئة عن الاضطرابات في الأسواق المالية العالمية بسبب التضخم خلال السنوات القليلة الماضية. تهدف هذه التطورات إلى تنويع مصادر الدخل وتقليل المخاطر بمختلف أنواعها.

تضم قاعدة مستثمري أرزان كابيتال مجموعة متنوعة من المؤسسات الاستثمارية الإقليمية، والمكاتب العائلية، والأفراد ذوي الملاءة المالية العالية (HNWIs). وتسعى الشركة إلى تنمية وتوسيع قاعدة عملائها من حيث النوع والجغرافيا. كما ستم تلبية احتياجات الشركة المتزايدة من رأس المال من خلال التواصل مع المساهمين الحاليين والجدد الذين يتماشون مع رؤية الشركة ويبقى الهدف الأساسي لأرزان كابيتال هو الإدارة الحكيمة، وتقليل المخاطر، وتعظيم قيمة حقوق المساهمين.

## أرزان لإدارة الإستثمار

بدأت شركة أرزان لإدارة الإستثمار عملياتها في يناير 2024، بعد تأسيسها كمدير استثمار متكامل متخصص بالعثور على الفرص الإستثمارية المؤسسية في العقارات والائتمان في دول مجلس التعاون الخليجي و أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية حيث تتمتع أرزان لإدارة الإستثمار بفريق إدارة يمتلك خبرة واسعة في مجال إدارة الإستثمارات.

تعتمد أرزان لإدارة الإستثمار الاستفادة من خبرات التشغيل والمعرفة المتوفرة لدى الشركات التابعة لمجموعة أرزان المالية و ذلك لتوفير المستثمرين بمدير استثمار وإدارة أصول متكامل قادر على تحديد الفرص، والتقييم المالي والقانوني، وإجراء الفحص النافي للجهالة، وتنفيذ العمليات عبر نطاق جغرافي واسع.

تم تأسيس شركة أرزان لإدارة الإستثمار في جيرسي كشركة قابضة، ولديها شركة تابعة خاضعة لتنظيم هيئة السلوك المالي في المملكة المتحدة (FCA) كشركة ممثلة معتمدة، إن شركة أرزان لإدارة الإستثمار الآن في طور التقديم للحصول على رخصة إدارة الإستثمارات الخاصة بها من هيئة دبي للخدمات المالية (DFSA) ومن هيئة السلوك المالي في المملكة المتحدة كذلك.

خلال عام 2024، تم تحقيق تقدم جوهري في تطوير وإطلاق استراتيجيات شركة أرزان لإدارة الإستثمار الرائدة في قطاعي الإسكان والضيافة في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث نجحت في الاستحواذ على الأصول الأولية، كما أحرزت تقدماً كبيراً مع المستثمرين ومقدمي الديون لدعم توسع هذه الاستراتيجيات، وعلى صعيد الائتمان، فقد نجحت شركة أرزان لإدارة الإستثمار في إتمام أولى صفقاتها في الولايات المتحدة بالشراكة مع بريدز ليميتد، بهدف توسيع نطاق هذه المنصة بشكل أكبر خلال عام 2025. كما تواصل شركة أرزان لإدارة الإستثمار البحث عن فرص استثمارية جذابة في منطقة الخليج العربي والولايات المتحدة.

**أوليفر هوج**  
الرئيس التنفيذي - أرزان لإدارة الإستثمار

## أرزان لإدارة الأصول

تقوم إدارة الأصول في مجموعة أرزان المالية بتقديم خدماتها لعملائها حول العالم في إطار شراكة طويلة المدى لتلبية أهدافهم وتطلعاتهم المستقبلية وفي بيئة عمل تتسم بالنزاهة والشفافية، يتواصل من خلالها العميل مع فريق ذو كفاءة عالية لتحقيق أهدافهم المستدامة. تقوم إدارة الأصول بتلبية احتياجات العملاء من الأفراد والمؤسسات من خلال خدماتها المتنوعة في إدارة المحافظ الإستثمارية في الأسواق الإقليمية والعالمية. وتلتزم إدارة الأصول بتقديم حلول فريدة ومبتكرة تعزز التجربة الإستثمارية للعملاء لتناسب مع احتياجاتهم الإستثمارية ومن أهمها خدمات المحافظ الإستثمارية المختلفة، خدمات وكيل الاكتتاب وخدمات حفظ الأوراق المالية.

### • المحافظ بإدارة الشركة

من خلال مديري المحافظ ذوي الخبرة العالية لدى إدارة الأصول، تتيح خدمة المحافظ بإدارة الشركة اتخاذ القرارات نيابة عن العملاء وذلك وفقاً لإستراتيجية الإستثمار الخاصة بهم وبما يتناسب مع تطلعاتهم الإستثمارية والمستقبلية. حيث يقوم الفريق المعني بإدارة تلك المحافظ باتباع نهج إستثماري نشط في إدارة الإستثمار ليجمع بين اللاتقاء الأمثل للفرص الإستثمارية وتقييم أدائها وملائمتها لإستراتيجية كل عميل، وبين توزيع الأصول في مختلف الأسواق والقطاعات، وذلك في ظل الوعي التام والمتابعة الحثيثة لتغيرات السوق المستمرة. تهدف الإدارة إلى تحقيق أعلى عائد معدل بالمخاطر المصاحبة للإستثمارات.



## • المحافظ بإدارة العميل

توفر الإدارة هذا النوع من المحافظ للعملاء الذين يرغبون في التمتع بدرجة أكبر من المشاركة في إدارة إستثماراتهم وأصولهم. حيث أن قرار الإستثمار ووضع الأوامر يقع على عاتق العميل، وتقوم الإدارة بدورها بمساندة عملائها على الوصول للأسواق ومتابعة المراكز الإستثمارية الخاصة بهم والتي سيتم دعمها من خلال أبحاث مكثفة ومجموعة محترفة من الخبراء لدينا، اذ نعمل بشكل وثيق مع العملاء لتلبية احتياجاتهم و تنفيذ أوامرهم بالشكل الأمثل. نجحت أرزان للوساطة المالية بإطلاق منصة أرزان تريدر، وهي منصة تداول عالمية تربط عملائنا من المؤسسات والأفراد بالأسواق المحلية والإقليمية والاسيوية والاوربية والامريكية من خلال منصة تداول متطورة ومتكاملة من خلال التطبيق على الأجهزة المحمولة ومتصفحات الانترنت. يتعامل المستثمرون مع مدراء المحافظ ووسطائنا ذوي الخبرة والكفاءة العالية بتنفيذ صفقاتهم في مجموعة واسعة من فئات الأصول في شتى الأسواق المحلية والإقليمية والعالمية. ومع ذلك، وكجزء من رؤيتنا، فقد وضعت الادارة أهدافاً رئيسية للحصول على ميزة تنافسية لتنفرد عن منافسيها في السوق.

## • التداول بالهامش

بإطلاقها لخدمات التداول بالهامش، كانت أرزان لإدارة الأصول أول شركة قدمت لعملائها هذه الخدمة في الكويت والتي تشهد إقبالا متزايدا من المستثمرين الراغبين في زيادة قواهم الشرائية في بورصة الكويت مصحوبة بمرونة القوانين وإجراءات الشركة التي تنظم الخدمة. استخدام قرض الهامش، يمكن للعملاء تعزيز قوتهم الإستثمارية، مما يوفر للعملاء فرصة تحقيق نمو مالي أكبر مع الحفاظ على توازن مناسب بين المخاطر والعوائد. تتم إدارة هذه الإستراتيجية عالية المخاطر بشكل مستمر ولصيق حيث نستخدم خبرتنا في مراجعات دورية للأوراق المالية المدرجة في بورصة الكويت وتحديث قائمة الأوراق المالية المخصصة لمحافظ التداول بالهامش كجزء من مهمتنا في رعاية عملائنا والمساعدة في الإدارة الشاملة لمخاطرهم.

## • خدمات وكيل الاكتتاب

تقدم شركة أرزان لإدارة الأصول خدمات وكيل الاكتتاب لإدارة الطروح المختلفة والمتعلقة بالاكتتابات العامة والخاصة وزيادات رأس المال وعمليات الدمج والاستحواذ. وبعد نجاح الإدارة في تمثيل وكيل اكتتاب زيادة رأس مال شركة الاستشارات المالية الدولية «IFA» بقيمة إجمالية تخطت 27 مليون د.ك. وبتغطية تجاوزت 170 مليون د.ك، فإن الإدارة تهدف للسعي المستمر للتوسع في مجال إدارة الطروح في ضوء إقبال المستثمرين المتزايد على الفرص الإستثمارية الجديدة في السوق المحلي.

## • حسابات حفظ الأوراق المالية

تقدم إدارة الأصول خدمات حفظ الأوراق المالية للمحافظ الإستثمارية حيث تساعد العملاء على إنشاء هذه الحسابات بتكلفة منافسة تتناسب مع احتياج العملاء ويتم تزويد العميل من خلالها بالتقارير المتخصصة وتحصيل حقوقه الناتجة من ملكيته في الأوراق المالية. تؤمن الإدارة بأن المستقبل يكمن في قدرتنا على تصميم الحلول التي تناسب احتياجات عملائنا، ولذا، نضع استراتيجية تركز على تقديم منتجات وحلول إستثمارية جديدة، تدفع أرزان لإدارة الأصول للحفاظ على تفوقها في السوق الحالي المتمسم بالمرونة والتنافسية، لإستيعاب التحول الملحوظ في الاقتصادات الإقليمية والعالمية.

طلال البحر  
نائب الرئيس التنفيذي

## أريزان للوساطة المالية

تقوم إدارة الوساطة المالية في أريزان بمتابعة عمليات شركات الوساطة الزميلة والتابعة لمجموعة أريزان المالية وهي شركة إي إف جي هيرمس إيفا (الكويت)، وشركة أريزان لتداول الأوراق المالية (مصر)، وشركة الاستشارات المالية الدولية (الأردن). وذلك من خلال التقارير الدورية لهذه الشركات والقيام بزيارات دورية لتلك الشركات بهدف رفع الكفاءة التشغيلية والإدارية لهذه الشركات بما يحقق عوائد الإستثمار المرجوة للشركة الأم.

**طلال البحر**  
نائب الرئيس التنفيذي

## أريزان للتحويلات

تمكنت شركة أريزان للتحويلات في عام 2024 من الحصول على ثقة العديد من الشركات المميزة في مختلف القطاعات في الكويت لتقديم كافة خدمات التحويل لهم بإعتبارها واحدة من أولى الشركات المرخصة في الكويت والمتخصصة في تحويل الديون وتسويتها، فقد قامت شركة أريزان للتحويلات ببناء شبكة وكلاء خارجيين في 11 دولة مختلفة لتغطي بذلك المنطقة العربية بالكامل بالإضافة إلى بعض الدول الآسيوية مثل الهند، باكستان والفلبين. والجدير بالذكر أن شركة أريزان للتحويلات هي إحدى الشركات التابعة للمجموعة والتي تقدم كافة خدمات التحويل والمتابعة لمحفظة المجموعة والشركات والبنوك الأخرى في السوق الكويتي حيث تتمتع أريزان للتحويلات بخبرة كبيرة في عمليات ومنتجات وخدمات العديد من القطاعات مثل القطاع المصرفي وشركات التمويل والإتصالات والشركات العقارية وشركات التجزئة والتأمين وشركات خدمات التوصيل وغيرها من قطاعات، إن العام 2024 كان حافلاً بالإنجازات التي حققتها شركة أريزان سي سي للتحويلات فقد استطاعت الشركة من تحويل الديون خارج الميزانية العمومية وديون الشركات الصغيرة والمتوسطة كذلك حيث تمكنت الشركة من استرداد الديون الصعبة مما أدى إلى تعزيز معدلات الاسترداد بشكل كبير وتعزيز التدفق النقدي، وكذلك استمر التوسع في الخدمات اللوجستية للعملاء كالبريد السريع وخدمات التسليم، وإظهار الاستجابة العالية والالتزام بتلبية احتياجات العملاء المتعددة، وقامت الشركة كذلك ببناء شراكات استراتيجية جديدة من خلال تجديد العقود مع الشركات البارزة في الكويت حيث عززت شركة أريزان سي سي مكانتها كشريك موثوق به للحلول الشاملة لتحويل الديون في السوق الكويتي.

**طلال البحر**  
نائب الرئيس التنفيذي



## أريزان للإئتمان

تتميز إدارة الإئتمان في مجموعة أريزان المالية بتقديم أفضل الخدمات و الحلول المالية المبتكرة للشركات الراغبة بالتمويل وبتطوير أعمالها، فمجموعة أريزان المالية تحظى بمحفظة إئتمانية متنوعة حيث تشمل العديد من القطاعات المحلية وبما يتماشى مع لوائح وقوانين بنك الكويت المركزي. وتلتزم إدارة الإئتمان بمبدأ النمو المستدام المبني على إدارة المخاطر بفعالية واتخاذ القرارات الإدارية بإتقان، بالإضافة إلى تحديد فرص النمو مع تعزيز الكفاءة التشغيلية والممارسات الرقابية على العمليات. وتتبنى إدارة الإئتمان المراقبة المستمرة لأداء الشركات عبر مراجعة دقيقة للتقارير الصادرة عن البنك المركزي والجهات الرقابية. كما تسعى إلى المحافظة على جودة وأداء الشركات والتي سبق التعامل معها بالإضافة إلى سعيها المستمر نحو جذب أكبر عدد ممكن من العملاء الجدد من مختلف القطاعات كالقطاع التجاري أو الخدماتي أو الإنشائي أو الصناعي. وجاري العمل حالياً على إنماء المحفظة بمعدل سنوي مع الحرص الدائم على عوامل الجودة بما يتوافق مع القوانين واللوائح الصادرة من بنك الكويت المركزي والجهات الرقابية ذات الصلة.

شهدت إدارة الإئتمان في 2024 تطوراً ملحوظاً بالأداء بالرغم من إرتفاع نسبة الفوائد والمرتبطة بكبح جماح التضخم وعلى الرغم من العوامل السياسية والإقتصادية في المنطقة إلا أن الإدارة التنفيذية تسعى جاهداً في إيجاد الحلول الإئتمانية المبتكرة والمناسبة واتخاذ خطوات إضافية لتنويع مسارات النمو الخاصة بها من خلال تطوير وسائل التمويل الأمر الذي ساعد في إستقطاب عملاء جدد بنسبة أعلى من العام السابق، فقد اجتهدت الإدارة بالعمل على تذليل العقبات للإحتفاظ بالعملاء الحاليين الذين أثبتوا صلابته مركزهم المالي وحسن إدارتهم وإلتزامهم بالسداد وشروط التمويل. وكما هي العادة تعمل إدارة الإئتمان على التنويع في دراسة طلبات التمويل لخفض مخاطر التركيز الإئتماني والتقليل من أية مخصصات قد تنعكس سلباً على خطة النمو. أما فيما يخص جودة العملاء فقد تم وضع تدابير صارمة لدراسة طلبات التمويل مع مراجعة دورية لمعايير الموافقة التي تفرضها السياسة الإئتمانية ولجنة الإئتمان الإداري وذلك بالتعاون مع إدارة المخاطر و إدارة الإلتزام. وتشمل هذه التدابير التحليل الإئتماني للبيانات المالية المدققة والتدفقات النقدية وحركة حسابات البنوك وتقييم خبرة الطاقم الإداري وجودة الأصول وطبيعة الأعمال. والجدير بالذكر أن تحليل بيانات شبكة المعلومات الإئتمانية وتقييم التقارير الصادرة من بنك الكويت المركزي لمختلف القطاعات في دولة الكويت يساهم بشكل كبير في حسن انتقاء العملاء .

إن إدارة الإئتمان تقوم كذلك بتقديم تقارير متعلقة بالأداء الشهري والدخل والضمانات ومدى إلتزام العملاء بالإضافة إلى كشف بالعملاء الجدد تحت الدراسة أو الموافقة. وللتخفيف من المخاطر وعملاً بتعليمات الإدارة التنفيذية وتوجيهات بنك الكويت المركزي، تسعى إدارة الإئتمان إلى إقامة علاقة وثيقة مع عملائها للتأكد من حسن استغلال التمويل ومتابعة أدائهم وحسن إدارتهم للموارد المالية والبشرية وتطوير أعمالهم.

طلال البحر  
نائب الرئيس التنفيذي

## إيزي باي - خدمة البيع بالأقساط

شركة إيزي باي هي شركة تقوم بتقديم خدمة البيع بالأقساط لتسهل تجربة العملاء في التسوق لإمتلاك السلع بطريقة سداد مرنة وسهلة تم إطلاق خدمة إيزي باي من خلال إفتتاح أول فرع لها في عام 2017 وتوسعت إلى 147 فرع خلال الستة أعوام الماضية، كما وصلت إلى 180 فرع في عام 2024 وذلك بالتعاون مع 124 شركة كويتية من مختلف القطاعات. قامت شركة إيزي باي بإضافة موردين جدد وزيادة عدد الأفرع، وذلك لتنوع المحفظة لتحتوي على منتجات جديدة مثل الإلكترونيات، الستائر وأغطية الجدران، وتطبيقات التعليم عن بعد، والدراجات الهوائية والدراجات النارية، والطائرات المسيرة، وآلات تحضير القهوة واكسسواراتها، والألعاب الإلكترونية، والألعاب المائية والهوائية، وقطع السيارات وحماية السيارات، وأدوات وعمليات التجميل، وطب الأسنان وخدمات السياحة والسفر.

توفر خدمة إيزي باي فرصة جديدة لتطوير الأعمال في السوق المستهدف والتي من شأنها تنويع محفظة خدمات المجموعة، كما أنها توفر ميزة تنافسية مقارنة بمزودي خدمة البيع بالأقساط الموجودين حالياً في السوق المحلي.

هدفنا هو تطوير صناعة المبيعات بالأقساط والمشاركة في نمو هذا القطاع في السوق الكويتي. إيزي باي تركز على رضى العملاء من خلال سهولة، وسرعة إجراء وتنفيذ المعاملات والتسليم الفوري، بالإضافة إلى التسعير الجيد والتنافسي لخدماتنا. إن النمو في هذا القطاع وتوفير الخدمات الجديدة والإبتكار في إيجاد الحلول المالية وتحسين المزايا التنافسية هي من أولويات الشركة لتلبية حاجة العملاء.

طلال البحر  
المدير العام - Easy Buy

## أركان فينتشر كابيتال

في عام 2024 ارتفع حجم المحفظة إلى 47 شركة، قامت الشركة باستثمار واحد في Hulexo (الإمارات العربية المتحدة) من خلال صندوقنا الثالث (AVC III).

ومن الجدير بالذكر أن صندوقنا الثاني (AVC II) شهد استحواد تحالف من المستثمرين السعوديين على شركة Crowd Analyzer (الإمارات العربية المتحدة)، وعلى الرغم من إغلاق الصندوق الأول لأركان فينتشر كابيتال (AVC I) منذ عام 2017، فقد واصلنا الدعم والمتابعة للشركات الخمس النشطة المتبقية في الصندوق، والتي تشمل TruKker (المملكة العربية السعودية)، و Mejuri (كندا)، و Armada Delivery (الكويت).

وفيما يتعلق بـ AVC II، انتهت فترة استثماره في الربع الثالث من عام 2023 وكان لدى الصندوق 21 شركة نشطة اعتباراً من 31 ديسمبر 2024، وقمنا بفحص إجمالي 2390 صفقة منذ إنشائه. أما بالنسبة لصندوقنا AVC III، فهو يضم 4 شركات لغاية الفترة 31 ديسمبر 2024 وهم Money Fellows (مصر)، و Nearpay (المملكة العربية السعودية)، و Hala (المملكة العربية السعودية)، و Hulexo (الإمارات العربية المتحدة).



واصل فريق أريزان فينتشر كابيتال استكشاف الصفقات و فحصها على مدار العام، منها 68% صفقة في مرحلة التأسيس. حيث أن معظم الصفقات كانت في المملكة العربية السعودية بنسبة (39%) والإمارات العربية المتحدة بـ (27%)، تليها الكويت (19%)، كما شارك الفريق في 23 فعالية استثمارية في رأس المال الجريء خلال عام 2024 في الرياض وجدة ودبي والشارقة والكويت، وشاركنا أيضًا في برنامج تلفزيون الواقع "بيان" لرواد الأعمال.

**حسن جاسم زينل**  
شريك و مؤسس

## التسويق و العلاقات العامة

في عام 2024، تمكنت مجموعة أريزان المالية من مواصلة مسيرتها في تطبيق الإستراتيجيات والخطط الموضوعه للمحافظة على مركزها الريادي في السوق والسعي الدائم نحو تحقيق أهدافها وحماية ثروة العملاء و المساهمين وتلبية كافة احتياجاتهم في جميع خدماتها والحلول المالية المقدمة، فقد تمكنت مجموعة أريزان المالية من حصد ثمار عملها الجاد طوال السنوات الماضية ونجاحاتها المتتالية وإثرائها للقطاع الإستثماري بعدد كبير من الخدمات والحلول المالية والإستثمارية، وأثمر هذا الإجتهد بترقية مجموعة أريزان المالية للسوق الأول في سوق الأوراق المالية الكويتي حيث أن مجموعة أريزان المالية للتمويل والاستثمار أصبحت من ضمن الشركات التي تمت ترقيتها إلى السوق الأول مع بداية عام 2023 وذلك بعد استيفائها متطلبات الترقية ولإنطباق معايير السوق الأول عليها وهذا الإنجاز يعتبر بمثابة تتويج لإجتهدنا ودورنا الريادي في القطاع الإستثماري.

كان لإدارة التسويق والعلاقات العامة دور كبير في إبراز العلامة التجارية للمجموعة والحفاظ على صورتها وكيانها داخليا وخارجيا وذلك عن طريق المواقع الإلكترونية للمجموعة وبرامج التواصل الإجتماعي واللقاءات الصحفية والحضور الإعلامي والمشاركات في خدمة المجتمع ومسؤولياته على مدار العام.

وعلى الرغم من التحديات الكثيرة خلال عام 4202 إلا أن إدارة التسويق والعلاقات العامة تجاوزت هذه التحديات بنجاح واستمرت بمواكبة كل ماهو جديد في القطاع الإستثماري وأحسنست إستغلال الحلول التكنولوجية المتاحة وقنوات برامج التواصل الإجتماعي واللقاءات الصحفية والحضور الإعلامي المتميز لها خلال العام.

تمتعت مجموعة أريزان المالية في عام 2024 بالحضور الإعلامي البارز والمشاركات الملفته وإهتمام كعادتها بدعم مشاريع المسؤولية الإجتماعية حيث قامت المجموعة بتخصيص 1% من أرباح الشركة لدعم هذه المشاريع مؤكدة بذلك حرصها المستمر على الأنشطة التي من شأنها الإسهام في تنمية المجتمع من خلال مساهمتها الفاعلة في العديد من المشاريع والأنشطة التي تنظمها مؤسسات المجتمع المدني والحملات الخيرية بشتى أنواعها والتي من شأنها خدمة جميع قطاعات المجتمع سواء التعليمية أو الثقافية أو الصحية أو التنموية أو التربوية وغيرها وذلك بهدف تحقيق الأثر الإيجابي على كل أفراد المجتمع.

**فواز المنيع**  
مدير أول - التسويق و العلاقات العامة

## وحدة علاقات المستثمرين

في عام 2024، نجحت وحدة علاقات المستثمرين في توثيق العلاقة و تقويتها بين مجموعة أريزان المالية والمساهمين والمستثمرين وأصحاب المصالح حيث كان لها دور فعال في توعيتهم بشأن أنشطة الشركة وأدائها المالي وتوجهاتها الإستراتيجية من خلال عقد مؤتمرات المحليين والتواصل معهم والرد على جميع استفساراتهم وتقديم أفضل الخدمات لهم وتسهيل ممارسة حقهم في حضور الجمعيات العامة والتصويت عليها، وقامت الوحدة كذلك خلال العام ببناء روابط بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة من جانب والمستثمرين الحاليين والمحتملين وكافة الأطراف المهتمة من جانب آخر وطرح التوصيات الملائمة من أجل تطوير الخدمات المقدمة للمستثمرين و المساهمين.

كان للوحدة دور كذلك في متابعة عمليات الإفصاح عن المعلومات الجوهرية والإفصاحات الخاصة بكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وإتاحة وتوفير البيانات والمعلومات والتقارير اللازمة للمستثمرين المحتملين كالتقرير السنوي والتقرير المتكامل وتقرير الإستدامة والممارسات البيئية والإجتماعية وحوكمة الشركات «ESG» وذلك من خلال وسائل الإفصاح المتعارف عليها، علاوة على ذلك فقد توسعت وحدة علاقات المستثمرين في استخدام تكنولوجيا المعلومات للتواصل مع المساهمين والمستثمرين وأصحاب المصالح، وذلك من خلال الإشراف على الموقع الإلكتروني للشركة وما تتضمنه من أقسام تتعلق حوكمة الشركات وعرض كافة المعلومات والبيانات الحديثة التي تساعد المساهمين، والمستثمرين الحاليين والمحتملين على ممارسة حقوقهم وتقييم أداء الشركة.

**فواز المنيع**  
رئيس وحدة علاقات المستثمرين



## إدارة الشؤون الإدارية

في عام 2024، حققت إدارة الشؤون الإدارية في مجموعة أريزان والشركات التابعة لها إنجازات كبيرة، تماشياً مع الرؤية الاستراتيجية للإدارة العليا وأهداف المجموعة العامة. وقد تم ذلك من خلال تعاون وثيق مع كافة الإدارات الأخرى داخل المجموعة، مما يعكس التزام الإدارة بالعمل الجماعي والتفاني في تحقيق التميز. وتنقسم مهام إدارة الشؤون الإدارية إلى ثلاثة أقسام رئيسية، تم تحديدها بناءً على المهام الموكلة إليها، وهي كالتالي:

### 1. العلاقات الحكومية

### 2. الخدمات العامة

### 3. السجل العام وحفظ المستندات

فيما يتعلق بـ العلاقات الحكومية، تعمل الإدارة بشكل دؤوب على متابعة وتنفيذ القرارات والتعليمات الصادرة عن الجهات الحكومية المختلفة، بما يضمن تحقيق أهداف المجموعة والشركات التابعة لها. ولضمان تحقيق هذه الأهداف، تولي الإدارة اهتماماً كبيراً بتطوير مهارات موظفيها العاملين في هذا المجال، من خلال برامج تدريبية متخصصة تواكب أحدث التطورات في السياسات والإجراءات الحكومية. وقد قام فريق العمل بتحديث كافة البيانات والمعلومات الخاصة بالمجموعة وشركاتها التابعة، بما في ذلك تجديد التراخيص التجارية المنتهية الصلاحية، وإعداد التقارير المالية والميزانيات السنوية، وتوفير المستندات والمستخرجات الرسمية اللازمة للإدارات الأخرى لتسهيل إنجاز المعاملات الحكومية بكفاءة وفعالية.

أما في مجال الخدمات العامة، فقد حرصت الإدارة على تقديم خدمات متطورة وحديثة تلبى احتياجات العصر، مع التركيز على توفير بيئة عمل مريحة وآمنة لموظفي المجموعة. وقد تم استخدام أحدث التقنيات في عمليات الصيانة الدورية لمبنى المجموعة، بما يضمن الحفاظ على قيمته وسلامته، وذلك تماشياً مع توجيهات الإدارة العليا. بالإضافة إلى ذلك، تم التنسيق مع الإدارة العامة للدفاع المدني لإجراء تدريب افتراضي على إخلاء المبنى في حالات الطوارئ، مثل الحرائق، وذلك لضمان استعداد الموظفين للتعامل مع مثل هذه الحالات بشكل احترافي. كما قام قسم الخدمات العامة بدور محوري في التحول الرقمي للمجموعة، حيث تم تحويل كافة عمليات طلب المواد والقرطاسية وإدارة المخازن وخدمات الصيانة إلى نظام إلكتروني متكامل، مما ساهم في تحسين الكفاءة وتقليل الوقت والجهد المبذول في هذه العمليات.

وفيما يخص السجل العام وحفظ المستندات، فقد حرصت الإدارة على مواكبة التطورات التكنولوجية في هذا المجال، حيث تم تطبيق نظام إلكتروني متقدم لإدارة دورة المستندات والعقود بشكل مرن ودقيق، مما يقلل من احتمالية حدوث أخطاء بشرية ويضمن سرعة إنجاز المهام. كما تم تحويل عملية إرسال المذكرات الداخلية وأرشفتها إلى نظام إلكتروني بالكامل، مما سهل عملية الوصول إليها وتتبعها في أي وقت. بالإضافة إلى ذلك، تم تركيب كاميرات مراقبة متطورة في جميع أرجاء المبنى، وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية الحكومية، وذلك لضمان حماية ممتلكات المجموعة والوثائق السرية الخاصة بها وعملاتها.

وتجدر الإشارة إلى أن إدارة الشؤون الإدارية تعمل بشكل مستمر على تعزيز حماية ممتلكات المجموعة، وضمان راحة وسلامة موظفيها، وذلك من خلال تبني أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال. كما تسعى الإدارة إلى تحقيق أهدافها بكفاءة عالية، مع الحفاظ على حقوق المساهمين وتعزيز ثقتهم في المجموعة. ويعكس هذا التزام «أريزان» بالتميز والابتكار في جميع جوانب عملها، مما يجعلها رائدة في مجالها.

### أحمد الحميد

### مدير الشؤون الإدارية و تكنولوجيا المعلومات

## تكنولوجيا المعلومات

في عام 2024، ظل قسم تكنولوجيا المعلومات ثابتاً في مواهمة جهوده مع احتياجات الأعمال الأساسية للمجموعة وأهدافها الاستراتيجية الشاملة. لا تزال الرؤية تركز على تعزيز التحول الرقمي من خلال تحسين التجربة الرقمية الحالية وتوسيع الخدمات لتقديم منتجات إلكترونية جديدة. يؤكد هذا الالتزام بقاء المجموعة في طليعة الابتكار في القطاع المالي.

كان أحد الإنجازات الرئيسية في عام 2024 هو الاستمرار الناجح لمشروع ترقية نظام الأعمال الأساسي للمجموعة، النظام المصرفي تيمينوس. يُعتبر النظام المصرفي تيمينوس أحد أبرز أنظمة البرمجيات المصرفية الأساسية في العالم، حيث يستخدمه 41 من أكبر 50 بنكاً عالمياً ويخدم أكثر من 500 مليون عميل يومياً. تم إطلاق مشروع الترقية كجزء من خطة التحول الرقمي، بهدف توحيد العمليات عبر المجموعة والشركات التابعة لها. سُمِّكِن هذه الترقية المجموعة من التكيف بسلاسة مع المتطلبات التنظيمية الجديدة ومتطلبات السوق. بالإضافة إلى ذلك، تم تنفيذ نظام إعداد تقارير إدارية متقدم Transact Data Hub، حيث يعمل كمستودع بيانات قوي يوفر قدرات بيانات حاسمة ضرورية لرؤية التوحيد الخاصة بالمجموعة، مما يوفر رؤى فورية ويعزز عمليات اتخاذ القرار.

كما استمرت جهود الإدارة بتطوير النظام الداخلي للشركة والخاص بالعمليات الداخلية. وهو عبارة عن منصة فريدة من نوعها على الويب مصممة خصيصاً للعمليات والسياسات الداخلية لشركة. يعكس النظام، الذي يتضمن تطبيقاً للجوال، بالحد من الأخطاء البشرية والاستفادة من التكنولوجيا لتبسيط العمليات. في عام 2024، واصل الفريق رقمنة الأعمال الورقية في أريزان، حيث تمكن فريق تكنولوجيا المعلومات بنجاح من رقمنة طلبات السحب المالي الخاصة بعملائنا لتصبح أسرع وأكثر أماناً. وأيضاً تمكن فريقنا بنجاح من إنشاء نظام إلكتروني ذكي لإدارة المستندات مع بناء جديد آمن يتكون من عدة مستويات لتسهيل عملية الأرشيف وسهولة استخراج الملفات. بالإضافة إلى ذلك، أطلقنا وحدة جديدة تسمى طلبات الشهادات، والتي سهلت الموافقات على طلبات الشهادات الخاصة بعملائنا مثل، لمن يهمه الأمر، وشهادات براءة الذمة، وما إلى ذلك.

كان التركيز الرئيسي في عام 2024 على تنفيذ إطار عمل البنك المركزي للأمن السيبراني. كان هذا المشروع حجر الزاوية في جهود المجموعة لتعزيز وضعها الأمني السيبراني. عمل فريق تكنولوجيا المعلومات بجد لتنفيذ جدران حماية قوية، داخلياً وخارجياً، لحماية الأصول الرقمية للمجموعة. شمل ذلك نشر آليات متقدمة للكشف عن التهديدات والوقاية منها، وتشفير البيانات الحساسة، وضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية. لقد تطلب تنفيذ إطار العمل الأمني السيبراني جهوداً كبيرة وتعاوناً بين الأقسام، ولكنه عزز في النهاية دفاعات المجموعة ضد التهديدات السيبرانية، مما يضمن سلامة وأمن عملياتها وبيانات عملائها. علاوةً على ذلك، نجح قسم تكنولوجيا المعلومات في ترقية أنظمة تشغيل خوادمنا إلى أحدث إصدار، استكمالاً لاستراتيجية تكنولوجيا المعلومات الخاصة بتحديث البنية التحتية. كما قام فريق العمل بتوفير نظام تسجيل إضافي ليكون نسخة طبق الأصل لنظام التسجيل الآلي الحالي، مما يوفر مزيداً من السرية والحماية لعمليات التداول.

ستواصل إدارة تكنولوجيا المعلومات التزامها بالتعاون الوثيق مع الإدارة التنفيذية في المجموعة لتقديم حلول تقنية مبتكرة تتماشى مع رؤية المجموعة. ومن خلال تبني أحدث التقنيات والتركيز القوي على الأمن السيبراني، يهدف فريق تكنولوجيا المعلومات إلى تقديم مخرجات استثنائية ترضي مساهمي المجموعة وعملائها، مع ضمان استمرار نمو المجموعة ونجاحها في العالم الرقمي وتطوراتها.

أحمد الحميد

مدير الشؤون الإدارية و نظم المعلومات



## الموارد البشرية

يسرنا أن نسلط الضوء على الإنجازات الأساسية لإدارة الموارد البشرية والذي يقوم بدور محوري في دعم نمو الشركة ونجاحها، لقد كانت استراتيجيات الإحتفاظ بالموظفين لدينا، والتي تهدف إلى تشجيعهم وتطويرهم المهني حيث أثبتت فعاليتها العالية، فقد أسهمت البرامج الرئيسية مثل برامج الإرشاد وإطارات التقدم الوظيفي المنظمة في توفير مسارات واضحة للموظفين للتقدم داخل المجموعة، وقد أسهمت هذه الجهود في استقرار القوى العاملة وتعزيز مشاركتها، مما أدى إلى تقليل معدل الدوران وتحفيز النمو التنظيمي على المدى الطويل.

ففي أريزان، نؤمن أن التدريب المستمر أمر بالغ الأهمية لتطوير الموظفين بشكل شخصي ومهني لهذا العام، ولقد استثمرنا بشكل كبير في نمو الموظفين من خلال توفير فرص التدريب المتقدمة، وورش العمل، والشهادات المهنية، كما شجعنا الموظفين على متابعة الفرص التي تعزز مهاراتهم وتتماشى مع اهدافهم الوظيفية، مما يضمن استمرار قوتنا العاملة مرنة ومجهزة لمواجهة التحديات المتطورة، وهذا التركيز على التطوير لا يدعم التقدم الفردي فحسب، بل يقوى قدرات المجموعة بالكامل.

لقد تم التنسيق مع الإلتزام ببناء ثقافة عمل داعمة وشاملة من خلال مجموعة متنوعة من الفعاليات الإجتماعية ومبادرات بناء الفريق. وقد أسهمت هذه الأنشطة، بالإضافة إلى البرامج الصحية المتطورة، في تعزيز التعاون وزرع شعور قوي بالإنتماء داخل المجموعة. ونتيجة لذلك يشعر موظفونا بالتقدير والترابط، مما يعزز حافزهم للمساهمة بأفضل جهودهم.

وتماشياً مع التزامنا بالشفافية والأمانة، ولقد عملت الإدارة بحرص على أن جميع السياسات والإجراءات المتعلقة بالموارد البشرية تتوافق تماماً مع قوانين العمل المحلية والمعايير الدولية مما يكفل بأننا ملتزمين قانونياً وأخلاقياً في جميع ممارساتنا، وعلاوة على ذلك قمنا بتحسين البرامج المتطورة لضمان الإستمرار بالأداء المطلوب من خلال المكافآت المالية وغير المالية من قبل الإدارة العليا مما يعزز رضا الموظفين وتحفيزهم.

مستقبلاً سنركز على توفير برامج تطوير القادة و تحسين مزايا الموظفين ودمج تقنيات الموارد البشرية المتقدمة لتحسين الكفاءة، ومع استمرار نمو الشركة يواصل قسم الموارد البشرية دعم المجموعة، مما يضمن أن يكون موظفونا مجهزين بشكل جيد لمواجهة تحديات المستقبل.

**عبير بطرس**  
**مدير أول - إدارة الموارد البشرية**

## إدارة العمليات

هي محور رئيسي لنجاح المجموعة و ذلك من خلال تكامل عملياتها الداخلية والخارجية بهدف تحقيق الاستراتيجية العامة لمجموعة أريزان وما تطمح له من تقديم أفضل الخدمات المالية والإستثمارية.

تسهم الإدارة في تنظيم وتنفيذ الأنشطة اليومية بكفاءة عالية مع الالتزام بالمواعيد النهائية والسياسات الداخلية واللوائح التنظيمية. تتعاون إدارة العمليات مع مختلف الإدارات الداخلية، مثل إدارة الأصول، والإستثمار، والإئتمان، والتحصيل، والمالية فضلا عن الإدارة العليا.

كما أنها تتعامل مع عملاء الشركة والجهات الداخلية المحلية والخارجية الدولية مثل الهيئات الرقابية والتنظيمية، والبنوك، والشركات والمؤسسات العامة والخاصة، وهو ما يبرز تعددية الأدوار الحيوية التي تقوم بها الإدارة لتحقيق أهداف الشركة الشاملة والوصول إلى أقصى درجات ارضاء العميل. يتكامل عمل الإدارة من خلال أقسامها الرئيسية:

• **قسم إدارة الأصول:** المحافظ الاستثمارية للشركة وعملياتها بكافة اشكالها وأنواعها.

• **قسم الإئتمان:** القروض بأنواعها.

• **قسم الصندوق.**

وتدعم الإدارة أيضا عمليات قسم التحويل المالي مثل نظام «السويفت»، مما يسهل ويسرع العمليات المالية المحلية والدولية.

في عام 2024، شاركت إدارة العمليات في اختبارات مشروع الحسابات الفرعية لعملاء الشركة بالتعاون مع الشركة الكويتية للمقاصة وهيئة أسواق المال الهادف لتطوير سوق الكويت للأوراق المالية، وكذلك تفعيل خدمات متميزة مثل «زيادة رأس المال الشركات»، بالإضافة الى باقي خدماتها المميزة والتي جذبت مستثمرين جدد وتضاعف معها عدد العملاء. تلك الخدمات التي أكدت الالتزام بالكفاءة والمهنية والقدرة على احتواء اعمال كافة الأدوات والمنتجات الاستثمارية المتجددة، بالإضافة إلى توفير الخدمات، كان الاهتمام بتطوير كفاءات موظفي الإدارة من خلال دورات تدريبية جزءًا من استراتيجية تعزيز القدرات المهنية والمهارية حيث شملت هذه الدورات تطوير المهارات التقنية لتحسين الأداء والإنتاجية.

كما شهد عام 2024 استمرار التحسينات في أنظمة الكمبيوتر وتطبيقات الشركة الداخلية والمعدات التقنية المستخدمة، بما يعزز بيئة العمل ويسهم في تحسين ورفع كفاءة الإدارة وتلبية التحديات المستجدة. ويبرز التركيز على التطوير والتدريب المستمر التزام الإدارة بالمواكبة والابتكار ضمن بيئة الأعمال المتغيرة والسعي نحو تقديم أفضل الخدمات للعملاء و المساهمين.

ياسر النحاس  
مدير إدارة العمليات

## التدقيق الداخلي

إن مهام التدقيق الداخلي لدى أرزان تتناسب مع حجم وطبيعة وتنوع الأنشطة التي تمارسها الشركة، بحيث يتبع مدير التدقيق وظيفياً إلى لجنة التدقيق المنبثقة من مجلس الإدارة، وإدارياً إلى الرئيس التنفيذي. ويتم إتباع منهجية التدقيق الداخلي المبنية على المخاطر في مجال التدقيق الداخلي وتخضع التقارير والخطط السنوية المقدمة من إدارة التدقيق إلى موافقة لجنة التدقيق المنبثقة من مجلس إدارة مجموعة أرزان المالية.

ينطوي نطاق عمل إدارة التدقيق الداخلي على تحديد ما إذا كانت إدارة المخاطر وعمليات الرقابة والحوكمة الخاصة بمجموعة أرزان والمصممة والمعدة من قبل إدارتها هي كافية وفعالة، بحيث تقوم إدارة التدقيق الداخلي بالتحقق من كافة الضوابط الداخلية وفعاليتها من حيث التشغيل والالتزام المالي والقانوني من خلال مزيج من عمليات التدقيق على العمليات والمعاملات.

يتم عرض ملخص للملاحظات الرئيسية بالإضافة إلى خطة عمل تحدد إدارة بشكل ربع سنوي أمام لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة لمراجعتها وإصدار التوجيهات بشأنها.

**كارتكيان بالانيسامي**  
مدير أول - إدارة التدقيق الداخلي

## الإدارة القانونية و الإلتزام

نحن في مجموعة أرزان المالية (AFG) ندرك أن نجاحنا مرتبط بشكل أساسي بقدرتنا على العمل بمسؤولية وانسجام داخل المجتمع. يظل الامتثال حجر الزاوية في استراتيجيتنا للنمو المستدام، مما يضمن أن عملياتنا تتماشى مع أعلى معايير النزاهة والشفافية وسلوك العمل الأخلاقي.

في مجموعة أرزان المالية، نستمر في الإلتزام بالمبادئ الأساسية التي تشكل العمود الفقري لفلسفتنا المؤسسية. إن التزامنا الثابت بتحقيق القيمة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية المستدامة يتماشى مع توقعات أصحاب المصلحة لدينا. في عام 2024، عززنا إطار الامتثال لدينا لضمان أعلى مستوى من الإلتزام بجميع اللوائح والقوانين والمعايير الأخلاقية ذات الصلة.

تستند عمليات مجموعتنا إلى أسس النزاهة والعدالة. لا يزال مبدأ الحفاظ على الشفافية والانفتاح في الأعمال المالية يمثل أولوية رئيسية، ونواصل التأكيد على الامتثال الصارم ضمن استراتيجيتنا الرسمية. في هذا العام، عززنا نهجنا من خلال تنفيذ تدابير امتثال محسنة وتعزيز ثقافة أخلاقية قوية داخل القوى العاملة لدينا.

### إنجازات الامتثال القانونية لعام 2024

لعب فريق الشؤون القانونية والامتثال في مجموعة أرزان المالية دورًا محوريًا في ضمان الامتثال لجميع الإلتزامات التنظيمية. وشملت الإنجازات الرئيسية للسنة المالية 2024 ما يلي:

#### 1. الامتثال التنظيمي:

- الاستمرار في الامتثال لجميع القوانين واللوائح والتوجيهات الصادرة عن الجهات التنظيمية وسوق الأوراق المالية ووكالة المقاصة والاتفاقيات مع العملاء.
- التنفيذ الناجح لسياسات وضوابط الامتثال المحدثة استجابة للمتطلبات التنظيمية المتغيرة.
- تعزيز أنظمة المراقبة الداخلية لضمان تحديد المخاطر المتعلقة بالامتثال ومعالجتها في الوقت المناسب.

#### 2. مكافحة غسل الأموال (AML) ومكافحة تمويل الإرهاب (CFT):

- تعزيز سياسات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية.
- إجراء تقييمات شاملة للمخاطر لمعالجة المخاطر المالية الجديدة والناشئة.
- تقديم برامج تدريبية مكثفة للموظفين لتعزيز الوعي والجاهزية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

#### 3. التدريب وتطوير الثقافة المؤسسية:

- توسيع المبادرات التدريبية المتعلقة بالامتثال والأخلاقيات وحوكمة الشركات لتعميق معرفة أعضاء مجلس الإدارة والتزامهم بالممارسات التجارية الأخلاقية.
- عقد ورش عمل متخصصة تركز على منع الجرائم المالية والتغييرات التنظيمية وأفضل ممارسات الامتثال.
- تعزيز إطار حوكمة الشركات لدينا من خلال جلسات تبادل المعرفة والندوات.



#### 4. الشفافية والإفصاح:

- الاستمرار في تقديم جميع التقارير التنظيمية والاستفسارات المطلوبة إلى الجهات المختصة في الوقت المناسب.
- نشر الإفصاحات عن المعلومات الجوهرية وفقاً للوائح هيئة أسواق المال وتنظيم بورصة الكويت وإتاحتها على موقع الشركة لضمان الشفافية العامة.
- تعزيز الامتثال لمتطلبات الإفصاح المتعلقة بتعاملات الموظفين والتنفيذيين.

#### 5. الاستدامة وحوكمة الشركات:

- تنظيم ندوة واسعة حول الاستدامة وحوكمة الشركات، مما يعكس التزامنا بالممارسات المؤسسية المسؤولة.
- دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) في استراتيجيات الامتثال والعمليات التشغيلية.
- تعزيز السياسات التي تعزز الاستثمار المسؤول والممارسات المالية المستدامة.

بينما نتقدم نحو عام 2025، تظل مجموعة أريزان المالية ثابتة في التزامها بالحفاظ على أعلى معايير الامتثال القانوني والتنظيمي. يضمن نهجنا الاستباقي في التدريب على الامتثال، وتطوير الثقافة المؤسسية، والشفافية أننا نواصل تعزيز الثقة بين أصحاب المصلحة لدينا مع الحفاظ على أساس أخلاقي قوي. سنظل يقظين في التكيف مع التغييرات التنظيمية وتعزيز ممارسات الامتثال لدينا لحماية نزاهة واستدامة عملياتنا.

أحمد أمين علي  
مدير الإدارة القانونية والالتزام

## إدارة مخاطر المجموعة وأمن المعلومات

### مبادئ إدارة المخاطر في مجموعة أريزان المالية

تُعد إدارة المخاطر جزءًا أساسيًا من المنظومة الإدارية والاستراتيجية لمجموعة أريزان المالية، حيث تمثل عنصرًا محوريًا في دعم قدرة المجموعة على تحديد وتحليل وقياس وتقييم المخاطر وإدارتها بفعالية، إلى جانب وضع آليات واضحة لمتابعتها والإبلاغ عنها. وتؤكد المجموعة التزامها بحماية مصالح مساهميها وكافة الأطراف ذات العلاقة، مع الحرص على تعزيز القيمة المضافة لأعمالها، خاصة في ظل بيئة الأعمال المتغيرة التي تنطوي على تحديات متزايدة.

