



مجموعــــة أرزان الماليـــة للتمويـــل والاســـتثمار ش.م.ك.ع. تأسست فيء 15 أبريل 1980

> رأس المال المدفوع: 80,288,257 د.ك (ثمانون مليون وماثتان وثمانية وثمانون ألف وماثتان وسبعة وخمسون دينار كويتيے)

المكتب الرئيسىء:

الشَّرق – برجُ أَرْزَان ص.ب 26442 الصفاة 13125 الصفاة الحَويت تلفون: 2000 1820 1964 / 3000 2220 1965 فاكس: 2242 8875

www.arzan.com.kw







صاحب السـمو الشـيخ صبـاح الأحمــد الجابــر الصبـــاح أمير دولة الكويت



ســـمو الشـــيخ نــواف الأحمـــد الجابــر الصبــــاح وليء عهد دولة الكويت



المحتويات

أعضاء مجلس الإدارة 6 كلمة رئيس مجلس الإدارة 9 كلمة الرئيس التنفيذي 11 تقرير الإدارة 13 - أرزان ثروات 13 - أرزان لإدارة الأصول 15 - أرزان للوساطة المالية 15 - أرزان فينتشر كابيتال 16 - أرزان للإئتمان 16 - أرزان للتحصيلات 17 خدمة البيع بالأقساط 17 - التسويق 18 - تكنولوجيا المعلومات 19 – الىثىؤون الإدارية 20 - الموارد البشرية 20 - التدقيق الداخلي 21 - إدارة المخاطر 22 - الإدارة المالية 25 تحليــل التقريـــر المـــــالي 26 تقريــر حوكمة الشركات 29 خطاب الرأي 48 إقرار مجلس الإدارة **50** إقرار الرئيس التنفيذي ورئيس الإدارة المالية 51

تقريـر المكافأت

التقريـر المالــي

53

55









وفاء أحمد القطامي

. رئيس مجلس الإدارة

جاسم حسن زينل

نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

إبراهيم صالح الذربان

عضو مجلس الإدارة

عماد عبد الله العيسى

عضو مجلس الإدارة

رامي خالد علي

عضو مجلس الإدارة

عمار طالب حاجيه

عضو مجلس الإدارة

عبد الحميد محمد محرز

عضو مجلس الإدارة

ربا فتي غانم

أمين السر









الأخوة المساهمين الكرام

يسرني بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أخواني أعضاء مجلس الإدارة ، أن أضع بين أيدكم التقرير السنوي للعام 2018 لمجموعة أرزان المالية. فقد واصلت المجموعة بتطبيق إستراتيجيتها التي تحقق لها التنوع في مصادر الدخل من خلال منتجات وخدمات مميزة للعملاء مما يؤهلها في المستقبل القريب ترسيخ مكانة المجموعة ضمن الشركات الرائدة في دولة الكويت والمنطقة. ويضمن لها كذلك مواصلة النمو وتحقيق المزيد من النجاح.

شهدت منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بالتحديات الجيوسياسية بصفة عامة مما أدى إلى تباطىء النمو الإقتصادي في المنطقة. كما أن اسعار النفط تراجعت في الربع الأخير من العام 2018 بعد أن تحسنت الأسعار في النصف الآول من العام.

وساهم هذا الإرتفاع في تعزيز موازنات الحكومات الخليجية وتحسن أوضاعها المالية. إلا أنها تأثرت سلباً في النصف الثاني من العام نظراً لمتغيرات السوق وإنخفاض سعر النفط. وقد تمكنت دولة الكويت من الصمود ونجحت في مواجهة هذه التقلبات المحيطة بها بسبب سعر التعادل للنفط في موازنة الدولة لذا احتفظت بالتصنيفات الإئتمانية القوية وحقق الناتج المحلي الإجمالي نمواً بنسبة %2.9. وارتفع معدل نمو الناتج غير النفطي بنسبة %2.8.

أما على المستوى العالمي فقد تعرضت الأسواق المالية العالمية لهزة قوية في النصف الثاني من العام 2018 على أثر تزايد التوترات السياسية ومنها الحرب التجارية بين الولايات المتحدة والصين وكذلك إستمرار البنك الفيدراكي الأمريكي بتشديد السياسة النقدية وذلك من خلال رفع أسعار الفائدة أربعة مرات خلال العام 2018 والذي انعكس سلباً على أسواق الأوراق المالية الأمريكية وخسارة مكاسبها خلال العام.

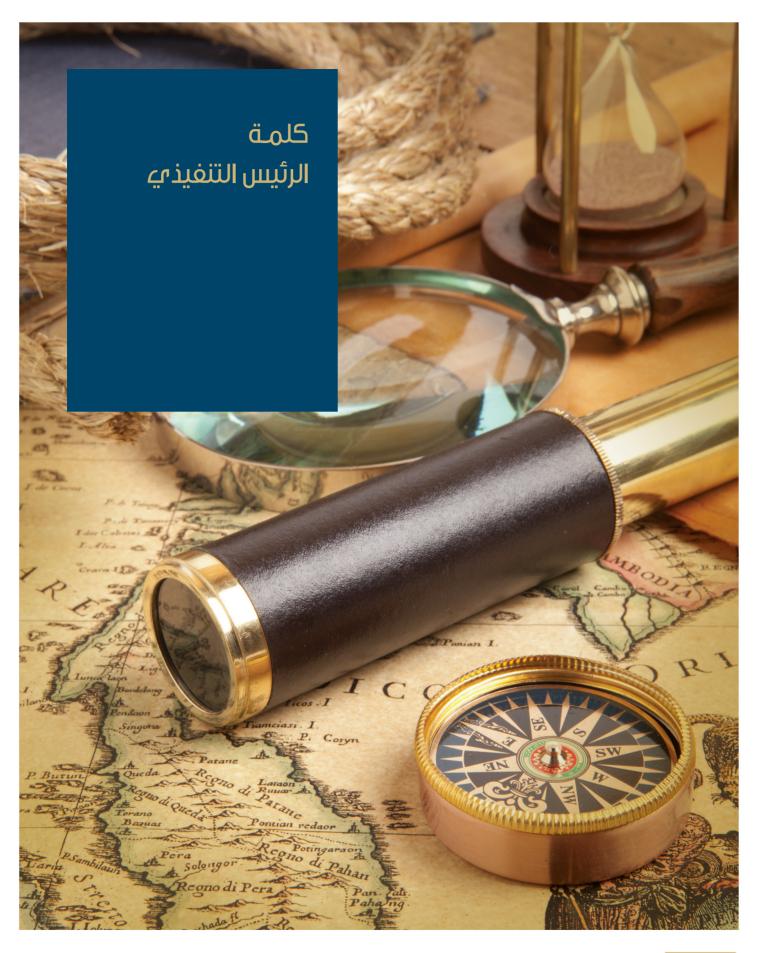
وعلى الصعيد الأوربي فما زالت مفاوضات خروج بريطانيا من الإتحاد الأوربي وإمكانية عدم التوصل لحل مرض بهذا الشأن من الأمور المؤثرة على الساحة الإقتصادية لما له أثر على نمو المملكة المتحدة وقدرتها على التعامل مع بقية الدول الأوربية. وفي الجانب الآخر يتعرض الإقتصاد الأوربي للتراجع بسبب الخلاف السياسي بين الإتحاد الأوربي والدول الأعضاء إلى جانب السياسات التجارية الحمائية التي تبثها الولايات المتحدة.

وفي ضوء ما سبق من البيئة التشغيلية للمجموعة فقد واصل مجلس إدارة المجموعة ممارسة مهامه في تقديم التوجيهات الحكيمة للإدارة التنفيذية في تنفيذ خطط واستراتيجيات المجموعة بما يحقق الأهداف السامية للشركة. وقد قمنا بتعزيز ميثاق مجلس الإدارة وسياسة الحوكمة السليمة للشركات والتي تعد حجر الأساس لنجاح واستدامة الشركات.

وأخيراً و بالرغم من التحديات المستمرة التي تواجها المجموعة فقد استطاعت المجموعة تحقيق نتائج إيجابية خلال العام حيث تمكنت المجموعة من تحقيق ايرادات تشغيلية قدرها 8,657,000 دينار كويتي عن السنة المالية المنتهية في ديسمبر 2018 مقارنة مع العام الماضي 2017 والتي بلغت 8,057,642 مليون دينار كويتي.

كما حققت المجموعة صافي أرباح بلغت 2,534,000 دينار كويتي مقارنة مع أرباح بلغت 1,742,000 دينار كويتي في نهاية 2017.

وفاء القطامي - رئيس مجلس الإدارة









الأخوة المساهمين الكرام،

على مدار السنوات السابقة تبذل الإدارة التنفيذية جهوداً حثيثة لخلق مؤسسة مالية مرموقة للتنبؤ في المستقبل القريب المركز الريادي في صناعة المال والإستثمار. كما كان وما زال هدفنا هو تنويع مصادر دخل المجموعة للتقليل من مخاطر التقلبات الإقتصادية والجيوسياسية. وتتطلع الإدارة التنفيذية لتعزيز مكانة المجموعة على مستوى الخدمات الرئيسية التي تقدمها الشركة والعمل على زيادة النمو في القطاعات المستهدفة. وأخيراً الإستفادة من الفرص الإستثمارية في الدول التي تتواجد فيها المجموعة. فقد استطاعت المجموعة خلال عام 2018 من تحقيق المزيد من الإنجازات والنجاحات من خلال تنفيذ إستراتيجية الشركة التي انتهت في نهاية العام. وهذه الإنجازات سوف يتم عرضها من خلال تقارير الإدارات المختلفة من هذا الكتاب.