وفي عام 2024، عززت المجموعة نهجها في إدارة المخاطر من خلال تبني ممارسات متطورة تواكب التحولات في بيئة الأعمال الإقليمية والدولية، بهدف دعم قرارات الإدارة التنفيذية وضمان استمرارية ونجاح أعمال المجموعة على المدى الطويل. وقد تم تطبيق هذه المنهجية وفقاً للوائح التنظيمية الصادرة عن الجهات الرقابية والمعايير الدولية الخاصة بإطار عمل إدارة المخاطر، بما يسهم في تحقيق الأهداف التالية:

- التحكم في المخاطر ضمن الحدود المقبولة
- تحديد واعتماد شهيبة المخاطر
- المتابعة والإدارة المستمرة للمخاطر
- تعزيز ثقافة إدارة المخاطر

- دمج إدارة المخاطر في العمليات التشغيلية
- تحسين قدرات التنبؤ بالمخاطر
- تعزيز المرونة المؤسسية
- تقييم المخاطر الناشئة
- ضمان الامتثال والشفافية
- تعزيز التعاون بين الإدارات
- قياس الأداء وتقييم الفعالية

### حوكمة إدارة المخاطر

في إطار تعزيز حوكمة إدارة المخاطر وتحقيق الاستدامة والنمو، تتمتع إدارة المخاطر في مجموعة أريزان المالية باستقلالية تامة ضمن الهيكل التنظيمي للمجموعة. ويضمن ذلك قيام الإدارة بدورها الاستشاري دون أي تأثير خارجي، مع خضوع استقلاليتها للمراجعة الدورية من قبل لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة. ويسهم هذا الإجراء في تحقيق التوازن المطلوب بين المخاطر والعوائد، بما يدعم أهداف النمو المستدامة للمجموعة.

ويُعد تنسيق الأدوار والمسؤوليات بين الإدارة التنفيذية، ووحدة إدارة المخاطر، ولجنة إدارة المخاطر، ومجلس الإدارة عنصرًا أساسيًا لتحقيق الأهداف الاستراتيجية. حيث يقوم مجلس الإدارة ولجنة إدارة المخاطر بتحديد الاستراتيجيات العامة لإدارة المخاطر، بينما تتولى وحدة إدارة المخاطر تنفيذ هذه الاستراتيجيات ومراقبة المخاطر المحتملة بشكل منتظم. ويتم تزويد مجلس الإدارة ولجنة إدارة المخاطر بتحليلات وتقارير دقيقة تساهم في اتخاذ قرارات مستنيرة، في حين تلتزم الإدارة التنفيذية بترسيخ ثقافة مخاطر متينة وتطويرها من خلال دعم الموظفين وتعزيز وعيهم بأهمية إدارة المخاطر.

وتعمل إدارة المخاطر باعتبارها خط الدفاع الثاني، مع التركيز على التنبؤ بالمخاطر ومنع وقوعها من خلال نهج استباقي. ويشمل ذلك تحديد المخاطر المحتملة وتقييمها ووضع استراتيجيات فعالة للحد من تأثيرها على استمرارية الأعمال. كما تم في عام 2024 تعزيز قدرات الإدارة على التعامل مع المخاطر الناشئة، مثل المخاطر السيبرانية والتغيرات الاقتصادية، لضمان مرونة الأعمال في بيئة متغيرة.

وقد أدى تطبيق حوكمة إدارة المخاطر إلى تعزيز الرقابة والشفافية، ما أسهم في تحسين فعالية إدارة المخاطر على مستوى المجموعة، ودعم تحقيق الاستقرار والنجاح المستدام بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية لمجموعة أريزان المالية.

### نهج إدارة المخاطر في مجموعة أريزان

تسعى إدارة المخاطر في مجموعة أريزان المالية إلى تحقيق توازن مستدام بين تحقيق الأهداف الاستراتيجية وحماية المصالح والقيم الأساسية للمجموعة. وتمثل إدارة المخاطر عنصرًا محوريًا في استراتيجية الأعمال، حيث تركز على استشراف وتقييم ومراقبة العوامل التي قد تؤثر على الأداء العام للمجموعة، بما يشمل المخاطر التشغيلية، والمالية، والتنظيمية، والقانونية، والاستراتيجية، والتكنولوجية، إلى جانب مخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب وغيرها. وتُبنى هذه المنهجية على الفهم العميق لتأثير المخاطر على مسيرة النمو طويلة الأجل، مع تطبيق حلول مبتكرة تساهم في تعزيز المرونة المؤسسية واستدامة النجاح.



وفي عام 2024، عززت المجموعة قدرتها على مواجهة المخاطر من خلال توسيع أنشطتها وتحسين أدواتها، مع التركيز على ما يلي:

- الاستباقية في تحديد وتصنيف المخاطر
- تحليل تأثير المخاطر وتقييم احتمالية حدوثها
- تنويع استراتيجيات التعامل مع المخاطر
- مراقبة ديناميكية وتحليل مستمر
- تعزيز ثقافة المخاطر على جميع المستويات
- تعزيز التعاون بين الإدارات
- الامتثال والشفافية

ويعكس هذا النهج الشامل التزام مجموعة أرزان المالية ليس فقط بحماية مصالحها ومصالح مساهميها، بل أيضًا بتحقيق قيمة مستدامة من خلال اعتماد أساليب مبتكرة تجعل من إدارة المخاطر عنصرًا داعمًا للنمو والريادة في بيئة أعمال تنافسية وديناميكية.

#### ومن أبرزها:

#### إدارة مخاطر الائتمان

تتعامل مجموعة أرزان المالية مع مخاطر الائتمان من خلال نهج تحليلي شامل يهدف إلى تعزيز استقرار محفظة الائتمان وضمان استدامة العوائد المالية. يشمل هذا النهج إجراء تقييم دقيق لتركيبه القروض والالتزامات الائتمانية، بما يُمكن المجموعة من تحديد وفهم التهديدات المحتملة وتطبيق سياسات فعّالة لإدارة الائتمان. ويركز هذا الإطار على تحقيق توازن مستدام بين تعزيز العوائد الاستثمارية وحماية الأصول المالية للمجموعة.

تعتمد إدارة المخاطر في هذا السياق على معيار IFRS 9 لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة، استنادًا إلى مبدأ التقييم العام. منذ لحظة منح التسهيلات الائتمانية، يتم تصنيفها ضمن إحدى ثلاث مراحل لضمان احتساب المخصصات اللازمة وفقًا للمعايير المتبعة:

المرحلة الأولى: يتم احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهرًا لجميع التسهيلات الائتمانية التي لم تشهد تدهورًا ملحوظًا في جودتها الائتمانية.

المرحلة الثانية: تشمل الخسائر الائتمانية المتوقعة الكلية لجميع التسهيلات التي تعرضت لتدهور في جودتها الائتمانية، مع استمرار عدم تصنيفها كتعثّر فعلي.

المرحلة الثالثة: يتم احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة الكلية للتسهيلات التي دخلت في حالة التعثر، استنادًا إلى مدى التزام العميل.

وتتميز آلية حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة بطبيعتها التطلعية، حيث تأخذ في الاعتبار العوامل الاقتصادية الكلية التي قد تؤثر على الأداء الائتماني، بما في ذلك تقلبات الأسواق والتغيرات في البيئة الاقتصادية. بالإضافة إلى ذلك، يتم احتساب هذه الخسائر بناءً على منهجية مرجحة لاحتمالات متعددة، تضمن دقة التقديرات وتناسب مع مستويات المخاطر المحددة.

ومن خلال هذا النهج المتكامل، تواصل مجموعة أرزان المالية تعزيز قدرتها على إدارة مخاطر الائتمان بفعالية، بما يدعم استقرار محفظة الأصول ويُسهم في تحقيق أهداف النمو المستدامة.

## إدارة مخاطر السوق

تدير المجموعة مخاطر السوق من خلال دراسة تأثير التغيرات الاقتصادية وتقلبات الأسعار، مع التركيز على تنويع المحافظ، ومتابعة تطورات الأسواق المالية، واستخدام الأدوات المالية للحماية، مع التنبؤ بتأثيرات الأحداث الاقتصادية والسياسية لتحقيق توازن بين استفادة من الفرص وتقليل المخاطر السوقية.

## المخاطر السعرية

تقوم إدارة المخاطر بتطبيق نموذج احتساب القيمة المعرضة للمخاطر VAR مروراً عبر مراحل مختلفة من الاختبار والتأكد بهدف ضمان قدرة النموذج على توفير نتائج دقيقة يمكن الاعتماد عليها. وتقوم الإدارة باحتساب القيمة المعرضة للخطر بنسبة الاستثمار في الأسهم بمستوى تأكد 95%، علماً بأن المعلومات التي يتم الحصول عليها من احتساب القيمة المعرضة للخطر سوف تساعد إدارة المجموعة باتخاذ القرارات المناسبة وتجنب المخاطر المفرطة.

ولإدارة المخاطر السعرية تقوم الإدارة بتحليلات لتقلبات الأسواق وتنويع الاستثمارات وتحديد استراتيجيات لتقليل تأثير التقلبات، مع متابعة الأخبار المالية والأحداث الاقتصادية للتكيف مع التغيرات بفعالية وذلك للحفاظ على استقرار الاستثمارات وتحقيق موازنة بين الأرباح وتقليل المخاطر.

## مخاطر أسعار العملات

تحرص مجموعة أريزان المالية على إدارة مخاطر أسعار العملات لحماية أرباحها وأصولها من تقلبات أسعار الصرف، بما يدعم استقرار مركزها المالي. ويشمل نهج الإدارة ما يلي:

- مراقبة أسعار العملات وتحليل اتجاهات الأسواق لتوقع التقلبات المحتملة.
- وضع حدود واضحة لتقلبات أسعار الصرف ضمن مستويات مقبولة من قبل مجلس الإدارة.
- تنويع العملات وتوزيع الأصول من خلال تقليل الاعتماد على عملة واحدة عبر تنويع المعاملات المالية.
- تقييم دوري للأثر المالي من خلال قياس تأثير التقلبات على الأداء المالي وإعداد تقارير للإدارة لضمان اتخاذ القرارات في الوقت المناسب.

## إدارة مخاطر كفاية رأس المال

تطبق إدارة المخاطر التعليمات والتشريعات الخاصة بكفاية رأس المال التي أقرتها هيئة أسواق المال، وتقوم إدارة المخاطر بأعداد تقرير كفاية رأس المال بشكل ربع سنوي وتزويده لهيئة أسواق المال وعرضه على مجلس الإدارة وتراقب إدارة المخاطر المؤشرات الاقتصادية لأخذ الإجراءات اللازمة للمحافظة على نسبة كفاية رأس المال وفق الحدود المسموحة من قبل هيئة أسواق المال. وقد تراوحت متوسط نسبة مخاطر مدى كفاية رأس المال خلال 2024 ما نسبته 135%.



## إدارة مخاطر السيولة

إدارة مخاطر السيولة في شركة مجموعة أركان تشمل تحليل دوري لتوقعات التدفقات النقدية، واعتماد هيكل تمويل ملائمة، مع تطبيق إجراءات طوارئ وتكنولوجيا إدارة مالية حديثة لضمان استمرارية الأعمال والتكيف مع التحديات المالية.

ولتجنب هذه المخاطر تقوم الإدارة بمراقبة مستمرة للسيولة بشكل ربع سنوي ووضع ضوابط لاستحقاقات الموجودات والمطلوبات للتأكد من عدم حدوث عجز فعلي، وإعادة جدولة استحقاق بعض المطلوبات لتحسن مستوى السيولة وقد بلغت مستويات السيولة خلال عام 2024 في شركة مجموعة أركان الي متوسط 65%.

## إدارة المخاطر التشغيلية

صممت مجموعة أركان وطبقت إطارا شاملا لإدارة المخاطر التشغيلية. وفيما يلي العناصر الرئيسية لهذا الإطار الشامل للمخاطر التشغيلية :-

- التقييم الذاتي للمخاطر والرقابة.
- سجلات المخاطر.
- مؤشرات المخاطر الرئيسية.
- تجميع بيانات المخاطر وإدارة الأحداث.

ينظم فريق المخاطر ورشات عمل منتظمة لإنجاز التقييمات الذاتية للمخاطر والرقابة لمختلف الإدارات، وقد تم تحديد وتقييم المخاطر الكامنة والضوابط ذات الصلة بها والمخاطر المتبقية. وتوصل الفريق من خلال قياس المخاطر المتبقية إلى أن ملخص المخاطر بحاجة لاهتمام الإدارة. ويستخدم سجل المخاطر المتبقية لمتابعة استراتيجيات المخاطر (القبول، التجنب، التحويل أو التخفيف) وتخفيف المخاطر على أساس دوري.

تقوم إدارة المخاطر أيضا بعملية تجميع وتحليل مؤشرات المخاطر الرئيسية وكان هناك تحديث لحالات المخاطر التشغيلية.

بالإضافة إلى ذلك، تسعى إدارة المخاطر باستمرار بتحديث السياسات والإجراءات والصلاحيات والهيكل التنظيمي لضمان جودة إدارة المخاطر.

## إدارة مخاطر عمليات خدمة التداول بالهامش

عززت الإدارة نظام مراقبة خدمة التداول بالهامش من خلال قيام أعضاء لجنة مخاطر التداول بالهامش بمراقبة حالة المحفظة بشكل يومي والتأكد من الالتزام بالحدود المعتمدة، بالإضافة إلى الأهداف التالية:

- تعزيز القدرة على فهم وتحليل طبيعة وحجم المخاطر التي تواجه خدمة التداول بالهامش وفقا للضوابط المحددة في قانون هيئة أسواق المال ولائحته التنفيذية وتعديلاتها للحد منها قدر الإمكان، وكذلك تحديد الإجراء المناسب للتعامل معها.
- تحديد العوامل الداخلية أو الخارجية التي يمكن أن تؤدي إلى مثل هذه المخاطر وتطوير طرق لمواجهتها، مع مراعاة الاستراتيجيات والسياسات المحددة الموضوعة في هذا الصدد.

## إدارة مخاطر الخدمات التقنية

استخدام الوسائل التكنولوجية والتقنية يمثل تقدمًا حيويًا في العمليات، إلا أنه يتسبب في تعريض المجموعة لمخاطر مرتبطة بالتحقق من الهوية عن بُعد والتسجيل الإلكتروني. يزيد هذا النهج من خطر الهويات الزائفة والاحتيال، مما يجعله أكثر سهولة للأفراد ذوي النوايا الخبيثة الوصول إلى الخدمات المالية.

لإدارة هذه المخاطر، قامت الإدارة باتخاذ عدة إجراءات وقائية، بما في ذلك تعزيز التزام المجموعة بتطبيق إجراءات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب صارمة، بما في ذلك فحص شامل للعملاء ونظم رصد العمليات، وإجراء تقييمات مستمرة للمخاطر.

## مخاطر خدمة التداول الإلكتروني

تقوم مجموعة أرزان بتوسيع نطاق خدماتها للتداول الإلكتروني الإقليمي والدولي في الأوراق المالية، مما أدى إلى زيادة إيرادات المجموعة وتعزيز مشاركة العملاء. قامت إدارة المخاطر بدراسة مخاطر توفير هذه الخدمة، ووضعت ضوابط وإجراءات للحد من هذه المخاطر، خاصة فيما يتعلق بمخاطر غسل الأموال، من خلال تحسين السياسات والإجراءات، عقود العملاء، وتبني نماذج اعرف عميلك، وتعزيز أمان منصة التداول الإلكتروني.

خلال عام 2024، وفي إطار التزام الشركة بمبدأ تحقيق القيمة المضافة، تم اعتماد خدمة جديدة تتيح للعملاء التداول الإلكتروني في الذهب والفضة عبر بوابة Arzan Trader، ما يُعد امتدادًا لخدمات التداول التي تقدمها الشركة منذ عام 2022. تهدف هذه الخدمة إلى دعم العملاء في إدارة أموالهم وممتلكاتهم، فضلًا عن تمكينهم من الوصول إلى سوق السلع، بما يساهم في تعزيز ولاء العملاء وتوسيع قاعدة المتعاملين. كما تساهم هذه الخطوة في زيادة إيرادات الشركة وتحسين كفاءة عملياتها، مع الالتزام بتطبيق أفضل ممارسات إدارة المخاطر لضمان تقديم الخدمة ضمن بيئة آمنة ومتوافقة مع اللوائح المعمول بها.

في هذا السياق، ركزت إدارة المخاطر على تحديد وتقييم المخاطر المحتملة المرتبطة بهذه الخدمة، بما في ذلك المخاطر القانونية، التشغيلية، ومخاطر الامتثال، بالإضافة إلى المخاطر المرتبطة بالأسواق وتقلباتها. ولضمان الحد من هذه المخاطر، تم اعتماد مجموعة من الضوابط والإجراءات التي تشمل مراقبة العمليات بشكل مستمر، وتعزيز أمن المعلومات، وتطبيق معايير مكافحة غسل الأموال.

كما حرصت الشركة على توفير بيئة تداول تضمن حماية أصول العملاء وسرية بياناتهم، مع الالتزام بمعايير الحوكمة والشفافية. وتمثل هذه الخطوة جزءًا من استراتيجية الشركة لتوسيع قاعدة عملائها وتحقيق نمو مستدام، مع الحفاظ على مستويات المخاطر ضمن الحدود المقبولة.

ويأتي إطلاق هذه الخدمات في إطار سعي الشركة إلى تعزيز مكانتها في الأسواق المالية وتقديم حلول مبتكرة تلبي تطلعات عملائها، مع الحرص على إدارة المخاطر بكفاءة لضمان استمرارية الأعمال وتحقيق عوائد مستدامة.

## مخاطر فتح الحسابات باستخدام الوسائل التقنية الحديثة

تماشيًا مع تعديل هيئة أسواق المال على اللائحة التنفيذية الذي يُتيح فتح الحسابات عبر الوسائل التقنية الحديثة، تبنت مجموعة أرزان المالية نهجًا متوازنًا يجمع بين الاستفادة من مزايا هذه التقنية، مثل السرعة والراحة وتقليل المعاملات الورقية، وبين الحد من المخاطر المصاحبة لها. وتشمل هذه المخاطر الأمن السيبراني، الخصوصية،



التحليل والاحتيايل، بالإضافة إلى مخاطر الامتثال، مثل عدم الالتزام بمتطلبات معرفة العميل (KYC) ومكافحة غسل الأموال (AML)، فضلاً عن مخاطر فشل النظام وسوء استخدام البيانات.

ولتخفيف هذه المخاطر، اعتمدت المجموعة مجموعة من الضوابط والإجراءات الوقائية، من بينها:

- تعزيز أمن البيانات من خلال استخدام تقنيات التشفير المتقدمة لحماية البيانات أثناء التخزين والنقل، وضمان حماية سرية المعلومات الحساسة.
- تطبيق إجراءات صارمة لمعرفة العميل (KYC) ومكافحة غسل الأموال (AML) من خلال الالتزام بمعايير الامتثال المحلية والدولية لضمان دقة التحقق من هوية العملاء ومنع الأنشطة غير المشروعة.
- إجراء تقييمات دورية للمخاطر من خلال مراجعة وتحليل المخاطر بشكل منتظم لضمان مواكبة التطورات التقنية والتهديدات الناشئة.
- رفع الوعي الأمني عن طريق تقديم برامج تدريبية للموظفين حول أفضل الممارسات الأمنية، بما يُعزز قدرتهم على اكتشاف ومنع محاولات الاحتيايل والتحايل.
- ضمان استمرارية الأنظمة من خلال تطوير خطط استمرارية الأعمال للتعامل مع أي أعطال تقنية وضمان استمرارية تقديم الخدمات دون انقطاع.

### إدارة مخاطر استمرارية الأعمال ومواجهة الكوارث

في شركة مجموعة أرزان، تتضمن إدارة مخاطر استمرارية الأعمال ومواجهة الكوارث استراتيجيات محكمة تشمل تقييم مستمر للتهديدات المحتملة، وتنفيذ خطط طوارئ متكاملة، وتكنولوجيا متقدمة لضمان استمرارية العمليات وحماية الأصول في ظل الظروف الطارئة.

تشرف إدارة المخاطر علي تطوير مستمر لإجراءات استمراريه الأعمال ومواجهه الكوارث لتتواءم مع متطلبات العمل بالإضافة الي عمل اختبارات دورية للتأكد من جاهزية الخطط الموضوعه في حال توجب تفعيلها ورفع تقرير لمجلس إدارة مجموعة أرزان بنتائج التقرير.

### إدارة مخاطر الامتثال

تشمل مخاطر الامتثال في مجموعة أرزان المالية التحديات المتعلقة بالالتزام بالقوانين واللوائح المحلية والدولية، والتي قد تؤثر على استمرارية الأعمال وسمعة المجموعة. ولضمان الامتثال الفعّال وتقليل المخاطر القانونية والتنظيمية، تعتمد المجموعة على نهج متكامل يساعد على تعزيز ثقافة الامتثال داخل المجموعة، ما يسهم في حماية مصالحها وسمعتها وتحقيق أهدافها التشغيلية والاستراتيجية ويتضمن ما يلي:

- تطوير سياسات واضحة وإجراءات تشغيلية تضمن الامتثال لجميع المتطلبات التنظيمية.
- إجراء مراجعات دورية للتحقق من التزام جميع الإدارات باللوائح المعمول بها.
- متابعة التغييرات في القوانين واللوائح على المستوى المحلي والدولي وتحديث السياسات والإجراءات بما يتوافق معها.
- تقديم برامج تدريبية مستمرة للموظفين لتعزيز فهمهم لأهمية الامتثال ودورهم في تقليل المخاطر.
- تفعيل قنوات أمانة للإبلاغ عن أي مخالفات محتملة مع ضمان السرية وحماية المبلغين.

## إدارة مخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب

تولي مجموعة أريزان المالية أهمية قصوى للامتثال للسياسات والمتطلبات التنظيمية المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، مع مراعاة التطورات الإقليمية والدولية في هذا المجال. وخلال عام 2024، قامت المجموعة بتدريب موظفي الشركة، من بينهم المديرون والتنفيذيين بالإضافة الي أعضاء مجلس الإدارة، بهدف تعزيز الوعي والإلمام بأفضل الممارسات في هذا المجال. وتلتزم المجموعة بتحسين سياساتها باستمرار، بما يشمل:

- تطبيق آليات متقدمة للتحقق من هويات العملاء ومتابعة معاملاتهم للتأكد من توافقها مع المتطلبات القانونية.
- تعزيز إجراءات العناية الواجبة والنافعة للجهالة لضمان الامتثال الكامل للمعايير المحلية والدولية.
- تقديم تقارير منتظمة للجهات التنظيمية المختصة لضمان الشفافية والامتثال المستمر.

وتقوم إدارة المخاطر بتقييم مخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب المرتبطة بعملاء المجموعة ومنتجاتها وخدماتها. وتعتمد الإدارة سياسة تحويلية لتقييم هذه المخاطر، بهدف تعزيز قدرة المجموعة على اكتشاف ومنع الأنشطة غير المشروعة، مما يدعم استقرار أعمالها ويعزز سمعتها في الأسواق المحلية والدولية.

## إدارة مخاطر أمن المعلومات والأمن السيبراني

مع تزايد الاعتماد على الخدمات المالية الرقمية، شهد عدد الهجمات السيبرانية ارتفاعاً ملحوظاً خلال السنوات الماضية، حيث تظل الخدمات المالية من بين القطاعات الأكثر استهدافاً. وأصبح الأمن السيبراني مصدرًا رئيسيًا لتهديد الاستقرار المالي، نظرًا لتزايد تعقيد وتواتر الهجمات الإلكترونية عالميًا. لذلك، بات من الضروري اتخاذ خطوات فعالة تضمن حماية المعلومات وتعزز مرونة الأنظمة الرقمية.

قامت مجموعة أريزان المالية بتنفيذ مجموعة من السياسات والإجراءات الهادفة إلى الحصول على الشهادات الدولية في مجال الأمن السيبراني إلى جانب الامتثال الكامل لإطار الأمن السيبراني الصادر عن بنك الكويت المركزي والمعايير الدولية. وقد تم التعاقد مع شركة متخصصة لتقديم خدمات مساندة، بهدف دعم متطلبات الأمن السيبراني وتحقيق المعايير الدولية.

وتلتزم المجموعة بحماية أصولها المعلوماتية وضمان سرية وسلامة وتوافر البيانات من خلال تطبيق أفضل الممارسات المستمدة من المعايير الدولية والتي تركز على ما يلي:

- حماية سرية وسلامة المعلومات من خلال ضمان أن البيانات متاحة فقط للأشخاص المصرح لهم، مع الحفاظ على دقتها وحمايتها من أي تعديل غير مصرح به بالإضافة الي تطبيق سياسات صارمة للتحكم في الوصول إلى المعلومات، بما يتماشى مع مبدأ الحد الأدنى من الامتيازات.
- تحديد ومعالجة المخاطر بشكل استباقي بهدف منع الحوادث قبل وقوعها.
- تعزيز الوعي الأمني من خلال تدريب الموظفين على أفضل ممارسات أمن المعلومات لتعزيز ثقافة الأمن السيبراني على جميع المستويات.



- مراقبة الأنظمة والشبكات من خلال استخدام تقنيات متطورة والتعاقد مع شركات متخصصة لرصد أي أنشطة مشبوهة والكشف عنها في الوقت الفعلي.
- تنفيذ خطط استجابة سريعة للحوادث للتقليل من تأثير التهديدات وضمان استمرارية العمليات.
- تطوير خطط للتعافي من الكوارث لضمان استمراريته الاعمال في حالات الطوارئ.

ويعكس هذا النهج المتكامل التزام مجموعة أريزان المالية بحماية مصالح مساهميها وعملائها، وتعزيز الثقة في قدرتها على إدارة أمن المعلومات بكفاءة ومرونة في بيئة رقمية دائمة التطور.

### مخاطر الإستدامة

برز مفهوم الاستدامة كاستجابة للحركة البيئية الحديثة التي انتقدت أنماط استخدام الموارد والنمو والاستهلاك غير المستدامة، والتي تهدد سلامة النظم البيئية ورفاهية الأجيال القادمة. ولم يعد هذا المفهوم مجرد معيار يُحكم من خلاله على أداء المؤسسات، بل أصبح هدفًا استراتيجيًا يجب على المجتمع والشركات السعي لتحقيقه. وتشمل الاستدامة تطوير الأنماط الحالية للتنظيم الاجتماعي لضمان تقليل الممارسات الضارة بالبيئة وتعزيز الأنشطة الاقتصادية الأكثر استدامة، مع ربطها بالأسواق المالية لتحقيق نمو مسؤول وطويل الأجل.

وانطلاقًا من التزامها بتعزيز ممارساتها المستدامة، تعتزم مجموعة أريزان المالية على تقديم تقارير عن قياس وتقييم مخاطر الاستدامة ويهدف هذا الإجراء إلى:

- رصد المخاطر المرتبطة بالمخاطر البيئية والاجتماعية، وتدهور الموارد الطبيعية، والتأثيرات الاجتماعية على استمرارية الأعمال.
- تحليل كيفية تأثير هذا النوع من المخاطر على الأداء المالي للمجموعة، بما في ذلك التكاليف المحتملة والتغيرات في طلب السوق.
- دمج الاستدامة في عملية اتخاذ القرار من خلال إدراج الاعتبارات البيئية والاجتماعية في جميع مراحل التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر لتعزيز قدرة المجموعة على تحقيق نمو مستدام.
- تعزيز الإفصاح عن الأداء البيئي والاجتماعي في التقارير السنوية، بما يتماشى مع المعايير الدولية وأفضل الممارسات في هذا المجال.

ومن خلال هذه الخطوات، تؤكد مجموعة أريزان المالية التزامها بدعم التحول نحو اقتصاد أكثر استدامة، بما يسهم في تعزيز قدرتها التنافسية وتحقيق قيمة مضافة لمساهميها وأصحاب المصلحة على المدى الطويل.

### نوال بدار

مدير إدارة المخاطر و أمن المعلومات

## الإدارة المالية

### السادة المساهمين الموقرين،

بكل سرور، أرحب بكم في ملخص النتائج السنوي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. والذي يؤكد اهتمامنا بقواعد الشفافية والمحاسبة بخصوص تقاريرنا المالية، كما أود تسليط الضوء على إمكانية الوصول إلى البيانات المالية المجمعة المدققة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 وتقرير مدقق الحسابات المستقل، والتي تعتبر جزء أساسي من التقرير السنوي لسنة 2024.

في هذا الملخص للنتائج السنوي سوف نسلط الضوء على النسب والمؤشرات المالية الرئيسية للسنة الحالية والمنتهية في 31 ديسمبر 2024 على النحو التالي:

### أولاً: المؤشرات المالية للبنود الرئيسية لقائمة الدخل:

- حققت مجموعة أرزان المالية، رغم التحديات السائدة في الأسواق المحلية والإقليمية والدولية، صافي ربح قياسي بلغ 14.1 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 7 مليون دينار كويتي في عام 2023، بزيادة قدرها 100%، مما يعكس الممارسات الإدارية الحكيمة والقرارات الاستراتيجية المدروسة من إدارة المجموعة.
- ارتفعت ربحية السهم الأساسية لتصل إلى 16.6 فلس، مقارنة بـ 8.3 فلس في عام 2023، أي بنسبة نمو قدرها 99%، مما يعكس التزامنا المستمر بخلق القيمة للمساهمين الكرام في ظل ظروف السوق المتغيرة.
- سجل إجمالي الدخل الشامل ارتفاعًا كبيرًا ليصل إلى 38.9 مليون دينار كويتي، بزيادة قدرها 92%، ما يعكس تحولًا قياسي عن العام السابق والذي بلغ 20.2 مليون دينار كويتي، الأمر الذي يشير إلى قدرة إدارة الشركة على استغلال الفرص رغم التحديات، وهو دليل على مرونة الشركة وفعاليتها إدارتها.

### ثانياً: المؤشرات المالية للبنود الرئيسية للمركز المالي:

- ارتفع إجمالي أصول المجموعة إلى 283.20 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 209.70 مليون دينار كويتي في عام 2023، وهو ما يمثل نمو بنسبة 35%، مدفوعة بالاستثمارات الإستراتيجية واستراتيجيات زيادة قيمة الأصول.
- شهدت إجمالي المطلوبات ارتفاعًا إلى 55.99 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 37.74 مليون دينار كويتي في عام 2023 بنسبة زيادة 48%، إن نهج إدارة الشركة المنضبط في إدارة الديون يضمن مركزًا ماليًا قويًا ومستدامًا.
- بلغت حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة الأم 172.29 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 131.78 مليون دينار كويتي في عام 2023 وهو ما يمثل بنسبة زيادة 31%، مما يعكس التزامنا الثابت بتعزيز القيمة للمساهمين على المدى الطويل والاستقرار المالي.



### ثالثاً: النسب والمؤشرات المالية الرئيسية:

- بلغ معدل العائد على الأصول، ومعدل العائد على حقوق الملكية نسبة 5.66% و8.18% بنسبة زيادة 37% و53% على التوالي مقارنة بمثلتها لعام 2023، مما يبرهن على قدرتنا وسعينا الدائم نحو تحقيق عوائد ايجابية على رأس المال المستثمر وحقوق المساهمين.
- ارتفعت نسبة الرافعة المالية بنسبة 37% مقارنة بعام 2023 حيث بلغت (0.192 الى 1) وعلى الرغم من ذلك تعكس نسبة الرافعة المالية الجديرة بالثناء إدارتنا الحكيمة لهيكل رأس المال، مما يقلل من المخاطر المالية ويضمن الكفاءة التشغيلية المثلى.
- انخفضت نسبة السيولة السريعة بنسبة 36% حيث بلغت (2 الى 1)، على الرغم من ذلك الانخفاض إلا أنها لا تزال قوية، مما يؤكد على وضع السيولة الجيد لدينا وقدرتنا على الوفاء بالتزاماتنا قصيرة الأجل بسهولة.
- بلغت نسبة كفاية رأس المال 115% بزيادة قدرها 15% مقارنة بالحد المطلوب والذي يبلغ 100% وفقاً للمعايير الموضوعية من قبل هيئة أسواق المال بدولة الكويت.
- بلغت الزيادة في القيمة الدفترية للسهم نسبة 23% مقارنةً بعام 2023، كما بلغت القيمة السوقية للشركة في بورصة الكويت للأوراق المالية مبلغ 227 مليون دينار كويتي، بزيادة 35% عن عام 2023

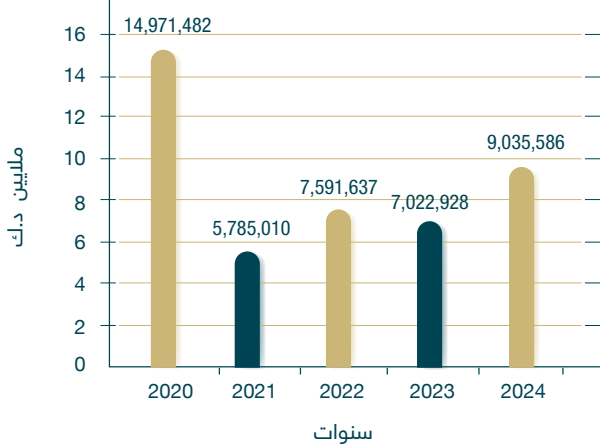
ومن الجدير بالذكر انه قد أوصى مجلس اداره الشركة الام بتوزيعات ارباح نقدية قدرها 3 فلس لكل سهم بزيادة قدرها 50% بعام 2023 كما أوصى بتوزيع 5% أسهم منحة لمساهمي الشركة الام بزيادة قدرها 25% بعام 2023، وذلك عن طريق زيادة راس المال من خلال زيادة عدد الاسهم المصدرة، كما تخضع هذه التوصية للحصول على الموافقة من السلطات التنظيمية والجمعية العامة للمساهمين.

فيما يلي الرسوم البيانية للمؤشرات المالية التي تظهر اداء شركة مجموعة ارزان المالية خلال السنة الحالية 2024 والاربع سنوات السابقة.

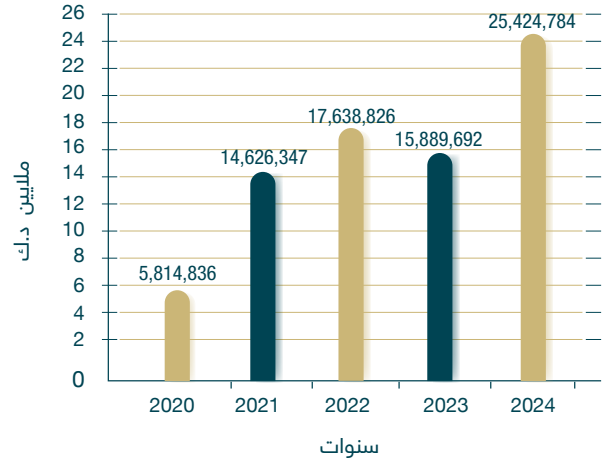
محمد فريد  
رئيس المدراء الماليين

## تحليل التقرير المالي

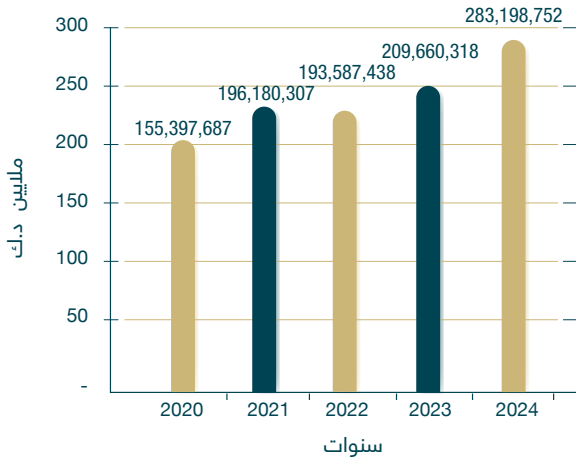
### إجمالي المصاريف



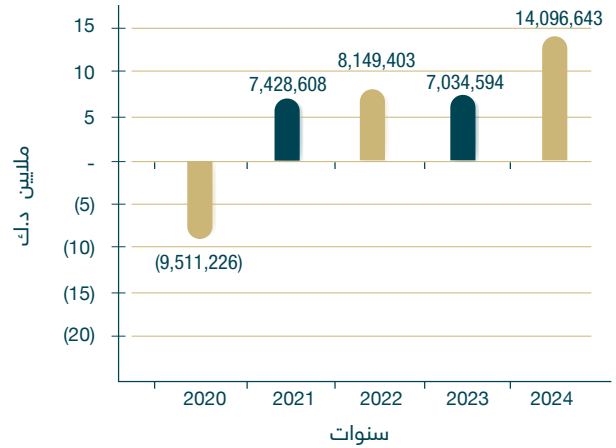
### إجمالي الإيرادات



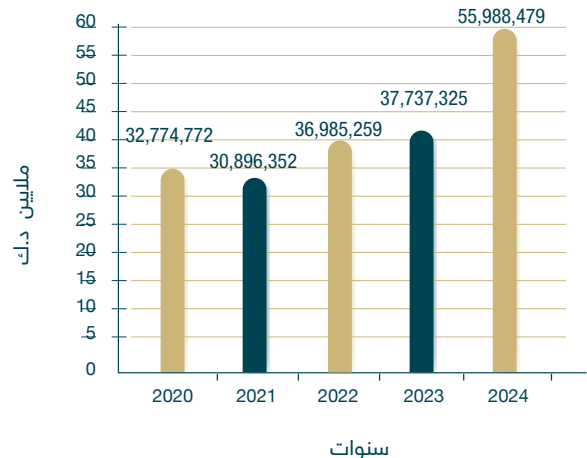
### مجموع الأصول



### ربح / (خسارة) السنة لمساهمي الشركة الأم

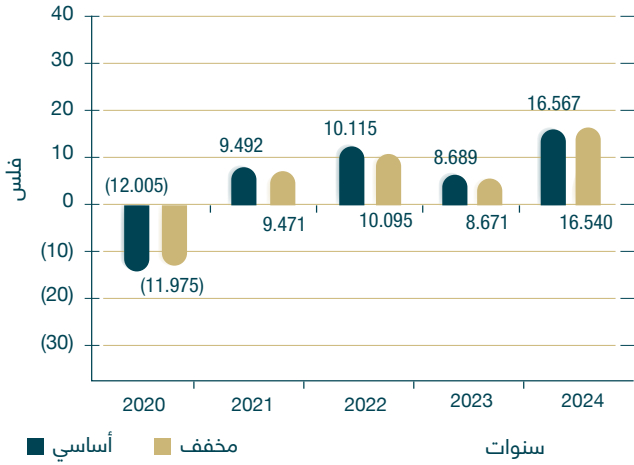


### مجموع الخصوم

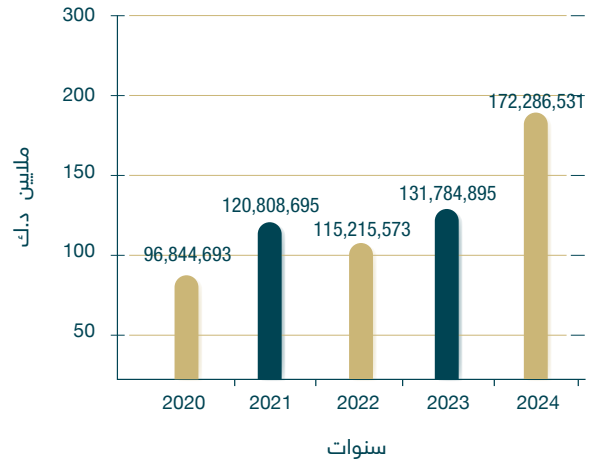


## تحليل التقرير المالي

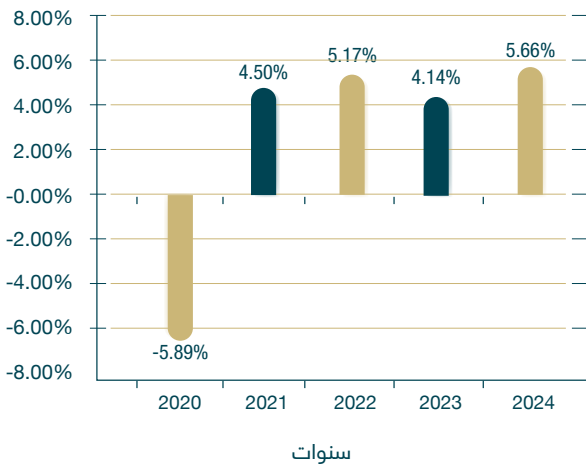
### ربحية / (خسارة) السهم الاساسية والمخفضة لمساهمي الشركة الام



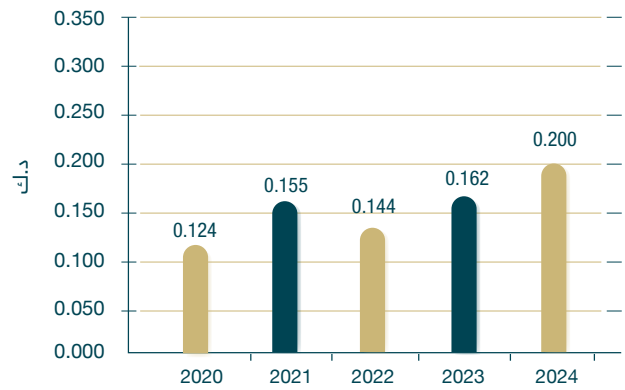
### مجموع حقوق الملكية لمساهمي الشركة الأم



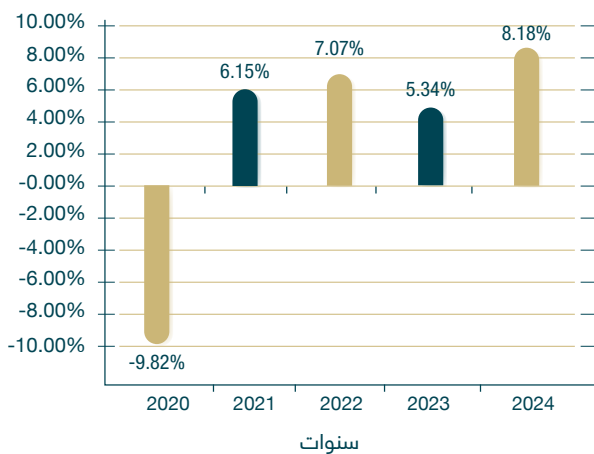
### العائد على الأصول



### القيمة الدفترية



### العائد على حقوق الملكية لمساهمي الشركة الأم



تقرير  
حوكمة الشركات



## مقدمة:

تعتبر الحوكمة الرشيدة الركيزة الأساسية لتحقيق النجاح المستدام وتعزيز ثقة المستثمرين والمساهمين في الشركة. تستعرض «مجموعة أريزان المالية للتمويل والاستثمار» في هذا التقرير أبرز إنجازاتها وممارساتها في مجال الحوكمة لعام 2024، بما يعكس التزامها بالمعايير العالمية والممارسات الرائدة في هذا المجال.

## القاعدة الأولى: بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة:

إن دور مجلس الإدارة يمثل نقطة التوازن التي تضمن تحقيق أهداف المساهمين ومراقبة مهام الإدارة التنفيذية للشركة ويؤكد مجلس إدارة مجموعة أريزان المالية على أن الأعضاء يتمتعون بمهارات وخبرات تتوافق مع مسؤولياتهم واحتياجات الشركة. وتضم خبراتهم ما يلي:

- خبرات دولية وإقليمية ومحلية تتيح رؤية شاملة ومتعددة الأبعاد.
- معرفة تقنية متقدمة ببيئة الأعمال والأنظمة التنظيمية والاقتصادية ذات الصلة.
- خبرة عميقة ومعرفة متخصصة في القطاع المالي والاستثمار.

### 1.1 نبذة عن تشكيل مجلس الإدارة، وذلك على النحو الآتي:

تحظى قرارات مجلس الإدارة بتأثير جوهري على أداء الشركة واستقرارها المالي. ولضمان التزام الشركة بأفضل ممارسات الحوكمة، تم تشكيل مجلس إدارة يتألف من عدد كافٍ من الأعضاء يُمكن الشركة من إنشاء اللجان الفرعية الضرورية لضمان فاعلية الإدارة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

يتألف مجلس الإدارة من 7 أعضاء، بما في ذلك عضوان مستقلان، للدورة الممتدة من 2023 إلى 2025.

قامت لجنة الترشيحات والمكافآت بمراجعة دقيقة لأوراق المرشحين لعضوية مجلس الإدارة للدورة الحالية 2023 - 2025. تم التأكد من استيفاء جميع المرشحين للمعايير المنصوص عليها في تعليمات هيئة أسواق المال، لا سيما المتعلقة بالكفاءة والنزاهة.

يضم المجلس عضوين مستقلين، وقد تأكدت لجنة الترشيحات والمكافآت من توافق صفاتهما مع شروط الاستقلالية المحددة في لوائح هيئة أسواق المال.