فقد أثرت العوامل الجيوسياسية وتذبذب أسعار النفط على الأسواق المالية والنمو اللإقتصادي في المنطقة على مدار عام 2018. وكما تراجعت أسعار النفط بنهاية العام لتمحو نسبة كبيرة من المكاسب التي حققتها في الفترة السابقة من العام مما أدى إلى تباطؤ خطط التنمية في المنطقة.

كما تعرضت الأسواق المالية العالمية لهزة قوية في الربع الأخير من العام بسبب ظهور بعض من العلامات الدالة على تباطؤ نمو الإقتصاد العالمي وتزايد التوترات السياسية لا سيما الحرب التجارية بين الصين والولايات المتحدة الأمريكية بالإضافة إلى تشديد السياسة النقدية من خلال استمرار الفيدراي الأمريكي زيادة أسعار الفائدة مما أدى إلى تراجع أسواق الأوراق المالية بشدة لتمحو المكاسب التي حققتها خلال العام.

وأخيراُ مسألة إنفصال المملكة المتحدة عن الإتحاد الأوربي وإمكانية عدم التوصل لحل يرضي الطرفين وآثار ذلك على الإقتصادي وآثار ذلك على الإقتصاد البريطاني. وتشير توقعات صندوق النقد الدوك إلى إحتمالية تباطؤ النمو الإقتصادي العالمي من 3.7% خلال عام 2018 إلى 3.5% خلال عام 2019 سبب ترايد المخاطر.

وفي ضوء البيئة التشغيلية المحلية والأقليمية والدولية، سيكون هدفنا الرئيسي في عام 2019 هو تحقيق استراتيجية المجموعة للسنوات القادمة 2019 – 2021 ومتابعة التطورات في الإقتصاديات العالمية والإقليمية عن كثب و اتخاذ القرارات اللازمة لتعديل مسار الإستراتيجية حسب المعطيات المتوفرة بحيث نتمكن من الوصول لأهداف المجموعة وعملائنا خلال عام 2019.

أهم الركائز الأساسية للإستراتيجية الجديدة :

- 1. إعادة هيكلة المجموعة و ذلك بهدف زيادة كفاءة و ربحية المجموعة.
 - 2. التوسع في الأعمال المستهدفة و الخدمات الإستشارية.
 - 3. رفع كفاءة و جودة الخدمات المالية و الإستثمارية للعملاء.
 - 4. تحقيق الإستدامة في نمو حقوق المساهمين و زيادة الربحية.

فقد واصلت المجموعة على الإستثمار في أهم أصول الشركة "الموظفين" من خلال تصميم برنامج تدريب متطور و شامل لجميع قطاعات المجموعة بدون إستثناء و ذلك بهدف تنمية مهاراتهم و كفاءتهم لتأمين جودة الأداء. كما أن الإدارة تؤكد على أهمية جذب الكفاءات الشابة من حديثي التخرج للإنضمام إلى الشركة و ذلك من خلال خلق ببئة عمل مشجعة للطموحين.

وسوف تستمر المجموعة في تطوير البنية التحتية للمجموعة لتواكب التطور في الخدمات المالية والإستثمارية التي تقدمها المجموعة للمستثمرين، حيث قامت الإدارة بتوسيع نطاق التقنيات والعمليات الإلكترونية المستخدمة لتشمل جميع إدارات المجموعة. وسيظل التطوير التكنولوجي من ضمن قائمة أولوياتنا خلال السنوات القادمة مما يعزز مكانة الشركة إلى مرتبة متقدمة مقارنة بمنافسيها ويضمن رضى عملاءنا وسهولة التواصل معهم.

جاسم زينل – الرئيس التنفيذي







أرزان ثروات

أرزان ثروات هم شركة استشارات استثمارية مسجلة لدى مركز دبي المالي العالمي وتخضع لإشراف سلطة دبي للخدمات المالية. في عام 2018، وكجزء من الجهود الرامية إلى تعزيز نمو نشاط أعمالها على المحد الطويل، أصبحت أرزان ثروات شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة أرزان كابيتال (القابضة) المحدودة، وهي شركة قابضة جديدة تأسست في مركز دبي المالي العالمي. حيث نجحت الشركة الأم في جمع رأس مال جديد لدعم نشاط أرزان ثروات من خلال الاكتتاب والاستثمار المشترك في صفقاتنا إلى جانب عملاءنا المخلصين.

في نهاية عام 2017، شهدنا العديد من التغيرات التي قادت قراراتنا الاستثمارية نحو الجانب الحذر. واستناداً إلى هذه السياسة الحذرة ، كان تركيزنا الأساسي في عام 2018 هو حماية أصول محفظتنا الحالية، تحقيق أربعة تخارجات ناجحة لعملائنا، بالإضافة الى الاستثمار في ثلاث صفقات جديدة في الولايات المتحدة الأمريكية، اثنان من هذه الصفقات كانتا جزءًا من استراتيجية تمويل الاستثمارات العقارية التي تم إطلاقها في ديسمبر 2017. ونحن نعتقد أن انتقائنا لصفقات جديدة متركزة بشكل خاص على التمويل، سيتيح لنا تلبية احتياجات الدخل الآمن لعملائنا على نحو أفضل خلال السنوات القليلة القادمة.

في بداية عام 2018، أكملنا بنجاح صغقة REILS الثانية لتمويل الميزانين التي تمت هيكلتها وفق جدولة مميزة لتسديد مبلغ التمويل وذلك لمحفظة عقارية تضم مجمعات سكنية في مدينة نيو أورليانز في ولاية لويزيانا-الولايات المتحدة الأمريكية، كما اننا نسعى لتنفيذ صغقات REILS أخرى خلال عام 2019. وضمن استراتيجية تمويل الاستثمارات العقارية، تم إتمام أول صفقة لقرض من الدرجة الأولى لتمويل مشروع تطوير مجمع سكني في مدينة هيوستن في الولايات المتحدة الأمريكية، حيث ستحقق هذه الصغقة عوائد جذابة لعملاءنا بمخاطر قليلة. كما تم بذل الكثير من الجهد خلال عام 2018 لتصميم وإطلاق برنامج تمويل الميزانين الخاص بتمويل مشاريع الإسكان لذوي الدخل المحدود في المدن الأمريكية الكبرى مع التركيز على مدينة نيويورك. ونحن على ثقة بأن هذا البرنامج سيعزز نشاط أرزان ثروات في قطاع التمويل العقاري ومن المتوقع أن يتم استثمار رأس المال الخاص ببرنامج تمويل هذه المشاريع السكنية في عام 2019.

بالنسبة لاستراتيجية تملك العقارات المدرة للدخل، كان عام 2018 عامًا بطيئاً وذلك لأسباب وجيهة. حيث أن الأسواق البريطانية والأوروبية شهدت تقلبات سياسية مثل مفاوضات Brexit والانتخابات الوطنية بالإضافة إلى حالة عدم اليقين والاستقرار الاجتماعي، وأدت هذه الظروف الى عدم توفر فرص استثمارية لعقارات ذات أسعار جيدة تتوافق مع استراتيجيتنا للحصول علم عوائد مجزية بمخاطر قليلة. ولذلك فإن سعينا وراء العديد من الفرص الاستثمارية في تلك المناطق لم يؤت ثمارها. ما زلنا نعتبر المملكة المتحدة وأوروبا من الأسواق الرئيسية المستهدفة على المدى الطويل، ولكن ستبقى أرزان ثروات حذرة في استراتيجيتها في التعامل مع الصفقات الحديدة على المدى القريب.

في الولايات المتحدة الأمريكية، بدأت أرزان ثروات عام 2018 باستراتيجية حذرة في انتقاء عمليات الاستحواذ، وذلك نتيجة للارتفاع المتواصل في أسعار الفائدة، فضلاً عن التقلب وعدم الاستقرار في سياسة إدارة الرئيس ترامب. لقد تم التركيز على القطاعات الأكثر أماناً كما أننا غيرنا المنهج المتبع في تأمين الصفقات وذلك من أجل تخفيف مخاطر تغير الأسعار. وكنتيجة لاتباع هذا المنهج، تمكنا من إتمام صفقة الاستحواذ على محفظة عقارية في مدينة أوكلاهوما سيتي في ديسمبر، وهي صفقة توفر دخلاً شهريًا متوقعاً ومضموناً بعقد إيجار طويل الأجل لمستأجر ذو سمعة ممتازة وتصنيف ائتماني عاني في قطاع الصحة.

أما استراتيجية الاستثمار الخاص بتجديد وتطوير العقارات السكنية في مدينة نيويورك ، فبعد التخارج الناجح لمشروعنا الأول الذي حقق عوائد مميزة في عام 2017، فقد واصلنا نمو وتطوير هذا البرنامج في عام 2018، خيث يجري العمل بالفعل في بناء مشروع ثاني، كما تمت الموافقة والبدء في الاستثمار في مشروع ثالث. ما زلنا نرى قيمة على المدى الطويل في القطاع السكني في مدينة نيويورك، وسوف نبذل جهودنا لتطوير وتوسيع الاستثمار في هذا القطاع في المستقبل.

خلال عام 2018 استطاعت أرزان ثروات التخارج بنجاح من أربعة عقارات في الولايات المتحدة الأمريكية. حيث كان التخارج الأول من مبنى مكاتب المقر الرئيسي لشركة لنوفو في مدينة راي في كارولينا الشمالية – الولايات المتحدة الأمريكية. كما تمكنا من بيع ثلاثة أصول من أصل ستة من المحفظة العقارية في الولايات المتحدة بعوائد مجزية. نحن فخورون بأن تخارج الأصول التسعة التي حققناها منذ تأسيس أرزان ثروات قد حققت نتائج أعلى من تقديراتنا الأولية حيث أننا دائماً نشجع عملاءنا بتنويع استثمارات شروات القرص، فالعميل الذي استثمار في كافة الاستثمارات التسعة التي تم التخارج منها حتى الآن قد حقق صافي معدل عائد داخلي على استثمارات بنسبة %15 سنوياً. وذلك بعد خصم قيمة الضرائب والرسوم، وأصبح معدل العائد الشهري لتلك الاستثمارات يساوي 8.8% سنوياً.

في عام 2019 ستبقى أرزان ثروات حذرة في استراتيجيتها في التعامل مع الصفقات الجديدة. حيث أنها تحلل الأثر المحتمل لمختلف التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية حول العالم. كما رأينا في عام 2018، يجب أن تؤخذ الأحداث العالمية مثل Brexit في المملكة المتحدة ومعاناة أسواق البيع بالتجزئة بعين الاعتبار في قراراتنا الاستثمارية خلال العام القادم، كما أن الحفاظ على مستوى من المخاطر المقبولة لدى عملاءنا والمدروسة سيكون محور تركيزنا الأساسي.

وتلتزم أرزان ثروات دائماً برسالتها الثابتة في تقديم الخدمات الاستشارية على أعلى مستوى من المعايير المهنية لعملاءها والتي تهدف إلى تنويع محافظ العملاء وفق أسس علمية وحكيمة، وذلك لتحقيق الهدف الرئيسي من الاستثمار وهو الحفاظ على ثروات العملاء وتنميتها وتوفير الدخل الشهري المميز من خلال التنوع و توزيع المخاطر و الاستثمار في الأسواق الناضجة إقتصادياً والمستقرة سياسياً. فنجاحنا كمجموعة نابع من قدرتنا على تنمية ثروات عملاءنا وحمايتها.

مهند أبو الحسن - الرئيس التنفيذي أرزان ثروات



أرزان لإدارة الأصول

يسعى قسم ادارة الاصول في مجموعة ارزان المالية دوماً لعرض حلول استثمارية متنوعه مصممه بأسلوب يلائم العميل من حيث العوائد والمخاطر المتوقعه مع الأخذ بعين الإعتبار تحقيق النمو لرأس المال، وتحقيق الإستقرار بالأداء، والمحافظه على علاقة مميزه بالعملاء. حالياً يقوم قسم إدارة الأصول بتقديم خدمات إدارة المحافظ الإستثمارية وإستشارات الإستثمار للأفراد والمؤسسات بالتركيز على الإستثمار في الأسواق الإقليمية.

تقوم إدارة الأصول بإتباع نهج إستثماري نشط في إدارة الإستثمار حيث يجمع بين إنتقاء الإستثمارات بناءاً على تحليل وتقييم أداءها وملائمتها للإستراتيجية المتبعة وبين توزيع الأصول حسب دراسة الأسواق والقطاعات بناءاً على الإستراتيجية المتبعه مع الإلتزام بنظام إدارة مخاطر معين. وترتكز عملية إتخاذ القرار الإستثماري لدينا على القيام بالبحوث والدراسات اللازمة لإعداد توزيع الأصول وتحديد مكونات المحفظة الإستثمارية. إذ نعتقد أنه من خلال القيام بدراسة موسعه للإستثمار من الناحية الأساسية والسلوكية يمكنا من تحديد بعض الخصائص في الإستثمار والتي تؤهله لتحقيق الأهداف المرجوه منه.

خلال العام 2018 قمنا بالتركيز على تنمية قاعدة عملائنا من خلال تطوير الحلول الإستثمارية الملائمة للعملاء، والسعي لإستقطاب عملاء جدد، وزيادة مستوى الوعي بخدمات وإمكانيات قسم إدارة الأصول. بالنسبة للعام القادم من أهم التحديات التي سنواجهها هي المخاوف الجيوساسية في المنطقة والمخاوف المرتبطة بتباطؤ الإقتصاد العالمي. سيكون هدفنا للفترة المقبلة متابعة التطورات في الإقتصاديات العالمية والإقليمية عن كثب وإتخاذ الإستراتيجيات الملائمة التي تمكننا من الوصول لأهداف عملاؤنا خلال العام 2019.

أرزان للوساطة المالية

تقوم إدارة الوساطه المالية في أرزان بمتابعه عمليات شركات الوساطه التابعة لمجموعة أرزان المالية وهي شركة إي إف جي هيرمس (الكويت)، وشركة إيفا للسمسره في الأوراق المالية (مصر)، وشركة إيفا للخدمات المالية (الأردن). وذلك من خلال التقارير الدورية لهذه الشركات والقيام بزيارات دورية لتلك الشركات بهدف رفع الكفاءه التشغيلية والإدارية للشركات والقسم.

قامت الإدارة خلال 2018 بمتابعة تنفيذ الخطط المعده لإعادة هيكلة ورسملة شركة إيفا للسمسره في الأوراق المالية (مصر)، وشركة إيفا للخدمات المالية (الأردن). تتطلع الإدارة خلال الفترة القادمة لإطلاق إستراتيجية تغيير العلامة التجارية لشركاتنا التابعة في مصر والأردن، وفي نفس الوقت التركيز على تنمية قاعدة العملاء للشركات التابعة والعمل على تحسين ربحية الشركات التابعة وتقوية المركز المالى لها من خلال رفع الكفاءة التشغيلية للعمليات.

طلال البحر - المدير التنفيذي - إدارة الأصول والوساطة المالية

أرزان فينتشر كابيتال

أطلقت أرزان فينتشر كابيتال صندوقها الثاني (AVC II) وهي حاليا في مراحل تقييم متقدمة مع مجموعة محتملة من المستثمرين. ففي عام 2018 قمنا بالإستثمار في 6 شركات جديدة. فأصبح إجمالي استثمارات أرزان فينتشر كابيتال إلى الآن 23 شركة.

شهد برنامج Pre-Seed لدينا عددًا متزايدًا من الطلبات (~ 250 متقدمًا) فمن خلال هذا البرنامج استثمرنا في 3 شركات مبكرة ونخطط للإستثمار بشكل أكبر في العام التالي.

و أثناء إغلاق أول محفظة (AVC I) و توقف المحفظة في عام 2017 من الإستثمار في شركات جديده واصلنا دعم و إضافة قيمة إلى شركات المحفظة. فغالبية شركات المحفظة قامت بجولات و مراحل ناجحة في رفع رأس المال و قد تم الإستحواذ على شركة جديده إضافية.

في عام 2018 ، شهدنا نشاطًا أعلى في الإستثمارات خصوصاً في الشركات الناشئة ولاحظنا تحسناً في جودة الشركات الناشئة مقارنة بالسنوات السابقة.

حسن زینل – شریك

أرزان للإئتمان

تركز إدارة الإئتمان على العملاء من الشركات من خلال محفظة حالية لعدد كبير من العملاء الذين يعملون في العديد من القطاعات التجارية محلياً وعالمياً مع التركيز على الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم. ان الخطة الحالية للإدارة تقوم على نمو المحفظة بمعدل سنوي، مع التركيز على إستقطاب عملاء جدد بهدف خفض مخاطر التركيز وتقليل تأثير أي حساب قد يتأخر في السداد أو ىتعثر.

إن إرتفاع جودة القروض والعملاء بسبب التدابير الصارمة ومعايير الموافقة التي تفرضها السياسة الإئتمانية ولجنة الإئتمان الإداري. وتشمل هذه التدابير التحليل الإئتماني للبيانات المالية المدققة والسانات المصرفية وتقييم خبرة الطاقم الإداري وطبيعة الأعمال.

وبالإشارة الى التواصل مع العملاء، يسعى قسم الإئتمان إلى إقامة علاقة وثيقة مع عملائه للتخفيف من المخاطر وكذلك للمساعدة في تطوير أعمالهم كشركاء فعليين من خلال تقديم النصائح والتوصيات القابلة للتطبيق التي تعتبر ذات أهمية كبيرة لإستقرارهم ونموهم. ولا تسعى الشركة لإستخدام وسائل الإعلام فيما يتعلق بهذا الشأن لأننا منتقون للغاية في بناء قاعدة الإئتمان على هذا المستوى.

يتوك قسم الإئتمان مسؤولية تقديم تقارير الأداء الشهرية المتعلقة بالأهداف المرجوة والدخل وتقييم الضمانات ومدى التزام العملاء بالإضافة إك كشف بالعملاء الجدد تحت الدراسة أو الموافقة.



أرزان للتحصيلات

في العام 2018، استطاعت شركة أرزان للتحصيلات في عام 2018 الحصول على عقود جديدة من شركات مميزة في دولة الكويت لتقديم كافة خدمات التحصيل. والجدير بالذكر أن شركة أرزان للتحصيلات هي إحدى شركات المجموعة وتقدم كافة خدمات التحصيل والمتابعة بالطرق الودية والقانونية لمحفظة مجموعة أرزان المالية والشركات والبنوك الأخرى بالسوق الكويتي.