الاسم	تصنيف العضو (تنفيذي/غير تنفيذي/ مستقل)، أمين السر	المؤهلات والخبرة العملية	تاريخ الانتخاب /تعيين أمين السر
طلال جاسم البحر	رئيس مجلس الإدارة (عضو غير تنفيذي)	<ul style="list-style-type: none"> <li>بكالوريوس إدارة اعمال - جامعة لويولا ماريماونت، الولايات المتحدة الأمريكية (2001).</li> <li>19 عاما خبرة في قطاع العقاري والاستثمار</li> </ul>	12 أبريل 2023
جاسم حسن زينل	نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي (عضو تنفيذي)	<ul style="list-style-type: none"> <li>بكالوريوس في العلوم - الهندسة المدنية، جامعة ميامي، (1980)، الولايات المتحدة الأمريكية.</li> <li>بكالوريوس في الدراسات العامة - الرياضيات، جامعة ميامي، (1981)، ميامي، الولايات المتحدة الأمريكية.</li> <li>ماجستير في العلوم - الهندسة المدنية، جامعة الكويت، (1991)، دولة الكويت.</li> <li>41 عاما من الخبرة في المؤسسات المصرفية والاستثمارية والمالية.</li> </ul>	12 أبريل 2023
إبراهيم صالح الذريان	عضو مجلس الإدارة (عضو غير تنفيذي)	<ul style="list-style-type: none"> <li>بكالوريوس تجارة - محاسبة، جامعة الكويت، (1975)، دولة الكويت.</li> <li>46 عاما من الخبرة في المؤسسات المصرفية والاستثمارية والعقارية والمالية.</li> </ul>	12 أبريل 2023
عماد عبد الله العيسى	عضو مجلس الإدارة (عضو غير تنفيذي)	<ul style="list-style-type: none"> <li>بكالوريوس في إدارة الأعمال، جامعة بوليتكنك (1986) بومونا، كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية.</li> <li>36 عاما من الخبرة في المؤسسات الاستثمارية والعقارية والمالية.</li> </ul>	12 أبريل 2023
بدر جاسم الهاجري	عضو مجلس الإدارة (عضو غير تنفيذي)	<ul style="list-style-type: none"> <li>بكالوريوس علوم إدارية - تسويق، جامعة الكويت، (1999)، دولة الكويت.</li> <li>23 عاما من الخبرة في المؤسسات المصرفية والاستثمارية والعقارية والمالية.</li> </ul>	12 أبريل 2023
عيسى عبدالله المزيني	عضو مجلس الإدارة (عضو مستقل)	<ul style="list-style-type: none"> <li>بكالوريوس في العلوم - الهندسة المدنية، كلية ساينت مارتنيز، (1983)، الولايات المتحدة الأمريكية.</li> <li>20 عاما من الخبرة في المؤسسات المصرفية والاستثمارية والتعليمية وتكنولوجيا المعلومات.</li> </ul>	12 أبريل 2023
د. سليمان طارق العبدالجادر	عضو مجلس الإدارة (عضو مستقل)	<ul style="list-style-type: none"> <li>دكتوراة في الاقتصاد المالي -جامعة لاتروب - استراليا 2009.</li> <li>ماجستير إدارة أعمال - تخصص تمويل وعقار - جامعة هارتفورد - الولايات المتحدة الأمريكية 2004.</li> <li>بكالوريوس هندسة مدنية - جامعة هارتفورد - الولايات المتحدة الأمريكية 2002.</li> <li>19 عاما من الخبرة في المؤسسات المصرفية والاستثمارية والمالية والأكاديمية.</li> </ul>	12 أبريل 2023
ربا غانم	أمين سر مجلس الإدارة	<ul style="list-style-type: none"> <li>بكالوريوس علوم إدارية - اعمال مصرفية، جامعة جراتاون، (2014)، الولايات المتحدة الأمريكية.</li> <li>24 عاما من الخبرة في المؤسسات المصرفية والاستثمارية والمالية.</li> </ul>	10 يناير 2013



## 2.1 نبذة عن اجتماعات مجلس إدارة الشركة، وذلك من خلال البيان التالي:

تم عقد عدد 6 اجتماع لمجلس الإدارة في عام 2024 كما هو موضح:

اسم العضو	اجتماع رقم (2024/01) عقد بتاريخ 2024/03/28	اجتماع رقم (2024/02) عقد بتاريخ 2024/05/05	اجتماع رقم (2024/03) عقد بتاريخ 2024/06/30	اجتماع رقم (2024/04) عقد بتاريخ 2024/07/31	اجتماع رقم (2024/05) عقد بتاريخ 2024/10/29	اجتماع رقم (2024/06) عقد بتاريخ 2024/12/18	عدد الاجتماعات
طلال جاسم البحر	√	√	√	√	√	√	6
جاسم حسن زينل	√	√	√	√	√	√	6
إبراهيم صالح الزربان	√	√	√	√	√	√	6
عماد عبد الله العيسى	√	√	√	√	√	√	6
بدر جاسم الهاجري	√	√	√	√	√	√	6
عيسى عبدالله المزيني	√	√	√	√	√	√	6
د. سليمان طارق العبدالجادر	√	√	√	√	√	√	6

## 3.1 موجز عن كيفية تطبيق متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة الشركة

يخصص مجلس الإدارة الوقت الكافي للاطلاع بالمهام والمسؤوليات الموكلة إليه، بما يشمل التحضير للاجتماعات المجلس واللجان المنبثقة عنه، والحرص على حضورها، فضلا عن تنظيم اجتماعات مجلس الإدارة بأرقام متتابعة لسنة انعقادها، مع تحديد مكان الاجتماع، وتاريخه، وساعة بدايته، ونهايته. كما تُعد محاضر تفصيلية تتضمن المناقشات والمداولات ونتائج التصويت، وتوقع من جميع الأعضاء وأمين السر. تُحفظ هذه المحاضر وجميع سجلات المجلس ودفاتره والتقارير الواردة إليه والصادرة عنه بشكل آمن، مع ضمان إتاحة الوصول الكامل والسريع للأعضاء إلى هذه الوثائق والسجلات.

لتسهيل مهام المجلس، تم تعيين أمين سر من بين موظفي الشركة، مع تحديد مهامه بما يتوافق مع قواعد الحوكمة ومتطلبات المسؤولية المنوطة به.

يعقد المجلس ما لا يقل عن ست اجتماعات سنويًا، بمعدل اجتماع واحد على الأقل كل ربع سنة. ويُزوّد الأعضاء بوثائق ومستندات كافية تمكنهم من تقييم الموضوعات المعروضة عليهم واتخاذ القرارات المناسبة بشأنها.

تشمل أهم المستندات التي يتم تقديمها لمجلس الإدارة ما يلي:

- البيانات المالية الربع سنوية.
- محاضر الاجتماع السابقة لمجلس الإدارة.
- محاضر اللجان المنبثقة عن المجلس.
- الجوانب/ التطورات داخل كل إدارة من إدارات الشركة.
- تقارير وملاحظات الجهات الرقابية.

#### 4.1 إقرار العضو المستقل بأنه تتوافر فيه ضوابط الاستقلالية:

##### إقرار الضوابط الواجب توافرها في العضو المستقل في مجلس إدارة مجموعة أرزان

أقر أنا الموقع أدناه بصفتي عضواً مستقلاً في مجلس إدارة شركة مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار، بما يلي:

1. أنني لا أملك ما نسبته 5% أو أكثر من أسهم الشركة ولا ممثلاً عن أي مالك لهذه النسبة.
  2. ليس لي صلة قرابية من الدرجة الأولى مع أي من أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الإدارة التنفيذية في الشركة أو في أي شركة من مجموعتها، أو الأطراف الرئيسية ذات العلاقة.
  3. أنني لست عضواً في مجلس إدارة في أي شركة من مجموعتها.
  4. أنني لست موظفاً بالشركة أو بأي شركة من مجموعتها أو لدى أي من أصحاب المصالح.
  5. أنني لست موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصص سيطرة في الشركة.
  6. بأنني أتمتع بالاستقلالية على النحو الوارد في المادة (2-3) من الفصل الثالث من الكتاب الخامس عشر من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها وأنني أتمتع بجميع شروط الاستقلالية، ولا يوجد لدي ما ينافي الاستقلالية، وما ذكر أعلاه على سبيل المثال لا الحصر.
  7. بأنني - كعضو مستقل - تتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة وفقاً لما ورد في اللائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال.
  8. أتعهد بإخطار الشركة فور فقداني لأي من شروط الاستقلالية المذكورة أعلاه أو الشروط التي تحددها الجهات الرقابية (وزارة التجارة والصناعة و/أو هيئة أسواق المال).
- يحق للشركة اتخاذ الإجراءات اللازمة في حال تبين عدم صحة الإقرارات المبينة أعلاه.

اسم عضو مجلس الإدارة المستقل: د. سليمان طارق العبدالجادر

التوقيع: 



## إقرار الضوابط الواجب توافرها في العضو المستقل في مجلس إدارة مجموعة أرزان

أقر أنا الموقع أدناه بصفتي عضواً مستقلاً في مجلس إدارة شركة مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار، بما يلي:

1. أنني لا أملك ما نسبته 5% أو أكثر من أسهم الشركة ولا ممثلاً عن أي مالك لهذه النسبة.
2. ليس لي صلة قرابة من الدرجة الأولى مع أي من أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الإدارة التنفيذية في الشركة أو في أي شركة من مجموعتها، أو الأطراف الرئيسية ذات العلاقة.
3. أنني لست عضواً في مجلس إدارة في أي شركة من مجموعتها.
4. أنني لست موظفاً بالشركة أو بأي شركة من مجموعتها أو لدى أي من أصحاب المصالح.
5. أنني لست موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصص سيطرة في الشركة.
6. بأنني أتمتع بالاستقلالية على النحو الوارد في المادة (2-3) من الفصل الثالث من الكتاب الخامس عشر من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها وأنني أتمتع بجميع شروط الاستقلالية، ولا يوجد لدي ما يناهز الاستقلالية، وما ذكر أعلاه على سبيل المثال لا الحصر.
7. بأنني - كعضو مستقل - تتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة وفقاً لما ورد في اللائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال.
8. أتعهد بإخطار الشركة فور فقدانني لأي من شروط الاستقلالية المذكورة أعلاه أو الشروط التي تحددها الجهات الرقابية (وزارة التجارة والصناعة و/أو هيئة أسواق المال).
9. يحق للشركة اتخاذ الإجراءات اللازمة في حال تبين عدم صحة الإقرارات المبينة أعلاه.

اسم عضو مجلس الإدارة المستقل: عيسى عبدالله المزيني.

التوقيع:

## القاعدة الثانية: التحديد السليم للمهام والمسؤوليات:

### 1.2 نبذة عن كيفية قيام الشركة بتحديد سياسة مهام، ومسؤوليات، وواجبات كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكذلك السلطات والصلاحيات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية.

يشكل مجلس الإدارة في الشركة محور التوازن الذي يهدف إلى تحقيق تطلعات المساهمين ومتابعة أداء الإدارة التنفيذية. ويسعى المجلس إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة من خلال ضمان قيام الإدارة التنفيذية بمهامها بأعلى مستويات الكفاءة، والعمل على تعزيز القدرة التنافسية للشركة، وتحقيق معدلات نمو مرتفعة، وزيادة الأرباح بما يصب في مصلحة المساهمين. كما يحرص المجلس على أن تكون قرارات وإجراءات الإدارة التنفيذية موجهة بشكل دائم لخدمة هذه المصلحة.

وفي هذا السياق، اعتمد مجلس الإدارة سياسة حوكمة شاملة توضح بجلاء المهام والمسؤوليات الموكلة إلى كل من المجلس والإدارة التنفيذية. كما تضمنت السياسة مصفوفة الصلاحيات التي تعزز الفصل الواضح بين اختصاصات المجلس والإدارة التنفيذية، بما يضمن استقلالية كل منهما، ويمكن مجلس الإدارة من أداء مسؤولياته بكفاءة وفعالية. وتشمل السياسة أيضاً تحديد السلطات والصلاحيات المفوضة للإدارة التنفيذية، لضمان الوضوح والتنظيم في عملية اتخاذ القرار.

### 2.2 إنجازات مجلس الإدارة خلال العام:

يعمل مجلس الإدارة وفق ميثاق عمل معتمد يتضمن المسؤوليات الأساسية الموكلة إليه، إلى جانب التزامه باللوائح والقوانين ذات الصلة. وفيما يلي أبرز الأعمال التي قام بها المجلس خلال عام 2024:

- اعتماد الاستراتيجية الشاملة للمجموعة للأعوام 2025-2027
- التوصية للجمعية العامة بتوزيع أرباح نقدية وأسهم منحة للمساهمين للسنة المالية المنتهية في 2023/12/31.
- اعتماد متطلبات التمويل والاقتراض الخاصة بمجموعة أريزان المالية.
- اعتماد الميزانية التقديرية السنوية والمرحلية وضمن قياس الأداء وفقاً للميزانية وخطط العمل.
- النظر في القوائم المالية السنوية، والقوائم المؤقتة وإعلانات أرباح الأسهم والاختارات إلى المساهمين وفقاً لتوصية لجنة تدقيق مجلس الإدارة، واعتماداتها.
- التأكد من كفاءة أنظمة إدارة المخاطر، والرقابة الداخلية، والأنظمة المالية، والتشغيلية.
- التأكد من مدى التزام الشركة بالسياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة لحقوق المساهمين وللأنشطة واللوائح الداخلية المعمول بها والتزام الشركة بتطبيق نظام الحوكمة.
- مناقشة واعتماد التعاملات المقترحة مع الأطراف ذات الصلة.
- مناقشة واعتماد تعديل عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة.
- متابعة أداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفق مؤشرات الأداء الموضوعية (KPI's).
- تقييم أداء مجلس الإدارة وأعضاء المجلس واللجان المنبثقة عن المجلس وأعضاء اللجان والرئيس التنفيذي.
- اعتماد مكافآت المجموعة عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31
- اعتماد التقارير السنوية / النصف سنوية المرسلة إلى الجهات الحكومية/الرقابية.
- اعتماد التقارير المرفوعة للجمعية العمومية.
- مراجعة واعتماد تعديل السياسات والإجراءات الداخلية للشركة.
- مراجعة التقارير المرفوعة من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة.

يتجلى من هذه الأنشطة حرص المجلس على ممارسة دوره في الإشراف والتوجيه بما يضمن تحقيق أهداف الشركة وحماية مصالح المساهمين.



### 3.2 نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل مجلس الإدارة للجان متخصصة تتمتع بالاستقلالية:

يعتمد نظام الرقابة والإدارة الداخلي لمجموعة أركان المالية على التوجيهات واللوائح الصادرة عن هيئة أسواق المال، وبنك الكويت المركزي، وبورصة الكويت، إضافة إلى عقد تأسيس الشركة، والنظام الأساسي، والممارسات الداخلية للشركة. يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الشاملة عن عمليات الشركة، مع إمكانية تفويض بعض صلاحياته إلى لجان متخصصة مبنثقة عنه.

وفي هذا الإطار، قام مجلس الإدارة بتشكيل ثلاث لجان رئيسية لدعمه في متابعة القرارات والوظائف الخاصة بالشركة. تؤدي كل لجنة من هذه اللجان مهامها بناءً على ميثاق خاص يحدد مسؤولياتها وصلاحياتها، كما هو موضح في ميثاق مجلس الإدارة. يتم إعداد هذه المواثيق وفقاً للوائح التنظيمية الداخلية المعتمدة من قبل المجلس، بما يضمن الامتثال الكامل للضوابط والمعايير الرقابية وتحقيق أعلى مستويات الحوكمة المؤسسية.

#### لجنة التدقيق:

تتولى لجنة التدقيق دوراً أساسياً في دعم مجلس الإدارة لضمان التصريف الفعال لمسؤولياته تجاه التقارير المالية، وأنظمة الرقابة الداخلية، والتدقيق الداخلي والخارجي، وتعزيز ثقافة الالتزام داخل الشركة. تضمن اللجنة استقلالية المدققين الخارجيين ونزاهة التقارير المالية، إضافة إلى كفاية وكفاءة أدوات الرقابة الداخلية للشركة. وتستند اللجنة في عملها إلى ميثاق معتمد من مجلس الإدارة.

فيما يلي أبرز المهام والأنشطة التي قامت بها لجنة التدقيق خلال عام 2024:

- مراجعة ومناقشة البيانات المالية المرحلية والختامية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة، ودراسة ملاحظات مدققين الحسابات الخارجيين على القوائم المالية ومتابعتها.
- تقرير مراجعة وتقييم نظم الرقابة الداخلية للسنة المنتهية في 2023/12/31.
- تقرير مدى الالتزام بكافة المحددات والمتطلبات التشريعية الواردة في قانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الارهاب للسنة المالية المنتهية في 2023/12/31.
- تقرير تقييم مدى الالتزام بالقواعد والأحكام المنصوص عليها في الكتاب السابع (أموال العملاء وأصولهم) للسنة المالية المنتهية في 2023/12/31.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين /إعادة تعيين مراقبي الحسابات الخارجيين، بعد التأكد من استقلاليتهم، وأن يكون من مراقبي الحسابات المقيدين في السجل الخاص لدى الهيئة.
- اعتماد تقرير لجنة التدقيق عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31 والتوصية لمجلس الإدارة.
- اعتماد خطة التدقيق الداخلي للعام 2024-2025.
- تقييم أداء مدير التدقيق الداخلي عن الفترة المنتهية في 2023/12/31، واعتماد أهداف إدارة التدقيق للعام 2024.
- مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والتأكد من اتخاذ الإجراءات التصحيحية بشأنها.
- مراجعة نتائج تقرير مراجعة وتقييم أداء إدارة التدقيق الداخلي.
- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.

تتكون لجنة التدقيق على النحو التالي:

عدد 4 أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر في اجتماعه رقم 2023/04 بتاريخ 2023/04/13 وذلك عن دورته (2023 - 2025) وهم:

- عماد العيسى - رئيس اللجنة (عضو غير تنفيذي).
- عيسى المزيني - نائب رئيس اللجنة - مستقل (عضو غير تنفيذي).
- بدر الهاجري - عضو اللجنة (عضو غير تنفيذي).
- د. سليمان العبدالجادر - عضو اللجنة - مستقل (عضو غير تنفيذي).

واجتمعت لجنة التدقيق خلال عام 2023 عدد 4 اجتماعات كما يلي:

اسم العضو	اجتماع رقم (2024/01) عقد بتاريخ 2024/03/27	اجتماع رقم (2024/02) عقد بتاريخ 2024/05/05	اجتماع رقم (2024/03) عقد بتاريخ 31/07/2024	اجتماع رقم (2024/04) عقد بتاريخ 2024/29/10/	عدد الاجتماعات
عماد عبدالله العيسى (رئيس اللجنة)	√	√	√	√	4
عيسى عبدالله المزيني (نائب رئيس اللجنة)	√	√	√	√	4
بدر جاسم الهاجري (عضو اللجنة)	√	√	√	√	4
د. سليمان طارق العبدالجادر (عضو اللجنة)	√	√	√	√	4
مدقق الحسابات الخارجي	√	√	√	√	4
المدقق الداخلي	√	√	√	√	4

### لجنة المخاطر:

تتولى لجنة المخاطر مسؤولية مساعدة مجلس الإدارة في أداء مسؤولية الرقابة الخاصة على وظيفة إدارة المخاطر للشركة، وذلك يشمل عمليات تحديد المخاطر التي تتعرض لها الشركة وتقييمها ومراقبتها والحد من آثارها. تقوم اللجنة بمساعدة مجلس الإدارة في وضع توجه واستراتيجية إدارة المخاطر للشركة، وإطار العمل الكلي لإدارة المخاطر، ومراقبة تطبيق الإدارة التنفيذية لهذه الاستراتيجية. تعمل اللجنة استناداً إلى ميثاق عمل معتمد من قبل مجلس الإدارة، ومن أبرز الأعمال التي قامت بها اللجنة خلال عام 2024 على سبيل المثال لا الحصر:

- مناقشه تقارير مخاطر المقترحات الاستثمارية والائتمانية وتقديم الخدمات والأنشطة والمقترحات الإستراتيجية والتوصية لمجلس الإدارة.
- مراجعة التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي تتعرض لها الشركة وتقديمها إلى مجلس الإدارة
- مراجعة تقارير مدى كفاية راس المال، ورفعها لمجلس الإدارة.
- مناقشة الصلاحيات المقترحة على الهيكل التنظيمي الخاص بالشركة، وتفويض الصلاحيات والتوصية لمجلس الإدارة.
- مناقشة دراسات تقييم مخاطر غسل الأموال السنوي ورفعها لمجلس الإدارة للاعتماد.



- مناقشة تعديل السياسات والإجراءات الداخلية للشركة، ومواثيق اللجان والتوصية لمجلس الإدارة.
- مراجعة تقرير اختبار الاختراق الخارجي وتقرير نتائج خطط استمرارية الأعمال واسترجاع البيانات واعتماد خطط تخفيفية لها ورفعها لمجلس الإدارة.
- مراجعة تقارير نتائج اختبار خطة استمرارية الأعمال ومواجهه الكوارث، ورفعها لمجلس الإدارة.
- مناقشة تقرير الملاحظات والقضايا التي تثيرها لجنة التدقيق والتي تؤثر على إدارة مخاطر المجموعة (Risk Management)
- اعتماد تقييم إدارة المخاطر واعتماد KPIs
- مناقشة مقترحات شطب أرصدة العملاء والتوصية لمجلس الإدارة.
- مناقشة نتائج التفتيش الميداني ورفعها لمجلس الإدارة للاطلاع.
- مناقشة تقارير إدارة الحوادث Incident Management Report، ورفعها لمجلس الإدارة للاطلاع.
- مناقشة إستراتيجيه إدارة المخاطر وإدارة أمن المعلومات، والتوصية لمجلس الإدارة.
- مناقشة تقييم مخاطر استراتيجية المجموعة للثلاث أعوام القادمة 2025-2027 والتوصية لمجلس الإدارة.

تتكون لجنة المخاطر على النحو التالي:

عدد 4 أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر في اجتماعه رقم 2023/04 بتاريخ 2023/04/13 وذلك عن دورته (2023 - 2025) وهم:

- إبراهيم الذربان - رئيس اللجنة (عضو غير تنفيذي).
- جاسم زينل - نائب رئيس اللجنة (عضو تنفيذي).
- عيسى المزيني - عضو اللجنة - مستقل (عضو غير تنفيذي).
- بدر الهاجري - عضو اللجنة (عضو غير تنفيذي).

واجتمعت لجنة إدارة المخاطر خلال عام 2024 عدد 4 اجتماعات كما يلي:

اسم العضو	اجتماع رقم (2024/01) عقد بتاريخ 28/03/2024	اجتماع رقم (2024/02) عقد بتاريخ 30/06/2024	اجتماع رقم (2024/03) عقد بتاريخ 25/09/2024	اجتماع رقم (2024/04) عقد بتاريخ 17/12/2024	عدد الاجتماعات
إبراهيم صالح الذربان (رئيس اللجنة)	√	√	-	√	3
جاسم حسن زينل (نائب رئيس اللجنة)	√	√	√	√	4
عيسى عبدالله المزيني (عضو اللجنة)	√	√	√	√	4
بدر جاسم الهاجري (عضو اللجنة)	√	√	√	√	4

## لجنة الترشيحات والمكافآت:

لجنة الترشيحات والمكافآت تضطلع بمسؤولية إدارة تعويضات أعضاء مجلس إدارة مجموعة أرزان المالية والإدارة التنفيذية، بما يتناسب مع أدائهم وخبراتهم. كما تشرف اللجنة على عمليات الترشيح، بما يضمن الامتثال للوائح هيئة أسواق المال والقوانين المعمول بها. وتعمل اللجنة وفق ميثاق معتمد من مجلس الإدارة:

فيما يلي أبرز الأعمال التي أنجزتها اللجنة خلال عام 2024:

- اعتماد تقرير المكافآت عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31، متضمنا تقرير المكافآت والرواتب والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي، ورفعة للجمعية العامة.
- رفع التوصية لمجلس الإدارة للموافقة بشأن المكافآت المقترحة للمجموعة عن السنة المالية المنتهية في 2023/12/31.
- تحديد واعتماد المؤشرات الموضوعية والكفاءات السلوكية لمجلس الإدارة وكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بما فيهم المستقلين، لجنة الترشيحات والمكافآت، لجنة ادارة المخاطر، لجنة التدقيق والرئيس التنفيذي للعام 2024.
- اعتماد تقرير تقييم مجلس الإدارة وأعضاء المجلس واللجان التابعة للعام 2023، ورفعها لمجلس الإدارة.
- التوصية لمجلس الإدارة باعتماد التعديلات المقترحة على نظام تقييم الأداء لمجلس الإدارة ولجان المجلس والأعضاء والإدارة التنفيذية

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من 4 أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر في اجتماعه رقم 2023/04 بتاريخ 2023/04/13 وذلك عن دورته (2023 - 2025) وهم:

- طلال جاسم البحر - رئيس اللجنة (عضو غير تنفيذي)
- جاسم زينل - نائب رئيس اللجنة (عضو تنفيذي)
- ابراهيم الذريان - عضو اللجنة (عضو غير تنفيذي)
- عيسى المزيني - عضو اللجنة (عضو مستقل)

واجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام 2024 مرة واحدة كما يلي:

اسم العضو	اجتماع رقم (2024/01) عقد بتاريخ 2024/03/27	عدد الاجتماعات
طلال جاسم البحر (رئيس اللجنة)	√	1
جاسم حسن زينل (نائب رئيس اللجنة)	√	1
ابراهيم صالح الذريان (عضو اللجنة)	√	1
عيسى عبدالله المزيني (عضو اللجنة)	√	1



## 4.2 موجز عن كيفية تطبيق المتطلبات التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة الحصول على المعلومات والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب:

تلتزم الإدارة التنفيذية بتوفير المعلومات والبيانات بشكل كامل ودقيق وفي الوقت المناسب لجميع أعضاء مجلس الإدارة، مع إيلاء اهتمام خاص بتلبية احتياجات الأعضاء غير التنفيذيين والمستقلين. يتم ذلك من خلال دور أمين سر مجلس الإدارة، الذي يتولى مسؤولية تزويد الأعضاء بجميع الوثائق اللازمة لمناقشات اجتماعات المجلس بوقت كافٍ.

تتيح هذه الآلية لأعضاء مجلس الإدارة الوصول إلى المعلومات والبيانات الأساسية التي تُمكنهم من القيام بواجباتهم ومهامهم بكفاءة وفعالية، مما يعزز دورهم في اتخاذ القرارات ودعم أداء الشركة وفقاً لأعلى معايير الحوكمة والشفافية.

## القاعدة الثالثة: اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

### 1.3 نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت:

بعد اختيار مجلس الإدارة من قبل الجمعية العامة، قام المجلس بتشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت، التي تضم أربعة أعضاء، من بينهم عضو مستقل، ويرأس اللجنة عضو مجلس إدارة غير تنفيذي. وقد حدد المجلس مدة عضوية اللجنة وآلية عملها، بالإضافة إلى توضيح صلاحياتها ومسؤولياتها في ميثاق العمل الخاص بها، المعتمد رسمياً من قبل المجلس.

يأتي هذا التشكيل لضمان قيام اللجنة بدورها في دعم المجلس في مهام الترشيحات والمكافآت، بما يحقق أهداف الشركة وفق أعلى معايير الحوكمة والشفافية.

### 2.3 تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء:

#### 1.2.3 ملخص سياسة المكافآت والحوافز المتبع لدى الشركة، وبشكل خاص ما يرتبط بأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والمدراء:

يتضمن النظام الأساسي للشركة سياسة واضحة لتنظيم منح المكافآت لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة، بالإضافة إلى سياسة مكافآت شاملة للشركة تقوم على المبادئ التالية:

- **الامتثال للقوانين:** الالتزام بأحكام قانون الشركات والتشريعات ذات الصلة.
- **استقطاب الكفاءات:** الحرص على جذب أفضل الكفاءات والمحافظة عليها لتعزيز أداء الشركة.
- **تعزيز المساواة والتنافسية:** ضمان تحقيق المساواة داخل الشركة والتنافسية مع السوق الخارجي.
- **الشفافية:** تطبيق أعلى درجات الشفافية في عمليات منح المكافآت.

تعكس هذه السياسة التزام مجموعة أرزان المالية بتطبيق أفضل الممارسات في إدارة الموارد البشرية وتعزيز الحوكمة المؤسسية.

- مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:

تلتزم مجموعة أريزان المالية بتطبيق نظام المكافآت الخاص بأعضاء مجلس الإدارة وفقاً لما نصت عليه المادة 198 من قانون الشركات. ويتم تقديم مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بعد الحصول على موافقة الجمعية العامة..

- مكافآت وحوافز الإدارة التنفيذية والمدراء:

**المكافآت الثابتة:** تشمل الرواتب والمزايا (بما في ذلك مكافأة نهاية الخدمة)، ويتم تحديدها بناءً على سلم الدرجات والرواتب المعتمد من قبل مجلس الإدارة، بالإضافة إلى الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها، ودليل السياسات والإجراءات الخاص بإدارة الموارد البشرية.

**المكافآت المتغيرة:** تعتمد على تحقيق الأهداف المحددة مسبقاً، وتم تصميمها لتحفيز ومكافأة أعضاء الإدارة التنفيذية. يتم تخصيص المكافآت المتغيرة بناءً على الأداء الفردي لعضو الإدارة التنفيذية والأداء العام للشركة. تُقدّم المكافآت المتغيرة بشكل نقدي أو من خلال نظام خيار شراء الأسهم المعتمد في الشركة.

- مكافآت وحوافز موظفي الشركة

1. تهدف مجموعة أريزان المالية إلى تعزيز مبدأ الانتماء وتحفيز الموظفين على العمل لتحقيق أهداف المجموعة والارتقاء بها. وتسعى لضمان أن نظام المكافآت يعكس طبيعة المهام والمسؤوليات ويتسم بالعدالة والإنصاف..
2. تُمنح المكافآت بناءً على تقييم مستوى الأداء، حيث يتم تحديدها وفقاً لسياسة معتمدة تهدف إلى تحقيق الأهداف التشغيلية والمالية. كما تُراعى مساهمة الموظفين الفردية في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمجموعة.

تؤكد سياسة المكافآت التزام مجموعة أريزان المالية بالشفافية والإنصاف في جميع مستوياتها، بهدف تعزيز الأداء وتحقيق الأهداف الاستراتيجية، مع الحفاظ على أعلى معايير الحوكمة المؤسسية.

### 2.2.3 جدول المكافآت

**أولاً/ المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة خلال الفترة المالية من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2024**

المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة		المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)		إجمالي العدد
مكافأة لجان	بدل حضور	مكافأة لجان	بدل حضور	مكافأة لجان	بدل حضور	مكافأة لجان	بدل حضور	مكافأة لجان	بدل حضور	
0	0	0	34,050	0	34,000	0	0	0	0	7

**ثانياً / إجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة لخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى مكافآت مضاف إليهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي أو من يقوم مقامهما للسنة المالية من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2024**

المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		العدد							
مكافأة لجان	بدل حضور	مكافأة لجان	بدل حضور	مكافأة لجان	بدل حضور	مكافأة لجان	بدل حضور	مكافأة لجان	بدل حضور								
47,351	170,673	360	360	436	2,521	70,496	29,930	161,445	52,705	1,400	44,048	9,217	4,195	4,398	10,058	323,182	5

3.2.3 لا يوجد أية انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

## القاعدة الرابعة: ضمان نزاهة التقارير المالية:

### 1.4 التعهدات الكتابية من قبل كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة ونزاهة التقارير المالية المعدة.

#### مسؤولية مجلس الإدارة في الرقابة المالية وضمان النزاهة:

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية مراقبة ومراجعة مصداقية القوائم المالية، السياسات المحاسبية، والمعلومات الواردة في التقرير السنوي. لضمان تحقيق هذه المسؤولية، يحصل أعضاء مجلس الإدارة على دعم مستمر من خلال عمليات تهدف إلى تحديد وتقييم المخاطر التي تواجهها الشركة. حيث يتم إجراء عمليات رقابة مستقلة من قبل إدارة التدقيق الداخلي، وإدارة المخاطر، واللجان الفرعية التابعة لمجلس الإدارة، لضمان فعالية الإدارة التنفيذية في تحقيق أهداف الشركة.

#### سلامة ونزاهة البيانات المالية:

تعد سلامة ونزاهة البيانات المالية أحد المؤشرات الرئيسية التي تعكس شفافية الشركة ومصداقيتها في عرض مركزها المالي. هذا الالتزام يعزز ثقة المساهمين والمستثمرين في البيانات والمعلومات التي تقدمها الشركة.

#### دور الإدارة التنفيذية:

تتعهد الإدارة التنفيذية كتابياً لمجلس الإدارة بأن التقارير المالية تُعرض بصورة سليمة وعادلة، وتشمل كافة الجوانب المالية للشركة، بما في ذلك البيانات والنتائج التشغيلية. كما تؤكد أن التقارير المالية معدة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية المعتمدة من قبل الهيئة.

ويتضمن التقرير السنوي المقدم من مجلس الإدارة إلى المساهمين إقراراً بسلامة ونزاهة جميع البيانات المالية والتقارير ذات الصلة بنشاط الشركة. حيث تساهم هذه التعهدات في تعزيز مبدأ المساءلة، سواء مساءلة الإدارة التنفيذية من قبل مجلس الإدارة أو مساءلة مجلس الإدارة من قبل المساهمين. وتؤكد هذه الآليات على التزام مجموعة أرزان المالية بأعلى معايير الشفافية والحوكمة، مما يعزز ثقة الأطراف ذات العلاقة في قدرتها على تحقيق أهدافها المالية والتشغيلية بمسؤولية ونزاهة.

### 2.4 نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة التدقيق.

قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة التدقيق، حيث تم تحديد مدة عضوية اللجنة وآلية عملها، بالإضافة إلى تحديد صلاحياتها ومسؤولياتها وفق ميثاق عمل معتمد من قبل المجلس، وتتألف اللجنة من أربعة أعضاء، منهم عضوان مستقلان، ولا تتضمن عضوية اللجنة رئيس مجلس الإدارة أو أي من الأعضاء التنفيذيين، كما تضم اللجنة أعضاء يمتلكون مؤهلات علمية و/أو خبرة عملية في المجالات المحاسبية والمالية، وتجتمع اللجنة بصورة منتظمة أربع مرات على الأقل خلال السنة وبشكل ربع سنوي، وتقوم بتدوين محاضر اجتماعاتها. وتتعقد اللجنة اجتماعات مع مراقب الحسابات الخارجي، وأربع مرات على الأقل مع المدقق الداخلي.

وتلتزم لجنة التدقيق بدعم مجلس الإدارة من خلال مراقبة العمليات المالية، تقييم نظم الرقابة الداخلية، وضمان الامتثال للمعايير المالية والمحاسبية. حيث يعكس تشكيل اللجنة وآلية عملها التزام مجموعة أرزان المالية بتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة والشفافية.



### 3.4 خلال عام 2024 لا يوجد أي تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة.

#### 4.4 التأكيد على استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي.

تتولى الجمعية العمومية العادية للشركة مسؤولية تعيين أو إعادة تعيين مراقب الحسابات الخارجي بناءً على اقتراح مجلس الإدارة، والذي يتم تقديمه استنادًا إلى توصية من لجنة التدقيق. وتراعي لجنة التدقيق بأن يكون مراقب الحسابات مقيد في السجل الخاص لدى الهيئة، بحيث يكون مستوفياً كافة الشروط الواردة بمتطلبات قرار الهيئة بشأن نظام قيد مراقبي الحسابات، كما تتأكد من أن مراقب الحسابات يتمتع بالاستقلالية التامة عن الشركة وعن مجلس إدارتها، ضمان عدم قيام مراقب الحسابات بأي أعمال إضافية للشركة لا تندرج ضمن نطاق أعمال المراجعة، والتي قد تؤثر على حياديته أو استقلاليته، وتناقش لجنة التدقيق مراقب الحسابات الخارجي بشأن القوائم المالية السنوية قبل رفعها إلى مجلس الإدارة لاتخاذ القرار النهائي بشأنها، وتضمن اللجنة أن عملية المراجعة تتم وفقاً لأعلى معايير المهنية والشفافية بما يعزز نزاهة البيانات المالية وثقة المساهمين. تم تعيين السيدة/ هند عبدالله السريع من مكتب القطامي والعيبان وشركاهم (جرانت ثورنتون) كمراقب حسابات المجموعة للسنة المالية الحالية والتي تنتهي في 2024/12/31، بقرار صادر عن الجمعية العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ 2024/05/12.

يشارك مراقب الحسابات الخارجي في اجتماعات الجمعية العمومية العادية السنوية للشركة، يقوم مراقب الحسابات بتلاوة التقرير المعد من قبله على مساهمي الشركة. ويساهم حضور مراقب الحسابات وتقديم تقريره أمام المساهمين في تعزيز الشفافية والمصداقية، مما يدعم ثقة المساهمين في سلامة التقارير المالية وأداء الشركة.

تُظهر هذه الآلية التزام مجموعة أريزان المالية بتطبيق معايير الحوكمة الرشيدة، وتعزيز الشفافية في اختيار ومتابعة أداء مراقب الحسابات الخارجي لضمان جودة وحيادية عملية التدقيق.

### القاعدة الخامسة: وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية:

#### 1.5 بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/وحدة مستقلة لإدارة المخاطر

تتمتع إدارة المخاطر في مجموعة أريزان باستقلالية تامة، حيث تتبع لجنة إدارة المخاطر، وبالتبعية مجلس الإدارة، لضمان تطبيق حوكمة فعالة على مستوى الشركة وكياناتها ذات الصلة. تمتلك المجموعة إطار عمل شامل لإدارة المخاطر يهدف إلى تعزيز الحوكمة وتنظيم الرقابة على المخاطر. يقوم مجلس الإدارة بتوجيه السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر، ويتحمل المسؤولية النهائية عن إدارة المخاطر وأنظمة الرقابة المرتبطة بها.

ويعمل مجلس الإدارة على دمج مفهوم إدارة المخاطر في ثقافة الشركة وسياساتها وعملياتها اليومية. يتمتع مسؤولو قسم إدارة المخاطر بصلاحيات واسعة لأداء مهامهم، مع الحفاظ على استقلاليتهم وعدم منحهم صلاحيات تنفيذية ومالية.

يتولى القسم تحديد وقياس وتقييم المخاطر التي قد تؤثر على المجموعة، من خلال مؤشرات مخاطر أساسية مصممة وفقاً لفئات المخاطر ذات الصلة. ويقوم القسم بتنفيذ أنشطة دورية لمراقبة المخاطر والتحكم فيها، مع تطوير وتطبيق سياسات جديدة للمراجعة والرقابة.

تعزز قدرات المجموعة في مجال رقابة المخاطر باستخدام أفضل حلول تقنية المعلومات في إدارة وتقييم المخاطر، لضمان فعالية أنظمة الرقابة والمراجعة لتقليل تأثير المخاطر وتعزيز استدامة الشركة.

يرفع قسم إدارة المخاطر تقارير ربع سنوية إلى مجلس الإدارة لتحديثه بالمخاطر والمستجدات، كما يتم رفع تقارير نصف سنوية إلى هيئة أسواق المال، مما يعكس التزام مجموعة أرزان المالية بمعايير الشفافية والامتثال التنظيمي.

يشكل هذا النهج الممنهج لإدارة المخاطر جزءًا أساسيًا من التزام مجموعة أرزان بتعزيز الحوكمة المؤسسية، وضمان استدامة الأعمال، وحماية مصالح المساهمين.

### 2.5 نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة إدارة المخاطر.

قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إدارة المخاطر التي تتألف من أربعة أعضاء، ويرأسها عضو غير تنفيذي، مع التأكيد على أن رئيس مجلس الإدارة لا يشغل عضوية اللجنة، وحدد المجلس مدة عضوية اللجنة وأسلوب عملها كما تم بيان صلاحيات ومسؤوليات اللجنة ضمن ميثاق عمل معتمد من قبل مجلس الإدارة، يتمشى مع أفضل الممارسات في مجال الحوكمة وإدارة المخاطر.

تعمل اللجنة على تعزيز دور مجلس الإدارة في تقييم وإدارة المخاطر التي قد تؤثر على الشركة، وضمان تطبيق إطار عمل شامل وفعال لإدارة المخاطر على مستوى الشركة وكياناتها ذات الصلة.

يعكس تشكيل اللجنة التزام مجموعة أرزان المالية بالحوكمة الرشيدة، وضمان استقلالية الهيئات المسؤولة عن الرقابة والإشراف، بما يساهم في حماية مصالح المساهمين وتعزيز استدامة الأعمال.

### 3.5 موجز يوضح أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.

تعتمد الشركة على مجموعة من العناصر لضمان نزاهة ومصداقية أنظمة الرقابة الداخلية، وذلك من خلال:

- **سياسات وإجراءات واضحة:** تتوافق مع الإطار العام والسياسات المعتمدة من قبل الشركة.
- **أتمتة العمليات:** لضمان كفاءة تنفيذ السياسات وتقليل الأخطاء البشرية.
- **اختيار الموظفين بعناية:** لضمان وجود كفاءات قادرة على الالتزام بالمعايير المطلوبة.
- **رفع درجة وعي الموظفين:** من خلال برامج تدريبية وتوعوية لتعزيز ثقافة الرقابة والامتثال.
- **هيكل تنظيمي محكم:** يفصل بين المسؤوليات لتجنب تضارب المصالح وضمان الشفافية.

وتم تصميم إجراءات رقابة داخلية لحماية أصول الشركة وضمان مصادقة القرارات والإجراءات بطريقة منهجية ومنضبطة. كما تُجرى عمليات تقييم دورية للمخاطر من قبل قسم إدارة المخاطر، لضمان تحديد وتقييم المخاطر بشكل استباقي. وتقوم إدارة الالتزام بإجراء مراجعات دورية للتأكد من الامتثال للسياسات والإجراءات والمعايير التنظيمية.

يعزز هذا النظام الشامل للرقابة الداخلية الثقة في إدارة الشركة، ويحمي مصالح المساهمين، ويضمن استدامة الأعمال وفق أعلى معايير الحوكمة والشفافية.



#### 4.5 بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/وحدة مستقلة للتدقيق الداخلي.

تتميز إدارة التدقيق الداخلي بالشركة بتمتعها بالاستقلالية الفنية التامة، حيث تتبع لجنة التدقيق وبالتبعية مجلس الإدارة، مما يضمن أداء دورها الرقابي بشكل مستقل وفعال. حيث يتم رفع التقارير بشكل مباشر إلى لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة، لضمان الشفافية في عرض النتائج والتوصيات. ويقوم فريق التدقيق الداخلي بتنفيذ عمليات التدقيق وفقاً لخطة معتمدة مسبقاً من لجنة التدقيق. ويقدم المدقق الداخلي تقارير تفصيلية مباشرة إلى لجنة التدقيق، تشمل نتائج التقييمات والتوصيات. كما يتم تبني سياسات وإجراءات تصحيحية ملائمة عند الضرورة لمعالجة الملاحظات والحد من المخاطر.

يتم التركيز على تحديد وتقييم أدوات الرقابة المؤثرة على الشركة لضمان فعاليتها. كما يتم فحص أداء إدارة المخاطر ومدى كفاءة الأنظمة المرتبطة بها لضمان الامتثال للمعايير التنظيمية وتعزيز مستويات الشفافية والالتزام.

تُعد إدارة التدقيق الداخلي حجر الزاوية في ضمان نزاهة العمليات، وتعزيز حوكمة الشركة، ودعم مجلس الإدارة ولجنة التدقيق في تحقيق أهداف الشركة بأعلى مستويات الكفاءة والشفافية.

#### القاعدة السادسة: تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية:

##### 1.6 موجز عن ميثاق العمل الذي يشتمل على معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية.

تلتزم مجموعة أرزان المالية، بما في ذلك مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع العاملين، بميثاق عمل للسلوك المهني الذي يتناول المبادئ التالية:

- 1. الالتزام بالقوانين والقواعد واللوائح:** يلتزم الجميع بالقوانين واللوائح المعمول بها داخل مجموعة أرزان المالية والشركات التابعة لها لضمان الامتثال الكامل..
- 2. التداول بناءً على معلومات داخلية:** يُحظر استخدام المعلومات الداخلية أو غير المعلنة لتحقيق مكاسب شخصية أو التداول في الأسهم بناءً على هذه المعلومات.
- 3. مصالح الشركة:** لا يجوز استخدام ممتلكات الشركة، أو معلوماتها، أو المناصب داخلها لتحقيق مكاسب شخصية. كما يُمنع التنافس مع الشركة بشكل مباشر أو غير مباشر.
- 4. التعامل العادل:** يلتزم الجميع بالتعامل العادل مع العملاء، الموردين، المنافسين، والعاملين. تُمنع جميع الممارسات التجارية غير المشروعة مثل التلاعب، إخفاء المعلومات، إساءة استخدامها، أو تحريف الحقائق.
- 5. حفظ السجلات، والإفصاحات:** يجب أن تكون السجلات والبيانات المالية مفصلة، وتعكس معاملات الشركة بدقة، وتُفصح عنها وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها.
- 6. سرية المعلومات:** يُلزم الميثاق أعضاء مجلس الإدارة، الإدارة التنفيذية، والموظفين بالحفاظ على سرية المعلومات الخاصة بالشركة أو عملائها ومورديها، إلا إذا تطلب القانون الإفصاح عنها أو كان ذلك ضمن «قاعدة الحاجة للاطلاع».

7. **حماية أصول الشركة:** تتضمن حماية الأصول جميع الممتلكات المادية وغير الملموسة مثل الملكية الفكرية، الأسرار التجارية، براءات الاختراع، العلامات التجارية، المعلومات المالية، وخطط الأعمال. يُعد أي استخدام أو إفشاء غير مصرح به انتهاكًا لسياسة الشركة، وقد يؤدي إلى عقوبات قانونية.

8. **التقارير المالية:** يتحمل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية مسؤولية إعداد التقارير المالية بدقة ووفقًا للمعايير الدولية، والرد على الاستفسارات المتعلقة بالإفصاحات للمساهمين وأصحاب المصلحة وأطراف أخرى ذات صلة.

يساهم ميثاق السلوك المهني في ترسيخ ثقافة النزاهة، تعزيز الحوكمة، وضمان الامتثال لأعلى معايير المهنية والشفافية داخل مجموعة أرزان المالية.

## 2.6 موجز عن السياسات والآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح.

قام مجلس إدارة الشركة بوضع سياسات وآليات واضحة ومحددة للتعامل مع حالات تعارض المصالح، ضمن إطار حوكمة الشركة ووفقًا لما نص عليه القانون واللوائح التنظيمية، تهدف هذه السياسات إلى حماية مصالح الشركة وضمان الشفافية والعدالة في إدارة العمليات.

### معايير الحد من تعارض المصالح

1. **فصل المصالح:** يتم التأكيد على وجود فصل واضح بين مصالح الشركة والمصالح الشخصية لأي عضو في مجلس الإدارة.
2. **إفصاح المصالح المشتركة:** يُلزم أعضاء مجلس الإدارة بالإفصاح عن أي مصالح مشتركة، سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة، تتعلق بأي موضوع مطروح للنقاش أو القرار.
3. **تغليب مصلحة الشركة:** تضع السياسات آليات لضمان تغليب مصلحة الشركة على أي مصلحة شخصية قد تخص أحد أعضاء مجلس الإدارة.
4. **الامتناع عن المشاركة:** يُمنع عضو مجلس الإدارة الذي له مصلحة مشتركة مع الشركة من الاشتراك في مناقشة أو إبداء الرأي أو التصويت على الموضوعات ذات الصلة.