تتمتع إدارة أرزان للتحصيلات بخبرة كبيرة في العمليات و المنتجات المصرفية (بأكثر من 21 عامًا من الخبرة) ولديها خبرة كبيرة كذلك مع أفضل البنوك في الكويت والعديد من القطاعات الأخرى مثل شركات التمويل والإتصالات و الشركات العقارية وشركات التجزئة والتأمين.

خدمة البيع بالأقساط

قامت الشركة بتوسيع نطاق خدماتها من خلال تقديم خدمة مبيعات جديدة تسمى البيع بالأقساط EasyBuy عبر إحدى الشركات التابعة لهاوهي شركة العدان. EasyBuy هي خدمة بيع بالأقساط تسهل للعملاء تجربة التسوق لإمتلاك السلع بطريقة سداد مرنة وسهلة. وتم إطلاق خدمة EasyBuy من خلال إفتتاح أول فرع في عام 2017 وتوسعت إلى عشرة أفرع في عام 2018. توفر EasyBuy فرصة جديدة لتطوير الأعمال في السوق المستهدف والتي من شأنها تنويع محفظة خدمات المجموعة،

كما أنها توفر ميزة تنافسية مقارنة بمزودي خدمة البيع بالأقساط الموجودين حالياً في السوق المحلي.

هدفنا هو تطوير صناعة المبيعات بالأقساط والمشاركة في نمو هذاالقطاع في السوق الكويتي. EasyBuy تركز على رضى العملاء من خلال سهولة، وسرعة اجراء المعاملات والتسليم الفوري، بالإضافة إلى التسعير الحيد التنافسيي.

إن النمو في هذا القطاع و توفير الخدمات الجديدة و الإبتكار في إيجاد الحلول المالية وتحسين المزايا التنافسية هي من أولويات المجموعة لتلبية حاجة العملاء.



التسويق

في عام 2018، واصلت مجموعة أرزان المالية نجاحاتها المستمره في محافظتها على مركزها الريادي في السوق من خلال العمل في الإستراتيجيات والخطط الموضوعه والتي تهدف بشكل أساسي إلى حماية ثروة عملائها ومساهميها وتلبية كافة احتياجاتهم في جميع خدماتها والحلول المالية.

فقد نجحت إدارة التسويق والعلاقات العامة بالعمل على إبراز العلامة التجارية للمجموعة والحفاظ على صورتها وكيانها على المستويين الداخلي والخارجي وذلك عن طريق المواقع الإلكترونية للمجموعة ومشاريع شبكات التواصل الإجتماعي واللقاءات الصحفية والحضور الإعلامي والمشاركات في خدمة المجتمع ومسؤولياته.

فالتسويق والعلاقات العامة من العوامل الرئيسية التي ساهمت في التوسع الناجح لمجموعة أرزان المالية وزيادة حجم أعمالنا وتعزيز مركزنا في المجتمع وفي أذهان عملائنا.

تمتعت مجموعة أرزان المالية أيضا بالحضور الإجتماعي الملفت وإهتمامها بدعم المسؤوليات الإجتماعية حيث كانت مساهمتها فعالة مع عدد كبير من الجمعيات الخيرية والمشاريع التي تؤكد حرصنا على المسؤوليات الإجتماعية خلال عام 2018.

فواز المنيع - مسؤول التسويق و العلاقات العامة



تكنولوجيا المعلومات

في في عام 2018. ركزت ادارة تقنية المعلومات على مواءمة وتحسين احتياجات العمل الأساسية في ضوء إستراتيجية مجموعة أرزان المالية. وتسعى ادارة تقنية المعلومات إلى تطوير الاجراءات بشكل جيّد لتحليل المشاريع وتصميمها والتخطيط لها وتنفيذها، باستخدام نهج شامل لتطوير الاستراتيجية وتنفيذها بنجاح في مجالات البرمجيات والأجهزة والشبكات وأمن المعلومات، بدافع تلبية احتياجات المجموعة.

وتجدر الإشارة هنا، بعد الانتهاء من تنفيذ نظام الأعمال الأساسي للمجموعة والمعروف عالميا ب T24 و Insight، ولقد تم التأكد من أن أهداف مجموعة أرزان المالية وادارة تقنية المعلومات قد تحقِّقت بالفعل، وبالتابي كان لا بد من التحقّق من عمل النظام وتشغيله حسب التصميم. وبات لدينا نظام تخزين مركزي للبيانات يسمح للشركات بدمج البيانات الواردة من تطبيقات ومصادر متعددة في موقع واحد باستخدام Business Intelligence tool. وتعمل ادارة تقنية المعلومات على تعزيز النظام من خلال إعداد جميع أنواع التقارير بما يلبّي احتياجات العمل. وتعتزم المجموعة توقيع مشروع في Temenos وصولاً لأحدث إصدار R19.

وتماشياً مع استراتيجية المجموعة، تعمل ادارة تقنية المعلومات للوصول إلى بيئة عمل خالية من الأوراق و ذلك عن طريق تنفيذ جميع العمليات وإجراءات الأعمال من خلال النظام الالكتروني، حيث تهدف بشكل رئيسي إلى زيادة الإنتاجية والتعاون وتحويل العمليات اليدوية إلى إلكترونية. وتفخر مجموعة أرزان المالية بأن تعلن تحقيقها للمرحلة الأولى بنجاح، وهي تحويل الإجراءات والطلبات العامة لدى المجموعة، وشركاتها التابعة، من مراسلات وإجراءات ورقية ملموسة إلى إجراءات إلكترونية.

فقد باشرت ادارة تقنية المعلومات العمل على إنجاز المرحلة الثانية واللتي تعد هي الأخيرة من المشروع في عام 2019.

ولقد أجرت إدارة تقنية المعلومات برنامج توعوي متعدد ركّز على زيادة الوعي و المشاركة لبناء الثقة داخل المجموعة في إطار التكيّف والتعامل مع التقنية الحديثة، وفهم أهمية استخدامها. ويعتبر الهدف الرئيسي هو زيادة الوعي وإدراك التطورات الجديدة في التكنلوجيا. وهذا العمل يعزز رؤية وأهداف المجموعة على أنه سيكون هناك تطور كبير في الثقافة التنظيمية على مدار السنوات القليلة القادمة.

تعتني مجموعة أرزان المالية بأمن المعلومات إلى أقصى درجة. ولذا، أطلق فريق تقنية المعلومات في عام 2018 مشروع GDPR وهو الحفاظ على القانونية والشفافية وتحديد الغرض وتقليص البيانات والدقة والنزاهة والسرية. عن طريق إدارة معلومات التعريف الشخصية (PII). فالهدف الرئيسي من المشروع يتمثل في اتباع مبادئ GDPR؛ فقد أكمل الفريق تقييمات حماية البيانات (DPIAs)، وحدّد الوضع الحالي للمجموعة والحالة التي يجب علينا تحقيقها والمراحل الأساسية الموضوعة لزيادة مستوى النضج خلال الفترة القادمة.



الشؤون الإدارية

في عام 2018، قامت إدارة الشؤون الإدارية بالتركيز على توفير جميع الخدمات وتحقيق مطالب المجموعة بكل إداراتها و الشركات التابعة لها. حيث تنقسم مهام إدارة الشؤون الإدارية إلى ثلاثة مهام أساسية وهي العلاقات الحكومية، الخدمات العامة، السجل العام وحفظ المستندات.

فقد قامت الشؤون الادارية بتجديد جميع التراخيص لمجموعة أرزان المالية و الشركات التابعة لها، وقامت بتأسيس شركة جديدة باسم شركة بليندر لإيجار و استئجار الأراضي و العقارات بهدف تسهيل مهمة الوصول إلى أهداف ورؤية مجموعة أرزان المالية. وقد قامت الشؤون الإدارية في عام 2018 بدعم و تزويد المجموعة و الشركات التابعة لها بالمستندات والأوراق المطلوبة لمزاولة نشاطاتها في أسرع وقت ممكن. ولذلك فقد حرصت الشؤون الإدارية على تطوير أداء و خبرة موظفيها عن طريق إقامة دورات تدريبية متنوعة تعمل على رفع كفاءة و مهارات الموظفين للتأكد من جاهزيتهم للقيام بالمهام المسندة الهم، والتي تعمل على تحقيق أهداف الإدارة العليا.

وفي مجال الخدمات العامة و السجل العام و حفظ المستندات، فقد قامت الإدارة بتطوير نظام الأرشفة الإلكترونية و إنشاء مخزن خاص مجهز بتقنية عالية من أجل الحفاظ على وثائق المجموعة ومعلومات عملائها و حفظها في سرية تامة و تأمين شامل.

وتجدر الإشارة هنا، أن إدارة الشؤون الإدارية عملت على تطبيق إستراتيجية حفظ ممتلكات المجموعة ، من خلال صيانتها اليومية و تركيب كاميرات مراقبة جديدة تتوافق مع قرار وزارة الداخلية للحفاظ على أمن ممتلكاتها وسلامة موظفيها.

أحمد الحميد - مدير الشؤون الإدارية و نظم المعلومات

الموارد البشرية

في العام 2018 أكدت إدارة الموارد البشرية بمجموعة أرزان المالية للتمويل والإستثمار بإلتزامها بإجتذاب و بالإحتفاظ بأكثر القوى العاملة موهبة على إختلاف أنواعها، ومن أجل الوصول إلى هذه الأهداف وفرنا قدراً كبيراً من خدمات الدعم والموارد والبرامج في مجال علاقات الموظفين وتوافقهم مع العمل وإدارة المواهب والتدريب وحفظ حقوقهم ومكافأتهم، ولقد طورنا الخطة السنوية الخاصة بهذه السنة لوضع التوصيف المناسب لكل وظيفة من أجل تحفيز القدرات الفردية العالية والمهارات المتخصصة، لذلك تركز استراتجياتنا على الإحتفاظ بالموظفين المتميزين وتساعدهم على التطور مهنيا من خلال توفير فرص النمو المتاحه وكل ما يحتاجونه.



وفي أرزان نحرص دائماً على أن موظفينا يتلقون الخبرات والتدريب والتطوير الذي يساعد في بناء مستقبل وظيفي مستديم ومثمر لهم، وخطة التدريب السنوية أعدت بما يتناسب مع كل إدارة ومع مستقبل وظيفي مستديم ومثمر لهم، وخطة التدريب السنوية أعدت بما يتناسب مع كل إدارة ومع متطلبات التنظيم من أجل أن نجعل موظفينا أكثر فاعلية، ونقوم بتحديد الدور الذي يقوم به كل موظف كما أن نظامنا الإداري يساعد على إظهار وإثابة الأداء الحاكي للموظفين وتزويدهم بالمعلومات اللازمة ليتمكن الموظف من تنمية مهاراته الحالية و خاصة التي تساعده على القيام بدور أكثر تحدي وأكثر إنتاجية، وتشكل المكافآت والتقديرات جزءاً رئيسياً من سياسة الشركة فيما يخص إدارة الموارد البشرية لتضمن حقوقاً ومزايا مجزية لإرضاء الموظف.

وفي أرزان نجذب ونطور ونحتفظ بقوة عاملة عالية الموهبة ومحفزة لتعزيز بيئة العمل الصحية والمنتجة للموظفين من أجل جعل أرزان هدفاً لراغبي التوظف، ونحن ندعم موظفينا للحصول على الشهادات العلمية المتوافقة مع متطالبات العمل وتقديم الدورات الحديثة لهم لتطوير الشركة وتحسين ظروف العمل، ونحن نؤمن أن إرضاء الموظفين هو مفتاح النجاح لإيجاد مؤسسة ناجحة وسهلة الإدارة.

عبير بطرس – مدير الموارد البشرية

التدقيق الداخلي

إن مهام التدقيق الداخلي لدى أرزان تتناسب مع حجم وطبيعة وتنوع الانشطه التي تمارسها الشركة. يتبع مدير التدقيق وظيفيا الى لجنة التدقيق المنبثقة من مجلس الادارة ، واداريا الى الرئيس التنفيذي. ويتم اتباع منهجية التدقيق الداخلي المبنية على المخاطر في مجال التدقيق الداخلي وتخضع التقارير والخطط السنوية المقدمة من ادارة التدقيق الى موافقة لجنة التدقيق المنبثقة من مجلس إدارة مجموعة أرزان المالية. ينطوي نطاق عمل ادارة التدقيق الداخلي على تحديد ما اذا كانت ادارة المخاطر وعمليات الرقابة والحوكمة الخاصة بأرزان المصممة والمعدة من قبل ادارتها هي كافية وفعالة. تقوم إدارة التدقيق الداخلي بالتحقق من فاعلية كافة الضوابط الداخلية من حيث التشغيل والالتزام الماكي والقانوني من خلال مزيج من عمليات التدقيق على العمليات و المعاملات. يتم اعداد ملخص بالملاحظات الرئيسية ذات المخاطر حول كل ادارة مع توصيات يتم تقديمها من قبل الادارات في تقرير ربع سنوي يرفع الى لجنة التدقيق لمراجعته واصدار التوجيهات بشأنها.

كارتيكيان بالانيسامي - مدير ادارة التدقيق الداخلي

إدارة المخاطر

1- مبادئ إدارة المخاطر في أرزان:

تعتبر إدارة المخاطر جزء من الإدارة الإستراتيجية لمجموعة أرزان المالية حيث أن أنشـطة الشـركة تنطـوي على قدر من المخاطر ولذا تطبـق المجموعة مبادئ صارمـة فيمـا يتعلق بـإدارة المخاطـر بهـدف المحافظة على حقوق المسـاهـمين وتنميتهـا.

تقوم استراتيجيتنا المتعلقة بالمخاطر على المبادئ التالية:

- التأكيد على أن تكون المخاطر ضمن الحدود المقبولة والمتفق عليها من قبل مجلس الإدارة.
 - 2- بحب تحديد واعتماد شهية المخاطر من قبل الحهة المختصة.
 - 3- يجب متابعة المخاطر وإدارتها بصورة مستمرة.
- 4- بِث ثقافة تقييم وإدارة المخاطر بين مسؤولي وموظفي المجموعة وفي جميع أعمال الشركة.

2- حوكمة إدارة المخاطر:

لإدارة المخاطر استقلالية تامة ضمن الهيكل التنظيمي للمجموعة، فتعمل إدارة المخاطر بدور استشاري ولا تشارك في قرارات نشاطات المجموعة الائتمانية أو الاستثمارية، ويتم مراجعة ومراقبة استقلالية إدارة المخاطر من قبل لجنة إدارةالمخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة، وذلك لضمان عدم التأثير سلبا على قرارات إدارة المخاطر. والتأكد من وجود توازن كاف بين المخاطر والعوائد ولتتمكن المجموعة من تحقيق أهداف النمو المطلوبة والمستدامة.

وقامت أرزان خلال سـنة 2018 بعـدة مبادرات لتعزيز قدراتهـا فـي مجـال إدارة المخاطـر وذلك مـن خلال تقديم دورات تدريبية مختلفـة لموظفـي مجموعة أرزان المالية. و تطبيق ثقافـة مخاطـر قويـة ونحـن ملتزمـون بالمحافظـة علـى هـذه الثقافـة خلال السـنوات القادمـة وذلـك بتوفيـر المزيـد مـن أوجـه التدريب المختلفـة وزيادة الوعـي بين الموظفين.

3- تقسم المخاطر بشكل عام

تشمل فئات المخاطر الرئيسية المخاطر المالية مثل مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر السيوة ومخاطر التشغيلية السيولة ومخاطر الأعمال والمخاطر التشغيلية مع فئات فرعية مهمة مثل مخاطر الامتثال والمخاطر القانونية ومخاطر أمن المعلومات، مخاطر الغش، مخاطر غسل الأموال، ... الخ.

تقوم إدارة المخاطر بتحديد وتقييم وتخفيف المخاطر العالية وذلك من خلال عملية تطبيق الحوكمة الداخلية واستخدام الأدوات الخاصة بإدارة المخاطر. ويهدف منهجنا في تقييم المخاطر إلى ضمان التخفيف من تأثير هذه المخاطر على نتائجنا المالية وأهدافنا الاستراتيجية طويلة الأمد وسمعتنا.

كان التركيز العام لإدارة المخاطر خلال عام 2018 هو الحفاظ على مستوى المخاطر لدينا بما يتماشى مع استراتيجيتنا، مع التركيز على تحسين الميزانية العمومية وينعكس هذا النهج في مقاييس المخاطر المختلفة الموحزة أدناه.



- إدارة مخاطر الائتمان

إدارة مخاطر الائتمان إدارة بالغة الحساسية بالنسبة لمجموعة أرزان بسبب عمليات الإقراض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. لقـد قمنا بإعـداد سياســات متحفظـة تتعلق بمخاطـر الالتزام بالسياســات والإجـراءات الخاصــة بالائتمـان والتوصــل إلى نتائج نافية للجهـالة بحيث لا نختـار إلا العملاء الذيـن يتمتعـون بسـجلات ائتمانية جيــدة.

إن اختيار العملاء ذوي الجدارة الائتمانية هـو بمثابة خـط الدفـاع الأول لتجنب أي خسـائر افتراضية متوقعة أو أي قروض غير منتظمة ولقد وضعنا أيضـا حدود تركز متنوعة لضمان الصيانة الكاملة للمحفظة عالية التدرج في تنوعهـا والحفاظ عليهـا.

كل التسهيلات الائتمانية الجديدة والتوسع في التسهيلات الحالية يتطلب الموافقة المناسبة من المستوى المناسب في السلطة. من ناحية الائتمان فيما يتعلق بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة SME. لم تغوض مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار صلاحيات فردية إك أي موظف بعينه إيمانا بالفرضية القائلة إن القرارات الجماعية هي دائما أفضل من القرارات الغردية.

بالإضافة إلى تحديد الجودة الائتمانية للطرف المقابل ومدى قدرتنا على تحمل المخاطر؛ فإننا نقوم باستخدام تقنيات مختلفة لتحسين كفاءة الائتمان وتقليل الخسائر الائتمانية المحتملة. يتم تطبيق خطط تخفيف المخاطر الائتمانية الموضحة أدناه بشكل كامل، كما يلي:

- 1- وثائق ائتمانية شاملة وقابلة للتنفيذ بشروط وأحكام ملائمة:
- 2- الضمانات المحتفظ بها كضمان للحد من الخسائر عن طريق زيادة استرداد الالتزامات؛ و
- 3- تحويل المخاطر، وذلك بإحالة احتمال التخلف عن السداد إلى طرف ثالث مثل شركات التأمين.

تقوم أرزان بانتظام برصد جودة محفظتها الائتمانية للتأكد من استيفائها للمعايير المطلوبة ، كما يتم توجيه إشارات الإنذار المبكر بشكل فوري لاتخاذ قرارات تخفيف المخاطر .