### الإبلاغ عن الممارسات غير السليمة

- تتيح الشركة للعاملين فرصة الإبلاغ داخليًا عن أي ممارسات غير سليمة، سواء كانت تتعلق بالتقارير المالية، أنظمة الرقابة الداخلية، أو أي أمور أخرى مثيرة للريبة.
- يتم ضمان سرية المعلومات وحماية المبلغ حسن النية من أي رد فعل سلبي أو ضرر قد يلحقه نتيجة إبلاغه.
- توفر الشركة آلية لإجراء تحقيقات مستقلة وعادلة في أي مسائل يتم الإبلاغ عنها.



## أهمية السياسات

تهدف هذه السياسات إلى:

- تعزيز مبدأ الشفافية والنزاهة في عمل مجلس الإدارة.
  - حماية الشركة من التأثيرات السلبية المحتملة الناتجة عن تعارض المصالح.
  - تشجيع العاملين على التبليغ بثقة عن أي ممارسات غير سليمة، بما يساهم في تحسين أنظمة الرقابة الداخلية وتعزيز الثقة بين الأطراف ذات العلاقة.
- تعكس هذه السياسات التزام مجموعة أرزان المالية بتطبيق أعلى معايير الحوكمة، وضمان العدالة والنزاهة في اتخاذ القرارات، وحماية مصالح جميع أصحاب المصلحة.

## القاعدة السابعة: الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب:

### 1.7 موجز عن تطبيق آليات العرض والإفصاح الدقيق والشفاف التي تحدد جوانب ومجالات وخصائص الإفصاح::

تلتزم مجموعة أرزان المالية بتطبيق أعلى معايير الشفافية، حيث اعتمد مجلس الإدارة سياسات وإجراءات دقيقة للإفصاح تهدف إلى ضمان تقديم المعلومات بطريقة واضحة ودقيقة وفي الوقت المناسب لحملة الأسهم وأصحاب المصالح.

### سياسات الإفصاح

- **ضمان دقة المعلومات:** يتم التأكد من أن جميع المعلومات التي يتم الكشف عنها صحيحة وتعكس الوضع الحقيقي للشركة.
- **التوقيت المناسب:** يتم تقديم المعلومات لحملة الأسهم وأصحاب المصالح في الوقت المناسب لضمان تمكينهم من اتخاذ القرارات بناءً على معلومات موثوقة.

### دور قسم الامتثال

- **التنسيق الداخلي:** يقوم قسم الامتثال بالتنسيق مع جميع أقسام الشركة لضمان إعداد وتقديم المعلومات المطلوبة بدقة.
- **التواصل مع الجهات الرقابية:** يتولى القسم مسؤولية الكشف عن المعلومات لهيئة أسواق المال وبورصة الكويت وفقاً للوائح والقوانين المعمول بها.

يعزز هذا الالتزام الثقة بين الشركة وأصحاب المصلحة، ويساهم في تحقيق الحوكمة الرشيدة وضمان الامتثال للتشريعات التنظيمية، مما يدعم مكانة الشركة في السوق ويحمي مصالح جميع الأطراف ذات الصلة.

## 2.7 نبذة عن تطبيق متطلبات سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء.

تلتزم الشركة بتوفير سجل خاص يُنظم عمليات الإفصاح المتعلقة بأعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، والمدراء. يضم السجل جميع البيانات المتعلقة بالمكافآت، الرواتب، الحوافز، والمزايا المالية الأخرى، سواء تم منحها بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل الشركة أو الشركات التابعة لها. يتم تحديث السجل بشكل دوري لضمان أن البيانات تعكس الحالة الفعلية لجميع الأطراف ذات العلاقة، بما يتماشى مع متطلبات الشفافية والحوكمة. يُتاح لجميع مساهمي الشركة حق الاطلاع على السجل خلال ساعات العمل المعتادة، دون أي رسوم أو مقابل مالي، ويهدف هذا الإجراء إلى تعزيز مبدأ الشفافية وتمكين المساهمين من الوصول إلى المعلومات ذات الصلة. ويُعد هذا السجل جزءاً من التزام الشركة بالحوكمة الرشيدة، حيث يساهم في:

- ضمان الشفافية في الإفصاحات المتعلقة بالمزايا المالية.
- تعزيز ثقة المساهمين في إدارة الشركة.
- حماية حقوق المساهمين من خلال إتاحة المعلومات اللازمة بشكل واضح ودقيق.

## 3.7 بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل وحدة تنظم شؤون المستثمرين.

أنشأت مجموعة أرزان وحدة تنظيم شؤون المستثمرين بهدف تعزيز التواصل والشفافية مع حملة الأسهم، والرد على شكاويهم بما يتوافق مع سياسات وإجراءات معتمدة.

### مهام الوحدة

- 1. التواصل مع حملة الأسهم:**
  - توفير قنوات اتصال فعالة تُمكن المساهمين من الحصول على المعلومات والرد على استفساراتهم.
  - معالجة الشكاوى والملاحظات وفقاً لإجراءات واضحة تضمن العدالة والشفافية.
- 2. الإشراف على أداء أمين السجلات ووكيل نقل الأسهم:**
  - متابعة أداء الجهات المسؤولة عن إدارة سجلات الأسهم ونقلها، وضمان الالتزام بالمعايير والإجراءات المعتمدة.
- 3. التطوير المستمر:**
  - التوصية بمقاييس لتحسين جودة الخدمات المقدمة إلى المستثمرين.
  - العمل على تبني أفضل الممارسات لتعزيز تجربة المساهمين وضمان رضاهم.

تأتي هذه الخطوة ضمن التزام مجموعة أرزان المالية بتطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية، حيث تهدف وحدة تنظيم شؤون المستثمرين إلى:

- تعزيز الشفافية وثقة المساهمين.
- تحسين جودة الخدمات المقدمة إلى المستثمرين.
- ضمان الامتثال الكامل للسياسات والإجراءات التنظيمية.



#### 4.7 نبذة عن كيفية تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات، والاعتماد عليها بشكل كبير في عمليات الإفصاح.

أنشأت الشركة قسمًا مخصصًا للحوكمة على موقعها الإلكتروني، بهدف تعزيز الشفافية وتوفير المعلومات الحديثة التي تساعد المساهمين والمستثمرين الحاليين والمحتملين على ممارسة حقوقهم.

##### محتويات القسم

- 1. معلومات الشركة:**
  - تفاصيل شاملة عن الشركة، طبيعة عملها، ورسالتها.
- 2. مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:**
  - بيانات عن أعضاء مجلس الإدارة، خلفياتهم المهنية، وأدوارهم في الشركة.
  - معلومات حول الإدارة التنفيذية وخبراتها.
- 3. قسم خاص بالحوكمة:**
  - معلومات متعلقة بالسياسات والإجراءات الخاصة بالحوكمة المعتمدة من قبل الشركة.
- 4. رابط لنموذج إفصاحات المطلعين:**
  - تسهيل الوصول إلى نموذج الإفصاحات الخاص بالمطلعين لضمان الامتثال التنظيمي.
- 5. الإفصاحات والمعلومات الجوهرية:**
  - عرض كافة الإفصاحات عن المعلومات الجوهرية والتحديثات ذات الصلة.
  - نشر البيانات المالية للشركة بانتظام لتزويد المساهمين والمستثمرين برؤية واضحة عن الأداء المالي.

##### أهمية القسم

- **تعزيز الشفافية:** يُمكن المساهمين والمستثمرين من الاطلاع على المعلومات الأساسية بسهولة.
  - **تمكين المساهمين:** يتيح لهم ممارسة حقوقهم بفاعلية من خلال الوصول إلى المعلومات ذات الصلة.
  - **دعم الحوكمة:** يعكس التزام الشركة بتطبيق أفضل معايير الحوكمة المؤسسية.
- يشكل هذا القسم أداة أساسية لتحسين التواصل مع المساهمين والمستثمرين، ودعم الالتزام بالحوكمة والشفافية، مما يعزز ثقتهم في مجموعة أركان المالية ويعكس احترافيتها.

## القاعدة الثامنة: احترام حقوق المساهمين:

### 1.8 موجز عن تطبيق متطلبات تحديد وحماية الحقوق العامة للمساهمين، وذلك لضمان العدالة والمساواة بين كافة المساهمين:

تلتزم الشركة بحماية حقوق المساهمين من خلال سياسة معتمدة من قبل مجلس الإدارة، تضمن حقوق جميع المساهمين دون تمييز، وفقاً لقانون الشركات ولوائح هيئة أسواق المال في دولة الكويت. تهدف هذه السياسة إلى تعزيز الشفافية والمساواة، مع توفير كل المعلومات اللازمة للمساهمين لتمكينهم من ممارسة حقوقهم بفعالية.

#### مبادئ السياسة

- **المساواة بين المساهمين:** تُعامل الشركة جميع المساهمين بالتساوي، دون أي تمييز، ولا تحجب عنهم أي معلومة أو حق.
- **الالتزام بالإفصاح:** تضمن الشركة توفير المعلومات بدقة وفي الوقت المناسب.

#### حقوق المساهمين المكفولة

1. **تسجيل الملكية:** ضمان تسجيل قيمة ملكية المساهمين في سجلات الشركة.
2. **التصرف في الأسهم:** حق المساهمين في تسجيل ملكيتهم ونقلها و/أو تحويلها.
3. **توزيعات الأرباح:** حق المساهمين في الحصول على نصيبهم المقرر من الأرباح.
4. **موجودات الشركة:** حق المساهمين في الحصول على نصيب من موجودات الشركة عند التصفية.
5. **البيانات والمعلومات:** توفير معلومات منتظمة وميسرة عن نشاط الشركة واستراتيجيتها التشغيلية والاستثمارية.
6. **الاجتماعات والتصويت:** حق المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة والتصويت على قراراتها.
7. **حق انتخاب أعضاء مجلس الإدارة.**
8. **حق مراقبة أداء الشركة وأعمال مجلس الإدارة.**
9. **حق مسائلة أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية، ورفع دعوى المسؤولية عند إخفاقهم في أداء واجباتهم.**
10. **حق الموافقة على أي عملية بيع أو شراء أو تصرف بالأصول إذا بلغت أو تجاوزت قيمتها 50% من إجمالي أصول الشركة.**

#### تعمل هذه السياسة على:

- تعزيز الشفافية والمساءلة.
- حماية حقوق المساهمين وضمان مشاركتهم الفعالة في القرارات الهامة للشركة.
- تعزيز ثقة المساهمين والمستثمرين في الشركة.



## 2.8 موجز عن إنشاء سجل خاص يحفظ لدى وكالة المقاصة، وذلك لضمان متطلبات المتابعة المستمرة للبيانات الخاصة بالمساهمين.

تحرص مجموعة أرزان المالية على المتابعة المستمرة لكل ما يتعلق ببيانات المساهمين من خلال سجل خاص محفوظ لدى وكالة المقاصة. يتضمن هذا السجل أسماء المساهمين، جنسياتهم، موطنهم، وعدد الأسهم المملوكة لكل مساهم.

### تحديث السجل

- يتم تحديث السجل بناءً على أي تغييرات تطرأ على البيانات المسجلة فيه، وفقاً لما تتلقاه الشركة أو وكالة المقاصة من معلومات.
- يمكن لأي ذي شأن طلب الحصول على بيانات من هذا السجل من الشركة أو وكالة المقاصة.

### سرية البيانات

تُعامل البيانات الواردة في سجل المساهمين بأقصى درجات الحماية والسرية. وذلك بما يتماشى مع القانون واللائحة التنفيذية، والتعليمات والضوابط الرقابية الصادرة عن الهيئة.

### دعوة لتحديث البيانات

تحث مجموعة أرزان المالية جميع المساهمين على مراجعة وكالة المقاصة لتحديث بياناتهم لضمان دقة السجل وتفادي أي عوائق تتعلق بتواصل الشركة معهم.

### بيانات وكالة المقاصة:

الشركة الكويتية للمقاصة  
مبنى بورصة الكويت  
شارع مبارك الكبير، شرق  
الكويت  
info@maqasa.com

### أهمية السجل

- يضمن السجل دقة المعلومات المتعلقة بملكية الأسهم.
- يعزز الشفافية والامتثال للقوانين التنظيمية.
- يساهم في تحسين قنوات التواصل بين الشركة والمساهمين، مما يعزز الثقة ويعكس التزام الشركة بحماية حقوقهم.

### 3.8 نبذة عن كيفية تشجيع المساهمين على المشاركة والتصويت في الاجتماعات الخاصة بجمعيات الشركة.

تلتزم الشركة بتنظيم آلية واضحة وفعالة لضمان مشاركة المساهمين في اجتماعات الجمعية العامة، مع مراعاة الجوانب التالية:

1. يتم توجيه الدعوة إلى المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة، متضمنة جدول الأعمال، زمان، ومكان الاجتماع، ويتم الإعلان عن الاجتماع وفقاً للآلية المحددة في القانون واللوائح التنظيمية.
  2. التوكيل لحضور الاجتماع: للمساهم الحق في توكيل شخص آخر لحضور الاجتماع نيابة عنه، بموجب توكيل خاص أو تفويض تعده الشركة لهذا الغرض.
  3. يُمنع أعضاء مجلس الإدارة من التصويت على القرارات الخاصة بإبراء ذمتهم من المسؤولية، أو التي تتعلق بمصالح شخصية لهم أو لأزواجهم أو أقاربهم من الدرجة الأولى، أو بخلاف قائم بينهم وبين الشركة.
  4. توفر الشركة للمساهمين جميع المعلومات والبيانات المرتبطة بنود جدول الأعمال، بما في ذلك تقارير مجلس الإدارة، مراقب الحسابات، والبيانات المالية، قبل الاجتماع بوقت كافٍ.
  5. تتيح الشركة للمساهمين المشاركة الفعالة في اجتماعات الجمعية العامة ومناقشة الموضوعات المدرجة على جدول الأعمال وما يرتبط بها من استفسارات تتعلق بأوجه الأنشطة المختلفة، وتوجيه الأسئلة بشأنها إلى أعضاء مجلس الإدارة ومراقب الحسابات الخارجي، مع التزامهم بالإجابة على الأسئلة بالقدر الذي لا يعرض مصالح الشركة للضرر.
  6. يتمكن المساهمون الذين يملكون نسبة 5% من رأس مال الشركة من إضافة بنود على جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة.
  7. تتيح للمساهمين الاطلاع على كافة البيانات الواردة في السجل الخاص بإفصاحات أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية.
  8. أن تكون الموضوعات المعروضة على الجمعية العامة مصحوبة بمعلومات كافية تمكن المساهمين من اتخاذ قرارات مدروسة وسليمة.
- تؤكد هذه الإجراءات التزام مجموعة أرزان المالية بمبادئ الحوكمة، بما يعزز الشفافية، المساواة، وحماية حقوق المساهمين، مع ضمان مشاركتهم الفعالة في القرارات الرئيسية للشركة.

### القاعدة التاسعة: إدراك دور أصحاب المصالح:

#### 1.9 نبذة عن النظم والسياسات التي تكفل الحماية والاعتراف بحقوق أصحاب المصالح:

تلتزم مجموعة أرزان المالية بالاعتراف بحقوق أصحاب المصالح وحمايتهم في جميع المجالات، انطلاقاً من مبادئ الحوكمة الرشيدة. وتكفل مجموعة أرزان المالية حماية حقوق أصحاب المصالح من موظفين، عملاء، موردين، ومستثمرين، وتعتمد سياسة واضحة لحماية هذه الحقوق، تمت الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة.

#### آلية الإخطار عن الانتهاكات

- تم توفير رابط مخصص على الموقع الإلكتروني للشركة، يُتيح لأصحاب المصالح الإبلاغ عن أي أفعال قد تشكل انتهاكاً أو مخالفة لحقوقهم.



- تهدف هذه الآلية إلى ضمان معالجة الشكاوى والمخالفات بسرعة وشفافية، مع الحفاظ على سرية هوية المبلغ.

### أهمية السياسة

- **تعزيز الثقة:** تساهم في بناء علاقة شفافة ومستدامة بين الشركة وأصحاب المصالح.
  - **الامتثال التنظيمي:** تتماشى مع المعايير القانونية ومتطلبات الحوكمة.
  - **الحماية الفعالة:** تضمن أن جميع أصحاب المصالح لديهم وسيلة مضمونة للإبلاغ عن الانتهاكات دون خوف من ردود فعل سلبية.
- تُظهر هذه السياسة التزام مجموعة أرزان المالية بتعزيز العدالة والشفافية، مما يدعم استدامة أعمالها ويعزز مكانتها كشركة مسؤولة ومتوافقة مع أفضل ممارسات الحوكمة.

### 2.9 نبذة عن كيفية تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة الشركة المختلفة.

تلتزم مجموعة أرزان المالية باتباع سياسات ولوائح داخلية لضمان أن معاملات أصحاب المصالح، بما في ذلك العقود والصفقات التي تكون الشركة طرفًا فيها، لا تتعارض مع مصلحة المساهمين، مع توفير آليات شفافة ومنظمة لتحقيق هذا الهدف.

### المبادئ المنظمة للمعاملات

1. **منع تضارب المصالح:** ضمان ألا يحصل أي من أصحاب المصالح على ميزة خاصة من خلال العقود والصفقات التي تتعلق بأنشطة الشركة الاعتيادية.
2. **آلية ترسية العقود:** وضعت الشركة سياسات ولوائح تتضمن آلية واضحة لترسية العقود والصفقات. ويتم تنفيذ هذه الآليات من خلال المناقصات أو الممارسات المختلفة لضمان الشفافية والنزاهة.

### تعزيز مشاركة أصحاب المصالح

- **الاستفادة من الإسهامات:** وضعت الشركة آليات تحفز أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة الشركة بما يتماشى مع تحقيق مصالحها بالشكل الأمثل.
- **إتاحة المعلومات:** توفر الشركة لأصحاب المصالح إمكانية الحصول على جميع المعلومات والبيانات المتعلقة بأنشطتهم. ويتم توفير المعلومات بشكل موثوق وفي الوقت المناسب لضمان الاستخدام الأمثل لها.

### الإبلاغ عن الممارسات غير السليمة

- **الإبلاغ إلى مجلس الإدارة:** تسهل الشركة عملية الإبلاغ عن أي ممارسات غير سليمة قد يتعرض لها أصحاب المصالح من قبل الشركة.
- **توفير الحماية:** تضمن الشركة الحماية المناسبة للأطراف التي تقوم بالإبلاغ، مع الحفاظ على سرية هويتهم وتجنب أي تداعيات سلبية قد تلحق بهم.

### أهمية السياسات

- **تعزيز الشفافية:** تساهم في بناء الثقة بين الشركة وأصحاب المصالح.
  - **تحقيق العدالة:** تضمن أن جميع التعاملات تتم بشكل منصف دون تمييز أو استغلال.
  - **دعم الحوكمة:** تلتزم الشركة بتطبيق أفضل الممارسات لضمان مصالح جميع الأطراف ذات العلاقة.
- تؤكد هذه السياسات التزام الشركة بتنظيم تعاملات أصحاب المصالح بما يتماشى مع مصالح المساهمين، مع تعزيز الثقة والشفافية في جميع جوانب العمل المؤسسي.

## القاعدة العاشرة: تعزيز وتحسين الأداء:

### 1.10 موجز عن تطبيق متطلبات وضع الآليات التي تتيح حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر:

حرصت مجموعة أرزان المالية على تطوير خطط تدريب شاملة تستهدف كلاً من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والعاملين في الشركة. ويتم تنفيذ برامج التدريب بشكل منتظم وفقاً لخطة الشركة المعتمدة للتدريب. تهدف هذه البرامج إلى تعزيز المهارات والمعرفة لجميع الفئات المستهدفة، بما يتماشى مع أهداف الشركة الاستراتيجية.

تجسد هذه الجهود التزام مجموعة أرزان المالية بتطوير مواردها البشرية وتعزيز كفاءتها، مما ينعكس إيجابياً على الأداء العام للشركة.

### 2.10 نبذة عن كيفية تقييم أداء مجلس الإدارة ككل، وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

#### تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه:

اعتمدت مجموعة أرزان المالية سياسات وإجراءات لتنفيذ عملية تقييم سنوي لأداء أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، بهدف مراجعة فعالية الأداء ومدى مساهمتهم في إدارة شؤون المجموعة، وتوفير آلية منظمة لتحسين أداء مجلس الإدارة واتخاذ الخطوات اللازمة للتطوير. وسوف يتم الاستفادة من هذه العملية أيضاً لتقديم توصيات مجلس الإدارة إلى المساهمين في مرحلة إعادة انتخاب الأعضاء. تشمل عملية التقييم تعبئة استبيانات من قبل أعضاء مجلس الإدارة تغطي جوانب التقييم الذاتي، تقييم أداء اللجان المنبثقة، وتقييم الأداء العام لمجلس الإدارة. ويتم إجراء التقييم وفقاً للمتطلبات المنصوص عليها في ميثاق عمل مجلس الإدارة، ميثاق عمل اللجان المنبثقة عنه، وسياسات وإجراءات تعارض المصالح.

وتقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بمراجعة تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة وتقديم تقرير سنوي موجز إلى مجلس الإدارة بتوصياتها

#### تقييم أداء الإدارة التنفيذية:

تعتبر مجموعة أرزان المالية عملية تقييم أداء الإدارة التنفيذية أداة قوية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية وترسيخ ثقافة التميز. حيث يتم تقييم الإدارة التنفيذية من خلال نظام الموارد البشرية (MENAME) وفقاً لمؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة لكل إدارة في بداية كل عام، كما يتم جمع بيانات الأداء على مدار العام لتوفير صورة شاملة عن الإنجازات. ويتم تلخيص البيانات لتقديم تقييم سنوي شامل للأداء. وتُمكن نتائج هذه التقييمات من تحسين الأداء التنفيذي من خلال تحديد المجالات التي تتطلب التطوير. وتساعد في توجيه الجهود لتحقيق أهداف الشركة بكفاءة.

تُعد هذه التقييمات أداة جوهرية لتحسين الأداء، دعم الشفافية، وتعزيز ثقة المساهمين وأصحاب المصالح، وتؤكد مجموعة أرزان المالية من خلال هذه الإجراءات التزامها بتعزيز الحوكمة، وضمان فعالية الأداء في جميع المستويات القيادية.



### 3.10 نبذة عن جهود مجلس الإدارة بخلق القيم المؤسسية (Value Creation) لدى العاملين في الشركة، وذلك من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتحسين معدلات الأداء..

يلتزم مجلس الإدارة في مجموعة أريزان المالية بتعزيز القيم المؤسسية ونقلها إلى الموظفين، من خلال مجموعة من المبادرات التي تهدف إلى تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية ورفع مستويات الأداء.

#### آليات تعزيز القيم المؤسسية

##### 1. تحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- يعمل مجلس الإدارة على وضع وتنفيذ الخطط الاستراتيجية التي تترجم القيم المؤسسية إلى أهداف قابلة للقياس.
- يُظهر المجلس التزامًا واضحًا بتحقيق التميز المؤسسي، مما يشكل قدوة للموظفين.

##### 2. تحسين معدلات الأداء:

- يتم تعزيز ثقافة الأداء المتميز من خلال تطبيق سياسات وأنظمة تشجع الموظفين على الابتكار والكفاءة.
- تُحدد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لتوجيه الموظفين نحو تحقيق الأهداف المؤسسية.

##### 3. البرامج التدريبية السنوية:

- تقدم مجموعة أريزان برامج تدريبية منتظمة تهدف إلى تطوير مهارات الموظفين وتحسين أدائهم.
- تشمل البرامج التدريبية مجالات فنية وإدارية تعزز التزام الموظفين بالقيم المؤسسية.

تُساعد هذه الجهود في ترسيخ القيم المؤسسية كجزء من ثقافة العمل اليومية، وتسهم البرامج التدريبية في تعزيز مهارات الموظفين، مما ينعكس إيجابيًا على الأداء المؤسسي، وتدعم هذه المبادرات بيئة عمل تشجع على الابتكار وتساهم في تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية.

من خلال هذه الآليات، يؤكد مجلس الإدارة التزامه بقيادة الشركة نحو تحقيق التميز، وتعزيز القيم المؤسسية، ودعم النمو المستدام لكل من الشركة وموظفيها.

## القاعدة الحادية عشر: التركيز على المسؤولية الاجتماعية:

### 1.11 موجز عن وضع سياسة تكفل تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع:

تؤكد مجموعة أرزان المالية التزامها بتحقيق التنمية المستدامة على المستويين المجتمعي والاقتصادي، مع إيلاء اهتمام خاص بالعاملين لديها، حيث تمتلك المجموعة سياسة واضحة للمسؤولية الاجتماعية، معتمدة من قبل مجلس الإدارة، وتهدف هذه السياسة إلى ضمان مساهمة المجموعة الفاعلة في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة، وتهدف هذه السياسة إلى دعم المبادرات التي تسهم في تحسين جودة الحياة للمجتمع، وتشجيع ممارسات مستدامة تعزز الاقتصاد المحلي، وتحسين بيئة العمل لتعزيز رفاهية العاملين وتطوير مهاراتهم، وتحقيق التوازن بين الأهداف المؤسسية واحتياجات الموظفين. مع ضمان أن تكون جميع المبادرات التي تتبناها الشركة متوافقة مع معايير التنمية المستدامة.

تعكس سياسة المسؤولية الاجتماعية التزام مجموعة أرزان المالية بمبادئ التنمية المستدامة ودورها كشريك فعال في بناء مستقبل أفضل للمجتمع والاقتصاد، مع توفير بيئة عمل مثالية لموظفيها.

### 2.11 نبذة عن البرامج والآليات المستخدمة والتي تساعد على إبراز جهود الشركة المبذولة في مجال العمل الاجتماعي:

تستخدم مجموعة أرزان المالية العديد من الوسائل لتسليط الضوء على جهودها في مجال العمل الاجتماعي، ومنها:

- وسائل التواصل الاجتماعي والموقع الإلكتروني: لضمان وصول المعلومات إلى شريحة واسعة من الجمهور.
- الصحف والمجلات المحلية: لنشر مبادراتها وتعزيز وعي المجتمع بجهودها.

## أبرز المبادرات المجتمعية لعام 2024

### يناير 2024

1. **رعاية المشروع التوعوي الوطني لمكافحة المخدرات (عراس):**
  - المساهمة في إنشاء المنصة الإلكترونية الجديدة للمشروع، تأكيدًا على حرص مجموعة أرزان المالية على رفاه المجتمع ومكافحة المخاطر المؤثرة عليه.
2. **دعم الحملة الوطنية للتوعية بمرض السرطان (كان):**
  - التبرع ورعاية الحملة بهدف تعزيز الصحة العامة ومكافحة الأمراض في المجتمع.



## فبراير 2024

### • دعم الفعاليات الوطنية والفنية:

- المساهمة في دعم فعالية تكريم الفنان الراحل عبد الحسين عبد الرضا بالتعاون مع المسرح الوطني ومركز الشيخ جابر الأحمد الثقافي، دعماً للثقافة والفن.

## مارس 2024

### • التعاون مع جمعية النجاة الخيرية:

- التبرع لدعم الحملة الرمضانية، بما في ذلك مشروع إفطار الصائم في الكويت وفلسطين، ومساندة الأسر المتعففة.

## مايو 2024

### • مساندة جمعية الهلال الأحمر الكويتي:

- التبرع لدعم حملات مجتمعية وإنسانية متنوعة داخل الكويت، بالإضافة إلى جهود الإغاثة في فلسطين.

## سبتمبر 2024

### • رعاية مشروع بيت عبد الله والجمعية الكويتية لرعاية الأطفال في المستشفيات:

- دعم الأطفال المحتاجين للرعاية تأكيداً على التزام مجموعة أرزان المالية بدعم كافة شرائح المجتمع.

## ديسمبر 2024

### 1. استضافة طلبة الجامعة بالتعاون مع شركة البورصة:

- تعريف الطلبة بمجموعة أرزان والخدمات التي تقدمها، وتوفير فرص عمل في القطاع الاستثماري.

### 2. دعم طلبة مدرسة بيان ثنائية اللغة:

- رعاية مشروع خيرى للطلبة بالتعاون مع جمعيات خيرية وشركات رائدة، دعماً للتعليم والمشاركات المجتمعية.

تؤكد مجموعة أرزان المالية من خلال هذه الجهود التزامها بالمسؤولية الاجتماعية ودورها في تحقيق التنمية المستدامة، مع تعزيز التفاعل الإيجابي مع المجتمع في مختلف المجالات.

## إقرار مجلس الإدارة بنزاهة وعدالة البيانات المالية

مارس 2025

نقر نحن مجلس الإدارة بموجب هذا المستند، حسبما وصل إليه علمنا، أن البيانات المالية المجمعة لمجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار ش.م.ك.ع (الشركة الأم) وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة «بالمجموعة»)، والتي تتكون من:

- بيان المركز المالي المجمع،
- بيان الأرباح أو الخسائر المجمع،
- بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع،
- بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع،
- بيان التدفقات النقدية المجمع،

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة، التي تعبر بصورة عادلة من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي المجمع للمجموعة، وعن أدائها المالي المجمع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

الأعضاء	المنصب	التوقيع
طلال جاسم البحر	رئيس مجلس الإدارة	
جاسم حسن زينل	نائب رئيس مجلس الإدارة	
ابراهيم صالح الذريان	عضو مجلس الإدارة	
عماد عبدالله العيسى	عضو مجلس الإدارة	
بدر جاسم الهاجري	عضو مجلس الإدارة	
عيسى عبدالله المزيني	عضو مجلس الإدارة	
د. سليمان طارق العبدالجادر	عضو مجلس الإدارة	

## إقرار الرئيس التنفيذي ورئيس المدراء الماليين بنزاهة وعدالة البيانات المالية

مارس 2025

نقر نحن الرئيس التنفيذي ورئيس المدراء الماليين بموجب هذا المستند، حسبما وصل إليه علمنا، أن البيانات المالية المجمعة لمجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار ش.م.ك.ع (الشركة الأم) وشركاتها التابعة (يشار إليها مُجمعة "بالمجموعة")، والتي تتكون من:

- بيان المركز المالي المُجمع،
- بيان الأرباح أو الخسائر المُجمع،
- بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المُجمع،
- بيان التغيرات في حقوق الملكية المُجمع،
- بيان التدفقات النقدية المُجمع،

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة، التي تعبر بصورة عادلة من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي المُجمع للمجموعة، وعن أدائها المالي المُجمع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

محمد فريد  
رئيس المدراء الماليين

جاسم حسن زينل  
الرئيس التنفيذي

# التقرير المالي



## المحتويات

تقرير مراقب الحسابات المستقل	74
بيان الأرباح أو الخسائر المجمع	80
بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع	81
بيان المركز المالي المجمع	82
بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع	83
بيان التدفقات النقدية المجمع	85
إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة	87



Grant Thornton

An instinct for growth™

القطامي والعيان وشركاهم

## مدققون ومستشارون

عمارة السوق الكبير - برج أ - الدور التاسع

ص.ب. 2986 صفاة - 13030 الكويت

تلفون: 9-3900 2244 (965)+

فاكس: 8451 2243 (965)+

البريد الإلكتروني: gt@kw.gt.com

www.grantthornton.com.kw

## تقرير مراقب الحسابات المستقل

إلى السادة المساهمين

مجموعة أركان المالية للتمويل والاستثمار - ش.م.ك.ع.

الكويت

## التقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

### الرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية المجمعة لمجموعة أركان المالية للتمويل والاستثمار - ش.م.ك.ع («الشركة الأم») والشركات التابعة لها («المجموعة»)، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2024 وبيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجموع وبيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع وبيان التدفقات النقدية المجموع للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك معلومات السياسات المحاسبية المادية.

برأينا أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تُظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، المركز المالي المجموع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024 وأدائها المالي المجموع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمطبقة للاستخدام في دولة الكويت.

### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا وفق تلك المعايير قد تم شرحها ضمن بند مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة الوارد في تقريرنا. إننا مستقلين عن المجموعة وفقاً لمتطلبات ميثاق الأخلاقية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادر عن المجلس الدولي لمعايير أخلاقية المحاسبين («ميثاق الأخلاقية»)، والمتطلبات الأخلاقية المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة في دولة الكويت. كما قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى بما يتوافق مع تلك المتطلبات وميثاق الأخلاقية.

إننا نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، كافية وملائمة لتكون أساساً في إبداء رأينا.

### تأكيد أمر هام

نسترعي الإنتباه إلى إيضاح 6.1.1 حول البيانات المالية المجمعة، والتي تصف آثار عدم التأكد المادي المحتمل فيما يتعلق بتعرض المجموعة للمخاطر في لبنان. إن رأينا غير متحفظ في هذا الصدد.

### أمر التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي، من ناحية حكمنا المهني، كان لها أهمية كبيرة في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للفترة الحالية. وقد تم استعراض تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة ككل، وفي تكوين رأينا بشأنها. إننا لا نقدم رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. فيما يلي تفاصيل أمور التدقيق الرئيسية وكيفية معالجتها لكل أمر من هذه الأمور في إطار تدقيقنا له.



## تابع/تقرير مراقب الحسابات المستقل الى السادة المساهمين في مجموعة اركان المالية للتمويل والاستثمار - ش.م.ك.ع

### تابع/ أمور التدقيق الرئيسية

#### تقييم أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر

تتضمن الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر الخاصة بالمجموعة استثمارات غير مسعرة جوهرياً. نظراً لطبيعة التركيبة الفريدة وشروط تلك الأدوات، فإن تقييم هذه الأدوات يستند إما إلى تقييمات خارجية مستقلة أو إلى نماذج داخلية تم وضعها من قبل المنشأة. وبالتالي، يوجد عدم تأكد جوهري بشأن القياس الوارد في عمليات التقييم. نتيجة لذلك، كانت لتقييم هذه الأدوات أهمية كبرى في تدقيقنا. مما تطلب بذل جهود مضمّنية في أعمال التدقيق في سبيل تقييم مدى ملائمة تلك التقييمات والفرضيات التي بنيت عليها. ولقد تم بيان ذلك ضمن إيضاح المجموعة حول تلك الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر ضمن إيضاحات رقم 14 و 17 و 35.2 حول البيانات المالية المجمعة.

إن إجراءات التدقيق التي قمنا بها تضمنت تطابق القيمة الدفترية للاستثمارات الغير مسعرة مع تقييمات المجموعة الداخلية او الخارجية المعدة باستخدام تقنيات التقييم وتقييم اختبار مدى ملائمة التقديرات والافتراضات ومنهجية التقييم والمستندات الداعمة التي تم الحصول عليها والتوضيحات لتعزيز تلك التقييمات.

#### الاستثمارات وفقاً لطريقة حقوق الملكية

إن لدى المجموعة حصص في عدد من الشركات الزميلة والتي تعد جوهرياً بالنسبة للبيانات المالية المجمعة للمجموعة. وبالتالي يتم المحاسبة عنها باستخدام طريقة حقوق الملكية. وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يتم إثبات حصص المجموعة في الشركات الزميلة مبدئياً بالتكلفة ويتم تعديلها بعد ذلك لتغيرات ما بعد الشراء في حصة المجموعة من صافي أصول الشركات الزميلة ناقصاً أي انخفاض القيمة. لقد كان تعقيد بيئة ضوابط المجموعة وقدرتنا كمراقب حسابات المجموعة على الحصول على قدر ملائم من الاستيعاب لتلك المنشآت بما في ذلك أي معاملات مع أطراف ذات صلة أمراً جوهرياً في عملية التدقيق. وبناءً على هذه العوامل وأهمية الاستثمار في الشركات الزميلة بالنسبة للبيانات المالية المجمعة للمجموعة، فقد قمنا بإعتبار هذا الأمر من أمور التدقيق الرئيسية.

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها، من بين الأمور الأخرى، تحديد طبيعة ومدى إجراءات التدقيق التي سيتم تنفيذها للشركات الزميلة واختيار الشركات الزميلة الهامة إستناداً الى حجم و/ أو مخاطر هذه المنشآت. خلال تدقيقنا، قمنا بتقييم المركز المالي وأداء الشركات الزميلة الجوهرياً بغرض تقييم مدى تقديرات الإدارة المتعلقة بالانخفاض في القيمة وبغرض تحديد ما إذا كان يوجد مؤشرات على وجود إنخفاض في قيمة تلك الشركات. إضافة الى ذلك، قمنا بتقييم منهجية المجموعة واختبار الافتراضات الرئيسية المستخدمة من قبل المجموعة لتحديد المبلغ الممكن إسترداده إستناداً الى القيمة قيد الإستخدام. قمنا أيضاً بتقييم مدى ملائمة إفصاحات المجموعة ضمن الإفصاحات رقم 4.19 و 18 حول البيانات المالية المجمعة.



## تابع/تقرير مراقب الحسابات المستقل الى السادة المساهمين في مجموعة اركان المالية للتمويل والاستثمار - ش.م.ك.ع

### معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى تقرير مجلس الإدارة (ولكنها لا تشمل البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات بشأنها) والذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات هذا، والتقرير السنوي الكامل للمجموعة والذي من المتوقع أن يتوفر لدينا بعد ذلك التاريخ.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدي أي شكل من أشكال التأكيدات حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى المبينة أعلاه وإثبات القيام بذلك، نقوم بالنظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متطابقة جوهريا مع البيانات المالية المجمعة المرفقة أو مع معلوماتنا التي تم الحصول عليها أثناء عملية التدقيق أو غير ذلك من الأمور التي قد يشوبها فروقات مادية. وإذا ما توصلنا، بناء على الأعمال التي قمنا بها على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، بأن هناك فعلا أخطاء مادية ضمن تلك المعلومات الأخرى، فالمطلوب منا بيان تلك الأمور. ليس لدينا أي شيء للتقرير عنه في هذا الصدد.

عند اطلاعنا على التقرير السنوي الكامل للمجموعة، إذا توصلنا إلى وجود فروقات مادية به، فإننا ملزمون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة بهذا الأمر.

### مسؤولية الادارة والمسؤولين عن تطبيق الحوكمة حول البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي الجهة المسؤولة عن إعداد وعرض تلك البيانات المالية المجمعة بشكل عادل وفقا لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمطبقة للاستخدام في دولة الكويت، وعن نظام الضبط الداخلي الذي تراه مناسبا لتمكينها من إعداد البيانات المالية المجمعة بشكل خال من فروقات مادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ.

لإعداد تلك البيانات المالية المجمعة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على تحقيق الاستمرارية، والإفصاح، عند الحاجة، عن الأمور المتعلقة بتحقيق تلك الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم يكن بنية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أنشطتها، أو عدم توفر أي بديل آخر واقعي سوى إتخاذ هذا الإجراء.

إن المسؤولين عن تطبيق الحوكمة هم الجهة المسؤولة عن مراقبة عملية التقرير المالي للمجموعة.



## تابع/تقرير مراقب الحسابات المستقل الى السادة المساهمين في مجموعة ارزان المالية للتمويل والاستثمار - ش.م.ك.ع

### مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

ان أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية المجمعة، بشكل متكامل، خالية من فروقات مادية، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، واصدار تقرير التدقيق الذي يحتوي على رأينا. إن التأكيدات المعقولة هي تأكيدات عالية المستوى، ولكنها لا تضمن بأن مهمة التدقيق المنفذة وفق متطلبات المعايير الدولية للتدقيق سوف تكتشف دائما الفروقات المادية في حالة وجودها. إن الفروقات يمكن أن تنشأ من الغش أو الخطأ وتعتبر مادية سواء كانت منفردة أو مجمعة، عندما يكون من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية للمستخدم بناء على ما ورد في تلك البيانات المالية المجمعة.

وكجزء من مهام التدقيق وفق المعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة التقديرات المهنية والاحتفاظ بمستوى من الشك المهني طيلة أعمال التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الفروقات المادية في البيانات المالية المجمعة، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة التي تتجاوز مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة التدقيق الكافية والملائمة لتوفر لنا أساسا لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الفروقات المادية الناتجة عن الغش تعتبر أعلى من تلك المخاطر الناتجة عن الخطأ، حيث أن الغش قد يشمل تضارب، أو تزوير، أو حذوفات مقصودة، أو عرض خاطئ أو تجاوز لإجراءات الضبط الداخلي.
- استيعاب إجراءات الضبط الداخلي التي لها علاقة بالتدقيق لغرض تصميم إجراءات التدقيق الملائمة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية إجراءات الضبط الداخلي للمجموعة.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية المطبقة والإيضاحات المتعلقة بها والمعدة من قبل الإدارة.
- الاستنتاج حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناء على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، سوف نقرر فيما إذا كان هناك أمور عدم تأكد مادي مرتبطة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوك جوهرية حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وإذا ما توصلنا إلى وجود عدم تأكد مادي، فإن علينا أن نلفت الانتباه لذلك ضمن تقرير مراقب الحسابات والى الافصاحات المتعلقة بها الواردة في البيانات المالية المجمعة، أو في حالة ما إذا كانت تلك الافصاحات غير ملائمة، سوف يؤدي ذلك إلى تعديل رأينا. إن استنتاجاتنا سوف تعتمد على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. مع ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية.



## تابع/تقرير مراقب الحسابات المستقل الى السادة المساهمين في مجموعة اريزان المالية للتمويل والاستثمار - ش.م.ك.ع

### تابع / مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية المجمعة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها بما في ذلك الإفصاحات وتقييم ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تعبر عن المعاملات الأساسية والأحداث ذات الصلة على نحو يحقق العرض العادل.
  - الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. نحن مسؤولون عن إبداء التوجيهات والإشراف على عملية التدقيق وتنفيذها للمجموعة. لا نزال المسؤولين الوحيدين عن رأينا حول اعمال التدقيق التي قمنا بها.
- لقد قمنا بالعرض على المسؤولين عن تطبيق الحوكمة، وضمن أمور أخرى، خطة وإطار وتوقيت التدقيق والأمور الجوهرية الأخرى التي تم اكتشافها، بما في ذلك نقاط الضعف الجوهرية في نظام الضبط الداخلي التي لفتت انتباهنا أثناء عملية التدقيق.
- كما قمنا بتزويد المسؤولين عن تطبيق الحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات أخلاقية المهنة المتعلقة بالاستقلالية، وتزويدهم بكافة ارتباطاتنا والأمور الأخرى التي قد تشير الى وجود شكوك في استقلاليتنا والتدابير التي تم إتخاذها، حيثما وجدت.
- ومن بين الأمور التي تم التواصل بها مع المسؤولين عن تطبيق الحوكمة، تلك الأمور التي تم تحديدها من قبلنا على أن لها الأهمية الكبرى في تدقيق البيانات المالية المجمعة للفترة الحالية وتم اعتبارها بذلك من أمور التدقيق الرئيسية. ولقد قمنا بالإفصاح عن تلك الأمور ضمن تقرير التدقيق، ما لم تكن القوانين أو التشريعات المحلية تحد من الإفصاح عن أمر معين، أو في حالات نادرة جدا، قررنا عدم الإفصاح عنها ضمن تقريرنا تجنباً لنتائج عكسية قد تحدث نتيجة الإفصاح عنها والتي قد تطغي على المصلحة العامة.