- إدارة مخاطر السوق:

أرزان منكشـفة على مخاطـر السـوق بسـبب تحـرك أسـعار الأسـهم باتجاهـات غيـر مناسبة وتقلب أسعار العملات وأسـعار الفائـدة. يتم إدارة مخاطر السـوق فـي المقـام الأول والمحافظة عليهـا في حدود هـيكل المخاطر المعتمد من مجلـس الإدارة.

• المخاطر السعرية

قامـت إدارة المخاطـر بتطبيق نمـوذج احتســاب القيمـة المعرضـة للمخاطـر VaR مــرورا عبـر مراحـل مختلفة من الاختبـار والتأكد بهــدف ضمان قــدرة النموذج على توفيـر نتائج ــدقيقة يمكـن الاعتماد علىها.

وتقوم الإدارة باحتساب القيمة المعرضة للخطر بالنسبة الاستثمار في الأسهم في سيناريوهات وافتراضات مختلفة، علما بأن المعلومات التي يتم الحصول عليها من احتساب القيمة المعرضة للخطر سـوف تسـاعد مدير الأعمال في اتخاذ قرارات سـريعة وتجنب المخاطر المفرطة، وقد قمنا بتحسـين نموذجنا وزيادة تغطيته لتصبح نتائج احتسـاب القيمة المعرضة للمخاطر جـزءاً متكاملاً من عملات اتخاذ القرارات الرئســـة.

• مخاطر أسعار العملات

تعمل المجموعة بشكل رئيسي في دول مجلس التعاون الخليجي، ودول الشرق الأوسط الأخرى، وأوروبا والولايات المتحدة الأمريكية، وتتعرض لمخاطر العملات الأجنبية الناشئة من تعرضات متعددة لمخاطر العملات الأجنبية من خلال الصفقات التجارية المستقبلية، والأصول والخصوم المعترف بها وصافي الاستثمارات في العمليات الأجنبية.

ولتخفيف تعرض المجموعة إلى مخاطر العملات الأجنبية ، قامت إدارة المخاطر خلال عام 2018 بمراقبة التدفقات النقدية بغير الدينار الكويتي وفق سياسات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة .

- إدارة مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر الناتجة عن عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها. ولتجنب هذه المخاطر فقد قامت الإدارة بمراقبة سيولة الأصول بشكل ربع سنوي خلال عام 2018.

- إدارة المخاطر التشغيلية:

صممت أرزان وطبقت إطارا شاملا لإدارة المخاطر التشغيلية. وفيما يلي العناصر الرئيسية لهذا الإطار الشامل للمخاطر التشغيلية:

- 1- التقييم الذاتي للمخاطر والرقابة.
 - 2- سحلات المخاطر الحالية.
 - **3-** مؤشرات المخاطر الرئيسية.
- 4- تحميع بيانات المخاطر وإدارة الأحداث.

ينظم فريق المخاطر ورشـات عمـل منتظمة لإنجـاز التقييمـات الذاتية للمخاطـر والرقابة لمختلف الإدارات، وقـد تم تحديد وتقييم المخاطـر الكامنة والضوابط ذات الصلـة بهـا والمخاطـر المتبقية. وتوصــل الفريق مـن خلال قياس المخاطر المتبقية إك أن ملخص المخاطر بحاجـة لاهتمام الإدارة. ويســتخدم سـجـل المخاطـر المتبقية لمتابعـة اســتراتيجيات المخاطـر (القبـول، التجنب، التحويـل أو التخفــف) وتخفــف المخاطـر علــه أســاس دورى.

تقوم إدارة المخاطر أيضا بعملية تجميع وتحليل مؤشرات المخاطر الرئيسية وكان هناك تحديث لحالات المخاطر تشغيلية.

بالإضافة إلى ذلك، تسعم إدارة المخاطر باستمرار إلى تحديث السياسات والإجراءات والصلاحيات والهيكل التنظيمي لضمان جودة إدارة المخاطر.

- مخاطر الامتثال

خلال عام 2018؛ قامت أرزان بالامتثال لقواعد هيئة أسواق المال الإرشادية الخاصة بحوكمة الشركات. كما قد قامت الشركة بتسليم التقرير الخاص بحوكمة الشركة في الموعد المحدد من قبل الهيئة.



- مخاطر غسل الأموال

تولي أرزان أهمية كبرى للسياسات والمتطلبات التنظيمية والضوابط المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وأخذ مختلف التطورات الإقليمية والدولية بعين الاعتبار في هذا السياق. وقد وفرنا خلال سينة 2018 لعدد 42 من موظفينا بالإضافة إلى أعضاء مجلس الإدارة التدريب اللازم على مكافحة غسل الأموال ونعمل باستمرار على تحسين سياسات مكافحة غسل الأموال بما في ذلك عمليات فرز بيانات العملاء وتحسين عمليات العناية الواجبة والنافية للجهالة وتقديم التقارير الدورية لمختلف السلطات التنظيمية.

نوال بدار - مدير إدارة المخاطر

الإدارة المالية

قد حققت شركة مجموعة أرزان المالية أرباحاً قدرها 2.534 مليون دينار كويتى خلال العام المنصرم 2018 مقارنة بأرباح قدرها 1.742 مليون دينار كويتى ، بزيادة قدرها 45 % عن العام السابق. فقد حققت الشركة إيرادات تشغيلية قدرها 8.657 مليون دينار كويتى مقارنة بـ 8.057 مليون دينار كويتى، بزيادة قدرها 7 % عن العام السابق، و يرجع سبب هذه الزيادة إلى مايلى:

- الزيادة في التغير في القيمة العادلة لأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.
 - 2. الزيادة في إبرادات الفوائد.
 - 3. الزيادة في إبرادات توزيعات الأرياح.

كما بلغت إجماك المصاريف والأعباء الأخرى مبلغ 6.333 مليون دينار كويتى مقارنة 6.835 مليون دينار كويتى مقارنة 6.835 مليون دينار كويتى، بإنخفاض قدرة 7%، ويرجع سبب هذا الانخفاض إلى رد مخصص ذمم التسهيلات الإئتمانية. فيما يلى تظهر كافة المؤشرات المالية التى تعكس أداء مجموعة أرزان المالية خلال الخمس سنوات السابقة.

محمد فريد - مدير الإدارة المالية



تحليل التقريـــر المـــالي

إحمالى المصاريف



وجموء الأصوا



إجمالي الإيرادات



يح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم



مجموع الخصوم







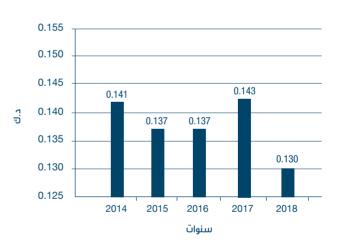
ć.



تحليــل التقريـــر المــــالي

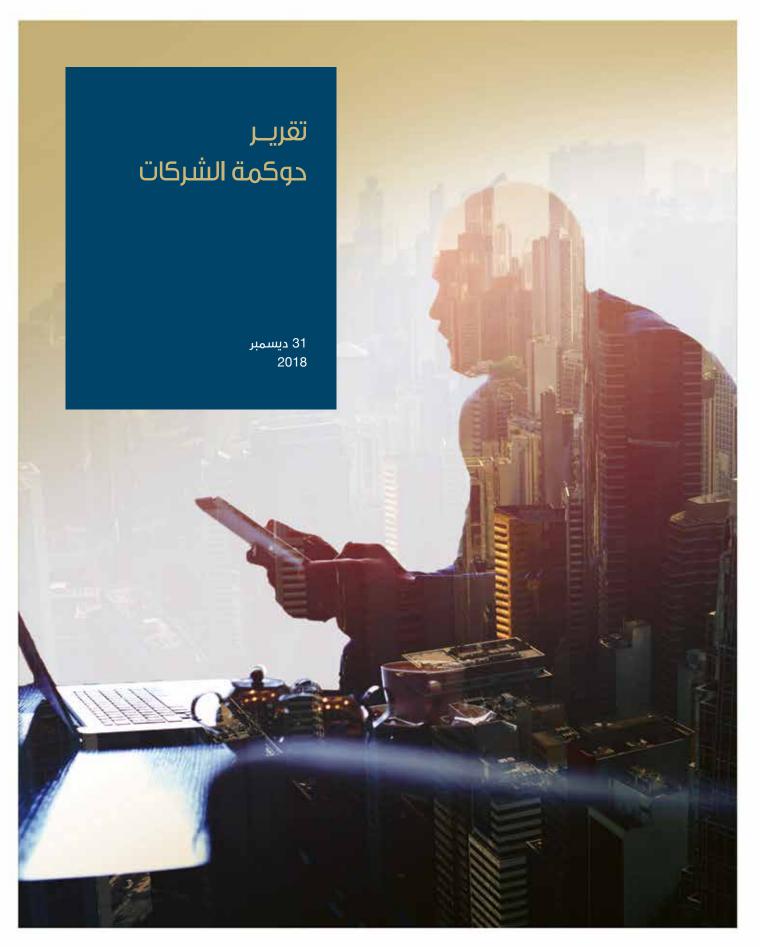








سنوات





مقدمة

إنطلاقاً من مبدأ الشفافية والإفصاح اللذان يعززان من استقرار ونمو الشركة، وتطبيقاً لأفضل الممارسات التنظيمية والرقابية العالمية، وامتثالا لتعليمات الجهات الرقابية، قمنا بإعداد هذا التقرير الذي نهدف من خلاله بيان حرصنا على تعزيز الكفاءة الإدارية للشركة، وتعزيز إجراءات الرقابة والتدقيق، ورفع مستوى الدور الاجتماعي الفعال في المجتمع، وتعزيز العدالة والشفافية والمعاملة النزيهة، والحد من مفهوم تعارض المصالح. قمنا بإعداد تقرير حوكمة الشركات، والذي يحتوي على مجموعة من القواعد التي تمثل الركيزة الأساسية في بناء هذا التقرير، وهي كما يلي:

القاعدة 1 - بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة

القاعدة 2 - التحديد السليم للمهام والمسؤوليات

القاعدة 3 – اختبار أشخاص من ذوى الكفاءة لعضوية محلس الإدارة والإدارة التنفيذية

القاعدة 4 - ضمان نزاهة التقارير المالية

القاعدة 5 - وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

القاعدة 6 - تعزيز السلوك المهنى والقيم الأخلاقية

القاعدة 7 - الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

القاعدة 8 - إحترام حقوق المساهمين

القاعدة 9 - إدراك دور أصحاب المصالح

القاعدة 10 - تعزيز وتحسين الأداء

القاعدة 11 – التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

القاعدة الأولى/ بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة

مجلس الإدارة

إن دور مجلس الإدارة يمثل نقطة التوازن التي تعمل على تحقيق أهداف المساهمين ومتابعة مهام الإدارة التنفيذية للشركة ويرى مجلس إدارة مجموعة أرزان المالية أن مهارات وخبرات وسمات أعضاءه تناسب مع مسؤولياتهم ونشاطات الشركة. يقدم أعضاء مجلس الإدارة مجموعة من الخبرات للمجلس وتشمل، على سبيل المثال لا الحصر:

- خبرة دولية وإقليمية ومحلية.
- خبرة تقنية تتعلق ببيئة الأعمال والبيئة التنظيمية والاقتصادية التي تعمل فيها مجموعة أرزان.
 - خبرة ومعرفة بالقطاع المالي.

تشكيل مجلس إدارة مجموعة أرزان المالية

إن قرارات مجلس الإدارة تؤثر بشكل كبير على أداء الشركة وسلامة مركزها الماكي ولذلك فقد حرصت الشركة على أن يكون مجلس إدارتها مكون من عدد كاف من الأعضاء يسمح لها بتشكيل العدد اللازم من اللجان المنبثقة منه في إطار متطلبات الحوكمة الرشيدة.

يتألف مجلس الإدارة من 7 أعضاء بما في ذلك الأعضاء المستقلين وذلك للدورة من 2017 - 2019.

وقد قامت لجنة الترشيحات والمكافآت بدراسة أوراق المرشحين لشغل منصب عضوية مجلس الإدارة للدورة من 2017 – 2019 وتم التأكد من استيفاء المتقدمين للمتطلبات الواردة بتعليمات هيئة أسواق المال الكويتية بشأن قواعد الكفاءة والنزاهة للأشخاص المرشحين.

الاستقلالية

يتكون مجلس الإدارة من عضوين مستقلين وقد قامت لجنة الترشيحات والمكافآت بالتأكد من استىفاء صفة الاستقلالية وفقاً للوائح هيئة أسواق المال الكويتية ذات المصلحة.



وفيما يلي السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة للدورة من 2017 / 2019

تاريخ الانتخاب	المؤهلات والخبرة العملية	تصنيف العضو (تنفيذي/غير تنفيذي/ مستقل)، أمين السر	الاسم
19 يوليو 2017	 علوم سياسية والإدارة العامة. الجامعة الأمريكية في بيروت سنة 1973 – لبنان 41 سنة خبرة في المؤسسات المصرفية والاستثمارية والعقارية والمالية 	رئيس مجلس الإدارة ممثلا عن شركة الرنا للتجارة (عضو غير تنفيذي)	وفاء أحمد القطامي
19 يوليو 2017	 بكالوريوس في العلوم - الهندسة المدنية، جامعة ميامي، (1980)، الولايات المتحدة الأمريكية. بكالوريوس في الدراسات العامة - الرياضيات، جامعة ميامي، (1981)، ميامي، الولايات المتحدة الأمريكية. ماجيستير في العلوم - الهندسة المدنية، جامعة الكويت، (1991)، دولة الكويت. الكويت. 35 عام من الخبرة في المؤسسات المصرفية والاستثمارية والمالية. 	نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي ممثلا عن شركة ضاحية السرة العقارية (عضو تنفيذي)	جاسم حسن زینل
19 يوليو 2017	 بكالوريوس تجارة - محاسبة، جامعة الكويت، (1975)، دولة الكويت. 40 عام من الخبرة في المؤسسات المصرفية والاستثمارية والعقارية والمالية. 	عضو مجلس الإدارة ممثلا عن شركة منارة الأفق العقارية (عضو غير تنفيذي)	إبراهيم صالح الذربان
19 يوليو 2017	 بكالوريوس في العلوم - إدارة الأعمال، جامعة بوليتكنك، (1986)، بومونا، كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية. ماجستير في إدارة الأعمال - محاسبة، جامعة جورج واشنطن، (2004)، واشنطن العاصمة، الولايات المتحدة الأمريكية. الا عاما من الخبرة في المؤسسات الاستثمارية والعقارية والمالية. 	عضو مجلس الإدارة ممثلا عن شركة كيفان الدولية (عضو غير تنفيذي)	عماد عبد الله العيسم
19 يوليو 2017	 بكالوريوس في الغنون - إدارة أعمال، جامعة بيروت الأمريكية، (2000)، بيروت، لبنان. ماجستير في إدارة الأعمال - محاسبة، جامعة جورج واشنطن، (2004)، واشنطن العاصمة، الولايات المتحدة الأمريكية. شهادة محلل مالي معتمد - CFA. شهادة محاسب قانوني عام - CPA. شهادة محاسب قانوني عام - CPA. شهادة مدير مالي معتمد - CPA. شهادة مدير مالي معتمد - CFM. شهادة مدير عالي معتمد - CFM. شهادة مدير المتحدة الأمريكية. شهادة محاسب إداري معتمد - CMA. والعابل الخبرة في مجال التدقيق والاستشارات والمؤسسات الاستثمارية والعقارية والمالية. 	عضو مجلس إدارة ممثلا عن شركة عسجد الكويت (عضو غير تنفيذي)	رامي خالد عبدالله
19 يوليو 2017	 بكالوريوس في إدارة الأعمال - تمويل، جامعة الكويت، (2004). دولة الكويت. ماجستير في الإدارة الاستراتيجية، كلية ماسترخت لإدارة الأعمال - الكويت، (2008). دولة الكويت. 16 عاما من الخبرة في المؤسسات الاستثمارية والعقارية والمالية. 	عضو مستقل	عمار طالب حاجيه
19 يوليو 2017	 بكالوريوس في العلوم - علم الأحياء، جامعة بيروت الأمريكية، (1999)، بيروت، لبنان. درجة الماجستير في إدارة الأعمال - تمويل، الجامعة اللبنانية الأميركية، (2002)، بيروت، لبنان. شهادة محلل مالي معتمد ، (2005)، الولايات المتحدة الأمريكية. 16 عاما من الخبرة في المؤسسات الاستثمارية والعقارية والمالية. 	عضو مستقل	عبد الحميد محمد محرز
19 يوليو 2017	 بكالوريوس في إدارة الأعمال - بنوك، جامعة جرانت تاون 2014، الولايات المتحدة الأمريكية. 19 سنة خبرة في المؤسسات المصرفية والاستثمارية والمالية. 	أمين السر	ربا غانم

اجتماعات مجلس الإدارة والحضور

يخصص مجلس الإدارة الوقت الكافي للاطلاع بالمهام و المسؤوليات المنوطة بهم، بما في ذلك التحضير لاجتماعات المجلس و اللجان المنبثقة عن المجلس، والحرص على حضورها، ويعقد الاجتماع كل ربع سنة على الأقل، ويتم تقديم مستندات كافية ووافية لأعضاء مجلس الإدارة لتمكينهم من تقييم الموضوعات المطالبين باتخاذ قرار بشأنها، وتشمل أهم المستندات التي يتم تقديمها لمجلس الإدارة ما يلي:

- البيانات المالية الربع سنوية.
- محاضر الاجتماع السابقة لاجتماع مجلس الإدارة.
 - محاضر اللجان المنبثقة عنه.
- الجوانب/ التطورات داخل كل إدارة من إدارات الشركة.
 - تقارير بالمخالفات الرقابية.

وقد تم عقد عدد 7 اجتماعات لمجلس الإدارة في عام 2018 كما هو موضح:

عد د الاجتماعات	اجتماع رقم (7/2018) عقد بتاریخ 20/12/2018	اجتماع رقم (6/2018) عقد بتاریخ 31/10/2018	اجتماع رقم (5/2018) عقد بتاریخ 30/07/2018	اجتماع رقم (4/2018) عقد بتاریخ 15/05/2018	اجتماع رقم (3/2018) عقد بتاریخ 29/03/2018	اجتماع رقم (2/2018) عقد بتاریخ 27/02/2018	اجتماع رقم (1/2018) عقد بتاریخ 31/01/2018	اسم العضو
5	$\sqrt{}$	×	$\sqrt{}$	×	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	وفاء أحمد القطامي
7	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	جاسم حسن زینل
3	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	×	×	×	×	إبراهيم صالح الذربان
6	×	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	عبد الحميد محمد محرز
2	×	×	×	$\sqrt{}$	×	×	$\sqrt{}$	عماد عبد الله العيسى
7	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	رامي خالد عبداله
6	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	×	عمار طالب حاجيه

تسجيل وتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة الشركة

يتم تسجيل اجتماعات مجلس الإدارة بأرقام متتابعة للسنة التي عقد فيها الاجتماع و مبينا به مكان الاجتماع و تاريخه و ساعة بدايته و نهايته بالإضافة إلى إعداد محاضر بالمناقشات و المداولات بما فيها عمليات التصويت و يتم توقيعها من جميع الأعضاء و أمين السر و يتم حفظ جميع محاضر اجتماعات المجلس وسجلاته ودفاتره والتقارير التي ترفع من المجلس وإليهم، مع العمل على وصول أعضاء المجلس بشكل كامل وسريع لمحاضر اجتماعات المجلس و الوثائق و السجلات المتعلقة بالشركة، وقد قام المجلس بتعيين أمين سر للمجلس من بين موظفي الشركة وتحديد مهامه وفقا لقواعد حوكمة الشركة بما يتماشى مع المسؤوليات المكلف بها.