## تابع/تقرير مراقب الحسابات المستقل الى السادة المساهمين في مجموعة ارزان المالية للتمويل والاستثمار - ش.م.ك.ع

### التقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعات الأخرى

برأينا أن الشركة الأم تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعة، متفقة مع ما هو وارد في تلك السجلات. كذلك فقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض التدقيق، وأن البيانات المالية المجمعة تتضمن جميع المعلومات التي يتطلبها قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016، ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما، وأن الجرد قد أجري وفقاً للأصول المرعية، ولم يرد لعلمنا خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 أي مخالفات لأحكام قانون الشركات ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما، على وجه قد يكون له تأثير ماديًا على نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

كما نفيد أيضا بأنه، خلال أعمال التدقيق، وحسب علمنا واعتقادنا، لم يرد إلى علمنا أي مخالفات مادية لأحكام القانون رقم 7 لسنة 2010، والتعديلات اللاحقة له، فيما يتعلق بهيئة أسواق المال والقوانين المتعلقة بها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 على وجه يؤثر ماديًا في نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

برأينا أيضا وخلال تدقيقنا لم يرد لعلمنا أية مخالفات مادية لأحكام القانون رقم 32 لسنة 1968 وتعديلاته في شأن النقد وبنك الكويت المركزي وتنظيم المهنة المصرفية واللوائح ذات العلاقة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 على وجه قد يكون له تأثيرًا ماديًا على نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

هند عبدالله السريع

(مراقب مرخص رقم 141 فئة أ)

جرانت ثورنتون - القطامي والعيان وشركاهم

## بيان الأرباح أو الخسائر المجموع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 دك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 دك	إيضاحات	
			<b>الإيرادات</b>
321,762	403,082	7	إيرادات من تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة
1,757,516	1,918,495	8	إيرادات من عقود مع عملاء
1,063,402	1,818,948		أرباح محققة من بيع بالتقسيط
1,038,808	-	19	أرباح ناتجة عن بيع عقارات قيد التطوير
21,849	329,464	16	أرباح من بيع عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
231,672	228,097		إيرادات إيجار
550,263	567,229	11	إيرادات فوائد
146,031	258,911	14 و 11	ربح من بيع أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر التغير في القيمة العادلة للأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
(386,292)	9,134,821	11	الحصة من نتائج شركات زميلة
1,536,879	3,987,576	18.2	إيرادات توزيعات أرباح
4,888,015	4,792,404	11	أرباح تحويل عملة أجنبية
919,699	833,735	6.1.1	إيرادات أخرى
275,150	253,968		رد مخصص الانخفاض في قيمة تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة - بالصافي
237,346	98,579	13	رد مخصص خسائر ائتمان للنقد والنقد المعادل المحتجز
2,986,753	318,238	12.2	رد مخصص الانخفاض في قيمة عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
118,691	449,874	16	رد الانخفاض في قيمة عقارات قيد التطوير
182,148	31,363	19	
15,889,692	25,424,784		
			<b>المصاريف والأعباء الأخرى</b>
(2,863,384)	(3,364,325)		تكاليف الموظفين
(1,538,658)	(1,903,407)		مصاريف عمومية وإدارية
(1,765,789)	(2,069,168)	9	تكاليف التمويل
(214,876)	(218,038)		الاستهلاك
(640,221)	(1,480,648)	15	مخصص الانخفاض في قيمة ديون مشكوك في تحصيلها - بالصافي
(7,022,928)	(9,035,586)		
			<b>ربح السنة قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ومخصصات</b>
8,866,764	16,389,198		<b>ضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة</b>
(15,577)	(63,697)		مساهمة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(133,100)	(240,093)		مخصص ضريبة دعم العمالة الوطنية
(36,300)	(63,007)		مخصص الزكاة
8,681,787	16,022,401		<b>ربح السنة</b>
			الخاص بـ:
7,034,594	14,096,643		مساهمي الشركة الأم
1,647,193	1,925,758		الحصص غير المسيطرة
8,681,787	16,022,401		<b>ربح السنة</b>
8.346	16.567	10	<b>ربحية السهم الأساسية الخاصة بمساهمي الشركة الأم (فلس)</b>
8.329	16.540	10	<b>ربحية السهم المخففة الخاصة بمساهمي الشركة الأم (فلس)</b>




## بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجموع

السنة المنتهية	السنة المنتهية	
في 31 ديسمبر	في 31 ديسمبر	
2023	2024	
د.ك	د.ك	
8,681,787	16,022,401	<b>ربح السنة</b>
		<b>إيرادات / (خسائر) شاملة أخرى :</b>
		بنود لن يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجموع:
		أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:
15,895,224	38,113,806	- صافي التغير في القيمة العادلة الناتج خلال السنة
		بنود يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجموع:
		أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:
(537,225)	16,441	- صافي التغير في القيمة العادلة الناتج خلال السنة
(4,458,339)	(1,616,504)	فروقات ناتجة من ترجمة عمليات أجنبية (إيضاح 6.1.1)
(210,238)	1,061,433	حصة في الإيرادات / (الخسائر) الشاملة الأخرى لشركات زميلة (إيضاح 18.2)
10,689,422	37,575,176	<b>مجموع الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة</b>
19,371,209	53,597,577	<b>مجموع الإيرادات الشاملة للسنة</b>
		<b>الخاص بـ:</b>
20,215,171	38,882,261	مساهمي الشركة الأم
(843,962)	14,715,316	الحصص غير المسيطرة
19,371,209	53,597,577	<b>مجموع الإيرادات الشاملة للسنة</b>

## بيان المركز المالي المجموع

31 ديسمبر 2023 د.ك.	31 ديسمبر 2024 د.ك.	إيضاحات	
			<b>الأصول</b>
6,764,437	3,810,901	12.1	النقد والنقد المعادل
562,170	434,311	12.1	ودائع لأجل
864,120	757,781	13	ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة
21,858,181	41,032,693	14	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
7,805,421	9,441,029	15	الذمم المدينة والأصول الأخرى
-	6,594,129	21	الأصول المحتفظ بها للبيع
1,419,575	1,911,617	16	عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
133,660,668	159,190,513	17	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
31,229,754	55,213,376	18	استثمار في شركات زميلة
2,208,564	1,589,939	19	عقارات قيد التطوير
1,361,504	1,302,765	20	العقارات الاستثمارية
1,925,924	1,919,698		الممتلكات والمعدات
209,660,318	283,198,752		<b>مجموع الأصول</b>
			<b>الخصوم وحقوق الملكية</b>
			<b>الخصوم</b>
11,011,933	10,417,934	22	ذمم دائنة وخصوم أخرى
10,592,834	2,196,000	23	قروض لأجل
14,332,400	41,482,130	24	مرايحات دائنة
1,800,158	1,892,415		مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
37,737,325	55,988,479		<b>مجموع الخصوم</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
83,098,345	86,422,279	25	رأس المال
9,355,213	9,355,213	25	علاوة إصدار أسهم
(1,509,861)	(243,811)	26	أسهم خزينة
282,455	2,341,230		احتياطي أسهم خزينة
2,698,457	4,144,801	27	الاحتياطي الإجباري
1,541,623	2,987,967	27	الاحتياطي الاختياري
133,296	169,295	28	احتياطي مدفوعات على أساس الأسهم
(4,730,933)	(6,311,708)	6.1.1	احتياطي ترجمة عملات أجنبية
33,955,998	53,749,818		احتياطي القيمة العادلة
6,960,302	19,671,447		الأرباح المرحلة
131,784,895	172,286,531		<b>مجموع حقوق الملكية العائدة الى مساهمي الشركة الام</b>
40,138,098	54,923,742		الحصص غير المسيطرة
171,922,993	227,210,273		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
209,660,318	283,198,752		<b>مجموع الخصوم وحقوق الملكية</b>



جاسم حسن زينل  
نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي





## بيان التدفقات النقدية المجمعة

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	إيضاحات
8,681,787	16,022,401	
(550,263)	(567,229)	
(4,888,015)	(4,792,404)	
(182,148)	(31,363)	19
(1,038,808)	-	
(21,849)	(329,464)	
(1,536,879)	(3,987,576)	18.2
(237,346)	(98,579)	13
640,221	1,480,648	15
1,765,789	2,069,168	9
214,876	218,038	
66,584	78,336	28
171,833	192,294	
(2,986,753)	(318,238)	12.2
(118,691)	(449,874)	
(19,662)	9,486,158	
48,829	204,917	
(52,321)	(19,174,512)	
258,939	(2,732,998)	
4,381,523	(661,177)	
(13,570)	(59,260)	
4,603,738	(12,936,872)	
		<b>أنشطة التشغيل</b>
		ربح السنة
		تعديلات:
		إيرادات فوائد
		إيرادات توزيعات أرباح
		رد الانخفاض في قيمة عقارات قيد التطوير
		أرباح ناتجة عن بيع عقارات قيد التطوير
		أرباح من بيع عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
		الحصة من نتائج شركات زميلة
		رد مخصص الانخفاض في قيمة تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة - بالصافي
		مخصص الانخفاض في قيمة ديون مشكوك في تحصيلها - بالصافي
		تكاليف التمويل
		الاستهلاك
		تكلفة الدفعات على أساس الأسهم
		مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
		رد مخصص الانخفاض في قيمة خسائر الائتمان للنقد والتقد المعادل المحتجز
		رد مخصص الانخفاض في قيمة عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
		<b>التغيرات في أصول وخصوم التشغيل:</b>
		ذم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة
		أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
		الذم المدينة والأصول الأخرى
		ذم دائنة وخصوم أخرى
		مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
		<b>صافي النقد (المستخدم في)/ الناتج من أنشطة التشغيل</b>
		<b>أنشطة الاستثمار</b>
		إضافات على ممتلكات ومعدات
		شراء أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
		المحصل من استبعاد أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
		المحصل من استبعاد عقار محتفظ به لغرض المتاجرة
		الاستحواذ على أصول محتفظ بها بغرض البيع
		المحصل من استبعاد عقارات قيد التطوير
		إضافات على عقارات قيد التطوير
		صافي الحركة على النقد وشبه النقد المحتجز
		ودائع لأجل
		إيرادات توزيعات أرباح مستلمة
		إضافات إلى استثمار جديد في شركة زميلة
		توزيعات أرباح مستلمة من شركات زميلة
		إيرادات فوائد مستلمة
		<b>صافي النقد (المستخدم في)/ من الأنشطة الاستثمارية</b>

## تابع / بيان التدفقات النقدية المجمع

السنة المنتهية في	السنة المنتهية في	إيضاحات
31 ديسمبر 2023 د.ك	31 ديسمبر 2024 د.ك	
		<b>أنشطة التمويل</b>
2,710,000	1,476,000	قروض لأجل محصلة
(5,750,800)	(9,872,834)	قروض لأجل مدفوعة
-	27,858,030	مرابحة دائنة تم الحصول عليها
(708,300)	(708,300)	مرابحات دائنة مدفوعة
(1,705,480)	(2,001,986)	تكاليف تمويل مدفوعة
(344,231)	(150,221)	توزيعات أرباح مدفوعة للحصص غير المسيطرة
(3,192,354)	(1,665,772)	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(515,278)	(1,113,998)	شراء أسهم خزينة
-	4,288,603	بيع أسهم خزينة
(60,316)	220,549	صافي الحركة على الحصص غير المسيطرة
(9,566,759)	18,330,071	<b>صافي النقد الناتج من/ (المستخدم في) أنشطة التمويل</b>
1,726,098	(1,699,626)	صافي (النقص)/الزيادة في النقد والنقد المعادل
(4,397,213)	(1,253,910)	تعديلات ترجمة عملة أجنبية
9,435,552	6,764,437	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
6,764,437	3,810,901	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 1 التأسيس والأنشطة

تأسست مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار ش.م.ك.ع («الشركة الأم») في الكويت بتاريخ 15 إبريل 1980 وفقاً لقانون الشركات باسم شركة معدات النقل الدولية - ش.م.ك (مقفلة). بتاريخ 14 ديسمبر 1996 قررت الجمعية العامة غير العادية تغيير اسم الشركة الأم إلى الشركة الدولية للمرابحة ش.م.ك (مقفلة). ولاحقاً في 24 إبريل 2002 قررت الجمعية العامة غير العادية تغيير اسم الشركة الأم إلى الشركة الدولية للتمويل - ش.م.ك.ع وتوسيع أنشطتها المسموح بها.

وافقت الجمعية العامة غير العادية التي عقدت في 24 يوليو 2013 على تغيير اسم الشركة الأم من الشركة الدولية للتمويل - ش.م.ك.ع إلى مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار - ش.م.ك.ع. حيث تم تسجيله في السجل التجاري تحت رقم 29629 بتاريخ 11 نوفمبر 2013.

إن أسهم الشركة الأم مدرجة في بورصة الكويت وهي تخضع لإشراف بنك الكويت المركزي وهيئة أسواق المال. تتألف المجموعة من الشركة الأم والشركات التابعة لها (يشار إليها مجتمعة بـ «المجموعة»). إن تفاصيل الشركات التابعة مبيّنة في إيضاح 6.

فيما يلي الأغراض التي تأسست من أجلها الشركة الأم:

- البيع بالتجزئة للمعدات الخفيفة والثقيلة وقطع غيارها.
- البيع بالجملة والتجزئة للسيارات الخاصة الجديدة.
- البيع بالجملة والتجزئة للسيارات الخاصة المستعملة.
- البيع بالجملة والتجزئة لسيارات النقل الثقيل الجديدة.
- البيع بالجملة والتجزئة لسيارات النقل الثقيل المستعملة.
- خدمات تمويل.
- استئجار وتأجير الآلات والمعدات العلمية والتجارية والصناعية.
- تأجير المعدات الإنشائية.
- شراء وبيع الأراضي والعقارات.
- إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة.
- إدارة وتطوير الأراضي والعقارات.
- مدير محفظة استثمار.
- مدير نظام استثمار جماعي.
- وسيط أوراق مالية غير مسجل في بورصة الأوراق المالية.
- استثمار أموالها في الاتجار بالأسهم والسندات والأوراق المالية الأخرى.
- استبدال العملات.
- البيع بالجملة للأحجار الثمينة.
- البيع بالجملة للذهب والمعادن الثمينة.
- استشارات في المشاريع التجارية.
- إدارة الشركات التابعة لها أو المشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي تساهم فيها وتوفير الدعم اللازم لها.
- إدارة المشاريع.
- تملك حقوق الملكية الفكرية من براءات الاختراع والعلامات التجارية أو النماذج الصناعية وحقوق الامتياز وغيرها من الحقوق المعنوية واستغلالها وتأجيرها للشركات التابعة لها ولغيرها.
- تملك المنقولات والعقارات اللازمة لمباشرة نشاطها في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.
- مستشار استثمار.
- وكيل اكتتاب.
- تمويل أو إفراض الشركات التي تملك فيها أسهماً أو حصصاً وكفالتها لدي الغير، وفي هذه الحالة يتعين ألا تقل نسبة مشاركة الشركة القابضة في رأس مال الشركة المقترضة عن عشرين بالمائة.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 1. تابع / التأسيس والأنشطة

ويجوز للشركة الأم أن تكون لها مصلحة أو أن تشترك بأي وجه مع الشركات التي تزاوُل أعمالاً شبيهة بأعمالها أو التي تعاونها على تحقيق أغراضها في دولة الكويت أو في الخارج ولها أن تؤسس هذه الشركات أو أن تشتريها أو تُلحقها بها.

عنوان المكتب المسجل للشركة الأم هو ص.ب: 26442 الصفاة 13125 دولة الكويت.

تم التصريح بإصدار هذه البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 من قبل مجلس إدارة الشركة الأم بتاريخ 27 مارس 2025 إن الجمعية العامة لمساهمي الشركة الأم لها القدرة على تعديل هذه البيانات المالية المجمعة بعد صدورها.

### 2 بيان الالتزام

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية على النحو المعدل للاستخدام من قبل حكومة دولة الكويت للمؤسسات المالية التي يشرف عليها بنك الكويت المركزي. يتطلب هذا التعديل تطبيق كافة معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية لتلك المؤسسات باستثناء متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 فيما يتعلق بخسائر الائتمان المقدر للقرروض والذمم المدينة، والتي تم استبدالها بمتطلبات بنك الكويت المركزي الخاصة بخسائر الائتمان المقدر ليتم قياسها بخسائر الائتمان المقدر من تسهيلات الائتمان المحتسبة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9 وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، أو بالمخصص المطلوب وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي أيهما أعلى، والأثر المترتب على الإفصاحات ذات الصلة.

### 3 التغييرات في السياسات المحاسبية

#### 3.1 معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

إن التعديلات التالية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية السارية قد دخلت حيز التنفيذ للفترة الحالية.

المعيار أو التفسير	يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في
تعديلات معيار المحاسبة الدولي 1- تصنيف الالتزامات في ظل التعهدات المالية	1 يناير 2024
التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 - تصنيف الالتزامات إلى متداولة أو غير متداولة	1 يناير 2024
معيار المحاسبة الدولي 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 - الإفصاح عن ترتيبات تمويل الموردين	1 يناير 2024
التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 16 - التزامات التأجير في البيع وإعادة التأجير	1 يناير 2024

#### تعديلات معيار المحاسبة الدولي 1- تصنيف الالتزامات في ظل التعهدات المالية

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 أن تصنيف الالتزامات إلى متداولة أو غير متداولة لا يعتمد إلا على التعهدات التي يتطلب من المنشأة الالتزام بها في تاريخ البيانات المالية أو قبل هذا التاريخ. إضافة إلى ذلك، يتعين على المنشأة الإفصاح عن هذه المعلومات ضمن الإيضاحات بما يمكن مستخدمي البيانات المالية من استيعاب التعرض للمخاطر عندما تصبح الالتزامات غير المتداولة في ظل هذه التعهدات قابلة للسداد في غضون اثنا عشر شهراً.

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير جوهري على المعلومات المالية المجمعة للمجموعة.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 3. تابع / التغييرات في السياسات المحاسبية 3.1 تابع/ معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

#### التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1- تصنيف الإلتزامات إلى متداولة أو غير متداولة

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 أن تصنيف الإلتزامات على أنها متداولة أو غير متداولة يستند إلى حقوق المنشأة كما في نهاية فترة البيانات المالية. كما أنها توضح بأنه ليس لتوقعات الإدارة، ما إذا كان سيتم تأجيل السداد أم لا، تأثير على تصنيف الإلتزامات. لقد أضافت إرشادات حول شروط الإقراض وكيف يمكن أن تؤثر على التصنيف، كما تضمنت متطلبات الإلتزامات التي يمكن تسويتها باستخدام الأدوات الخاصة بالمنشأة.

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير جوهري على المعلومات المالية المجمعة للمجموعة.

#### تعديلات معيار المحاسبة الدولي 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 - ترتيبات تمويل الموردين

أضافت تعديلات معيار المحاسبة الدولي 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 أهدافًا جديدة للإفصاح في معيار المحاسبة الدولي 7 بهدف تمكين مستخدمي البيانات المالية من تقييم مدى تأثير ترتيبات تمويل الموردين على المطلوبات والتدفقات النقدية للكيان، وكذلك بهدف فهم تأثير هذه الترتيبات على تعرض الكيان لمخاطر السيولة، وإدراك الآثار المحتملة في حال انقطاع هذه الترتيبات. في حين أن التعديلات لا تحدد بشكل صريح ترتيبات تمويل الموردين، فإنها تصف بدلاً من ذلك خصائص هذه الترتيبات.

ولتحقيق أهداف الإفصاح، يتطلب من الكيان الإفصاح، بشكل إجمالي عن ترتيبات تمويل الموردين الخاصة به:

- شروط وأحكام الترتيبات
- القيمة الدفترية للإلتزامات التي تشكل جزءًا من هذه الترتيبات والبنود المرتبطة بها المدرجة في بيان المركز المالي للمنشأة
- القيمة الدفترية والبنود المرتبطة بها والمبالغ التي دفعها بالفعل مقدمو التمويل للموردين
- أطراف آجال استحقاق الدفع لكل من الإلتزامات المالية التي تشكل جزءًا من ترتيبات تمويل الموردين والمستحقات التجارية المقارنة غير المشمولة في ترتيبات تمويل الموردين
- معلومات حول مخاطر السيولة

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير جوهري على المعلومات المالية المجمعة للمجموعة.

#### تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 16 - التزامات التأجير في البيع وإعادة التأجير

تطلب التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 16 أن يقوم البائع أو المستأجر بقياس أصل حق الاستخدام الناتج عن معاملة بيع أو معاملة بيع مع خيار إعادة التأجير بنسبة القيمة الدفترية السابقة للأصل التي تتعلق بحق الاستخدام الذي يحتفظ به البائع المستأجر. وفقًا لذلك، في معاملة البيع وإعادة التأجير، يعترف البائع المستأجر فقط بمبلغ أي ربح أو خسارة يتعلق بالحقوق المنقولة إلى المشتري المؤجر. إن القياس الأولي للإلتزامات عقود الإيجار الذي ينشأ من معاملة البيع وإعادة التأجير هو نتيجة لقياس البائع المستأجر لأصل حق الاستخدام والأرباح أو الخسائر المعترف بها في تاريخ المعاملة. إن المتطلبات الجديدة لا تحول دون اعتراف البائع المستأجر بأي أرباح أو خسائر تتعلق بإنهاء عقد الإيجار كليًا أو جزئيًا.

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير جوهري على المعلومات المالية المجمعة للمجموعة.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 3. تابع / التغييرات في السياسات المحاسبية

#### 3.2 معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسري بعد

بتاريخ المصادقة على تلك البيانات المالية المجمعة، تم إصدار بعض المعايير والتعديلات والتفسيرات من قبل مجلس المعايير الدولية ولكن لم يتم تفعيلها بعد ولكن تم تطبيقها مبكراً من قبل المجموعة.

تتوقع الإدارة أن يتم تطبيق كافة التعديلات ذات الصلة ضمن السياسات المحاسبية للمجموعة للمرة الأولى خلال الفترة التي تبدأ بعد تاريخ التعديلات. فيما يلي المعلومات حول المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة المتوقع أن يكون لها ارتباط بالبيانات المالية المجمعة للمجموعة. تم إصدار بعض المعايير والتفسيرات الجديدة الأخرى ولكن ليس من المتوقع أن يكون لها تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

المعيار أو التفسير	يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في
تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 - عدم القدرة على التبادل	1 يناير 2025
تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 - تصنيف وقياس الأدوات المالية	1 يناير 2026
المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية	1 يناير 2027
المعيار الدولي للتقارير المالية 19 - المنشآت التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات	1 يناير 2027

#### تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 - عدم القدرة على التبادل

تتناول تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 تحديد سعر الصرف في حالة عدم القدرة على التبادل على المدى الطويل. التعديلات:

- تحدد متى تكون/ لا تكون العملة قابلة للتبادل بعملة أخرى - تكون العملة قابلة للتبادل عندما يتمكن الكيان من استبدالها بعملة أخرى من خلال آليات السوق أو التبادل التي تنشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ دون تأخير مفرط في تاريخ القياس ولعرض محدد؛ ولا تكون العملة قابلة للتبادل بعملة أخرى إذا كان بإمكان الكيان فقط الحصول على مبلغ ضئيل من العملة الأخرى.
- تحدد الطريقة التي يستخدمها الكيان لتحديد سعر الصرف الذي سيتم تطبيقه عندما تكون العملة غير قابلة للتبادل - عندما تكون العملة غير قابلة للتبادل - عندما تكون العملة غير قابلة للتبادل - يقوم الكيان بتقدير سعر الصرف الفوري باعتباره السعر الذي كان سيتم تطبيقه على معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس والتي من شأنها أن تعكس بكل وضوح الظروف الاقتصادية السائدة.
- تتطلب الإفصاح عن معلومات إضافية عندما تكون العملة غير قابلة للتبادل - عندما تكون العملة غير قابلة للتبادل، يقوم الكيان بالإفصاح عن معلومات من شأنها تمكين مستخدمي بياناته المالية من تقييم مدى تأثير عدم قابلية تبادل العملة على أدائه المالي أو المركز المالي والتدفقات النقدية.

لا تتوقع الإدارة أن يكون لتطبيق هذه التعديلات في المستقبل تأثيراً جوهرياً على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 3. تابع / التغييرات في السياسات المحاسبية 3.2 تابع/ معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسري بعد

#### تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 - تصنيف وقياس الأدوات المالية

تناول التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 ثلاث تغييرات:

- إلغاء الاعتراف بأي التزام مالي يتم تسديده عن طريق التحويل الإلكتروني، والذي بموجبه يجوز للمنشآت أن تعتبر أي التزام مالي (أو جزء منه) سيتم تسديده نقدًا باستخدام نظام دفع إلكتروني مستوفى قبل تاريخ الاستحقاق إذا تم استيفاء معايير محددة. يجب على المنشأة، التي تختار تطبيق خيار إلغاء الاعتراف، أن تطبقه على جميع عمليات التسوية التي تتم عبر نفس نظام الدفع الإلكتروني.
- تصنيف الموجودات المالية استنادًا إلى (أ) الشروط التعاقدية التي تتسق مع ترتيبات الإفراض الأساسية، (ب) الموجودات المحملة بوصف عدم حق الرجوع والتي قد تم توسيع نطاق تعريفها لتشمل أي أصل مالي لديه خصائص عدم حق الرجوع إذا كان الحق النهائي للمنشأة في استلام التدفقات النقدية مقيدًا تعاقدًا بالتدفقات النقدية الناتجة من موجودات محددة، و (ج) الأدوات المرتبطة تعاقدًا والتي قد تم توضيحها، و
- الإفصاحات المتعلقة بـ (أ) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث يتطلب من المنشآت الإفصاح بشكل منفصل عن الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة للموجودات المالية التي تم إلغاء الاعتراف بها خلال الفترة، والربح أو الخسارة بالقيمة العادلة المتعلقة بالاستثمارات المحتفظ بها في نهاية الفترة، و (ب) الشروط التعاقدية التي يمكن أن تغير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية عند وقوع (أو عدم وقوع) حدث طارئ لا يتعلق مباشرة بالتغيرات في مخاطر وتكاليف الإفراض الأساسية.

لا تتوقع الإدارة بأن يكون لتطبيق هذه التعديلات في المستقبل تأثيرًا جوهريًا على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

#### المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية

سيحل المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 - عرض البيانات المالية، على الرغم من أنه يتضمن عددًا من المتطلبات الحالية الواردة في معيار المحاسبة الدولي رقم 1. يهدف المعيار الدولي للتقارير المالية 18 إلى ضمان أن توفر البيانات المالية معلومات ذات صلة تعكس بدقة موجودات المنشأة ومطلوباتها وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف. تتضمن المتطلبات الجديدة الرئيسية الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية 18 ما يلي:

- عرض فئات محددة ومجاميع فرعية في بيان الأرباح أو الخسائر
- الإفصاحات الخاصة بمقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة
- تحسين عملية التجميع والتفصيل

تتوقع الإدارة بأن قد يكون لتطبيق هذا المعيار الجديد في المستقبل تأثيرًا جوهريًا على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

#### المعيار الدولي للتقارير المالية 19 - المنشآت التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات

يسمح المعيار الدولي للتقارير المالية 19 بمتطلبات إفصاح مخفضة للمنشأة بدلاً من متطلبات الإفصاح الواردة في معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى إذا كانت المنشأة: (1) شركة تابعة، و (2) لا تخضع للمساءلة العامة، و (3) لديها شركة أم نهائية أو وسيطة (مباشرة أو غير مباشرة) تُصدر بيانات مالية مجمعة متاحة للاستخدام العام وتتسق مع معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية. يجب على أي منشأة تختار تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالي 19 أن تطبق معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى، باستثناء متطلبات الإفصاح.

لا تتوقع الإدارة تطبيق هذا المعيار الجديد في البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4 السياسات المحاسبية المادية

إن السياسات المحاسبية المادية المطبقة في إعداد هذه البيانات المالية المجمعة مبنية أدناه.

#### 4.1 أساس الإعداد

تم عرض هذه البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي («د.ك.») الذي يمثل العملة الرئيسية للشركة الأم. وقد تم إعدادها على أساس مبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر ومن خلال الدخل الشامل الآخر التي يتم قياسها بالقيمة العادلة.

اختارت المجموعة عرض «بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجموع» في بيانين وهما: «بيان الأرباح أو الخسائر المجموع» و «بيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى المجموع».

تقوم المجموعة بفصل مجموع الإيرادات أو الخسائر الشاملة للشركات التابعة بين مالكي الشركة الأم والحصص غير المسيطرة وفق حصص ملكية كل منهم في تلك الشركات.

#### 4.2 أساس التجميع

تتحقق سيطرة الشركة الأم على الشركة التابعة عندما تتعرض لـ أو يكون لها الحق في عوائد متغيرة من مشاركتها مع الشركة التابعة ويكون لديها القدرة على التأثير على تلك الإيرادات من خلال سلطتها على الشركة التابعة. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة لتاريخ البيانات المالية والتي لا تزيد عن ثلاثة أشهر من تاريخ البيانات المالية للشركة الأم، باستخدام سياسات محاسبية متماثلة. كما يتم عمل التعديلات لتعكس تأثيرات المعاملات أو الأحداث الهامة التي تقع بين هذا التاريخ وتاريخ البيانات المالية للشركة الأم.

تم حذف كافة المعاملات والأرصدة بين شركات المجموعة، بما في ذلك الأرباح والخسائر غير المحققة من المعاملات بين شركات المجموعة. وحيث أن الخسائر غير المحققة نتيجة معاملات بيع الأصول بين شركات المجموعة قد تم عكسها لأغراض التجميع، إلا أن تلك الأصول تم اختبارها لتحديد أي انخفاض في قيمتها وذلك بالنسبة للمجموعة ككل. يتم تعديل المبالغ الواردة في البيانات المالية للشركات التابعة، حيثما كان ذلك ضرورياً، لضمان توافقها مع السياسات المحاسبية التي تطبقها المجموعة.

إن الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر للشركات التابعة التي يتم شراؤها أو بيعها خلال السنة يتم إثباتها اعتباراً من تاريخ الحيازة الفعلية أو حتى التاريخ الفعلي لبيع الشركة التابعة، حيثما كان ذلك مناسباً.

إن الحقوق غير المسيطرة المدرجة كجزء من حقوق الملكية، تمثل الجزء من أرباح أو خسائر وصافي أصول الشركة التابعة التي لا تمتلكها المجموعة. تقوم المجموعة بفصل مجموع الإيرادات أو الخسائر الشاملة للشركات التابعة بين مالكي الشركة الأم والحصص غير المسيطرة وفق حصص ملكية كل منهم في تلك الشركات.

عند بيع حصة مسيطرة في الشركات التابعة، يتم تسجيل الفرق بين سعر البيع وصافي قيمة الأصل زائداً فرق الترجمة المتراكم والشهرة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجموع. تعتبر القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة السابقة في تاريخ فقدان السيطرة هي القيمة العادلة عند التحقق المبدئي للمحاسبة اللاحقة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9، حيثما كان ذلك مناسباً، أو التكلفة عند التحقق المبدئي لاستثمار في شركة زميلة أو شركة محاصة.

مع ذلك، يتم المحاسبة عن التغييرات في حصص المجموعة في الشركات التابعة التي لا ينتج عنها فقدان السيطرة كمعاملات حقوق ملكية. يتم تعديل القيمة الدفترية لحصص المجموعة والحصص غير المسيطرة لتعكس التغييرات في حصصها ذات الصلة في الشركات التابعة. يتم إدراج أي فرق بين المبلغ الذي تم تعديل الحصص غير المسيطرة به والقيمة العادلة للمقابل المدفوع أو المستلم مباشرة ضمن حقوق الملكية ويعود إلى مالكي الشركة.

#### 4.3 دمج الأعمال

تقوم المجموعة بتطبيق طريقة الاستحواذ عند المحاسبة عن عمليات دمج الأعمال. يتم احتساب المقابل المحول من قبل المجموعة للحصول على السيطرة على الشركة التابعة بمجموع مبلغ القيم العادلة للأصول التي حولتها المجموعة بتاريخ الاستحواذ، أو الخصوم التي تكبدها المجموعة أو حقوق الملكية التي أصدرتها المجموعة، والتي تتضمن القيمة العادلة لأي أصل أو التزام ينشأ عن ترتيب مقابل محتمل.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية

#### 4.3 تابع / دمج الأعمال

يتم تسجيل تكاليف الاستحواذ كمصاريف عند حدوثها. بالنسبة لكل عملية دمج أعمال، يقوم المشتري بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المشتراة إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة في صافي قيمة الأصول المحددة للشركة المشتراة.

عند تحقيق دمج الأعمال في مراحل، فإن القيمة العادلة في تاريخ الشراء لحصة ملكية المشتري المحتفظ بها سابقاً في الشركة المشتراة يتم إعادة قياسها وفق القيمة العادلة كما في تاريخ الشراء من خلال بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

تقوم المجموعة بإدراج الأصول المشتراة والخصوم المفترضة المحددة ضمن دمج الأعمال بغض النظر عما إذا كان قد تم إدراجها سابقاً في البيانات المالية للشركة المشتراة قبل عملية الاستحواذ. يتم قياس الأصول المشتراة والخصوم المفترضة بشكل عام بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على أعمال، تقوم بتقييم الأصول والخصوم المالية المقدره لغرض تحديد التصنيف المناسب وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الشراء. ويتضمن هذا الفصل بين المشتقات المتضمنة في العقود الأصلية للشركة المستحوذ عليها.

يتم إثبات الشهرة بعد إدراج الأصول غير الملموسة المحددة بشكل منفصل. وقد تم احتسابها باعتبارها الزيادة في مبلغ (أ) القيمة العادلة للمقابل المحول، (ب) المبلغ المدرج لأي حصة غير مسيطرة في الشركة المشتراة، و (ج) القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ لأي حقوق ملكية حالية في الشركة المشتراة، تزيد عن القيم العادلة بتاريخ الاستحواذ لصافي الأصول المحددة. إذا كانت القيم العادلة لصافي الأصول المحددة تتجاوز المبلغ المحتسب أعلاه، فإنه يتم إدراج المبلغ الزائد (أي ربح نتيجة المفاضلة) في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع مباشرة.

#### 4.4 الشهرة

تمثل الشهرة المنافع الاقتصادية المستقبلية الناتجة عن دمج الأعمال غير المحددة إفرادياً والمثبتة بشكل منفصل عن الشهرة. راجع إيضاح 4.3 للحصول على معلومات بشأن طريقة تحديد الشهرة مبدئياً. وتظهر الشهرة بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة. راجع إيضاح 4.23 للحصول على وصف إجراءات اختبار انخفاض القيمة.

#### 4.5 الإيرادات من العقود مع العملاء

تعترف المجموعة بالإيرادات ومن المصادر الرئيسية التالية:

- خدمات إدارة الأصول والحفظ
- أتعاب خدمات الاستشارات

يتم قياس الإيرادات استناداً إلى المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه من خلال عقود مع عملاء. إضافة إلى ذلك، يستثنى المبالغ التي تم جمعها نيابة عن أطراف ثالثة. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما تقوم بنقل السيطرة على منتج أو خدمة للعميل. تتبع المجموعة نموذج من 5 خطوات:

1. تحديد العقد مع العميل
2. تحديد التزامات الأداء
3. تحديد سعر المعاملة
4. توزيع سعر المعاملة على التزامات الأداء
5. الاعتراف بالإيرادات عندما / كلما يتم استيفاء التزام (التزامات) الأداء.

في جميع الحالات، يتم تحديد إجمالي سعر المعاملة للعقد بين التزامات الأداء المختلفة بناءً على أسعار البيع النسبية القائمة بذاتها. يستبعد سعر المعاملة للعقد أي مبالغ محصلة نيابة عن الغير.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4.4 تابع / السياسات المحاسبية المادية

#### 4.5 تابع/ الإيرادات من العقود مع العملاء

#### 4.5 تابع/ الإيرادات من العقود مع العملاء

يتم الاعتراف بالإيرادات إما في وقت محدد أو على مدى فترة من الوقت، عندما (أو كلما) تقوم المجموعة باستيفاء التزامات الأداء عن طريق نقل البضاعة أو تأدية الخدمات المتعهد بها إلى عملائها.

تعترف المجموعة بالتزامات العقود للمقابل المستلم والمتعلقة بالتزامات الأداء التي لم يتم استيفائها، وتدرج هذه المبالغ، إن وجدت، ضمن الخصوم الأخرى في بيان المركز المالي المجموع. وبالمثل، إذا قامت المجموعة باستيفاء التزامات الأداء قبل استلام المقابل، تعترف المجموعة إما بأصول العقد أو الذمم المدينة، إن وجدت، ضمن بيان المركز المالي وذلك يعتمد على ما إذا كان هناك شيء آخر غير مرور الوقت مطلوب قبل استحقاق المقابل.

#### 4.5.1 خدمات إدارة الأصول والحفظ

تتمثل أتعاب إدارة الأصول والحفظ في مبلغ متغير على أساس صافي قيمة الأصول للمحافظ بمعدلات متفق عليها مسبقاً وفقاً للعقود ذات الصلة مع العملاء فيما يتعلق بالإشراف على وإدارة أصول المحافظ وحفظ الأصول وإجراء معاملات الشراء/ البيع للعملاء.

#### 4.5.2 أتعاب خدمات الاستشارات

يتم إدراج الأتعاب الناتجة مقابل تقديم خدمات استشارات وخدمات وساطة ومعاملات الاكتتاب في الدين وحقوق الملكية للغير أو الناتجة عن التفاوض أو المشاركة في التفاوض بشأن معاملة للغير عند إتمام تلك المعاملة.

#### 4.6 الفوائد من تسهيلات أقساط قروض ائتمانية

يتم احتساب الفوائد على التسهيلات الائتمانية في بداية التعاقد مع العميل، ويقوم العميل بتسديد كامل المبلغ المستحق (متضمناً الفوائد) على أقساط شهرية متساوية على مدى فترة التعاقد. يتم توزيع الفوائد على مدة العقد باستخدام طريقة «الفائدة الفعلية». ويتم اعتبار الفائدة المتعلقة بالأقساط القائمة كإيرادات مؤجلة وتضمينها في بيان المركز المالي المجموع كخصم من ذمم تسهيلات الأقساط الائتمانية.

#### 4.7 الأرباح المحققة من البيع بالتقسيط

يتم احتساب هامش الربح على عقود البيع بالتقسيط في بداية التعاقد مع العميل، ويقوم العميل بتسديد كامل المبلغ المستحق (متضمناً هامش الربح) على أقساط شهرية متساوية على مدى فترة التعاقد. يتم توزيع هامش الربح على مدة العقد باستخدام طريقة «للقسط الثابت». ويتم اعتبار هامش الربح المتعلق بالأقساط القائمة كإيرادات مؤجلة وتدرج في بيان المركز المالي المجموع كخصم من ذمم عملاء بيع بالتقسيط.

#### 4.8 إيرادات فوائد

يتم إثبات إيرادات فوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

#### 4.9 إيرادات توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بإيرادات توزيعات الأرباح عند ثبوت الحق في تحصيلها.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية

#### 4.10 مصاريف التشغيل

يتم إثبات مصاريف التشغيل في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند الاستفادة من الخدمة أو بتاريخ حدوثها.

#### 4.11 تكاليف تمويل

يتم الاعتراف بتكاليف التمويل على أساس توزيع نسبي زمني مع الأخذ بالاعتبار الرصيد القائم للقروض المستحقة ومعدل الفائدة عليها.

إن تكاليف التمويل التي تتعلق مباشرة بحيازة أو إنشاء أصل يحتاج إنشاؤه إلى فترة زمنية طويلة لكي يصبح جاهزاً للاستخدام المحدد له أو يبيع يتم رسميتها كجزء من تكلفة ذلك الأصل. تنتهي رسملة تكاليف التمويل عندما تكتمل على نحو واضح كافة الأنشطة اللازمة لإعداد الأصل للغرض المقصود منه أو يبيع. يتم الاعتراف بتكاليف التمويل الأخرى كمصاريف في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

#### 4.12 الضرائب

##### 4.12.1 ضريبة دعم العمالة الوطنية

تحتسب ضريبة دعم العمالة الوطنية وفقاً للقانون رقم 19 لسنة 2000 وقرار وزير المالية رقم 24 لسنة 2006 بواقع 2.5% من الربح الخاضع للضريبة العائد إلى مساهمين الشركة الأم. وفقاً للقانون، يجب اقتطاع الإيرادات من الشركات الزميلة والتابعة وتوزيعات الأرباح النقدية من الشركات المدرجة التي تخضع لضريبة دعم العمالة الوطنية من ربح السنة.

##### 4.12.2 حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

تحتسب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بنسبة 1% من ربح المجموعة الخاص بمساهمي الشركة الأم الخاضع للضريبة وفقاً لعملية الاحتساب المعدلة بناء على قرار أعضاء مجلس المؤسسة والذي ينص على أن الإيرادات من الشركات الزميلة والتابعة ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة والتحويل إلى الاحتياطي القانوني يجب استثنائها من ربح السنة عند تحديد الحصة.

##### 4.12.3 الزكاة

تحتسب حصة الزكاة بنسبة 1% من ربح المجموعة الخاص بمساهمي الشركة الأم وفقاً لقرار وزارة المالية رقم 58/2007 الساري المفعول اعتباراً من 10 ديسمبر 2007.

بموجب لوائح ضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة، لا يسمح بترحيل أي خسائر إلى السنوات المستقبلية أو ردها لسنوات سابقة.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية

#### 4.12 تابع / الضرائب

#### 4.12.4 ضريبة الدخل

تشمّل الأصول و / أو الخصوم الحالية لضريبة الدخل على تلك الالتزامات أو المطالبات من السلطات الضريبية المتعلقة بفترة التقارير الحالية أو السابقة، والتي لم يتم دفعها في تاريخ التقرير.

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام على الفروقات المؤقتة. يتم تقديم الضريبة المؤجلة بشكل عام على الفرق بين القيم الدفترية للأصول والخصوم وأساسها الضريبي. ومع ذلك، لا يتم تقديم الضريبة المؤجلة على الاعتراف المبدئي للشهرة، ولا على الاعتراف الأولي بأصل أو التزام ما لم تكن المعاملة ذات الصلة عبارة عن دمج أعمال أو تؤثر على الضريبة أو الربح المحاسبي. بالإضافة إلى ذلك، يتم تقييم الخسائر الضريبية المتاحة لتحويلها وكذلك الإيرادات الضريبية الأخرى للاعتراف بها كأصول ضريبية مؤجلة.

يتم احتساب الأصول والخصوم الضريبية المؤجلة، بدون خصم، بمعدلات الضرائب التي من المتوقع أن تنطبق على فترة تحققها، شريطة أن يتم تشريعها أو تشريعها بشكل جوهري في تاريخ التقرير. يتم دائمًا تقديم الالتزامات الضريبية المؤجلة بالكامل. يتم الاعتراف بالأصول الضريبة المؤجلة.

#### 4.13 الأدوات المالية

#### 4.13.1 التحقق والقياس المبدئي وعدم التحقق

يتم الاعتراف بالأصول والخصوم المالية عندما تصبح المجموعة طرفًا في الأحكام التعاقدية للأداة المالية وتقاس مبدئيًا بالقيمة العادلة المعدلة بتكاليف المعاملات المتعلقة بها بشكل مباشر، باستثناء تلك المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والتي تقاس مبدئيًا بالقيمة العادلة. القياس اللاحق للأصول والخصوم المالية مبيّن أدناه.

يتم عدم تحقق الأصل المالي (أو جزءًا، أينما كان ذلك منطبقًا، من الأصل المالي أو جزء من مجموعة أصول مالية مماثلة) عند:

- انتهاء الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل.
- تحويل المجموعة لحقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو أنها أخذت على عاتقها التزاماً بدفع هذه التدفقات النقدية المستلمة بالكامل بدون تأخير كبير إلى طرف آخر بموجب ترتيبات «التمرير البيئي»
  - (أ) تحويل المجموعة بشكل أساسي جميع مخاطر ومنافع الأصل أو
  - (ب) لم تحول المجموعة ولم تحتفظ بشكل أساسي بكامل المخاطر والمنافع المرتبطة بالأصل إلا أنها قامت بنقل السيطرة على الأصل.

عندما تقوم المجموعة بتحويل الحق في استلام التدفقات النقدية من تلك الأصول المالية وعندما تدخل المجموعة في ترتيبات القبض والدفع ولم تقم بتحويل كافة مخاطر ومزايا الأصل أو تحويل السيطرة على الأصل، ويتحقق الأصل الجديد بمقدار استمرار سيطرة المجموعة على هذا الأصل.

يتم عدم تحقق الالتزام المالي عندما يتم الوفاء بالالتزام أو إلغاؤه أو نفاذه. عندما يتم استبدال التزام قائم بالالتزام آخر من نفس المقترض بشروط مختلفة إلى حد كبير أو أن يتم تغيير شروط الالتزام المالي بشكل كبير فإن هذا الاستبدال أو التعديل يعامل كعدم تحقق للالتزام الأصلي وتحقق الالتزام الجديد، ويتم الاعتراف بالفرق بين المبالغ الدفترية المتعلقة بذلك في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

#### 4.13.2 تصنيف الأصول المالية

لغرض القياس اللاحق، فإن الأصول المالية يتم تصنيفها إلى الفئات التالية عند التحقق المبدئي:

- الأصول المالية بالتكلفة المطفأة
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية

#### 4.13 تابع / الأدوات المالية

#### 4.13.2 تابع / تصنيف الأصول المالية

يتحدد التصنيف بحسب كل مما يلي:

- نموذج أعمال المنشأة لإدارة الأصول المالية
  - خصائص التدفقات النقدية التعاقدية من الأصل المالي
- للمجموعة اتخاذ القرار/ إجراء التصنيف التالي بشكل لا رجعة فيه عند الاعتراف المبدئي لأي أصل مالي:
- للمجموعة أن تصدر قرارًا لا رجعة فيه يعرض التغييرات اللاحقة في القيمة العادلة لاستثمار في حقوق الملكية ضمن الدخل الشامل الآخر إذا تم استيفاء معايير معينة؛ و
  - يجوز للمجموعة إجراء تصنيف لا رجعة فيه لأي استثمار دين يفي بالتكلفة المطفأة أو معايير القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كمقاس بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، إذا كان ذلك يلغي أو يخفض بشكل كبير من عدم التطابق المحاسبي.

#### 4.13.3 القياس اللاحق للأصول المالية

#### • الأصول المالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الأصول المالية بالتكلفة المطفأة إذا كانت الأصول مستوفية للشروط التالية (ليست مصنفة كأصول بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر):

- إذا كان محتفظ بها في إطار نموذج أعمال هدفه الاحتفاظ بالأصل المالي وتحصيل تدفقاتها النقدية التعاقدية
  - إذا كان ينتج عن الشروط التعاقدية للأصول المالية تدفقات نقدية تمثل فقط المبلغ الأصلي والفوائد المستحقة عليه.
- بعد الإثبات المبدئي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية ناقصاً مخصص الانخفاض في القيمة. يتم حذف الخصم عندما يكون تأثيره غير مادي.

تتكون الأصول المالية للمجموعة بالتكلفة المطفأة مما يلي:

#### - النقد والنقد المعادل

يتكون النقد والنقد المعادل من نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك ومؤسسات مالية أخرى وودائع قصيرة الأجل ذات فترة استحقاق لا تتجاوز ثلاثة أشهر ولا تخضع لمخاطر هامة للتغيرات في القيمة. يتم إظهار النقد والنقد المعادل المحتجز بشكل منفصل.

#### - ذمم تسهيلات أفساط ائتمانية مدينة

يتم إثبات ذمم التسهيلات الائتمانية في بيان المركز المالي المجمع بالتكلفة المطفأة، ناقصاً المخصصات العامة والمحددة. يتم وضع المخصصات المحددة من أجل تخفيض الذمم المدينة التي انخفضت قيمتها إلى قيمتها القابلة للاسترداد المقدر ويتم وضع المخصصات العامة بمعدل 1% لذمم التسهيلات الائتمانية التي لم يتم عمل مخصصات محددة لها لمقابلة الخسائر المتوقعة نتيجة المعرفة السابقة بشكل غير محدد وفق تعليمات بنك الكويت المركزي في هذا الصدد. تستند القيم الممكن استردادها إلى التدفقات النقدية المستقبلية المقدر المخصومة بمعدل الفائدة الفعلي الأساسي على أساس المحفظة لمجموعات الذمم المدينة المتماثلة.

#### - ذمم مدينة وأصول أخرى

تسجل الذمم المدينة والأصول الأخرى بالمبلغ الأصلي ناقصاً مخصص أي مبالغ لا يمكن تحصيلها. يتم تقدير الديون المشكوك في تحصيلها عندما يصبح تحصيل المبلغ بالكامل لم يعد محتملاً. يتم شطب الديون المعدومة عند استحقاقها.

#### - المستحق من أطراف ذات صلة

يتمثل المستحق من أطراف ذات صلة في أصول مالية تنتجها المجموعة بتقديم الأموال مباشرة إلى المقترض وهي ذات دفعات ثابتة أو محددة وغير مدرجة في سوق نشط.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية 4.13 تابع / الأدوات المالية

#### 4.13.3 تابع / القياس اللائق للأصول المالية

##### • الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تتكون الأصول المالية للمجموعة المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل من استثمارات في الأسهم وأدوات الدين. إن استثمارات الأسهم تمثل استثمارات في أسهم العديد من الشركات بما في ذلك الأسهم المسعرة وغير المسعرة.

تقوم المجموعة باحتساب الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا كانت الأصول تستوفي الشروط التالية:

- عندما يتم الاحتفاظ بها بموجب نموذج أعمال هدفه هو «محتفظ به للتحويل» التدفقات النقدية المرتبطة وبيعها؛ و
- إذا كان ينتج عن الشروط التعاقدية للأصول المالية تدفقات نقدية تمثل فقط المبلغ الأصلي والفوائد المستحقة عليه.

سيتم إعادة تصنيف أية أرباح أو خسائر معترف بها في الإيرادات الشاملة الأخرى ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند إلغاء الاعتراف بالأصل (باستثناء الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما هو مبين تفصيلاً أدناه).

##### - استثمارات في الأسهم بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

عند التحقق المبدئي، يجوز للمجموعة إصدار قرار لا رجعة فيه (على أساس كل أداة على حده) بتصنيف استثمارات في أدوات حقوق الملكية كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. لا يُسمح بتصنيف بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا تم الاحتفاظ بالاستثمار في حقوق الملكية بغرض المتاجرة أو إذا كان هذا الاستثمار مقابل طارئ معترف به من قبل المشتري في عملية دمج الأعمال.

يتم تصنيف الأصل المالي كمحتفظ به للمتاجرة إذا:

- تم امتلاكه بشكل أساسي بغرض بيعه في المستقبل القريب، أو
- كان يُمثل، عند التحقق المبدئي، جزءاً من محفظة محددة لأدوات مالية تديرها المجموعة معا ولديها دليل على نمط فعلي حديث لتحقيق أرباح قصيرة الأجل؛ أو
- هو مشتق (باستثناء المشتقات التي هي عقد ضمان مالي أو أداة تحوط محددة وفعالة).

يتم قياس الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مبدئياً بالقيمة العادلة زائد تكاليف المعاملات.

ويتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة، مع إثبات الأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر والمترجمة في احتياطي القيمة العادلة.

يتم نقل الأرباح أو الخسائر المترجمة إلى الأرباح المرحلة ضمن بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع.

يتم إثبات توزيعات الأرباح على هذه الاستثمارات في أدوات ملكية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية 4.13 تابع / الأدوات المالية

#### 4.13.3 تابع / القياس اللاحق للأصول المالية

##### • أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

يتم تصنيف الأصول المالية التي لا تفي بمعايير القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر. علاوة على ذلك، بغض النظر عن الموجودات المالية لنموذج الأعمال التي لا تمثل تدفقاتها النقدية التعاقدية فقط مدفوعات المبلغ الأصلي والفائدة المستحقة عليه يتم المحاسبة عنها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. كما أن جميع الأدوات المالية المشتقة تدرج تحت هذه الفئة، باستثناء تلك الأدوات المحددة والنافذة كأدوات تحوط، والتي تطبق عليها متطلبات محاسبة التحوط. تشمل الفئة أيضًا على استثمارات في أسهم حقوق الملكية.

يتم قياس الأصول في هذه الفئة بالقيمة العادلة والأرباح أو الخسائر المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. يتم تحديد القيم العادلة للأصول المالية في هذه الفئة بالرجوع إلى معاملات الأسواق النشطة أو باستخدام تقنيات تقييم عند عدم وجود سوق نشط.

تتكون الأصول المالية للمجموعة المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر من استثمارات في الأسهم وأدوات الدين.

#### 4.13.4 انخفاض قيمة الأصول المالية

تخضع جميع الأصول المالية باستثناء الأصول المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر واستثمارات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر للمراجعة على الأقل في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على أن الأصل المالي أو مجموعة من الأصول المالية قد انخفضت قيمتها. يتم تطبيق معايير مختلفة لتحديد انخفاض القيمة لكل فئة من فئات الأصول المالية المبينة أدناه.

تقوم المجموعة بإثبات مخصص خسارة لخسائر الائتمان المتوقعة الناتجة عن الأصول المالية بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

بالنسبة للأصول المالية (باستثناء ذمم التسهيلات الائتمانية)، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة على أنها الفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة بموجب العقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها. يتم تحديث مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدئي للأصل المالي المعني. تخضع ذمم التسهيلات الائتمانية لمتطلبات الحد الأدنى من مخصصات بنك الكويت المركزي.

يعد قياس خسائر الائتمان المتوقعة دالة على احتمالية التعثر أو معدل الخسارة الناتجة عن التعثر (أي حجم الخسارة عند التعثر) وقيمة التعرض عند التعثر. يستند تقييم احتمالية التعثر ومعدل الخسارة الناتجة عن التعثر على البيانات التاريخية المعدلة بواسطة معلومات مستقبلية كما هو موضح أعلاه. أما بالنسبة لقيمة التعرض عند التعثر، بالنسبة للأصول المالية، فإن ذلك يتم تمثيله بالقيمة الدفترية الإجمالية للأصول في تاريخ البيانات المالية.

تقوم المجموعة دائمًا بالاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة للذمم التجارية المدينة والأصول الأخرى. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة من هذه الأصول المالية باستخدام نموذج مخصصات تستند إلى الخبرة التاريخية لخسائر الائتمان للمجموعة مع تعديلها للعوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة وتقييم كل من الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ البيانات المالية بما في ذلك القيمة الزمنية للنقود عند الاقتضاء.

بالنسبة لكافة الأدوات المالية الأخرى، تقوم المجموعة بإثبات خسارة الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة عند وجود زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. مع ذلك، في حالة عدم زيادة مخاطر الائتمان بالأداة المالية بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة لتلك الأداة المالية بمبلغ يعادل خسارة الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهرًا.

تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار عمر الأداة خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج عن كافة أحداث التعثر المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. على النقيض من ذلك، تمثل خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهرًا الجزء من خسارة الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة المتوقع أن ينتج عن الأحداث الافتراضية على أداة مالية ممكنة خلال 12 شهرًا بعد تاريخ البيانات المالية.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4.4. تابع / السياسات المحاسبية المادية

#### 4.13. تابع / الأدوات المالية

#### 4.13.4. تابع / انخفاض قيمة الأصول المالية

تعترف المجموعة بأرباح أو خسائر انخفاض القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع لجميع الأصول المالية مع إجراء تعديل مقابل على القيمة الدفترية الخاصة بها من خلال حساب مخصص الخسارة، باستثناء الاستثمارات في أدوات الدين التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، والتي يتم من أجلها إثبات مخصص الخسارة في الإيرادات الشاملة الأخرى وجمعه في احتياطي إعادة تقييم الاستثمار، ولا يخفض من القيمة الدفترية للأصل المالي في بيان المركز المالي المجمع.

إذا قامت المجموعة بقياس مخصص الخسارة لأداة مالية بمبلغ يعادل قيمة خسارة الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة في فترة البيانات المالية السابقة، ولكنها تحدد في تاريخ البيانات المالية الحالية أنه لم يعد يتم الوفاء بالشروط الخاصة بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة بمبلغ يساوي خسارة الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهرًا في تاريخ البيانات المالية الحالية، باستثناء الأصول التي تم استخدام نهج مبسط فيها.

#### 4.13.5. التصنيف والقياس اللائق للخصوم المالية

تتضمن الخصوم المالية للمجموعة ذمم دائنة وخصوم أخرى ومستحق إلى أطراف ذات صلة وقروض لأجل ومرابحة دائنة. يعتمد القياس اللائق للخصوم المالية على تصنيفها كما يلي:

#### • الخصوم المالية بالتكلفة المطفأة

تدرج هذه الخصوم باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. يتم تصنيف الذمم الدائنة والخصوم الأخرى والمستحق إلى أطراف ذات صلة والقروض لأجل والمرابحة الدائنة كخصوم مالية بخلاف تلك المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

#### قروض لأجل

يتم قياس كافة القروض لأجل لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم تسجيل الأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند عدم تحقق الخصوم وأيضا من خلال طريقة معدل الفائدة الفعلي وعملية الإطفاء.

#### ذمم دائنة وخصوم أخرى

يتم إثبات الذمم الدائنة والخصوم الأخرى للمبالغ المستحقة الدفع في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تم إصدار فواتير بها أم لا.

#### المستحق إلى أطراف ذات صلة

يتمثل المستحق إلى أطراف ذات صلة في خصوم مالية تنشأ في السياق العادي للأعمال وغير مدرجة في سوق نشط.

#### مرابحة دائنة

تمثل المرابحة الدائنة المبلغ المستحق على أساس الدفع المؤجل لأصول تم شراؤها وفقاً لترتيبات مرابحة. يتم إثبات المرابحة الدائنة بالمبلغ الإجمالي للذمم الدائنة، ناقصا تكلفة التمويل المؤجلة. يتم تحميل تكلفة التمويل المؤجلة على أساس توزيع نسبي زمني يأخذ في الاعتبار معدل الاقتراض الخاص بها والرصيد القائم.

#### 4.14. التكلفة المطفأة للأدوات المالية

يتم احتساب هذه التكلفة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ناقصا مخصص انخفاض القيمة. إن عملية الاحتساب تأخذ بعين الاعتبار أي علوة أو خصم على الشراء وتتضمن تكاليف ورسوم المعاملة التي تعتبر جزءا لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلية.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية

#### 4.15 المحاسبة على أساس تاريخ المعاملة والتسوية

يتم إثبات كافة المشتريات والمبيعات بالطريقة العادية للأصول المالية بتاريخ المعاملة، أي التاريخ الذي تتعهد فيه الجهة بشراء أو بيع الأصل. إن الشراء أو البيع بالطريقة العادية هي مشتريات أو مبيعات الأصول المالية التي تتطلب تسليمها ضمن إطار الزمن المتعارف عليه بشكل عام بموجب القوانين أو الأعراف السائدة في السوق.

#### 4.16 مقاصة الأدوات المالية

تتم المقاصة بين الأصول والخصوم المالية وصافي المبلغ المُدرج في بيان المركز المالي المجمع إذا كانت هناك حقوق قانونية حالية قابلة للتنفيذ لمقاصة المبالغ المعترف بها وتوجد نية السداد على أساس الصافي أو استرداد الأصول وتسوية الخصوم في آن واحد.

#### 4.17 القيمة العادلة للأدوات المالية

تحدد القيمة العادلة للأصول المالية المتاجر بها في أسواق مالية منظمة بتاريخ كل تقرير مالي بالرجوع إلى الأسعار المعلنة في السوق أو عروض أسعار المتداول (سعر الشراء للمراكز الطويلة وسعر العرض للمراكز القصيرة)، بدون أي خصم لتكاليف المعاملة.

بالنسبة للأدوات المالية في أسواق غير نشطة، تحدد القيمة العادلة باستخدام أساليب تقييم مناسبة. تتضمن هذه الأساليب استخدام معاملات حديثة في السوق بشروط تجارية بحتة أو الرجوع إلى القيمة العادلة الحالية لأداة أخرى مماثلة إلى حد كبير، أو تحليل التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج تقييم أخرى.

#### 4.18 عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة وعقارات قيد التطوير

يتم إثبات العقارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة والاستثمارات في عقارات قيد التطوير بالتكلفة وصافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. التكلفة هي المصاريف المتكبدة لوضع العقار في حالته الحالية بما في ذلك تكلفة التمويل المحددة. صافي القيمة الممكن تحقيقها تستند إلى سعر البيع المقدر ناقصاً أية تكاليف أخرى متوقع تكبدها عند الاكتمال والبيع.

#### 4.19 استثمارات في شركات زميلة

الشركة الزميلة هي منشأة يكون للمجموعة تأثير مهم عليها وهي ليست شركة تابعة أو حصة في مشروع مشترك. إن التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في القرارات المالية والسياسات التشغيلية للشركة المستثمر فيها لكنه ليس سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات.

يتم المحاسبة عن استثمار المجموعة في الشركات الزميلة وفقاً لطريقة حقوق الملكية، وتتطلب هذه الطريقة إثبات حصة المجموعة بتاريخ بيان المركز المالي المجمع بالتكلفة بالإضافة لحصة المجموعة في كافة التغيرات اللاحقة في صافي أصول الشركة الزميلة ناقصاً أي انخفاض في القيمة، ويعكس بيان الأرباح أو الخسائر المجمع حصة المجموعة في نتائج أعمال الشركة الزميلة.

إن أي زيادة في تكلفة امتلاك حصة المجموعة عن صافي القيمة العادلة المحددة للأصول والخصوم والالتزامات الطارئة للشركة الزميلة المسجلة بتاريخ الامتلاك يتم الاعتراف بها كشهرة.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية 4.19 تابع/ إستثمارات في شركات زميلة

يتم إدراج الشهرة ضمن القيمة الدفترية للاستثمار ويتم فحص انخفاض قيمتها كجزء من قيمة هذا الاستثمار. يتم الاعتراف في الحال في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع بأي زيادة، بعد إعادة التقدير لحصة الشركة الأم في القيمة العادلة للأصول والخصوم والالتزامات الطارئة المحددة عن تكلفة الامتلاك.

ينتج عن توزيعات الأرباح المستلمة من الشركة الزميلة تخفيض القيمة الدفترية للاستثمار. إن التعديلات على القيمة الدفترية يمكن أن تكون أيضاً ضرورية لإثبات التغييرات في حصة المجموعة في الشركة الزميلة التي تنتج عن التغييرات في حقوق ملكية الشركة الزميلة. يتم الاعتراف في الحال في بيان التغييرات في حقوق الملكية المجمع بالتغييرات في حصة المجموعة من حقوق ملكية الشركة الزميلة.

عندما تتساوى أو تزيد حصة المجموعة في الخسائر من الشركة الزميلة عن حصة المجموعة في الشركة الزميلة متضمناً أية ذمم مدينة غير مضمونة، فلا تعترف المجموعة بخسائر إضافية ما لم تتكبد التزامات أو أن تقوم بإجراء دفعات نيابة عن الشركة الزميلة.

يتم حذف الأرباح غير المحققة في المعاملات المالية مع الشركة الزميلة بحدود حصة المجموعة في الشركة الزميلة، ويتم حذف الخسائر غير المحققة أيضاً ما لم توفر المعاملة دليلاً على انخفاض في قيمة الأصل المحول.

يتم إجراء تقييم لانخفاض قيمة الاستثمار في الشركات الزميلة عندما يوجد دليل على انخفاض قيمة الأصل أو عندما تكون الخسائر التي تم الاعتراف بها في سنوات سابقة لم تعد قائمة.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الزميلة بتاريخ البيانات المالية للشركة الأم أو بتاريخ مبكر لا يزيد عن ثلاثة أشهر من تاريخ البيانات المالية للشركة الأم ويتم استخدام سياسات محاسبية متماثلة. وحيثما يكون ذلك عملياً فإنه يتم إدخال تعديلات بأثار العمليات الهامة أو الأحداث الأخرى التي أجريت بين تاريخ البيانات المالية للشركات الزميلة وتاريخ البيانات المالية للشركة الأم.

عندما تفقد الشركة تأثيراً جوهرياً على الشركة الزميلة تقوم المجموعة بقياس وإثبات أي استثمار محتفظ له بقيمته العادلة. أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقدان تأثير جوهري عليها والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمحصل من البيع يتم إثباته في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

بالرغم من ذلك، عندما تخفض المجموعة حصة ملكيتها في شركة زميلة أو شركة محاصة، ولكن تبقي محاسبيتها باستخدام طريقة حقوق الملكية، عندها تقوم المجموعة بإعادة تصنيف نسبة الأرباح أو الخسائر ضمن الأرباح أو الخسائر والتي يتم الاعتراف بها مسبقاً ضمن الدخل الشامل الأخر المتعلق بتلك الانخفاض في حصة الملكية إذا ما كان سيتم إعادة تصنيف هذه الأرباح أو الخسائر عند استبعاد الأصول أو الخصوم المتعلقة بها.

### 4.20 عقارات استثمارية

تتمثل العقارات الاستثمارية في تلك العقارات المحتفظ بها لغرض التأجير و/ أو الزيادة في قيمتها ويتم محاسبيتها باستخدام نموذج التكلفة.

تقاس الاستثمارات العقارية مبدئياً بالتكلفة التي تمثل سعر الشراء وأية مصروفات متعلقة مباشرة بهذه الاستثمارات المشتراه، والتكلفة بتاريخ اكتمال البناء أو التطوير للعقارات التي شيدتها الشركة.

ولاحقاً للتحقق المبدئي، يتم إدراج الاستثمارات العقارية بالتكلفة ناقصاً خسائر الاستهلاك المتراكم وأية خسائر انخفاض في القيمة. إن الأرباح والخسائر الناتجة عن بيع عقارات استثمارية يتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

العمر الإنتاجي المقدر لاحتساب الاستهلاك، باستثناء الأراضي، هو 25 سنة باستخدام طريقة القسط الثابت. كما تتم مراجعة القيم الدفترية المدرجة بتاريخ كل بيانات مالية على أساس فردي لتقييم ما إذا كان يتم تسجيلها بالزيادة عن قيمها المستردة. يتم أخذ مخصص لخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، عندما تتجاوز القيمة الدفترية القيمة المستردة.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

#### 4.20 تابع / عقارات استثمارية

تم التحويلات إلى أو من العقارات الاستثمارية فقط عندما يكون هناك تغير في الاستخدام. بالنسبة للتحويل من العقار الاستثماري إلى عقار يشغله المالك، فإن التكلفة المعتبرة للمحاسبة اللاحقة هي القيمة العادلة بتاريخ التغير في الاستخدام. فإذا أصبح العقار الذي يشغله المالك عقارا استثماريا، عندها تقوم المجموعة باحتساب هذا العقار وفقا للسياسة الظاهرة ضمن بند الممتلكات والمعدات حتى تاريخ التغير في الاستخدام.

#### 4.21 ممتلكات ومعدات

يتم تسجيل الأراضي بالتكلفة ناقصاً أية خسائر انخفاض في القيمة بناءً على تقارير مقيمين مستقلين مؤهلين.

تم إدراج المصاريف الرأسمالية للأصول التي في طور البناء كأصول قيد الإنشاء. ولاحقاً يتم تحميل هذه التكاليف على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع في حالة التخلي عن المشروع، أو، في حالة اكتمال المشروع، يتم رسميتها وتحويلها إلى فئة الممتلكات والمعدات المناسبة، ومن ذلك الوقت يتم تحميل الاستهلاك باستخدام المعدل المطبق على الفئة المعنية. يتم رسملة الفائدة المتكبدة على الأموال التي يتم الحصول عليها خصيصاً لتمويل أنشطة الإنشاء باستخدام معدل الفائدة الفعلية المتكبدة خلال الإنشاء.

يتم إدراج أصول الممتلكات والمعدات الأخرى بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم. تقوم المجموعة باستهلاك هذه الأصول باستخدام طريقة القسط الثابت بمعدلات مقدرة للاستهلاك الكامل لتكلفة الممتلكات والمعدات على مدار أعمارها الإنتاجية المتوقعة.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك دورياً للتأكد من أن الطريقة وفترة الاستهلاك متفقتين مع المنفعة الاقتصادية المتوقعة من بنود الممتلكات، كما يتم تحديث تقديرات القيمة المتبقية المادية وتقديرات العمر الإنتاجي اللازم، سنوياً على الأقل.

عند بيع الأصول أو استبعادها يتم استبعاد تكلفتها والاستهلاك المتراكم المتعلق بها من الحسابات، ويتم إثبات أي ربح أو خسارة تنتج من التصرف فيها في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

#### 4.22 أصول مؤجرة

##### المجموعة بصفتها الطرف المستأجر

بالنسبة إلى أي عقود جديدة، تدرس المجموعة ما إذا كان العقد يمثل أو يتضمن عقد إيجار. يُعرّف عقد الإيجار بأنه «عقد، أو جزء من عقد، يمنح الحق في استخدام الأصل (الأصل الأساسي) لفترة من الزمن في مقابل مبلغ».

لتطبيق هذا التعريف، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يفي بثلاثة تقييمات رئيسية وهي:

- يحتوي العقد على أصل محدد، والذي تم تحديده بشكل صريح في العقد أو تم تحديده ضمناً من خلال تحديده في الوقت الذي يتم فيه إتاحة الأصل للمجموعة.
- أن يكون للمجموعة الحق في الحصول على جميع المنافع الاقتصادية بشكل كبير من استخدام الأصل المحدد طوال فترة الاستخدام مع مراعاة حقوقها ضمن النطاق المحدد للعقد
- للمجموعة الحق في توجيه استخدام الأصول المحددة خلال فترة الاستخدام. تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان لها الحق في توجيهه «كيفية وتحديد غرض» استخدام الأصل خلال فترة الاستخدام.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية 4.22 تابع/ أصول مؤجرة

تابع / المجموعة بصفتها الطرف المستأجر

قررت المجموعة المحاسبة عن عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للأصول منخفضة القيمة باستخدام وسائل عملية. بدلاً من الاعتراف بأصل حق الاستخدام والتزامات الإيجار، يتم الاعتراف بالمدفوعات المتعلقة بها كمصروف في الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقود الإيجار. القياس والاعتراف بعقود الإيجار عندما تمثل الطرف المستأجر في تاريخ بدء عقد الإيجار، تدرج المجموعة أصول حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار في المركز المالي المقاسة على النحو التالي:

#### أصل حق الاستخدام

يتم قياس أصول حق الاستخدام بالتكلفة، والذي تتكون من القياس المبدئي للتزامات الإيجار وأي تكاليف مباشرة أولية تتكبدها المجموعة، وتقديرًا لأي تكاليف لتفكيك وإزالة الأصل في نهاية عقد الإيجار وأي مدفوعات إيجار تتم قبل تاريخ بدء عقد الإيجار (بعد طرح أي حوافز مستلمة).

بعد القياس المبدئي، تقوم المجموعة باستهلاك أصول حق الاستخدام على أساس القسط الثابت من تاريخ بدء عقد الإيجار إلى نهاية العمر الإنتاجي لأصول حق الاستخدام أو نهاية عقد الإيجار أيهما أسبق. تقوم المجموعة أيضا بتقييم أصل حق الاستخدام للانخفاض في القيمة عند وجود هذه المؤشرات.

#### التزامات الإيجار

في تاريخ البدء، تقيس المجموعة التزامات الإيجار بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المسددة في ذلك التاريخ، مخضومة باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار إذا كان هذا السعر متاحًا بسهولة أو معدل اقتراض المجموعة الإضافي.

تتكون مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزامات عقود الإيجار من مدفوعات ثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة في جوهرها) ومدفوعات متغيرة بناءً على أي مؤشر أو معدل والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية والمدفوعات الناشئة عن خيارات يتعين ممارستها بشكل معقول.

بعد القياس المبدئي، يتم تخفيض الالتزام للمدفوعات المقدمة وزيادته للفائدة. يتم إعادة قياسها لتعكس أي إعادة تقييم أو تعديل، أو إذا كانت هناك تغييرات في المدفوعات الثابتة في جوهرها. عندما يتم إعادة قياس التزامات عقود الإيجار، ينعكس التعديل المقابل في أصل حق الاستخدام أو الربح والخسارة إذا تم تخفيض أصل حق الاستخدام إلى الصفر.

#### المجموعة بصفتها الطرف المؤجر

تُبرم المجموعة عقود إيجار بصفتها الطرف المؤجر فيما يتعلق ببعض عقاراتها الاستثمارية. تقوم المجموعة بتصنيف عقود الإيجار إما كعقود إيجار تشغيلي أو تمويلي. عندما تنقل شروط عقد الإيجار كل مخاطر ومزايا الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي. ويتم تصنيف كافة عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلي.

عندما تكون المجموعة مؤجرًا وسيطًا، فإنها تقوم باحتساب عقد الإيجار الرئيسي وعقد الإيجار من الباطن كعقود منفصلين. يتم تصنيف عقد الإيجار من الباطن على أنه عقد إيجار تمويلي أو عقد إيجار تشغيلي بالرجوع إلى أصل حق الانتفاع الناشئ عن عقد الإيجار الرئيسي.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلي على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. يتم إضافة التكلفة الأولية المباشرة المتكبدة في ترتيب عقد الإيجار والتفاوض عليه إلى القيمة الدفترية لأصول الإيجار ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة. يتم تخصيص إيرادات عقود الإيجار التمويلي لفترات المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة المستحق لعقد الإيجار التمويلي.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية

#### 4.23 اختبار انخفاض قيمة الشهرة والأصول غير المالية

لغرض تقدير مبلغ الانخفاض، يتم تجميع الأصول إلى أدنى مستويات تشير إلى تدفقات نقدية مستقلة بشكل كبير (وحدات منتجة للنقد). وبناء عليه، يتم اختبار انخفاض قيمة بعض من تلك الأصول وبشكل منفرد ويتم اختبار البعض الآخر على أنه وحدة منتجة للنقد. يتم توزيع الشهرة على تلك الوحدات المنتجة للنقد والتي يكون من المتوقع أن تستفيد من سبل التعاون المتعلقة بدمج الأعمال وتمثل أقل مستوى تم وضعه من قبل إدارة المجموعة للعوائد المرجوة من هذا الدمج لغرض مراقبة الشهرة.

يتم اختبار الوحدات المنتجة للنقد تلك والتي تم توزيع الشهرة عليها (المحددة من قبل إدارة المجموعة على أنها معادلة لقطاعاتها التشغيلية) لغرض الانخفاض في القيمة مرة كل سنة على الأقل.

يتم اختبار كافة مفردات الأصول الأخرى أو الوحدات المنتجة للنقد في أي وقت تكون هناك ظروف أو تغييرات تشير إلى أن القيمة المدرجة قد لا يكون من الممكن استردادها.

يتم إثبات خسارة انخفاض القيمة بالمبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للأصل أو للوحدة المولدة للنقد قيمته الممكن استردادها، التي تمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام أيهما أكبر. لتحديد القيمة قيد الاستخدام تقوم الإدارة بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من كل وحدة من وحدات إنتاج النقد وكذلك تحديد معدل الفائدة المناسب لاحتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. إن البيانات المستخدمة لإجراء اختبار انخفاض القيمة ترتبط مباشرة بأخر موازنة معتمدة للمجموعة معدلة حسب اللازم لاستبعاد تأثير عمليات إعادة التنظيم وتحسين الأصل المستقبلية. تتحدد عوامل الخصم إفرادياً لكل وحدة منتجة للنقد وتعكس تقييم الإدارة لسجلات المخاطر المعنية، مثل عوامل مخاطر السوق وعوامل المخاطر المرتبطة بأصل محدد.

إن خسائر الانخفاض في القيمة للوحدات المنتجة للنقد تقلل أولاً من القيمة الدفترية لأي شهرة مرتبطة بتلك الوحدة المنتجة للنقد. يتم تحميل أي خسارة انخفاض في القيمة بالتناسب على الأصول الأخرى في الوحدة المولدة للنقد. وباستثناء الشهرة، يتم إعادة تقييم جميع الأصول لاحقاً للتحقق من وجود مؤشرات على أن خسارة الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً لم تعد موجودة. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة عندما تزيد القيمة المستردة للوحدة المولدة للنقد عن قيمتها الدفترية.

#### 4.24 مكافأة نهاية خدمة الموظفين

تقدم المجموعة مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها. إن استحقاق هذه المكافأة يستند عادة إلى الراتب النهائي وإلى طول مدة خدمة الموظفين ويخضع لإتمام فترة خدمة معينة كحد أدنى. تستحق التكلفة المتوقعة لهذه المزايا طوال فترة البقاء في الوظيفة. ويمثل هذا الالتزام غير الممول المبلغ المستحق الدفع لكل موظف نتيجة لإنهاء الشركة خدماتهم بتاريخ البيانات المالية.

بالنسبة للموظفين الكويتيين تقوم المجموعة بالإضافة إلى نهاية الخدمة، بتقديم مساهمات إلى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية كنسبة من راتب الموظفين. إن التزامات المجموعة محددة بهذه المساهمات والتي تحمل كمصروف عند استحقاقها.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية

#### 4.25 حقوق الملكية والاحتياطيات وتوزيعات الأرباح

يمثل رأس المال القيمة الاسمية للأسهم المصدرة والمدفوعة. تتضمن علاوة الإصدار أي علاوات مستلمة من إصدار رأس المال. يتم خصم أي تكاليف معاملات مرتبطة بإصدار الأسهم من علاوة إصدار الأسهم.

يتكون الاحتياطي الإجمالي والاختياري من مخصصات الأرباح الفترة الحالية والسابقة وفقا لمتطلبات قانون الشركات وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم، وتعديلاتها.

احتياطي تحويل العملات الأجنبية - والذي يتكون من فروقات تحويل العملات الأجنبية الناتجة عن تحويل البيانات المالية للشركات الأجنبية للمجموعة إلى الدينار الكويتي.

احتياطي القيمة العادلة - والذي يتكون من أرباح وخسائر تقييم تتعلق بالأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وحصص احتياطي القيمة العادلة للشركات الزميلة.

تتضمن الأرباح المرحلة كافة الأرباح الحالية والأرباح والخسائر المرحلة من الفترة السابقة.

وجميع المعاملات مع المالكين تسجل بصورة منفصلة ضمن حقوق الملكية.

تدرج توزيعات الأرباح المستحقة للمساهمين ضمن الخصوم الأخرى عند اعتماد تلك التوزيعات في اجتماع الجمعية العامة.

#### 4.26 أسهم الخزينة

تتألف أسهم خزينة من أسهم رأس المال المصدرة للشركة الأم والمعاد شراؤها من قبل المجموعة ولم يتم حتى حينه إعادة إصدارها أو إلغائها. يتم المحاسبة عن أسهم الخزينة بطريقة التكلفة. وطبقا لهذه الطريقة يتم إدراج المتوسط المرجح لتكلفة الأسهم المشتراة في حساب مقابل ضمن حقوق الملكية. لا تستحق أسهم الخزينة توزيعات أرباح نقدية يمكن أن تقوم المجموعة بتوزيعها. ويؤدي إصدار توزيعات أسهم إلى زيادة عدد أسهم الخزينة بنفس النسبة وتخفيض متوسط تكلفة السهم الواحد بدون التأثير على إجمالي تكلفة أسهم الخزينة.

عند إعادة إصدار أسهم الخزينة، تقيد الأرباح بحساب منفصل «احتياطي أسهم خزينة» في حقوق ملكية المساهمين. يتم تحميل أية خسائر محققة على نفس الحساب في حدود الرصيد الدائن لذلك الحساب. ويتم تحميل أية خسائر إضافية على الأرباح المرحلة ثم على الاحتياطي الاختياري والاحتياطي القانوني. لاحقا لذلك، إذا نتجت أرباح من بيع أسهم الخزينة، يتم تحويل مبلغ إلى الاحتياطيات والأرباح المرحلة يعادل الخسارة المحملة سابقا على هذا الحساب.

#### 4.27 مدفوعات على شكل أسهم

يتم منح بعض موظفي الإدارة العليا خيارات أسهم الشركة الأم كجزء من حزمة مكافآتهم.

##### معاملات التسوية بالأسهم

يتم تحديد تكلفة معاملات التسوية بالأسهم عن طريق القيمة العادلة بتاريخ المنح وذلك باستخدام القيمة العادلة للأسهم بتاريخ المنح.

يتم تسجيل التكلفة، مع زيادة مقابلة في احتياطي مدفوعات على أساس الأسهم في حقوق الملكية، على مدى الفترة التي يتم فيها استيفاء شروط الاستحقاق (إيضاح 28). إن المصاريف المتراكمة المسجلة والخاصة بمعاملات التسوية بالأسهم بتاريخ كل تقرير مالي حتى تاريخ الاستحقاق تعكس المدى الذي انتهت إليه فترة الاستحقاق وأفضل تقدير قامت به المجموعة لعدد أدوات حقوق الملكية التي سيتم استحقاقها في نهاية المطاف. كما ان المصروف او الرصيد الدائن في بيان الارباح او الخسائر المجمع لفترة معينة يمثل الحركة على المصاريف التراكمية المسجلة كما في بداية ونهاية تلك الفترة ويتم تسجيله ضمن مصاريف مزايا الموظفين.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية

#### 4.27 تابع / مدفوعات على شكل أسهم

عند تعديل شروط مكافأة التسوية بالأسهم، فإن الحد الأدنى للمصاريف المسجلة يمثل المصاريف في حال لم يتم تعديل الشروط إذا تم الوفاء بالشروط الاصلية للمكافآت. يتم تسجيل مصروف إضافي لأي تعديل يزيد من إجمالي القيمة العادلة لمعاملات الدفع بالأسهم، أو يكون خلافاً لذلك مفيداً للموظفين كما تم قياسه بتاريخ التعديل.

إن الأثر المخفف للخيارات القائمة يظهر كتخفيف حصص إضافية في عمليات احتساب ربحية السهم المخففة.

#### 4.28 التقارير القطاعية

لدى المجموعة أربع قطاعات تشغيلية: وهي التسهيلات الائتمانية، والاستثمارات والوساطة المالية والعقارات. عند تحديد قطاعات التشغيل هذه، تتبع الإدارة خطوط الخدمات الخاصة بالمجموعة التي تمثل المنتجات والخدمات الرئيسية. يتم إدارة كل قطاع بشكل مستقل حيث يتطلب مناهج وموارد مختلفة. إن جميع التحويلات بين القطاعات تتم بأسعار تجارية بحتة.

لأغراض الإدارة، تستخدم المجموعة نفس سياسات القياس المستخدمة في بياناتها المالية المجمعة. إضافة إلى ذلك، لا يتم توزيع الأصول والخصوم غير المتعلقة مباشرة بأنشطة عمل أي قطاع تشغيل إلى أي من هذه القطاعات.

#### 4.29 مخصصات وأصول التزامات طارئة

يتم تسجيل المخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي قانوني أو استدلائي نتيجة لحدث ماضي ويكون هناك احتمال الطلب من المجموعة تدفق مصادر اقتصادية إلى الخارج ويكون بالإمكان تقدير المبالغ بشكل موثوق فيه. إن توقيت أو مبلغ هذا التدفق قد يظل غير مؤكد.

يتم قياس المخصصات بالنفقات المقدرة المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي استناداً إلى الدليل الأكثر وثوقاً والمتوفر بتاريخ البيانات المالية، بما في ذلك المخاطر والتقدير غير المؤكدة المرتبطة بالالتزام الحالي. وحيثما يوجد عدد من الالتزامات المماثلة، فإن احتمالية طلب تدفق في تسوية تحدد بالنظر في درجة الالتزامات ككل. كما يتم خصم المخصصات إلى قيمها الحالية، حيث تكون القيمة الزمنية للنقود جوهرياً.

لا يتم إثبات الأصول المحتملة في البيانات المالية المجمعة لكن يتم الإفصاح عنها عند احتمال حدوث تدفقاً نقدياً للمنافع الاقتصادية.

لا يتم إثبات الالتزامات الطارئة في بيان المركز المالي المجمع لكن يتم الإفصاح عنها ما لم يكن احتمال التدفقات النقدية للموارد المتمثلة في المنافع الاقتصادية بعيداً.

#### 4.30 ترجمة عملة أجنبية

##### 4.30.1 العملة الرئيسية وعملة العرض

يتم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي («د.ك») الذي يمثل العملة الرئيسية للشركة الأم. تقوم كل منشأة في المجموعة بتحديد عملتها الرئيسية الخاصة بها وقياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة باستخدام تلك العملة الرئيسية.

##### 4.30.2 معاملات بالعملات الأجنبية والأرصدة

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى العملة الرئيسية المتعلقة بالمجموعة حسب أسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملة (سعر الصرف الفوري). يتم إثبات أرباح وخسائر تحويل العملة الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات ومن إعادة قياس البنود النقدية المقومة بالعملة الأجنبية وفقاً لمعدلات التحويل في نهاية السنة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية

#### 4.30.2 تابع / معاملات بالعملة الأجنبية والأرصدة

بالنسبة للبنود غير النقدية، لا يتم إعادة ترجمتها في نهاية السنة ويتم قياسها بالتكلفة التاريخية (تحول باستخدام أسعار الصرف في تاريخ المعاملة)، باستثناء البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة والتي يتم ترجمتها باستخدام أسعار الصرف في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة.

#### 4.30.3 العمليات الأجنبية

عند تجميع البيانات المالية للمجموعة، يتم تحويل كافة أصول وخصوم ومعاملات شركات المجموعة إلى الدينار الكويتي إذا كانت عملتها الرئيسية بغير الدينار الكويتي. إن عملة التشغيل لشركات المجموعة بقيت كما هي دون تغيير خلال فترة البيانات المالية.

عند التجميع تم تحويل الأصول والخصوم إلى الدينار الكويتي حسب سعر الإقفال بتاريخ البيانات المالية. تم التعامل مع الشهرة والتعديلات بالقيمة العادلة الناتجة عن امتلاك منشأة أجنبية كأصول وخصوم للمنشأة الأجنبية يتم ترجمتها إلى الدينار الكويتي بسعر الإقفال. تم تحويل الإيرادات والمصروفات إلى الدينار الكويتي بمتوسط سعر التحويل على مدى فترة البيانات المالية. يتم إثبات فروقات الصرف ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى وإدراجها في حقوق الملكية ضمن احتياطي ترجمة العملات الأجنبية. عند استبعاد عمليات أجنبية، يتم إعادة تصنيف الفروقات المتراكمة لتحويل العملة الأجنبية المثبتة في حقوق الملكية إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجمع وثبتت كجزء من الأرباح أو الخسائر عند الاستبعاد.

#### 4.31 معاملات مع أطراف ذات صلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في الشركات التابعة والشركات الزميلة وكبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة، وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات التي تسيطر عليها هذه الأطراف أو التي لها تأثير جوهري عليها بشكل مشترك. تتم كافة المعاملات مع أطراف ذات صلة بموافقة إدارة المجموعة.

#### 4.32 أصول ائتمانية

لا يتم معاملة الأصول المحتفظ بها بصفة الأمانة أو بصفتها أصول ائتمانية كأصول للمجموعة وبالتالي لا يتم إدراجها في هذه البيانات المالية المجمعة.

#### 4.33 الأمور المتعلقة بالمناخ

تراعي المجموعة عند الضرورة الأمور المتعلقة بالمناخ ضمن التقديرات والافتراضات. تشمل المخاطر الناجمة عن تغيرات المناخ مخاطر التحول (مثل التغييرات التنظيمية والمخاطر المتعلقة بالسمعة) والمخاطر المادية الناجمة عن الأحداث المرتبطة بالطقس (مثل العواصف وحرائق الغابات وارتفاع منسوب مياه البحر). لم تحدد المجموعة المخاطر الجوهرية الناجمة عن التغيرات المناخية والتي يمكن أن تؤثر بشكل سلبي ومادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة. تقوم الإدارة باستمرار بتقييم تأثير الأمور المتعلقة بالمناخ.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 4. تابع / السياسات المحاسبية المادية

#### 4.34 أصول وخصوم غير متداولة مصنفة كمحتفظ بها للبيع

يتم قياس الأصول غير المتداولة (ومجموعات الاستبعاد) المصنفة كمحتفظ بها للبيع بالقيمة الدفترية والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل.

تصنف الأصول غير المتداولة ومجموعات الاستبعاد كمحتفظ بها للبيع إذا كان سيتم استرداد قيمتها الدفترية من خلال معاملة بيع وليس من خلال استمرار استخدامها. ويتم اعتبار هذا الشرط مستوفى فقط إذا كانت احتمالية البيع مرتفعة وكان الأصل (أو مجموعات الأصول للاستبعاد) متاح للبيع الفوري على حالته الراهنة. ويجب على الإدارة الالتزام بهذا البيع والذي يجب أن يكون مؤهلاً لأن يعترف به كبيع تام خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

يتم عرض أي ربح أو خسارة ناتجة عن بيع أصول غير متداولة محتفظ بها للبيع أو إعادة قياسها بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع كجزء من بند مفرد في الربح أو الخسارة.

### 5 الأحكام الهامة للإدارة وعدم التأكد من التقديرات

إن إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة يتطلب من الإدارة اتخاذ الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على القيمة المدرجة لكل من الإيرادات والمصاريف والأصول والخصوم والالتزامات الطارئة في نهاية فترة التقارير المالية. مع ذلك، فإن عدم التأكد من تلك الافتراضات والتقديرات قد تؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلاً جوهرياً على القيمة المدرجة لكل من الأصول والخصوم والتي قد تتأثر في الفترات المستقبلية.

#### 5.1 الأحكام الهامة للإدارة

عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، تقوم الإدارة باتخاذ الأحكام الهامة التالية، والتي تؤثر بشكل كبير على المبالغ المدرجة في البيانات المالية المجمعة:

##### 5.1.1 تقييم نموذج الأعمال

تقوم المجموعة بتصنيف الأصول المالية بعد إجراء اختبار نموذج الاعمال (يرجى الاطلاع على السياسة المحاسبية لبند الأدوات المالية في الإيضاح (4.13)). يتضمن هذا الاختبار الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقييم أداء الأصول وقياس أدائها والمخاطر التي تؤثر على أداء الأصول. تعتبر المراقبة جزءاً من التقييم المستمر للمجموعة حول ما إذا كان نموذج الأعمال الذي يُحتفظ بالأصول المالية المتبقية من أجله لا يزال ملائماً، وفي حالة كونه غير ملائماً، تقييم ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الأعمال وما إذا كان هناك تغيير محتمل في تصنيف تلك الأصول.

##### 5.1.2 الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

يتم قياس الخسائر الائتمانية المقدرة كمخصص يعادل خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً لأصول المرحلة 1، أو خسارة الائتمان المتوقعة مدى الحياة لأصول المرحلة 2 أو المرحلة 3. ينتقل الأصل إلى المرحلة الثانية عندما تزداد مخاطر الائتمان بشكل كبير منذ التحقق المبدئي. لا يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية 9 زيادة «جوهرياً».

لذلك، فإن تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان للأصل قد زادت بشكل كبير، تأخذ المجموعة في الحسبان المعلومات النوعية والكمية المعقولة والمحتملة التي يمكن الحصول عليها.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 5. تابع / الأحكام الهامة للإدارة وعدم التأكد من التقديرات

#### 5.1 تابع / الأحكام الهامة للإدارة

##### 5.1.3 أحكام تحديد أوقات الوفاء بالتزامات الاداء

إن تحديد ما إذا كان الالتزام الخاص بمعايير الأداء المنصوص عليه في المعيار الدولي للتقارير المالية 15 فيما يتعلق بنقل السيطرة على البضائع أو تقديم الخدمات إلى العملاء الذي تم استيفاءه يتطلب حكمًا هامًا.

##### 5.1.4 القيم العادلة للأصول والخصوم المقتناة

إن تحديد القيمة العادلة لكل من الأصول والخصوم والالتزامات الطارئة نتيجة لدمج الأعمال يتطلب أحكامًا هامة.

##### 5.1.5 تقييم السيطرة

عند تحديد السيطرة، فإن الإدارة تراعي ما إذا كان يوجد لدى المجموعة القدرة العملية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة بالشركة المستثمر فيها لتحقيق إيرادات لنفسها. إن تقييم الأنشطة والقدرة المتعلقة باستخدام سيطرتها للتأثير على مختلف العوائد يتطلب أحكامًا هامة.

##### 5.1.6 تصنيف العقارات

تقرر الإدارة عند شراء العقارات ما إذا كانت ستصنف هذه العقارات «للمتاجرة» أو «عقارات قيد التطوير» أو «عقارات استثمارية».

تصنف المجموعة العقارات على أنها عقارات للمتاجرة إذا تم شراؤها بشكل رئيسي للبيع في السياق العادي للعمل.

تصنف المجموعة العقارات على أنها عقارات قيد التطوير إذا تم شراؤها بنية تطويرها.

وتصنف المجموعة العقارات كعقارات استثمارية إذا تم الحصول عليها لتحقيق إيرادات من إيجار أو لزيادة قيمتها الرأسمالية.

### 5.2 عدم التأكد من التقديرات

إن المعلومات حول التقديرات والافتراضات التي لها أهم الأثر على تحقق وقياس الأصول والخصوم والإيرادات والمصاريف مبينة أدناه. قد تختلف النتائج الفعلية بصورة جوهرية عن تلك التقديرات.

#### 5.2.1 انخفاض قيمة الأصول ذات الأعمار الانتاجية المحددة

بتاريخ المركز المالي، تقوم إدارة المجموعة بتقييم ما إذا كانت توجد أي إشارة على انخفاض قيمة الأصول ذات الأعمار المحددة. تتحدد القيمة القابلة للاسترداد للأصل على أساس طريقة «القيمة التشغيلية» للأصل. تستخدم هذه الطريقة توقعات التدفقات النقدية المقدر على مدى العمر الإنتاجي للأصل.

#### 5.2.2 انخفاض قيمة شركات زميلة

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية تحدد المجموعة ما إذا كان ضروريا الاعتراف بأي خسارة للانخفاض في قيمة استثمار المجموعة في شركاتها الزميلة بتاريخ كل بيانات مالية على أساس ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة بالفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للشركة الزميلة وقيمتها الدفترية وتثبت هذا المبلغ في بيان الارباح أو الخسائر المجمع.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 5. تابع / الأحكام الهامة للإدارة وعدم التأكد من التقديرات

#### 5.2 تابع / عدم التأكد من التقديرات

#### 5.2.3 انخفاض قيمة الأصول المالية

ينطوي قياس خسائر الائتمان المقدرة على تقديرات معدل الخسارة عند التعثر واحتمالية التعثر. يمثل معدل الخسارة عند التعثر تقديرًا للخسارة الناتجة في حالة تعثر العميل. تمثل احتمالية التعثر تقديرًا لاحتمالية التعثر في المستقبل. استندت المجموعة إلى هذه التقديرات باستخدام معلومات مستقبلية معقولة ومؤيدة، والتي تستند إلى افتراضات الحركة المستقبلية لقوى الدفع الاقتصادية المختلفة وكيفية تأثير هذه القوى على بعضها البعض.

يتم عمل تقدير للمبلغ القابل للتحويل للذمم التجارية المدينة عندما يكون تحصيل المبلغ بالكامل غير محتمل. بالنسبة للمبالغ الكبيرة الفردية يتم التقدير بشكل إفرادي. أما المبالغ التي لا تعتبر وهي فردية كبيرة، ولكنها متأخرة، يتم تقييمها بشكل مجمع ويتم عمل مخصص لها بناء على طول الفترة الزمنية المتأخرة وفقا لمعدلات الاسترداد التاريخية.

#### 5.2.4 الأعمار الإنتاجية للأصول القابلة للاستهلاك

تقوم الإدارة بمراجعة تقديراتها للأعمار الإنتاجية للأصول القابلة للاستهلاك بتاريخ كل تقرير مالي استنادا إلى الاستخدام المتوقع للأصول. كما أن التقديرات غير المؤكدة في هذه التقديرات تتعلق بتقادم فني قد يغير استخدام بعض البرامج والمعدات.

#### 5.2.5 دمج الأعمال

تستخدم الإدارة تقنيات تقييم في تحديد القيم العادلة للعناصر المختلفة لعمليات دمج الأعمال. وبصفة خاصة، فإن القيمة العادلة لمبلغ محتمل تعتمد على نتيجة العديد من التغيرات التي تؤثر على الربحية المستقبلية.

#### 5.2.6 القيمة العادلة للأدوات المالية

تقوم الإدارة بتطبيق تقنيات تقييم لتحديد القيمة العادلة للأدوات المالية عندما لا تتوفر هناك أسعار سوق نشط.

وهذا يتطلب من الإدارة وضع تقديرات وافتراضات استنادا إلى معطيات سوقية، وذلك باستخدام بيانات واضحة سيتم استخدامها من قبل المتداولين في السوق في تسعير الأداة المالية. فإذا كانت تلك البيانات غير معلنة، تقوم الإدارة باستخدام أفضل تقديراتها. قد تختلف القيم العادلة المقدرة للأدوات المالية عن الأسعار الفعلية التي سيتم تحقيقها في معاملة على أسس تجارية بتاريخ البيانات المالية.

#### 5.2.7 التأثير الجوهري

يوجد التأثير الجوهري عندما يمنح حجم حقوق التصويت للمنشأة بالنسبة إلى حجم وتوزيع حقوق التصويت الأخرى القدرة الفعلية للمنشأة للقيام بتوجيه الأنشطة المتعلقة بالمجموعة.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 6. الشركات التابعة

#### 6.1 تشكيل المجموعة

فيما يلي تفاصيل الشركات التابعة المملوكة مباشرة من قبل المجموعة:

اسم الشركة التابعة	نسبة حقوق التصويت المحتفظ بها		مكان التأسيس	الأنشطة الرئيسية	تاريخ البيانات المالية
	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023			
<b>شركات تابعة مباشرة:</b>					
الشركة الدولية للتمويل - ش.م.ل (6.1.1)	100%	100%	لبنان	تقديم الخدمات المالية من تمويل وإدارة ووساطة	30 سبتمبر 2024
شركة العدان العقارية - ش.ش.و (6.1.2)	-	100%	الكويت	المتاجرة في جميع الأنشطة العقارية	31 ديسمبر 2023
شركة أركان سي سي للتصليبات - ش.ش.و	100%	100%	الكويت	المتاجرة في الأنشطة العقارية وتحصيل الأموال نيابة عن أطراف أخرى	31 ديسمبر 2024
شركة كويت انفست العقارية - ذ.م.م	51%	51%	الكويت	تجارة عامة ومقاولات وخدمات عقارية	31 ديسمبر 2024
شركة أركان لتداول الأوراق المالية - ش.م.م	84.55%	84.55%	مصر	خدمات وساطة	30 سبتمبر 2024
شركة الاستشارات المالية الدولية - ذ.م.م	65.20%	65.20%	الأردن	خدمات وساطة	30 سبتمبر 2024
شركة انفست السعودية العقارية - ذ.م.م	100%	100%	المملكة العربية السعودية	خدمات عقارية	31 ديسمبر 2024
شركة أركان في سي 1 المحدودة	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المشروعات	31 ديسمبر 2024
شركة هاي ايكويتي المحدودة	99.18%	99.18%	جزر كايمان	العقارات	30 سبتمبر 2024
شركة هاي ديت المحدودة	99.35%	99.35%	جزر كايمان	العقارات	30 سبتمبر 2024
شركة أركان كابيتال (القابضة) المحدودة	63.14%	63.14%	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	30 سبتمبر 2024
شركة أركان أيه أم المحدودة	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	تجارة عامة	31 ديسمبر 2024
شركة أركان العقارية - ش.م.م	80%	80%	مصر	العقارات	30 سبتمبر 2024
شركة بلندر لإيجار وتأجير أراضي وعقارات - ش.ش.و	100%	100%	الكويت	العقارات	31 ديسمبر 2024
شركة البحار السبعة للمنتجات - ش.م.ك.م (6.1.3)	-	100%	الكويت	أنشطة عقارية وفندقية	31 ديسمبر 2023
شركة ايزي باي - ش.ش.و	100%	100%	الكويت	خدمات تسهيلات ائتمانية	31 ديسمبر 2024
شركة المحاصة	51%	51%	الكويت	الاستثمار	31 ديسمبر 2024
شركة اركان اي اس اس للتجارة العامة - ذ.م.م	100%	100%	الكويت	تجارة عامة	31 ديسمبر 2024
شركة فيرواي الكويتية المحدودة - ذ.م.م (6.1.4)	-	51%	الكويت	خدمات استشارات	30 سبتمبر 2024
شركة ضاحية الخالدية العقارية - ذ.م.م (6.1.5)	-	100%	الكويت	أنشطة العقارات	31 ديسمبر 2024
<b>شركات تابعة غير مباشرة:</b>					
من خلال شركة اركان كابيتال (القابضة) المحدودة:					
شركة أركان ويلث المحدودة	100%	100%	الإمارات العربية المتحدة	خدمات استشارية مالية	30 سبتمبر 2024
شركة اركان في سي لإدارة المشاريع - ش.ش.و	100%	100%	الكويت	إدارة المشروعات	30 سبتمبر 2024
شركة اركان كابيتال جيرسي المحدودة	100%	100%	المملكة المتحدة	خدمات استشارية مالية	30 سبتمبر 2024
شركة اركان سويس اس ايه	100%	100%	سويسرا	خدمات إدارة صناديق	30 سبتمبر 2024
هيل توب ديجيتال استراتيجي 1 المحدودة	100%	100%	ليخنشتاين	عمليات الكترونية	30 سبتمبر 2024
شركة اركان في سي للاستشارات (مصر)	98%	98%	مصر	خدمات استشارية وإدارة المشاريع	30 سبتمبر 2024
أركان فينتيور كابيتال ليميتد	50%	50%	الإمارات العربية المتحدة	خدمات استشارية مالية وإدارة الصناديق	30 سبتمبر 2024
<b>شركة تابعة غير مباشرة أخرى:</b>					
هيل توب يو اس 13 ليميتد - مملوكة بشكل مشترك من خلال شركة اركان كابيتال (القابضة) وشركة محاصة	94%	94%	الولايات المتحدة الأمريكية	العقارات	30 سبتمبر 2024



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 6. تابع/ الشركات التابعة

#### 6.1 تابع/ تشكيل المجموعة

6.1.1 تقع الشركة الدولية للتمويل - ش.م.ل التابعة للمجموعة في لبنان، والتي تشهد حاليا اضطرابات اقتصادية وسياسية كبيرة. تشمل هذه الأحداث ضوابط هامة على النظام البنكي اللبناني بما في ذلك وضع قيود على السحب النقدي للأرصدة البنكية بالعملات الأجنبية، وقيود على التحويلات البنكية الدولية وتخفيض أسعار الفائدة المتعاقد عليها على الودائع لأجل المقومة بالعملات الأجنبية. أدت هذه الإجراءات إلى الحد بشكل كبير من قدرة المجموعة على الوصول إلى النقد والأصول الأخرى للشركة الدولية للتمويل. علاوة على ذلك، عجزت حكومة لبنان عن الوفاء بالتزاماتها الخاصة بالدين السيادي. قامت وكالات التصنيف بخفض معدل التصنيف السيادي للبنان وكذلك بعض البنوك اللبنانية بما في ذلك البنك الذي تم فيه إيداع الأموال الرئيسية للشركة التابعة. علاوة على ذلك، يعتبر الاقتصاد اللبناني حاليا اقتصادا شديد التضخم.

علاوة على ذلك، نتيجة للوضع الاقتصادي الحالي فإن الشركة التابعة توقفت عن عمليات الإقراض الجديدة وتراقب الأنشطة التجارية عن كثب.

قامت الإدارة بتقييم الآثار المحتملة لهذه الأحداث على قدرتها على الاستمرار في ممارسة السيطرة على الشركة الدولية للتمويل في لبنان وخلصت إلى أنها لا تزال لديها القوة والقدرة على استخدام تلك القوة للتأثير على العائدات وأنها لا تزال معرضة لعوائد متغيرة للشركة التابعة. وبناء عليه، تستمر في تجميع الشركة التابعة.

نظرًا لتخفيض معدل الصرف الرسمي لليرة اللبنانية في الآونة الأخيرة من 15,030 ليرة لبنانية مقابل 1 دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2023 إلى 89,550 ليرة لبنانية مقابل 1 دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2024 (1,507 ليرة لبنانية مقابل 1 دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2022)، فقد نتج عن فرق تحويل العملات الأجنبية؛ الناتج عن تحويل أصول وخصوم الشركة التابعة إلى الدينار الكويتي عند تجميع تلك البيانات المالية، انخفاض لسعر العملة بمبلغ 1,369,334 د.ك كما في 31 ديسمبر 2024 تم الاعتراف به في حقوق الملكية (4,390,789 د.ك كما في 31 ديسمبر 2023).

من ناحية أخرى، انخفضت قيمة بعض الأصول في نفس الشركة التابعة عند التحويل إلى الدينار الكويتي (بشكل أساسي: النقد والنقد المعادل المحتجز بالليرة اللبنانية)، والتي تم تكوين مخصص لها بالكامل في السابق (تم الاعتراف في حينها بمخصصات إجمالي مبلغ 6,420,471 د.ك وتم مراكمتها عند مستوى التجميع). وقد أدى هذا الانخفاض في القيمة إلى انخفاض رصيد المخصص مقابل هذه الأصول. تم الاعتراف بهذا الانخفاض في المخصص البالغ 318,238 د.ك خلال السنة تحت بند «رد مخصص خسائر الائتمان للنقد والنقد المعادل المحتجز» لمطابقة رصيد أصول الشركة التابعة في لبنان مع مبلغ المخصص المقابل لهم (31 ديسمبر 2023: رد مخصص بمبلغ 2,986,753 د.ك) (أنظر إيضاح 12.2). كما قامت المجموعة برد مخصص ديم تسهيلات اقساط ائتمانية مدينة بمبلغ 96,396 د.ك (31 ديسمبر 2023: رد مخصص بمبلغ 189,596 د.ك) (إيضاح 13).

إضافة إلى ذلك، ونظرًا لكون الشركة التابعة في لبنان تحتفظ بأصول نقدية (بشكل أساسي: أرصدة لدى البنوك وأصول أخرى) مقومة بعملات أجنبية أعلى بكثير من التزاماتها المقومة بعملات أجنبية، وبسبب التخفيض الرسمي لقيمة الليرة اللبنانية، فقد أدى ذلك إلى تحقيق ربح من ترجمة تلك الأرصدة بالعملات الأجنبية بقيمة 1,101,577 د.ك تم الاعتراف به في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع للسنة (2023: 1,222,843 د.ك).

علاوة على ذلك، ترى إدارة المجموعة أن القيمة الدفترية لاستثمار المجموعة في لبنان قابل للاسترداد ولا توجد حاليا مؤشرات تدل على ضرورة الاعتراف بأي خسائر جوهرية إضافية للانخفاض في القيمة.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 6. تابع/ الشركات التابعة 6.1 تابع/ تشكيل المجموعة

إن ملخص المعلومات المالية للشركة الدولية للتمويل كما في 31 ديسمبر 2024 و 2023 داخل المجموعة مبينة أدناه:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
د.ك	د.ك	
306,612	-	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
459,918	456,705	عقارات للمتاجرة
66,187	41,111	أصول أخرى
832,717	497,816	مجموع الأصول
440,509	256,958	ذمم دائنة وخصوم أخرى
440,509	256,958	مجموع الخصوم
السنة المنتهية	السنة المنتهية	
في 31 ديسمبر 2023	في 31 ديسمبر 2024	
د.ك	د.ك	
34,983	21,145	إيرادات من تسهيلات أفساط ائتمانية
4,234,791	1,494,009	ربح السنة

6.1.2 خلال السنة، قامت إدارة الشركة الأم بتحويل الكيان القانوني للشركة التابعة، شركة العدان العقارية، من شركة الشخص الواحد إلى شركة ذات مسؤولية محدودة. وقد تمت الموافقة على زيادة رأس مال الشركة من 1,250,000 د.ك إلى 13,750,000 د.ك من عبر تحويل مبلغ 12,500,000 د.ك من خلال دخول شركاء جدد من ضمنهم طرف ذو صلة. نتيجة لذلك، انخفضت ملكية الشركة الأم إلى نسبة 9% مما أدى إلى فقدان السيطرة على الشركة التابعة وإعادة تصنيف تلك الشركة من استثمار في شركة تابعة إلى أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. وبناء على ذلك توقفت الشركة الأم عن تجميع البيانات المالية لهذه الشركة التابعة اعتباراً من تاريخ فقد السيطرة.

فيما يلي صافي أصول الشركة التابعة كما في تاريخ التوقف عن التجميع:

#### شركة العدان العقارية - ش.ش.و د.ك

1,410,668	مجموع الأصول
(222,939)	مجموع الخصوم
1,187,729	صافي قيمة الأصل المستبعد
1,237,500	القيمة الدفترية للحصة غير المستبعدة والمصنفة ضمن أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
49,771	الربح التقديري من توقف تجميع الشركة التابعة (مدرج ضمن إيرادات أخرى)



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 6. تابع/ الشركات التابعة 6.1 تابع/ تشكيل المجموعة

6.1.3 خلال السنة، قامت الشركة الأم ببيع شركة تابعة وهي شركة البجار السبعة للمنتجات - ش.م.ك.م قامت المجموعة بإثبات الربح الناتج من البيع بمبلغ 980 د.ك (مدرج ضمن إيرادات أخرى).

6.1.4 خلال السنة، قامت المجموعة بالمساهمة في تأسيس شركة تابعة جديدة باسم: شركة فيرواي الكويتية المحدودة للاستشارات الادارية - ذ.م.م في دولة الكويت برأس مال قدره 1,000 د.ك، والتي تمتلك فيها المجموعة حصة ملكية بنسبة 51%. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة التابعة الجديدة في الاستشارات. قامت إدارة الشركة بعد ذلك وخلال السنة بزيادة رأس مال الشركة التابعة الى 100,000 د.ك.

6.1.5 خلال السنة، استحوذت المجموعة على شركة تابعة جديدة، وهي شركة ضاحية الخالدية العقارية - ذ.م.م، في دولة الكويت برأس مال 20,000 د.ك، والتي تمتلك فيها المجموعة حصة ملكية بنسبة 100%.

### 6.2 الحصص غير المسيطرة المادية في الشركات التابعة:

تتضمن المجموعة الحصص غير المسيطرة المادية في الشركات التابعة كما يلي:

اسم الشركة التابعة	نسبة حصص الملكية وحقوق التصويت المحفوظ بها من قبل الحصص غير المسيطرة		نتائج مخصصة للحصص غير المسيطرة		الحصص غير المسيطرة المتراكمة
	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023	
شركة كويت انفست العقارية - ذ.م.م	49	49	125,921	84,467	4,608,741
شركة أرزان كايبتال (القابضة) المحدودة	36.86	36.86	271,777	247,415	9,252,087
شركة المحاصة	49.26	49.26	1,532,021	1,330,291	22,854,659
أخرى			(3,961)	(14,980)	3,422,611
					31 ديسمبر 2023
					31 ديسمبر 2024
					د.ك
					د.ك

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 6. تابع/ الشركات التابعة 6.2 التابع/ الحصص غير المسيطرة المادية في الشركات التابعة

فيما يلي معلومات مالية موجزة عن الشركات التابعة ذات الحصص غير المسيطرة المادية قبل الحذوفات التي تتم داخل المجموعة:

(أ) شركة كويت انفست العقارية - ذ.م.م

31 ديسمبر 2023 د.ك	31 ديسمبر 2024 د.ك	
9,359,145	9,626,142	الأصول غير المتداولة
47,184	45,591	الأصول المتداولة
9,406,329	9,671,733	مجموع الأصول
734	599	خصوم متداولة
734	599	مجموع الخصوم
4,796,854	4,932,878	حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم
4,608,741	4,738,855	الحصص غير المسيطرة
9,405,595	9,671,733	مجموع حقوق الملكية
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	
173,538	258,440	الإيرادات
(1,156)	(1,459)	المصاريف والأعباء الأخرى
87,915	131,060	ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم
84,467	125,921	ربح السنة الخاصة بالحصص غير المسيطرة
172,382	256,981	ربح السنة
29,714	135,425	مجموع الإيرادات الشاملة للسنة الخاصة بمساهمي الشركة الأم
28,549	130,114	مجموع الإيرادات الشاملة للسنة الخاصة بالحصص غير المسيطرة
58,263	265,539	مجموع الإيرادات الشاملة للسنة
46,201	(1,594)	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في)/ الناتجة من الأنشطة التشغيلية
46,201	(1,594)	صافي التدفقات النقدية

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 6. تابع / الشركات التابعة 6.2. تابع / الحصص غير المسيطرة المادية في الشركات التابعة:

(ب) شركة أرزان كاييتال (القابضة) المحدودة

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	
26,514,554	29,741,630	الأصول غير المتداولة
3,710,635	4,393,983	الأصول المتداولة
30,225,189	34,135,613	مجموع الأصول
125,363	145,137	الخصوم غير المتداولة
5,550,938	6,274,678	خصوم متداولة
5,676,301	6,419,815	مجموع الخصوم
15,296,801	18,401,576	حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم
9,252,087	9,314,222	الحصص غير المسيطرة
24,548,888	27,715,798	مجموع حقوق الملكية
2,633,633	3,237,573	الإيرادات
(2,027,712)	(2,460,979)	المصاريف والأعباء الأخرى
358,506	504,817	ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم
247,415	271,777	ربح السنة الخاصة بالحصص غير المسيطرة
605,921	776,594	ربح السنة
(485,883)	251,951	مجموع الإيرادات/ (الخسائر) الشاملة للسنة الخاصة بمساهمي الشركة الأم
(245,524)	124,159	مجموع الإيرادات/ (الخسائر) الشاملة للسنة الخاصة بالحصص غير المسيطرة
(731,407)	376,110	مجموع الإيرادات/ (الخسائر) الشاملة للسنة
(2,430,037)	(764,127)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التشغيلية
(2,430,037)	(764,127)	صافي التدفقات النقدية

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 6. تابع/ الشركات التابعة 6.2 تابع/ الحصص غير المسيطرة المادية في الشركات التابعة

		شركة محاصة	(ج)
31 ديسمبر 2023 د.ك	31 ديسمبر 2024 د.ك		
46,399,200	77,042,749	الأصول غير المتداولة	
-	1,379,420	الأصول المتداولة	
46,399,200	78,422,169	مجموع الأصول	
-	-	مجموع الخصوم	
23,544,541	41,154,755	حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم	
22,854,659	37,267,414	الحصص غير المسيطرة	
46,399,200	78,422,169	مجموع حقوق الملكية	
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك		
2,700,737	3,110,288	الإيرادات	
1,370,446	1,578,267	ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم	
1,330,291	1,532,021	ربح السنة الخاصة بالحصص غير المسيطرة	
2,700,737	3,110,288	ربح السنة	
(2,001,658)	14,847,814	مجموع الإيرادات/ (الخسائر) الشاملة للسنة الخاصة بمساهمي الشركة الأم	
(1,943,007)	14,412,756	مجموع الإيرادات/ (الخسائر) الشاملة للسنة الخاصة بالحصص غير المسيطرة	
(3,944,665)	29,260,570	مجموع الإيرادات/ (الخسائر) الشاملة للسنة	

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 7 إيرادات من تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة

السنة المنتهية	السنة المنتهية	
في 31 ديسمبر	في 31 ديسمبر	
2023	2024	
د.ك	د.ك	
149,706	100,425	إيرادات فوائد من تسهيلات ائتمانية
12,476	11,378	خصم وعمولة وأتعاب
159,580	291,279	استرداد أرصدة مشطوبة
321,762	403,082	

### 8 إيرادات من عقود مع عملاء

تكتسب المجموعة هذه الإيرادات من إدارة الأصول والخدمات الاستثمارية التي يتم تقديمها على مدى الوقت.

السنة المنتهية	السنة المنتهية	
في 31 ديسمبر	في 31 ديسمبر	
2023	2024	
د.ك	د.ك	
243,315	287,327	إدارة الأصول
313,575	250,138	أتعاب أمين الصندوق وأتعاب أخرى
1,200,626	1,381,030	الخدمات الاستشارية
1,757,516	1,918,495	

تتضمن الإيرادات من عقود مع العملاء إيرادات من أطراف ذات صلة بمبلغ 180,920 د.ك (2023: 174,900 د.ك) (إيضاح (33)).

### 9 تكاليف التمويل

السنة المنتهية	السنة المنتهية	
في 31 ديسمبر	في 31 ديسمبر	
2023	2024	
د.ك	د.ك	
937,344	523,592	ناتجة عن الخصوم المالية بالتكلفة المطفأة : قروض لأجل
801,798	1,275,379	مرايحات دائنة
26,647	270,197	أخرى
1,765,789	2,069,168	

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 10 ربحية السهم الأساسية والمخفضة

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة بقسمة ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة باستثناء أسهم الخزينة كما يلي:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 دك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 دك	
7,034,594	14,096,643	ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم - دك
842,872,175	850,882,481	يستخدم المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة لحساب ربحية السهم الأساسية (باستثناء أسهم الخزينة) الأسهم التي سيتم إصدارها من غير مقابل في إطار مدفوعات الأسهم (إيضاح 28)
1,671,794	1,373,837	يستخدم المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة لحساب ربحية السهم المخفضة (باستثناء أسهم الخزينة)
844,543,969	852,256,318	
8.346	16.567	ربحية السهم الأساسية الخاصة بمساهمي الشركة الأم - فلس
8.329	16.540	ربحية السهم المخفضة الخاصة بمساهمي الشركة الأم - فلس

بلغت ربحية السهم الأساسية والمخفضة المعلنة خلال السنة السابقة 8.689 فلس و 8,671 فلس على التوالي، وذلك قبل التعديلات التي أجريت بأثر رجعي فيما يتعلق بإصدار أسهم منحة (إيضاح 30).

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 11 صافي الربح من أصول مالية

فيما يلي تحليل صافي الربح من الأصول المالية حسب الفئة:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	
		<b>بالتكلفة المطفأة :</b>
250,496	237,733	إيرادات فوائد
559,108	501,661	ذمم التسهيلات الائتمانية
809,604	739,394	ربح من أصول مالية بالتكلفة المطفأة
تتضمن الإيرادات من ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة رد مخصص بمبلغ 96,396 د.ك (31 ديسمبر 2023: رد مخصص بمبلغ 189,596 د.ك) للشركة الدولية للتمويل - ش.م.ل - لبنان (إيضاح 13).		
		<b>أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر :</b>
55,344	33,069	إيرادات فوائد
(386,292)	9,134,821	التغير في القيمة العادلة
146,031	258,911	ربح من البيع
447,997	492,122	إيرادات توزيعات أرباح
263,080	9,918,923	ربح من أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
		<b>أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:</b>
244,423	296,427	إيرادات فوائد
4,440,018	4,300,282	إيرادات توزيعات أرباح
4,684,441	4,596,709	الربح المسجل في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع
15,326,941	31,953,340	التغير في القيمة العادلة
31,057	6,176,907	ربح من البيع
15,357,998	38,130,247	ربح مسجل من خلال الدخل الشامل الآخر
20,042,439	42,726,956	إجمالي الأرباح من أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
21,115,123	53,385,273	صافي الربح من أصول مالية

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 12 النقد والنقد المعادل

#### 12.1 النقد والنقد المعادل

31 ديسمبر 2023 د.ك	31 ديسمبر 2024 د.ك	
6,558,432	3,579,706	نقد في الصندوق ولدى البنوك
206,005	209,479	نقد محتفظ به في محافظ مدارة
6,764,437	3,789,185	مجموع النقد وارصدة لدى البنوك
-	21,716	ودائع لأجل ذات مدة استحقاق تعاقدية لا تتجاوز ثلاثة أشهر
562,170	434,311	ودائع لأجل ذات مدة استحقاق تعاقدية تتجاوز ثلاثة أشهر
562,170	456,027	مجموع الودائع لأجل
7,326,607	4,245,212	
(562,170)	(434,311)	ناقصًا: ودائع لأجل ذات مدة استحقاق تعاقدية تتجاوز ثلاثة أشهر
6,764,437	3,810,901	النقد وشبه النقد وفقا لبيان التدفقات النقدية المجمع

يتضمن النقد في المحافظ المدارة مبلغ 31,645 د.ك (31 ديسمبر 2023: 138,926 د.ك) مرهون مقابل قروض لأجل (إيضاح 23) ومرابحات دائنة (إيضاح 24).

#### 12.2 النقد والنقد المعادل المحتجز

31 ديسمبر 2023 د.ك	31 ديسمبر 2024 د.ك	
461,669	154,388	النقد وأرصدة لدى البنك
2,971,785	2,951,557	ودائع لأجل ذات فترة استحقاق تعاقدية تتراوح من 1 - 3 أشهر
3,433,454	3,105,945	
(3,433,454)	(3,105,945)	مخصص خسائر ائتمان
-	-	النقد وشبه النقد المحتجز

يتضمن النقد والنقد المعادل المحتجز أرصدة مودعة في بنك يقع مقره في لبنان. لكن نظرًا للأحداث السياسية والاقتصادية الحالية، فرض مصرف لبنان المركزي سلسلة من الإجراءات من بينها قيود على عمليات السحب والحد من تحويل الأموال إلى الخارج. وبالتالي، لا يمكن للمجموعة الوصول إلى هذه الأرصدة لدى البنوك في الوقت المحدد وبالكامل. وقد انخفض رصيد النقد والنقد المعادل المحتجز في لبنان، وفي المقابل سجلت المجموعة رد مخصص خسائر الائتمان بمبلغ 318,238 د.ك (31 ديسمبر 2023: سجلت المجموعة رد مخصص بمبلغ 2,986,753 د.ك) مقابل هذه الارصدة الخاصة بالنقد والنقد المعادل المحتجز لشركتها التابعة «الشركة الدولية للتمويل – لبنان» (إيضاح 6.1.1).

12.3 تحمل الودائع لأجل معدل فائدة فعلى 3.25% الى 6.6% (31 ديسمبر 2023: 6.25% - 6.6%) سنويًا.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 13 ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة

31 ديسمبر 2023 دك	31 ديسمبر 2024 دك	
3,673,559 (266,790)	3,224,827 (248,623)	إجمالي ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة إيرادات مؤجلة
3,406,769 (2,500,781)	2,976,204 (2,196,264)	مخصص محدد لخسائر الائتمان
(41,868)	(22,159)	مخصص عام لخسائر الائتمان
864,120	757,781	

يستحق إجمالي ذمم تسهيلات الأقساط الائتمانية المدينة كما يلي:

31 ديسمبر 2023 دك	31 ديسمبر 2024 دك	
3,010,286 663,273	2,696,426 528,401	خلال سنة واحدة أكثر من سنة
3,673,559	3,224,827	

إن معدل الفائدة الفعلي الخاص بذمم تسهيلات الأقساط الائتمانية يتراوح من 5% إلى 10% (31 ديسمبر 2023: من 5% إلى 10%) سنوياً.

إن الحركة على مخصصات خسائر الائتمان كما يلي:

31 ديسمبر 2023			31 ديسمبر 2024			
مخصص عام دك	مخصص محدد دك	الإجمالي دك	مخصص عام دك	مخصص محدد دك	الإجمالي دك	
218,967	2,770,904	2,989,871	41,868	2,500,781	2,542,649	الرصيد الافتتاحي
59,690	143,648	203,338	17,086	92,453	109,539	المحمل للسنة
(236,420)	(204,264)	(440,684)	(36,113)	(172,005)	(208,118)	رد مخصص خلال السنة
-	-	-	-	(189,214)	(189,214)	شطب مخصص خلال السنة
(369)	(209,507)	(209,876)	(682)	(35,751)	(36,433)	تعديلات ترجمة عملة أجنبية
41,868	2,500,781	2,542,649	22,159	2,196,264	2,218,423	الرصيد الختامي

يتم احتساب مخصص خسائر الائتمان، من كافة النواحي المادية، وفقاً للمتطلبات الخاصة لبنك الكويت المركزي. خلال السنة، قامت المجموعة بإثبات رد مخصص بصافي مبلغ 96,396 د.ك (31 ديسمبر 2023: رد مخصص بمبلغ 189,596 د.ك) مقابل ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة في شركتها التابعة «الشركة الدولية للتمويل – لبنان» (إيضاح 6.1.1).

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 14 أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
د.ك	د.ك	
14,456	14,409,542	أسهم محلية مسعرة
576,071	647,199	أسهم أجنبية مسعرة
7,722,472	7,531,543	أسهم أجنبية غير مسعرة
11,878,795	15,148,051	استثمارات في محافظ مدارة
1,666,387	3,296,358	استثمار في صندوق مدار
21,858,181	41,032,693	

إن استثمارات في محافظ مدارة، من بينها محفظة استثمارية بقيمة عادلة 13,933,807 د.ك (31 ديسمبر 2023: 11,232,409 د.ك)، تتضمن أرصدة نقدية، مرهونة مقابل قروض لأجل (إيضاحي 23 و 24).

خلال السنة، استبعدت المجموعة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بقيمة دفترية بلغت 5,739,564 د.ك (31 ديسمبر 2023: 2,054,156 د.ك) بمقابل مبلغ 5,998,475 د.ك (31 ديسمبر 2023: 2,200,187 د.ك) مما نتج عنه ربح بمبلغ 258,911 د.ك (31 ديسمبر 2023: 146,031 د.ك).

### 15 الذمم المدينة والأصول الأخرى

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
د.ك	د.ك	
		<b>أصول مالية</b>
2,831,399	3,610,303	ذمم تجارية مدينة
2,943,973	5,113,474	ذمم عملاء بيع بالتقسيط
1,747,090	2,498,189	ذمم عملاء تمويل بالهامش (أنظر أدناه)
1,705,520	1,365,922	المستحق من أطراف ذات صلة
9,227,982	12,587,888	
(2,572,087)	(4,041,171)	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
6,655,895	8,546,717	
		<b>أصول غير مالية:</b>
27,688	31,057	دفعات مقبوضة مقدما
1,121,838	863,255	أصول أخرى
1,149,526	894,312	
7,805,421	9,441,029	

يتضمن بند ذمم عملاء تمويل بالهامش مبلغ 838,472 د.ك (31 ديسمبر 2023: 503,503 د.ك) يتعلق بأطراف ذات صلة (إيضاح 33). إن ذمم عملاء تمويل بالهامش مضمونة مقابل استثمارات العملاء التي يتم تمويلها.

إن القيمة الدفترية للأصول المالية المتضمنة أعلاه تقارب قيمتها العادلة.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 15 تابع/ الذمم المدينة والأصول الأخرى

فيما يلي الحركة على مخصص الانخفاض في قيمة الديون المشكوك في تحصيلها:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
د.ك	د.ك	
3,816,146	2,572,087	الرصيد في بداية السنة
755,238	1,531,720	المحمل خلال السنة
(115,017)	(51,072)	رد خلال السنة
(1,850,732)	-	المشطوب خلال السنة
(33,548)	(11,564)	تعديلات عملات أجنبية
2,572,087	4,041,171	الرصيد في نهاية السنة

يتضمن المخصص المذكور اعلاه، مخصص بمبلغ 99,111 د.ك (31 ديسمبر 2023: 151,634 د.ك) متعلق بأرصدة مستحقة من أطراف ذات صلة.

### 16 عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة

تتضمن العقارات المحتفظ بها للمتاجرة حصة استثمارات المجموعة في عقارات خارج الكويت.

إن حركة عقارات للمتاجرة هي كما يلي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
د.ك	د.ك	
1,877,631	1,869,449	الرصيد في 1 يناير
-	545,890	المحول من عقارات قيد التطوير (إيضاح 19)
(8,031)	(500,509)	استيعادات (انظر أدناه)
(151)	(3,213)	ترجمة العملات الأجنبية
1,869,449	1,911,617	المجموع
(449,874)	-	مخصص الانخفاض في قيمة عقارات محتفظ بها للمتاجرة
1,419,575	1,911,617	الرصيد في 31 ديسمبر

خلال السنة، استبعدت المجموعة عقارات محتفظ بها بغرض المتاجرة بقيمة دفترية بلغت 500,509 د.ك (31 ديسمبر 2023: 8,031 د.ك) بمقابل مبلغ 829,973 د.ك (31 ديسمبر 2023: 29,880 د.ك) مما نتج عنه ربح بمبلغ 329,464 د.ك (31 ديسمبر 2023: 21,849 د.ك).

قامت المجموعة بناء على اختبارات الانخفاض في القيمة الدفترية للعقارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة برد مخصص انخفاض في القيمة بمبلغ 449,874 د.ك (31 ديسمبر 2023: 118,691 د.ك).

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 17 أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

31 ديسمبر 2023 د.ك	31 ديسمبر 2024 د.ك	
50,842,369	56,631,636	أسهم محلية مسعرة
6,797,171	7,974,201	أسهم محلية غير مدرجة
47,507,688	51,175,521	أسهم أجنبية غير مسعرة
26,464,354	38,701,053	استثمارات في محافظ إدارة
1,729,851	4,698,634	أدوات دين
319,235	9,468	صناديق استثمار
133,660,668	159,190,513	

إن هذه الاستثمارات محتفظ بها لأغراض استراتيجية متوسطة إلى طويلة الأجل. وفقاً لذلك، فقد قررت المجموعة تصنيف هذه الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث ترى أن الاعتراف بالتقلبات قصيرة الأجل في القيمة العادلة لهذه الأصول المالية في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع لن يكون متسقاً مع إستراتيجية المجموعة المتمثلة في الاحتفاظ بهذه الأصول المالية لأغراض طويلة الأجل وتحقيق إمكانات أدائها على المدى الطويل.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 17. تابع/أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

ان الاصول المالية للمجموعة المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر موزعة حسب قطاعات اعمالها كما يلي:

المجموع دك	اخرى دك	خدمات استهلاك دك	عقارات دك	خدمات مالية دك	
<b>31 ديسمبر 2024</b>					
56,631,636	96,659	-	9,262,961	47,272,016	أسهم محلية مسعرة
7,974,201	1,228	1,560,201	34,395	6,378,377	اسهم محلية غير مدرجة
51,175,521	458,126	996,725	23,301,177	26,419,493	أسهم أجنبية غير مسعرة
38,701,053	-	12,412,357	1,218,696	25,070,000	استثمارات في محافظ مداراة
4,698,634	768,125	-	3,403,736	526,773	أدوات دين
9,468	-	-	-	9,468	صناديق استثمار
<b>159,190,513</b>	<b>1,324,138</b>	<b>14,969,283</b>	<b>37,220,965</b>	<b>105,676,127</b>	
<b>31 ديسمبر 2023:</b>					
50,842,369	33,772	1,713,262	6,492,279	42,603,056	أسهم محلية مسعرة
6,797,171	1,228	1,560,201	34,396	5,201,346	اسهم محلية غير مدرجة
47,507,688	711,108	983,763	21,462,213	24,350,604	أسهم أجنبية غير مسعرة
26,464,354	-	16,188,783	825,648	9,449,923	استثمارات في محافظ مداراة
1,729,851	-	76,262	1,193,254	460,335	أدوات دين
319,235	-	-	-	319,235	صناديق استثمار
<b>133,660,668</b>	<b>746,108</b>	<b>20,522,271</b>	<b>30,007,790</b>	<b>82,384,499</b>	

17.1 إن استثمارات المجموعة في الأسهم المحلية المسعرة تتضمن استثمار في شركة محلية مدرجة (شركة بورصة الكويت للأوراق المالية - ش.م.ك.ع) حيث يبلغ سعر الشراء المعلن بها 66,528,903 د.ك كما في 31 ديسمبر 2024 (2023): 49,207,567 د.ك). نظرًا للقيود المفروضة على بيع هذا الاستثمار لمدة خمس سنوات تنتهي خلال الربع الأول من عام 2024، قامت المجموعة بتطبيق خصم بواقع 15% بمبلغ 7,381,135 د.ك على سعر الشراء المعلن أعلاه عند تحديد قيمته العادلة بمبلغ 41,826,432 د.ك كما في 31 ديسمبر 2023. عند انتهاء هذه القيود في 2024، سيتم تقييم هذا الاستثمار بالقيمة السوقية العادلة بدون أي خصم.

17.2 إن أدوات دين تبلغ 4,698,634 د.ك (31 ديسمبر 2023: 1,193,254 د.ك) تحمل معدل فائدة يتراوح من 8% إلى 15% (31 ديسمبر 2023: 7% سنويًا).

17.3 تم رهن أسهم محلية مسعرة واستثمارات في محافظ مداراة بإجمالي قيمة دفترية تبلغ 43,329,813 د.ك (31 ديسمبر 2023: 30,977,633 د.ك) مقابل قروض (إيضاحي 23 و 24).

17.4 ان التسلسل الهرمي لتحديد القيم العادلة للأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والإفصاح عنها تم عرضه في إيضاح 35.2.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 18 استثمار في شركات زميلة

#### 18.1 فيما يلي تفاصيل استثمار المجموعة في شركات زميلة:

النشاط	نسبة الملكية		بلد التأسيس	اسم الشركة الزميلة
	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024		
	%	%		
شركة قابضة	50.00	50.00	الكويت	شركة أوفست القابضة ش.م.ك.م
خدمات تسويق	34.00	34.00	الكويت	شركة الوافر للخدمات التسويقية - ش.م.ك.م
الخدمات	28.89	28.89	الكويت	شركة الأولى للمسالخ - ش.م.ك.م
العقارات	20.13	20.13	الكويت	شركة عقارات الخليج - ذ.م.م
العقارات	-	10.18	الكويت	شركة ايما للفنادق والمنتجعات - ش.م.ك.ع (أ)
إدارة خدمات الفنادق	-	15.00	المملكة المتحدة	بانتري إس بي (ب)

#### 18.2 فيما يلي الحركة في القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الزميلة خلال السنة:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
د.ك	د.ك	
31,679,487	31,229,754	في 1 يناير
-	19,207,709	المحول من أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدناه - أ)
-	1,063,000	إضافات («ب» أدناه)
1,536,879	3,987,576	حصة في النتائج
(1,776,374)	(1,342,795)	توزيعات أرباح مستلمة
-	6,699	ترجمة العملات الأجنبية
(210,238)	1,061,433	حصة في الإيرادات/ (الخسائر) الشاملة الأخرى
31,229,754	55,213,376	في 31 ديسمبر



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 18. تابع / استثمار في شركات زميلة

#### 18.2 فيما يلي الحركة في القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الزميلة خلال السنة:

(أ) تمتلك المجموعة نسبة 10.18% من شركة إيفا للفنادق والمنتجات - ش.م.ك.ع، والتي تم تصنيفها في الأصل كأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. خلال السنة، وبعد تعيين ممثلين للشركة الأم في مجلس إدارة شركة إيفا للفنادق والمنتجات، اكتسبت الشركة الأم نفوذًا كبيرًا على شركة إيفا للفنادق والمنتجات، كما هو مبين بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 28. وبناءً على ذلك، قامت الشركة الأم بإعادة تصنيف استثمارها في شركة إيفا للفنادق والمنتجات من أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إلى استثمار في شركة زميلة بقيمتها العادلة البالغة 19,207,709 د.ك بتاريخ إعادة التصنيف. تم تحويل تسوية القيمة العادلة المسجلة سابقًا في الدخل الشامل الآخر، والبالغة 6,906,176 د.ك، إلى الأرباح المرحلة، في حقوق الملكية، كجزء من عملية إعادة التصنيف.

يتم احتساب الشركة الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه البيانات المالية المجمعة بناءً على البيانات المالية المجمعة كما في 31 ديسمبر 2024 (بعد دمج الأثر المترتب على تخصيص سعر الشراء).

تمثل المعلومات المالية الملخصة لشركة إيفا للفنادق والمنتجات أدناه المبالغ المعروضة في البيانات المالية المجمعة للشركة الزميلة (وليس حصة المجموعة من هذه المبالغ) كما في تاريخ إعادة التصنيف.

#### شركة إيفا للفنادق

#### والمنتجات

#### د.ك

211,264,101	مجموع الأصول
(153,574,796)	مجموع الخصوم
57,689,305	حقوق الملكية
(35,476,696)	الحصص غير المسيطرة
22,212,609	حقوق الملكية الخاصة بمالكي الشركات الزميلة
19,207,709	القيمة العادلة للاستثمار في تاريخ إعادة التصنيف
(2,260,489)	الحصة في صافي الأصول
16,947,220	شهرة مدرجة في القيمة الدفترية للشركة الزميلة

إن المحاسبة المبدئية عن دمج الأعمال مؤقتة نظرًا لتعقيدها، وسيتم تعديلها بأثر رجعي (إذا لزم الأمر) عند اكتمال تخصيص سعر الشراء النهائي خلال فترة القياس لمدة سنة واحدة من تاريخ إعادة التصنيف.

(ب) خلال السنة، قامت الشركة الأم بالمشاركة مع الشركة التابعة لها (شركة أريزان كابيتال (القابضة) المحدودة)، باستثمار مبلغ 11,000,000 دولار أمريكي ما يعادل 47.41% من ملكية شركة قائمة في دبي - بدولة الإمارات العربية المتحدة (شركة Bantry SP)، والتي يتم إدارتها من خلال صندوق تم تأسيسه في جزر الكايمان. ومع ذلك، قررت المجموعة تخفيض حصتها في الملكية من 47.41% إلى 15% على مدى فترة 12 شهرًا. وبناءً على ذلك، قررت المجموعة تحويل 32.41% من مبلغ 7,520,000 دولار أمريكي (ما يعادل 2,249,268 د.ك) إلى فئة الأصول المحتفظ بها للبيع، عند استيفاء معايير الاعتراف بها كأصول غير متداولة محتفظ بها للبيع (إيضاح 21). وحيث أن الإدارة تعتزم الاحتفاظ بنسبة 15% المتبقية من الشركة المستثمر فيها بقيمة دفترية تبلغ 3,480,000 دولار أمريكي (ما يعادل 1,063,000 د.ك)، فإنها ستستمر في المحاسبة عنها باستخدام طريقة حقوق الملكية وفقًا لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية حتى يتم استبعاد الجزء المصنف على أنه أصول محتفظ بها للبيع، حيث أن للمجموعة تأثير جوهري على الشركة المستثمر فيها كما في تاريخ البيانات المالية.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 18. تابع / استثمار في شركات زميلة

18.4 فيما يلي معلومات مجمعة عن الشركات الزميلة والتي تكون إفراديًا غير مادية.

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
د.ك	د.ك	
6,921,915	16,208,619	الأصول
714,872	1,227,737	الخصوم
6,207,043	14,980,882	صافي الأصول
1,745,065	3,187,656	حصة المجموعة في صافي الأصول
1,745,065	3,187,656	القيمة الدفترية
1,344,636	2,158,702	الإيرادات
754,065	1,892,247	ربح السنة
754,065	1,892,247	إجمالي الدخل الشامل
50,561	72,230	توزيعات أرباح مستلمة

إن استثمارات في شركات زميلة بقيمة دفترية تبلغ 12,019,983 د.ك (31 ديسمبر 2023: 16,454,758 د.ك) مرهونة مقابل قروض (إيضاحي 23 و 24).

### 19 عقارات قيد التطوير

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
د.ك	د.ك	
1,886,005	2,208,564	التكلفة
(642,534)	-	الرصيد في بداية السنة
-	(545,890)	استبعاد (أنظر أدناه)
916,346	392,958	المحول إلي عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة (إيضاح 16)
(133,401)	(497,056)	تكاليف التطوير والإضافات
2,026,416	1,558,576	فروقات عملة أجنبية
182,148	31,363	اجمالي التكلفة
2,208,564	1,589,939	رد قيمة انخفاض في القيمة
		صافي القيمة الدفترية في نهاية السنة

لدى المجموعة حق انتفاع مشترك بملكات عقارية في الكويت مصنفة كعقارات قيد التطوير لأغراض المتاجرة. يشمل مالكو حق الانتفاع المشترك أطرافًا ذات صلة ويتم إدارة الممتلكات من قبل أحد الأطراف ذات الصلة في المجموعة.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 20 العقارات الاستثمارية

المجموع دك	مباني دك	أراضي دك	
			<b>التكلفة</b>
2,508,739	1,484,989	1,023,750	1 يناير 2024
2,508,739	1,484,989	1,023,750	31 ديسمبر 2024
			<b>الاستهلاك المتراكم</b>
1,147,234	1,147,234	-	1 يناير 2024
58,740	58,740	-	المحمل للسنة
1,205,974	1,205,974	-	31 ديسمبر 2024
			<b>صافي القيمة الدفترية</b>
1,302,765	279,015	1,023,750	في 31 ديسمبر 2024
3,259,375	703,993	2,555,382	القيمة العادلة كما في 31 ديسمبر 2024
			<b>التكلفة</b>
2,508,739	1,484,989	1,023,750	1 يناير 2023
2,508,739	1,484,989	1,023,750	31 ديسمبر 2023
			<b>الاستهلاك المتراكم</b>
1,088,495	1,088,495	-	1 يناير 2023
58,740	58,740	-	المحمل للسنة
1,147,235	1,147,235	-	31 ديسمبر 2023
			<b>صافي القيمة الدفترية</b>
1,361,504	337,754	1,023,750	في 31 ديسمبر 2023
3,193,750	798,726	2,395,024	القيمة العادلة كما في 31 ديسمبر 2023

لا يتم استهلاك الأراضي. يتم استهلاك المباني على مدى 25 سنة. إن القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية تحدد بناء على تقييمات مستقلة. تمثل العقارات الاستثمارية الجزء من المبنى المقام على الأرض والمؤجر لأطراف ذات صلة وأطراف ثالثة وهي تمثل عقار استثماري وفق معيار المحاسبة الدولي رقم 40.

إن العقارات الاستثمارية مرهونة مقابل مرابحات دائنة (إيضاح 24).

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 21 الأصول المحتفظ بها للبيع

فيما يلي تفاصيل الأصول المصنفة كمحتفظ بها للبيع:

31 ديسمبر 2024 د.ك	
2,249,268	بانثري إس بي (إيضاح 18.2 ب)
927,000	ورك فورس هوسنج ليمتد (أ - أدناه)
3,417,861	هيل توب المملكة المتحدة 7 ليمتيد (أ - أدناه)
6,594,129	

(أ) خلال السنة، قامت إدارة المجموعة بشراء كيانين، وقررت تحويلها إلى فئة الأصول المحتفظ بها للبيع، عند استيفاء معايير الاعتراف بها كأصول غير متداولة محتفظ بها للبيع.

### 22 ذمم دائنة وخصوم أخرى

31 ديسمبر 2023 د.ك	31 ديسمبر 2024 د.ك	
153,759	145,370	ذمم تجارية دائنة
2,814,160	2,856,747	مستحق إلى أطراف ذات صلة (إيضاح 33)
3,974,142	2,938,860	ذمم دائنة أخرى
318	63,817	التزامات الإيجار
165,462	232,644	فوائد مستحقة
302,491	340,364	مخصص إجازات موظفين
242,379	290,499	المستحق لمؤسسة الكويت للتقدم العلمي
2,850,954	3,083,266	المستحق لضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة
508,268	466,367	مستحق إلى المساهمين (إيضاح 33)
11,011,933	10,417,934	

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

		23		قروض لأجل
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	الفائدة		
د.ك	د.ك			
10,592,834	2,196,000	+ 1.75% - 1.625%)		تسهيلات بالدينار الكويتي
		<b>بنك الكويت المركزي</b>		
10,592,834	2,196,000			ما يستحق خلال سنة
1,500,000	2,196,000			مستحق لأكثر من سنة واحدة
9,092,834	-			

فيما يلي تفاصيل القروض لأجل القائمة:

خلال السنة السابقة، قامت الشركة الأم بتوقيع اتفاقية تسهيلات بالدينار الكويتي مع أحد البنوك الكويتية تم الحصول عليها في صورة قرض متجدد بحد أقصى يبلغ 1,500,000 د.ك، وهو مستخدم بالكامل ومستحق السداد كما في 31 ديسمبر 2024. خلال السنة الحالية، قامت الشركة الأم بتوقيع اتفاقية تسهيلات إضافية بالدينار الكويتي مع نفس البنوك الكويتية تم الحصول عليها في صورة قرض متجدد بحد أقصى يبلغ 1,500,000 د.ك. قامت الشركة الأم بسحب مبلغ 696,000 د.ك من هذه التسهيلات.

إن التسهيلات المقومة بالدينار الكويتي تستحق السداد بتاريخ 30 يونيو 2025.

إن التسهيلات المقومة بالدينار الكويتي مضمونة مقابل رهن نقد في محافظ مدارة (إيضاح 12)، وأصول مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 14)، وأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 17) واستثمار في شركات زميلة (إيضاح 18).

## 24 مرابحات دائنة

يمثل رصيد المرابحات الدائنة القائم تمويلات إسلامية تم الحصول عليها بالدينار الكويتي من بنك محلي وتحمل معدلات ربح فعلية تتراوح من 5.2% إلى 5.50% (31 ديسمبر 2023: 5% - 5.75%) سنوياً. إن هذا التمويل مضمونة برهن نقد في محافظة مدارة (إيضاح 12) وأصول مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 14) وأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 17) واستثمار في شركات زميلة (إيضاح 18) وعقارات استثمارية (إيضاح 20) وممتلكات ومعدات، وتستحق على أقساط مختلفة تنتهي في نوفمبر 2026.

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
د.ك	د.ك	
2,291,300	21,504,330	خلال سنة واحدة
12,041,100	19,977,800	بعد سنة
14,332,400	41,482,130	

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 25 رأس المال وعلاوة إصدار الأسهم

يتكون رأس مال الشركة الأم المصرح به والمصدر والمدفوع من 864,222,782 سهما بقيمة 100 فلس للسهم (31 ديسمبر 2023: 830,983,445 سهما بقيمة 100 فلس للسهم). جميع الأسهم مدفوعة نقدًا.

خلال السنة، وافقت الجمعية العامة السنوية لمساهمي الشركة الأم على زيادة رأس المال عن طريق إصدار أسهم منحة بواقع 4% (إيضاح 30). تم التأشير على هذه الزيادة في السجل التجاري بتاريخ 21 مايو 2024.

إن علاوة إصدار الأسهم غير متاحة للتوزيع.

### 26 أسهم خزينة

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
د.ك	د.ك	
16,477,907	1,094,422	عدد أسهم الخزينة
1.983%	0.127%	نسبة الملكية (%)
3,410,927	287,833	القيمة السوقية (د.ك)
1,509,861	243,811	التكلفة (د.ك)

تم تصنيف احتياطات الشركة الأم المساوية لتكلفة أسهم الخزينة كاحتياطات غير قابلة للتوزيع.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 27. الاحتياطات

#### الاحتياطي الإجمالي

وفقاً لمتطلبات قانون الشركات، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما، يتم تحويل 10% من ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم (قبل المساهمة في مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة) إلى حساب الاحتياطي الإجمالي. ويحق للشركة الأم إيقاف هذه التحويلات السنوية عندما يصل رصيد الاحتياطي إلى 50% من رأس المال المدفوع.

إن توزيع الاحتياطي مقيد بالمبلغ المطلوب لتوزيع أرباح تصل إلى 5% من رأس المال المدفوع في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح المرحلة بمثل هذه التوزيعات.

#### الاحتياطي الاختياري

يتطلب النظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاته تحويل 10% من ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم (قبل المساهمة في مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة) إلى الاحتياطي الاختياري. لا توجد قيود على توزيع الاحتياطي الاختياري.

### 28 مدفوعات على أساس الأسهم

خلال عام 2019، حصلت الشركة الأم على موافقة الجمعية العمومية للمساهمين على إنشاء خطة خيارات أسهم للموظفين (ESOP) لمكافأة أداء موظفيها وأعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين. تم الحصول على الموافقة النهائية لبرنامج ESOP من الجهة الرقابية في يناير 2021. منحت الشركة الأم الأسهم للموظفين خلال عام 2020. بموجب خطة ESOP، تشمل شروط الاستحقاق أداء الموظفين بالإضافة إلى الأداء المالي للشركة الأم. تمنح الأسهم للموظفين سنويًا بدون تكلفة وتستحق في تواريخ الجمعية العامة في السنوات الثالثة والرابعة والخامسة التالية بنسب محددة مسبقًا. في حين أن برنامج ESOP ليس له حد زمني محدد، يمكن منح 10% كحد أقصى من رأس مال الشركة الأم في بداية الخطة. سيتم منح الأسهم الممنوحة للموظفين إما من أسهم الخزينة أو من إصدار أسهم جديدة.

وفقًا للخطة، وافق مجلس الإدارة على إتاحة 468,930 سهمًا عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (31 ديسمبر 2022: 938,644 سهمًا). وكانت القيمة العادلة للأسهم في تاريخ المنح 0.1940 د.ك. للسهم الواحد (31 ديسمبر 2022: 0.1040 د.ك. للسهم الواحد). وبالتالي، اعترفت المجموعة بمصروف قدره 78,336 د.ك. (31 ديسمبر 2023: 66,584 د.ك.) في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

خلال السنة، تم إصدار 774,331 سهمًا من أسهم الخزينة للموظفين بموجب برنامج المدفوعات القائمة على الأسهم (بتكلفة 84,120 د.ك. وبلغت القيمة السوقية للأسهم في تاريخ الإصدار 150,220 د.ك.). ونتيجة لذلك، انخفض رصيد احتياطي المدفوعات القائمة على الأسهم بمبلغ 42,337 د.ك.، وانخفض رصيد الأرباح المرحلة بمبلغ 117,579 د.ك.، كما هو مبين في بيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 29 مطابقة الالتزامات الناتجة عن أنشطة التمويل

إن التغييرات في التزامات المجموعة الناتجة عن أنشطة التمويل تصنف كما يلي:

المجموع دك	مرابحة دائنة دك	قروض لأجل دك	
24,925,234	14,332,400	10,592,834	<b>الرصيد في 1 يناير 2024</b>
			التدفقات النقدية:
(10,581,134)	(708,300)	(9,872,834)	• مدفوعات مقدما
29,334,030	27,858,030	1,476,000	• المحصل
<b>43,678,130</b>	<b>41,482,130</b>	<b>2,196,000</b>	<b>31 ديسمبر 2024</b>
28,674,334	15,040,700	13,633,634	<b>الرصيد في 1 يناير 2023</b>
			التدفقات النقدية:
(6,459,100)	(708,300)	(5,750,800)	• مدفوعات مقدما
2,710,000	-	2,710,000	• المحصل
24,925,234	14,332,400	10,592,834	<b>31 ديسمبر 2023</b>

### 30 توزيعات الأرباح المقترحة والجمعية العامة السنوية

مع مراعاة الموافقات المطلوبة من السلطات التنظيمية وموافقة الجمعية العامة للمساهمين، يقترح أعضاء مجلس إدارة الشركة الأم للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2024 توزيعات أرباح نقدية قدرها 3 فلس لكل سهم (31 ديسمبر 2023: 2 فلس لكل سهم) وتوزيع أسهم منحة بواقع 5% لمساهمي الشركة الأم عن طريق زيادة رأس المال (31 ديسمبر 2023: أسهم منحة بواقع 4%).

اعتمدت الجمعية العامة العادية السنوية لمساهمي الشركة الأم المنعقدة بتاريخ 12 مايو 2024 البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، كما اعتمدت اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بواقع 2 فلس للسهم (2022: 4 فلس للسهم).

كما اعتمدت أسهم منحة بواقع 4% من خلال زيادة رأس المال للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (2022: 2% من أسهم الخزينة لمساهمي الشركة الأم دون زيادة في رأس المال أو زيادة عدد الأسهم المصدرة). إضافة إلى ذلك، اعتمدت الجمعية العامة السنوية مكافأة أعضاء مجلس الإدارة واللجان بمبلغ 68,050 د.ك للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 والتي تم إثباتها ضمن بند مصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع للسنة الحالية.

كذلك، قامت الجمعية العامة غير العادية للمساهمين في الاجتماع المنعقد بتاريخ 12 مايو 2024 باعتماد زيادة رأس مال الشركة الأم المصرح به من 83,098,345 د.ك إلى 86,422,279 د.ك وذلك من خلال إصدار 33,239,337 سهم منحة بواقع 4 أي 100 فلس لكل منها ليتم توزيعها على مساهمي الشركة الأم.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 31 حسابات الأمانة

إن محافظ الاستثمار المدارة من قبل المجموعة والأصول المحتفظ بها بصفة أمانة والالتزامات المتعلقة بها لا يتم معاملتها كأصول أو خصوم المجموعة وبالتالي لا يتم إدراجها في بيان المركز المالي المجموع. بلغ إجمالي الأصول بصفة الأمانة بتاريخ المركز المالي مبلغ 84,609,051 د.ك (31 ديسمبر 2023: 51,993,107 د.ك)، من بينها أصول تبلغ 58,826,263 د.ك تُدار بالنيابة عن أطراف ذات صلة بالمجموعة (31 ديسمبر 2023: 30,008,099 د.ك). (إيضاح 33).

### 32 معلومات القطاعات

تحدد قطاعات التشغيل الخاصة بها استناداً إلى معلومات التقارير الداخلية للإدارة التي تتم مراجعتها بانتظام من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي من أجل تخصيص الموارد للقطاع وتقييم أدائه، من ثم مطابقتها مع أرباح أو خسائر المجموعة.

تمارس المجموعة أنشطتها الرئيسية وأصولها وخصومها الهامة وتقع في دولة الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط والولايات المتحدة الأمريكية واوروبا. تعمل المجموعة في أربع قطاعات أعمال: وهي الأقساط الائتمانية والاستثمارات والعقارات والوساطة المالية. إن التحليل القطاعي لإجمالي الإيرادات والأرباح للسنة ومجموع الأصول ومجموع الخصوم لقطاعات الأعمال هو كما يلي:

	تسهيلات أقساط ائتمانية	استثمارات	وساطة مالية	العقارات	المجموع
	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك
<b>السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024</b>					
إجمالي الإيرادات	2,854,102	20,601,832	911,390	1,057,460	25,424,784
ربح السنة	2,121,949	12,450,160	545,000	905,292	16,022,401
<b>كما في 31 ديسمبر 2024</b>					
مجموع الأصول	1,135,191	265,083,057	11,317,144	5,663,360	283,198,752
مجموع الخصوم	(403,914)	(54,232,169)	(639,617)	(712,779)	(55,988,479)
صافي الأصول	731,277	210,850,888	10,677,527	4,950,581	227,210,273
<b>السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023</b>					
إجمالي الإيرادات	4,779,699	8,630,202	854,666	1,625,125	15,889,692
ربح السنة	3,863,100	2,892,712	445,350	1,480,625	8,681,787
<b>كما في 31 ديسمبر 2023</b>					
مجموع الأصول	1,262,218	191,164,191	11,783,203	5,450,706	209,660,318
مجموع الخصوم	(644,485)	(35,321,244)	(812,383)	(959,213)	(37,737,325)
صافي الأصول	617,733	155,842,947	10,970,820	4,491,493	171,922,993



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 33 أرصدة ومعاملات مع أطراف ذات صلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في الشركات الزميلة وكبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة، وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات التي تسيطر عليها هذه الأطراف أو التي لها تأثير جوهري عليها بشكل مشترك. يتم اعتماد سياسات وشروط التسعير لهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة. تم حذف كافة المعاملات بين الشركة الأم وشركاتها التابعة، التي تعتبر أطراف ذات صلة بالشركة الأم، عند التجميع ولم يتم الإفصاح عنها في هذا الإيضاح.

إن تفاصيل أرصدة المعاملات الهامة مع الأطراف ذات الصلة والأرصدة هي كما يلي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
دك	دك	
		<b>أرصدة مدرجة في بيان المركز المالي المجموع</b>
		ذمم عملاء تمويل بالهامش (إيضاح 15)
503,503	838,472	مستحق من أطراف ذات صلة - بالصافي (بعد خصم المخصص البالغ 99,111 د.ك في 2024 و 151,634 د.ك في 2023) (إيضاح 15)
1,553,886	1,266,811	مستحق إلى أطراف ذات صلة (إيضاح 22) - انظر أدناه
2,814,160	2,856,747	مستحق إلى المساهمين (إيضاح 22)
508,268	466,367	
		<b>معاملات ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجموع</b>
		إيرادات من عقود مع العملاء (إيضاح 8)
174,900	180,920	إيرادات إيجار
34,752	119,998	إيرادات فوائد
267,285	128,557	مصاريف عمومية وإدارية
119,772	123,928	تكاليف التمويل
34,613	233,111	
		<b>مكافأة موظفي الإدارة الرئيسيين:</b>
1,118,379	913,793	رواتب ومزايا قصيرة الأجل
		مكافأة أعضاء مجلس الإدارة ومكافآت اللجان الأخرى (متضمنة في المصاريف العمومية والإدارية)
60,850	68,050	مكافأة نهاية الخدمة
63,177	67,249	مكافأة دفعات الاسهم
59,920	70,495	
30,008,099	58,826,263	أصول ائتمانية لأطراف ذات صلة مدارة من قبل المجموعة (إيضاح 31)

إستلمت إحدى الشركات التابعة خلال السنة السابقة مبلغ 8,000,000 دولار أمريكي (ما يعادل 2,464,800 د.ك) بموجب اتفاقيتي بيع وإعادة الشراء لبعض الأسهم الاجنبية غير المسعرة مع اطراف ذات صلة بمعدل فائدة 9.5% سنوياً ويستحق خلال 180 يوم. تم إدراج المبلغ ضمن أرصدة مستحقة إلى أطراف ذات صلة أعلاه.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 34 أهداف وسياسات إدارة المخاطر

تتعرض أنشطة المجموعة الى العديد من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملة الأجنبية ومخاطر معدل الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يضع مجلس إدارة الشركة الأم سياسات تخفيف كل من المخاطر الموضحة أدناه. لا تستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة، لأغراض المضاربة. فيما يلي أدناه توضيح لأهم المخاطر المالية التي تتعرض لها المجموعة.

#### 34.1 مخاطر السوق

##### أ) مخاطر العملات الأجنبية

تعمل المجموعة بشكل رئيسي في بلدان مجلس التعاون الخليجي، وبلدان أخرى في الشرق الأوسط وأوروبا والولايات المتحدة الأمريكية وتتعرض لمخاطر العملات الأجنبية الناشئة من تعرضات متعددة للعملات الأجنبية. تنشأ مخاطر العملات الأجنبية من الصفقات التجارية المستقبلية، والأصول والخصوم المعترف بها وصافي الاستثمارات في العمليات الأجنبية لتخفيف تعرض المجموعة إلى مخاطر العملات الأجنبية، تتم مراقبة التدفقات النقدية بغير الدينار الكويتي وفق سياسات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة. بشكل عام، فإن إجراءات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة تميز بين التدفقات النقدية بالعملة الأجنبية قصيرة الأجل (تستحق خلال اثني عشر شهرا) وبين التدفقات الأجنبية طويلة الأمد.

كان لدى المجموعة صافي التعرضات الهامة التالية بالعملات الأجنبية، محولة إلى الدينار الكويتي بسعر الإقفال:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ما يُعادل د.ك.	ما يُعادل د.ك.	
45,027,831	53,846,070	دولار أمريكي
583,419	485,366	ليرة لبنانية
7,430,009	12,928,613	جنيه إسترليني
1,494,896	1,117,566	جنيه مصري
959,657	1,409,530	درهم إماراتي
56,490	59,570	ريال سعودي
424,681	1,076,141	يورو
52,231	46,427	ريال عماني
686,414	669,421	دينار أردني
106,097	289,243	كرونه نرويجي
56,821,725	71,927,947	

يوضح الجدول التالي بشكل مفصل حساسية المجموعة للزيادة والنقص بنسبة 2% (2023: 2%) بالدينار الكويتي مقابل العملات الأجنبية أعلاه. يتضمن تحليل الحساسية فقط الأصول والخصوم المالية القائمة والمقومة بالعملة الأجنبية، ويقوم بتعديل ترجمتها بنهاية السنة مقابل تغير بنسبة 2% في أسعار صرف العملات الأجنبية. يشير الرقم الموجب أدناه إلى زيادة الربح وحقوق الملكية ويشير الرقم السالب إلى انخفاض الربح وحقوق الملكية. تظل كافة المتغيرات الأخرى ثابتة. لم يكن هناك أي تغيير في الطرق والافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية.

31 ديسمبر 2023		31 ديسمبر 2024		
%2-	%2+	%2-	%2+	
د.ك.	د.ك.	د.ك.	د.ك.	
(325,414)	325,414	(502,718)	502,718	ربح السنة
(811,021)	811,021	(935,841)	935,841	حقوق الملكية



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 34 تابع/ أهداف وسياسات إدارة المخاطر

#### 34.1 تابع/ مخاطر السوق

##### (ب) مخاطر معدلات الفائدة

تنتج مخاطر معدل الفائدة من احتمال تأثير تغير معدلات الفائدة على الربحية المستقبلية أو القيم العادلة للأدوات المالية. وبما أن المجموعة لا يوجد لديها مخاطر فائدة كبيرة على أصولها التي تحمل فائدة، ولكن في المقابل عليها قروض تجعلها عرضة لمخاطر تقلبات معدلات أسعار الفائدة، سواء كانت بمعدلات ثابتة أو متغيرة. تدير المجموعة هذه المخاطر بالاحتفاظ بخليط ملائم من الاقتراضات بأسعار فائدة ثابتة ومتغيرة. قامت المجموعة بإنشاء مستويات لمخاطر معدل الفائدة من خلال وضع حدود على فجوات معدل الفائدة لفترات محددة.

تتم مراقبة الأوضاع بشكل مستمر وتتم المحافظة على إستراتيجيات التحوط المستخدمة، إذا تطلب الأمر ذلك، لضمان بقاء الأوضاع في الحدود الموضوعية.

معدل الفائدة الفعلي (العائد الفعلي) لأداة مالية نقدية هو المعدل الذي، عند استخدامه لاحتساب قيمة حالية، ينتج عنه القيمة الدفترية للأداة. المعدل هو المعدل التاريخي لأداة بمعدل ثابت مدرجة بالتكلفة المطفأة ومعدل حالي لأداة بمعدل متغير أو أداة مدرجة بالقيمة العادلة.

تتعرض المجموعة لمعدل الفائدة على أساس اتفاقيات إعادة التسعير التعاقدية والاستحقاق في المقام الأول في 31 ديسمبر 2024 كما يلي:

معدل الفائدة الفعلي (%)	المجموع دك	بنود لا تحمل فائدة دك	أكثر من 1 سنة دك	المجموع الفرعي			حتى 1 شهر دك	حتى 3 - 1 شهر دك	حتى 3 - 12 شهرًا دك
				حتى 1 سنة دك	حتى 3 - 12 شهرًا دك	حتى 3 - 12 شهرًا دك			
3.25%-5.75%	3,810,901	3,789,185	-	21,716	-	-	21,716	-	-
6.25%-6.6%	434,311	-	-	434,311	-	-	434,311	-	-
5%-10%	757,781	-	452,030	305,751	268,080	32,650	5,021	-	-
-	41,032,693	41,032,693	-	-	-	-	-	-	-
8%-8.25%	9,441,029	6,942,840	-	2,498,189	473,588	2,024,601	-	-	-
8%-15%	159,190,513	154,491,879	4,698,634	-	-	-	-	-	-
-	214,667,228	206,256,597	5,150,664	3,259,967	741,668	2,057,251	461,048	-	-
<b>الأصول</b>									
النقد والنقد المعادل									
ودائع لأجل									
ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة									
أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر									
الذمم المدينة والأصول الأخرى									
أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر									
<b>الخصوم</b>									
ذمم دائنة وخصوم أخرى									
قروض لأجل									
مرابحات دائنة									
مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين									
-	10,417,934	7,953,134	-	2,464,800	2,464,800	-	-	-	-
5.625%-5.75%	2,196,000	-	-	2,196,000	2,196,000	-	-	-	-
5.200%-5.5%	41,482,130	-	19,977,800	21,504,330	21,067,600	436,730	-	-	-
-	1,892,415	1,892,415	-	-	-	-	-	-	-
-	55,988,479	9,845,549	19,977,800	26,165,130	25,728,400	436,730	-	-	-

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 34 تابع/ أهداف وسياسات إدارة المخاطر

#### 34.1 تابع/ مخاطر السوق

##### (ب) تابع/ مخاطر معدل الفائدة

تتعرض المجموعة لمعدل الفائدة على أساس اتفاقيات إعادة التسعير التعاقدية والاستحقاق في المقام الأول في 31 ديسمبر 2023 كما يلي:

معدل الفائدة الفعلي (%)	المجموع دك	بنود لا تحمل فائدة دك	المجموع الفرعي				حتى 1 شهر دك	3 - 12 شهرًا دك	حتى 1 سنة دك	أكثر من 1 سنة دك
			حتى 1 شهر دك	3 - 12 شهرًا دك	حتى 1 سنة دك	أكثر من 1 سنة دك				
-	6,764,437	6,764,437	-	-	-	-	-	-	-	النقد والنقد المعادل
6.25%-6.6%	562,170	-	-	562,170	-	302,707	259,463	-	-	ودائع لأجل
5%-10%	864,120	-	637,136	226,984	211,463	12,026	3,495	-	-	ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة
10%	21,858,181	21,316,831	-	541,350	541,350	-	-	-	-	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
-	7,805,421	7,805,421	-	-	-	-	-	-	-	الذمم المدينة والأصول الأخرى
7%-12%	133,660,668	132,007,079	1,653,589	-	-	-	-	-	-	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
	171,514,997	167,893,768	2,290,725	1,330,504	752,813	314,733	262,958	-	-	
										<b>الخصوم</b>
-	11,011,933	8,557,933	-	2,454,000	-	2,454,000	-	-	-	ذمم دائنة وخصوم أخرى
7% - 6.25%	10,592,834	-	9,092,834	1,500,000	1,500,000	-	-	-	-	قروض لأجل
5.75% - 5%	14,332,400	-	12,041,100	2,291,300	2,291,300	-	-	-	-	مرابحات دائنة
-	1,800,158	1,800,158	-	-	-	-	-	-	-	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
	37,737,325	10,358,091	21,133,934	6,245,300	3,791,300	2,454,000	-	-	-	

يوضح الجدول التالي حساسية نتيجة السنة لتغيير محتمل بقدر معقول في معدلات الفائدة بنسبة +1% و-1% (2023):  
+1% و-1% بتأثير ذلك من بداية السنة. تعتبر هذه التغييرات محتملة بقدر معقول على أساس ملاحظة الظروف الحالية للسوق. تقوم الحسابات على أساس الأدوات المالية للمجموعة المحتفظ بها في تاريخ كل مركز مالي. تظل كافة المتغيرات الأخرى ثابتة.

31 ديسمبر 2023		31 ديسمبر 2024		نتائج السنة
%1-	%1+	%1-	%1+	
دك	دك	دك	دك	
237,580	(237,580)	(377,323)	377,323	



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 34. تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

#### 34.1 تابع/ مخاطر السوق

##### ج) مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر الأسعار فيما يتعلق باستثمارات الأسهم الخاصة بها. يتم تصنيف استثمارات الأسهم على أنها استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر واستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

وتقوم المجموعة لإدارة مخاطر الأسعار الناشئة من الاستثمارات بتنوع محافظتها. يتم تنوع المحفظة وفقاً للحدود الموضوعية من قبل المجموعة.

تم تحديد تحليلات الحساسية أدناه على أساس التعرض لمخاطر أسعار حقوق الملكية بتاريخ البيانات المالية المجمعة.

إذا تغيرت أسعار الاستثمارات بنسبة 10% بالزيادة/النقصان فإن تأثير ذلك على الربح للسنة وحقوق الملكية للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2023 و 2024 سيكون كما يلي:

حقوق الملكية		ربح السنة		
ديسمبر 31 2023 د.ك	ديسمبر 31 2024 د.ك	ديسمبر 31 2023 د.ك	ديسمبر 31 2024 د.ك	
-	-	±2,185,818	±3,350,115	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
±13,366,067	±9,534,216	-	-	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

#### 34.2 مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في عدم قدرة أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزاماته مسبباً بذلك خسارة مالية للطرف الآخر

تتم مراقبة سياسة ومخاطر الائتمان للمجموعة على أساس مستمر. وتهدف المجموعة إلى تجنب التركزات الائتمانية للمخاطر في أفراد أو مجموعات من العملاء في موقع محدد أو نشاط معين ويتأتى ذلك من خلال تنوع الأنشطة والحصول على الضمانات حيثما كان ذلك ملائماً.

ينحصر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان في القيم الدفترية للأصول المالية المعترف بها بتاريخ بيان المركز المالي، كما هو ملخص أدناه:

31 ديسمبر 2023 د.ك	31 ديسمبر 2024 د.ك	
6,764,437	3,810,901	النقد والنقد المعادل
562,170	434,311	ودائع لأجل
864,120	757,781	ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة
13,545,182	18,444,410	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
7,805,421	9,441,029	الذمم المدينة والأصول الأخرى
26,783,589	38,710,521	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 17)
56,324,919	71,598,953	<b>المجموع</b>

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 34. تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

#### 34.3 تركيز الأصول

إن توزيع الأصول حسب المنطقة الجغرافية كما يلي:

الولايات المتحدة الأمريكية	أوروبا ودول أخرى	بلدان أخرى في الشرق الأوسط	دول مجلس التعاون الخليجي	الكويت	المجموع	
دك	دك	دك	دك	دك	دك	
						<b>في 31 ديسمبر 2024</b>
3,810,901	4,409	-	523,973	987,824	2,294,695	النقد والنقد المعادل
434,311	-	-	434,311	-	-	ودائع لأجل
757,781	-	-	-	-	757,781	ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
41,032,693	6,159,131	-	3,233,014	2,462,680	29,177,868	الذمم المدينة والأصول الأخرى
9,441,029	653,241	-	1,079,119	1,570,100	6,138,569	عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
1,911,617	-	-	502,087	1,409,530	-	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
159,190,513	42,344,924	13,071,105	-	458,127	103,316,357	استثمار في شركات زميلة
55,213,376	-	1,069,700	-	-	54,143,676	عقارات قيد التطوير
1,589,939	-	-	415,470	-	1,174,469	العقارات الاستثمارية
1,302,765	-	-	-	-	1,302,765	الأصول المحتفظ بها للبيع
6,594,129	924,300	5,669,829	-	-	-	الممتلكات والمعدات
1,919,698	-	-	26,854	59,779	1,833,065	
<b>283,198,752</b>	<b>50,086,005</b>	<b>19,810,634</b>	<b>6,214,828</b>	<b>6,948,040</b>	<b>200,139,245</b>	<b>المجموع</b>
						<b>في 31 ديسمبر 2023</b>
6,764,437	4,350	-	406,207	1,758,830	4,595,050	النقد والنقد المعادل
562,170	-	-	562,170	-	-	ودائع لأجل
864,120	-	-	-	-	864,120	ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
21,858,181	6,677,360	-	2,656,522	1,277,434	11,246,865	الذمم المدينة والأصول الأخرى
7,805,421	635,635	47,357	1,220,692	1,353,407	4,548,330	عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
1,419,575	-	-	459,918	959,657	-	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
133,660,668	37,923,269	9,333,646	358,846	1,928,392	84,116,515	استثمار في شركات زميلة
31,229,754	-	-	-	-	31,229,754	عقارات قيد التطوير
2,208,564	-	-	1,233,574	-	974,990	العقارات الاستثمارية
1,361,504	-	-	-	-	1,361,504	الممتلكات والمعدات
1,925,924	-	-	52,535	7,451	1,865,938	
<b>209,660,318</b>	<b>45,240,614</b>	<b>9,381,003</b>	<b>6,950,464</b>	<b>7,285,171</b>	<b>140,803,066</b>	<b>المجموع</b>

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 34. تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

#### 34.4 مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها. وللمحد من هذه المخاطر فقد قامت الإدارة بتوفير مصادر تمويل متنوعة ومراقبة سيولة الأصول والسيولة بشكل يومي.

يلخص الجدول التالي قائمة استحقاق أصول وخصوم المجموعة. تم تحديد استحقاقات الأصول والخصوم على أساس الفترة المتبقية من تاريخ المركز المالي إلى تاريخ الاستحقاق التعاقدية. يتم تحديد قائمة الاستحقاق للاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى على أساس تقدير الإدارة لتصفية هذه الاستثمارات. فيما يلي قائمة استحقاق أصول وخصوم المجموعة:

قائمة استحقاقات الأصول والخصوم كما في 31 ديسمبر 2024:

المجموع	أكثر من 1 سنة	المجموع الفرعي حتى 1 سنة	3 - 12 شهرًا	1 - 3 شهور	حتى 1 شهر	
د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	
<b>الأصول</b>						
3,810,901	-	3,810,901	-	-	3,810,901	النقد والنقد المعادل
434,311	-	434,311	-	-	434,311	ودائع لأجل
757,781	452,030	305,751	268,080	32,650	5,021	ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
41,032,693	-	41,032,693	7,531,542	-	33,501,151	الذمم المدينة والأصول الأخرى
9,441,029	1,931,334	7,509,695	3,355,907	3,200,299	953,489	عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى
1,911,617	-	1,911,617	1,911,617	-	-	استثمار في شركات زميلة
159,190,513	159,190,513	-	-	-	-	عقارات قيد التطوير
55,213,376	55,213,376	-	-	-	-	العقارات الاستثمارية
1,589,939	1,589,939	-	-	-	-	الأصول المحتفظ بها للبيع
1,302,765	1,302,765	-	-	-	-	الممتلكات والمعدات
6,594,129	-	6,594,129	6,594,129	-	-	
1,919,698	1,919,698	-	-	-	-	
<b>283,198,752</b>	<b>221,599,655</b>	<b>61,599,097</b>	<b>19,661,275</b>	<b>3,232,949</b>	<b>38,704,873</b>	<b>مجموع الأصول</b>
<b>الخصوم</b>						
10,417,934	3,084,906	7,333,028	5,248,573	754,725	1,329,730	ذمم دائنة وخصوم أخرى
2,196,000	-	2,196,000	2,196,000	-	-	قروض لأجل
41,482,130	19,977,800	21,504,330	21,067,600	436,730	-	مرايحات دائنة
1,892,415	1,892,415	-	-	-	-	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
<b>55,988,479</b>	<b>24,955,121</b>	<b>31,033,358</b>	<b>28,512,173</b>	<b>1,191,455</b>	<b>1,329,730</b>	<b>مجموع الخصوم</b>

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 34. تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

#### 34.4 تابع / مخاطر السيولة

قائمة استحقاقات الأصول والخصوم كما في 31 ديسمبر 2023:

المجموع	أكثر من 1 سنة	الفرعي حتى 1 سنة	3 - 12 شهرًا	1 - 3 شهور	حتى 1 شهر	
د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	
<b>الأصول</b>						
6,764,437	-	6,764,437	-	-	6,764,437	النقد والنقد المعادل
562,170	-	562,170	-	302,707	259,463	ودائع لأجل
864,120	637,136	226,984	211,463	12,026	3,495	ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
21,858,181	-	21,858,181	7,722,472	-	14,135,709	الذمم المدينة والأصول الأخرى
7,805,421	1,076,429	6,728,992	3,344,774	2,670,028	714,190	عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
1,419,575	-	1,419,575	1,419,575	-	-	استثمار في شركات زميلة
133,660,668	133,660,668	-	-	-	-	عقارات قيد التطوير
31,229,754	31,229,754	-	-	-	-	العقارات الاستثمارية
2,208,564	2,208,564	-	-	-	-	الممتلكات والمعدات
1,361,504	1,361,504	-	-	-	-	
1,925,924	1,925,924	-	-	-	-	
<b>209,660,318</b>	<b>172,099,979</b>	<b>37,560,339</b>	<b>12,698,284</b>	<b>2,984,761</b>	<b>21,877,294</b>	<b>مجموع الأصول</b>
<b>الخصوم</b>						
11,011,933	2,781,314	8,230,619	2,631,337	4,294,061	1,305,221	ذمم دائنة وخصوم أخرى
10,592,834	9,092,834	1,500,000	1,500,000	-	-	قروض لأجل
14,332,400	12,041,100	2,291,300	2,291,300	-	-	مراibحات دائنة
1,800,158	1,800,158	-	-	-	-	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
<b>37,737,325</b>	<b>25,715,406</b>	<b>12,021,919</b>	<b>6,422,637</b>	<b>4,294,061</b>	<b>1,305,221</b>	<b>مجموع الخصوم</b>

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 34. تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

#### 34.4 تابع / مخاطر السيولة

إن قائمة الاستحقاقات التعاقدية للخصوم المالية استناداً إلى التدفقات النقدية غير المخصومة هي كما يلي:

المجموع	المجموع الفرعي					
	أكثر من 1 سنة	حتى 1 سنة	3 - 12 شهراً	3 - 1 شهور	حتى 1 شهر	
د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	
<b>31 ديسمبر 2024</b>						
<b>الخصوم المالية</b>						
10,652,102	3,084,906	7,567,196	5,482,729	754,737	1,329,730	ذمم دائنة وخصوم أخرى
2,322,270	-	2,322,270	2,322,270	-	-	قروض لأجل
43,655,965	21,026,635	22,629,330	22,169,149	460,181	-	مرابحات دائنة
1,892,415	1,892,415	-	-	-	-	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
<b>58,522,752</b>	<b>26,003,956</b>	<b>32,518,796</b>	<b>29,974,148</b>	<b>1,214,918</b>	<b>1,329,730</b>	
<b>31 ديسمبر 2023</b>						
<b>الخصوم المالية</b>						
11,245,068	2,781,314	8,463,754	2,631,337	4,527,191	1,305,226	ذمم دائنة وخصوم أخرى
11,317,457	9,729,332	1,588,125	1,588,125	-	-	قروض لأجل
15,156,513	12,733,463	2,423,050	2,423,050	-	-	مرابحات دائنة
1,800,158	1,800,158	-	-	-	-	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
<b>39,519,196</b>	<b>27,044,267</b>	<b>12,474,929</b>	<b>6,642,512</b>	<b>4,527,191</b>	<b>1,305,226</b>	

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 35 قياس القيمة العادلة

#### 35.1 التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تمثل القيمة العادلة المبلغ الذي يمكن من خلاله استلام أو بيع أصل أو المبلغ المدفوع لتحويل التزام في معاملة نظامية بين مشاركين في السوق كما في تاريخ القياس.

إن الأصول والخصوم المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة في بيان المركز المالي المجمع مصنفة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في ثلاثة مستويات.

تم تحديد المستويات الثلاثة على أساس ملاحظة المدخلات الهامة للقياس كما يلي:

- قياسات القيمة العادلة للمستوى 1 مستمدة من الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في أسواق نشطة لأصول وخصوم مماثلة.
- قياسات القيمة العادلة للمستوى 2 مستمدة من مدخلات بخلاف الأسعار المعلنة المدعومة بمصادر يمكن تحديدها للأصول أو الخصوم إما بشكل مباشر (أي، الأسعار) أو بشكل غير مباشر (أي، مستمدة من الأسعار).
- قياسات القيمة العادلة للمستوى 3 مستمدة من أساليب تقييم تتضمن مدخلات للأصول أو الخصوم التي لا تستند إلى بيانات سوق مدعومة بمصادر يمكن تحديدها (مدخلات غير مدعومة بمصادر يمكن تحديدها).

#### 35.2 قياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة

يمكن أيضاً تصنيف القيم الدفترية لأصول وخصوم المجموعة كما هو مدرج في بيان المركز المالي المجمع كما يلي:

31 ديسمبر 2023 د.ك	31 ديسمبر 2024 د.ك	
		<b>الأصول المالية:</b>
		<b>بالتكلفة المطفأة:</b>
6,764,437	3,810,901	النقد والنقد المعادل
562,170	434,311	ودائع لأجل
864,120	757,781	ذمم تسهيلات أفساط ائتمانية مدينة
7,805,421	9,441,029	الذمم المدينة والأصول الأخرى
		<b>المدرجة بالقيمة العادلة:</b>
21,858,181	41,032,693	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
133,660,668	159,190,513	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
171,514,997	214,667,228	<b>المجموع</b>
		<b>الخصوم المالية:</b>
		<b>المدرجة بالتكلفة المطفأة:</b>
11,011,933	10,417,934	ذمم دائنة وخصوم أخرى
10,592,834	2,196,000	قروض لأجل
14,332,400	41,482,130	مرايحات دائنة
1,800,158	1,892,415	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
37,737,325	55,988,479	<b>المجموع</b>

يتحدد المستوى الذي تقع ضمنه أصل أو التزام مالي بناء على أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية للقيمة العادلة.

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 35. تابع / قياس القيمة العادلة

#### 35.2 قياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة

إن الأصول والخصوم المالية المقاسة بالقيمة العادلة على أساس دوري في بيان المركز المالي المجموع يتم تصنيفها إلى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة على النحو التالي:

المجموع د.ك	المستوى 3 د.ك	المستوى 2 د.ك	المستوى 1 د.ك	
<b>31 ديسمبر 2024</b>				
<b>أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:</b>				
14,409,542	-	-	14,409,542	أسهم محلية مسعرة
647,199	-	-	647,199	أسهم أجنبية مسعرة
7,531,543	7,531,543	-	-	أسهم أجنبية غير مسعرة
15,148,051	-	-	15,148,051	استثمارات في محافظ مدارة
3,296,358	-	3,296,358	-	استثمار في صندوق مدار
<b>أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:</b>				
56,631,636	-	-	56,631,636	أسهم محلية مسعرة
7,974,201	7,974,201	-	-	اسهم محلية غير مدرجة
51,175,521	51,175,521	-	-	أسهم أجنبية غير مسعرة
38,701,053	-	-	38,701,053	استثمارات في محافظ مدارة
4,698,634	4,698,634	-	-	أدوات الدين
9,468	-	9,468	-	صناديق استثمار
<b>200,223,206</b>	<b>71,379,899</b>	<b>3,305,826</b>	<b>125,537,481</b>	

#### 31 ديسمبر 2023

#### أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:

14,456	-	-	14,456	أسهم محلية مسعرة
576,071	-	-	576,071	أسهم أجنبية مسعرة
7,722,472	7,722,472	-	-	أسهم أجنبية غير مسعرة
11,878,795	-	-	11,878,795	استثمارات في محافظ مدارة
1,666,387	-	1,666,387	-	استثمار في صندوق مدار

#### أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

50,842,369	-	41,826,432	9,015,937	أسهم محلية مسعرة
6,797,171	6,797,171	-	-	اسهم محلية غير مدرجة
47,507,688	47,507,688	-	-	أسهم أجنبية غير مسعرة
26,464,354	-	-	26,464,354	استثمارات في محافظ مدارة
1,729,851	1,729,851	-	-	أدوات الدين
319,235	-	319,235	-	صناديق استثمار
<b>155,518,849</b>	<b>63,757,182</b>	<b>43,812,054</b>	<b>47,949,613</b>	

## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 35. تابع / قياس القيمة العادلة

#### 35.2 تابع/ قياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة

يقوم الفريق المالي للمجموعة بإجراء تقييمات للبنود المالية لأغراض التقارير المالية، بما في ذلك القيم العادلة للمستوى 3، بالتشاور مع المتخصصين في تقييم الطرف الآخر بالنسبة لعمليات التقييم المعقدة، إذا لزم الأمر. تم اختيار أساليب التقييم على أساس خصائص كل أداة، مع وجود هدف عام وهو زيادة استخدام المعلومات التي تستند على السوق إلى أقصى درجة.

إن القيمة العادلة للاستثمارات غير المسعرة يتم تحديدها باستخدام طرق التقييم. كما إن القيمة العادلة للاستثمارات غير المسعرة هي تقريبا إجمالي القيمة المقدرة للاستثمارات المعنية كما لو تم تحقيقها بتاريخ بيان المركز المالي المجموع. عند تحديد القيمة العادلة لتلك الاستثمارات، يقوم مدراء الاستثمار باستخدام طرق متنوعة والقيام بافتراضات مبنية على أحوال السوق الموجودة بتاريخ كل مركز مالي مجمع. كما قام مدراء الاستثمار باستخدام تقنيات كتحويل التدفق النقدي المخصوم وأسعار المعاملات الأخيرة ومضاعفات السوق لتحديد القيمة العادلة.

بالنسبة لبعض الاستثمارات الأخرى غير المسعرة، تقتصر المعلومات على التقارير المالية الدورية المقدمة من مدراء الاستثمار. تدرج هذه الاستثمارات بصافي قيمة الأصول المعلنة من قبل مدراء الاستثمار. ونظرًا لطبيعة هذه الاستثمارات، فإن صافي قيمة الأصول المعلنة من قبل مدراء الاستثمار يمثل أفضل تقدير للقيم العادلة المتاحة لهذه الاستثمارات.

إن تغير المدخلات لتقييمات المستوى 3 إلى افتراضات بديلة محتملة معقولة لن يغير بشكل كبير المبالغ المسجلة في بيان الأرباح أو الخسائر وال الإيرادات الشاملة الأخرى المجمع أو إجمالي الأصول أو إجمالي الخصوم أو إجمالي حقوق الملكية

لم يكن هناك تغيرات في طرق التقييم خلال السنة.

#### قياسات القيمة العادلة للمستوى 3

تستخدم المجموعة في قياسها للأصول والخصوم المالية المصنفة ضمن المستوى 3 تقنيات تقييم تستند إلى مدخلات غير مبنية على البيانات السوقية المرصودة. كما يمكن تسوية الأدوات المالية ضمن هذا المستوى من الأرصد الافتتاحية إلى الأرصد الختامية على النحو التالي:

31 ديسمبر 2023 دك	31 ديسمبر 2024 دك	
62,185,839	63,757,182	الرصيد الافتتاحي
(1,463,433)	1,509,973	التغير في القيمة العادلة
(2,803,996)	(3,167,658)	المبيعات
5,838,772	9,280,402	المشتريات
63,757,182	71,379,899	الرصيد الختامي

#### الأصول غير المالية

تم تقييم القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية في 31 ديسمبر 2024 لتقييم انخفاض القيمة حيث تستخدم المجموعة نموذج التكلفة المحاسبي. تم عرض القيمة العادلة للعقارات في إيضاح 20.

#### وصف المدخلات الهامة غير المدعومة بمصادر يمكن تحديدها لتقييم الأصول غير المالية:

تم تحديد القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية وفقا لطريقة أسعار السوق، من خلال مقيمين يأخذون باعتبارهم أسعار المعاملة للعقارات والعقارات المماثلة. تعد مدخلات التقييم الهامة غير المرصودة المستخدمة لغرض التقييم هي سعر السوق للقدم/ المتر المربع وهي تختلف من عقار لآخر. سيؤدي التغير المعقول في هذه المدخلات الى قدر معادل من التغير في القيمة العادلة.



## تابع/إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 36 إدارة مخاطر رأس المال

تتمثل أهداف إدارة رأس مال المجموعة في ضمان قدرة المجموعة على الاستمرار ككيان مستمر وتوفير عائد كافي للمساهمين من خلال تحسين هيكل رأس المال إلى أقصى حد.

تدير المجموعة رأس المال ويتم إجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وفي خصائص الأصول ذات العلاقة. ومن أجل الحفاظ على/أو تعديل هيكل رأس المال فإن المجموعة يمكنها القيام بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة رأس المال للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول بهدف تخفيض الدين.

يتألف هيكل رأس مال المجموعة مما يلي:		
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	دك
10,592,834	2,196,000	قروض لأجل (إيضاح 23)
14,332,400	41,482,130	مرايبات دائنة (إيضاح 24)
		ناقصًا:
(6,764,437)	(3,810,901)	النقد وشبه النقد (إيضاح 12.1)
(562,170)	(434,311)	ودائع لأجل
17,598,627	39,432,918	صافي المديونية
171,922,993	227,210,273	حقوق الملكية
10.24%	17.36%	نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية

### 37 التزامات رأسمالية

بتاريخ بيان المركز المالي المجموع، لا يوجد لدى المجموعة التزامات رأسمالية لعقارات قيد التطوير (31 ديسمبر 2023: 522,869 د.ك) وتوجد التزامات رأسمالية للاستثمارات في صناديق مدارة بمبلغ 29,785 د.ك (31 ديسمبر 2023: 71,558 د.ك).

### 38 أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتفق مع عرض السنة الحالية للبيانات المالية المجمعة. لا ينتج عن إعادة التصنيف تأثير على البيانات المالية المجمعة للسنة السابقة بما في ذلك مجموع الأصول ومجموع الخصوم وحقوق الملكية والربح والنقد والنقد المعادل.

### 39 أحداث لاحقة

لاحقًا لتاريخ البيانات المالية، تم تعيين نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة الأم عضوًا في مجلس إدارة شركة الاستشارات المالية الدولية القابضة - ش.م.ك.ع، ممثلًا لشركة ضاحية الخالدية العقارية - ذ.م.م، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة الأم. نتيجة لذلك، تتمتع المجموعة في الوقت الحالي بتأثير جوهري على قرارات شركة الاستشارات المالية الدولية القابضة - ش.م.ك.ع. كما في تاريخ البيانات المالية، تم تصنيف هذا الاستثمار ضمن «الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر» و «الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر».

وسوف تحصل المجموعة، لاحقًا لتعيين عضو مجلس الإدارة، على تأثير جوهري على الشركة المستثمر فيها، مما يؤدي إلى إعادة تصنيف الاستثمارات إلى «استثمارات في شركات زميلة». سوف تحدث عملية إعادة التصنيف هذه في الربع الأول من عام 2025، وسينعكس أثرها المالي، بما في ذلك أي أرباح تم تحقيقها من إعادة التصنيف، في البيانات المالية للربع الأول من عام 2025.