القاعدة الثانية/التحديد السليم للمهام والمسؤوليات

سياسة مهام ومسؤوليات، وواجبات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتفويض الصلاحيات

إن دور مجلس الإدارة في الشركة يمثل نقطة التوازن التي تعمل على تحقيق أهداف المساهمين ومتابعة الإدارة التنفيذية للشركة حيث أن مجلس الإدارة يسعى لتحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية من خلال التأكد من أن الإدارة التنفيذية تقوم بالمهام المنوطة بها على أكمل وجه، وأنها تعمل على تعزيز القدرة التنافسية للشركة، وتحقيق معدلات نمو مرتفعة، والعمل على ما يساهم في تعظيم الأرباح، وأن قرارات وإجراءات الإدارة التنفيذية تصب دائما في مصلحة المساهمين.

وتجدر الإشارة إلى أن المجلس يعمل وفق ميثاق عمل معتمد يضم المسؤوليات الرئيسية فضلا عن مسؤوليات أخرى على النحو المنصوص عليه في اللوائح والقوانين المتعلقة بذلك.

كما يحدد المجلس ويراقب مهام ومسؤوليات الإدارة التنفيذية ، ويحدد السلطات والصلاحيات التي يتم تغويضها إلى الإدارة التنفيذية ، ويتم مراجعة تلك الصلاحيات للتأكد من كفايتها.

إنجازات مجلس الإدارة خلال عام 2018:

من أبرز الأعمال التي مارسها المجلس خلال عام 2018 على سبيل المثال لا الحصر:

- الأشراف على مراقبة ومراجعة أداء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
 - التصديق على متطلبات أرزان الخاصة بالتمويل والاقتراض.
- التصديق على الميزانية السنوية والمرحلية وضمان أنه يتم قياس الأداء وفقًا للميزانية وخطط العمل.
- النظر في القوائم المالية السنوية، والقوائم المؤقتة وإعلانات أرباح الأسهم والإخطارات إلى
 المساهمين وفقا لتوصية لجنة تدقيق مجلس الإدارة، واعتماداتها.
 - التأكد من أنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والأنظمة المالية والتشغيلية.
- اعتماد سياسات و إجراءات داخلية حديثة للشركة ومنها: حفظ السجلات والأرشفة، التحويلات المالية ما بين البنوك "سويفت"، الكفاءة والنزاهة، الفاتكا، معيار الإبلاغ المشترك.
- مراجعة وتعديل السياسات والإجراءات الداخلية القائمة للشركة ومنها: خطة استمرارية الأعمال ومواجهه الكوارث وطوارئ تكنولوجيا المعلومات، ميثاق عمل لجنة الترشيحات والمكافآت، إدارة أصول الغير، خدمات استشارات الاستثمار، وسيط أوراق مالية، المسئولية الاجتماعية، الموارد البشرية، إدارة الشئون الإدارية، تقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة ولجان المجلس، الصلاحيات والمسؤوليات، لجنة الائتمان، لجنة المخصصات، دائرة التسويق، ميثاق عمل لجنة مجلس الإدارة للمخاطر، تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة.
- التأكد من مدى التزام الشركة بالسياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة لحقوق المساهمين وللأنشطة واللوائح الداخلية المعمول بها والتزام الشركة بتطبيق نظام الحوكمة.
 - مراجعة وتعديل واعتماد الهيكل التنظيمي للشركة.
- مراجعة واعتماد الاستراتيجية الشاملة للشركة للثلاث سنوات 2021-2019، وخطة العمل.
 - اعتماد الميزانيات التقديرية السنوية.

- متابعة أداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفق مؤشرات الأداء الموضوعية(KPl's)
 - الموافقة على تعيين المرشحين للمناصب التنفيذية.
 - اعتماد التقارير السنوية / النصف سنوية المرسلة إلى الجهات الحكومية /الرقابية.
 - اعتماد التقارير المرفوعة للجمعية العمومية.

لحان محلس الإدارة

يستند نظام الرقابة والإدارة الداخلي لشركة أرزان على التوجيهات واللوائح الصادرة عن هيئة أسواق المال، وبنك الكويت المركزي، وبورصة الكويت، وعقد تأسيس الشركة، والنظام الأساسي، وممارساتها الداخلية. يتمتع مجلس الإدارة بمسؤولية مطلقة بشأن عمليات الشركة، والتغويض ببعض صلاحياته إلى لجان مجلس الإدارة. قام مجلس الإدارة بتشكيل ثلاثة لجان منبثقة عنه: لمساعدته في مراقبة اتخاذ القرارات والوظائف الخاصة بشركة أرزان. تقوم كل لجنة من لجان مجلس الإدارة بأداء مهامها وفقا لميثاقها الخاص الذي يتم تحديده في ميثاق مجلس الإدارة، وذلك وفقا للوائح التنظيمية المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

لجنة التدقيق:

تتوك لجنة التدقيق المسؤولية بمساعدة مجلس الإدارة في التصريف الفعال لمسئولياته تجاه التقارير المالية، وأدوات الرقابة الداخلية، والتدقيق الداخلي والخارجي، ووضع ثقافة الالتزام الخاصة بالشركة عبر ضمان استقلالية المدققين الخارجيين ونزاهة وإنصاف التقارير المالية للشركة، وضمان كفاية وكفاءة أدوات الرقابة الداخلية للشركة. تعمل اللجنة استناداً على ميثاق عمل معتمد من قبل مجلس الإدارة. ومن ضمن أبرز الأعمال التي مارستها خلال عام 2018 على سبيل المثال لا الحصر:

- مراجعة ومناقشة البيانات المالية المرحلية والختامية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي بشأنها كما في 31/12/2017, 31/3/2018, 30/6/2018, 30/6/2018 ودراسة ملاحظات مدققين الحسابات الخارجيين على القوائم المالية ومتابعتها.
 - مراحعة تقرير تقييم نظم الرقاية الداخلية للسنة المنتهية في 31/12/2017.
 - التوصية لمجلس الإدارة بتعيين /إعادة تعيين مراقبي الحسابات الخارجيين.
- اعتماد تقرير لجنة التدقيق عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2017 والتوصية لمجلس الادارة.
 - مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والتأكد من اتخاذ الإجراءات التصحيحية بشأنها.
 - مراجعة خطط عمل إدارة التدقيق السنوية واعتمادها.

تتكون لجنة التدقيق من عدد 3 أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر في محضرها رقم 4/2017 ىتارىخ 19/7/2017 وذلك عن الدورة من (2017 – 2019) وهم:

- إبراهيم الذربان- رئيس اللحنة (عضو غير تنفيذي -غير مستقل)
 - عمار حاجیه عضو مستقل (عضو غیر تنفیذی مستقل)
- عماد العيسى عضو اللجنة (عضو غير تنفيذي غير مستقل)

واجتمعت لجنة التدقيق خلال عام 2018 عدد 4 اجتماعات كما يلي:

عدد الاجتماعات	اجتماع رقم (04/2018) عقد بتاریخ 31/10/2018	اجتماع رقم (03/2018) عقد بتاریخ 30/07/2018	اجتماع رقم (02/2018) عقد بتاریخ 15/05/2018	اجتماع رقم (01/2018) عقد بتاریخ 29/03/2018	اسم العضو
3	\checkmark	\checkmark	×	V	إبراهيم صالح الذربان (رئيس اللجنة)
1	×	×	$\sqrt{}$	×	عماد عبدالله العيسم (عضو اللجنة)
4	\checkmark	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	عمار طالب حاجيه (عضو اللجنة)
4	$\sqrt{}$	\checkmark	\checkmark	$\sqrt{}$	مدقق الحسابات الخارجي
4	$\sqrt{}$	\checkmark	\checkmark	$\sqrt{}$	المدقق الداخلي

لحنة المخاطر:

تتولى لجنة المخاطر مسؤولية مساعدة مجلس الإدارة في أداء مسؤولية الرقابة الخاصة على وظيفة إدارة المخاطر للشركة، وذلك يشمل عمليات تحديد المخاطر التي تتعرض لها الشركة وتقييمها ومراقبتها والحد من آثارها. تقوم اللجنة بمساعدة مجلس الإدارة في وضع توجه واستراتيجية إدارة المخاطر للشركة، وإطار العمل الكلي لإدارة المخاطر، ومراقبة تطبيق الإدارة التنفيذية لهذه الاستراتيجية. تعمل اللجنة استنادا إلى ميثاق عمل معتمد من قبل مجلس الإدارة. ومن أبرز الأعمال التي قامت بها اللجنة خلال عام 2018 على سبيل المثال لا الحصر:

- مراجعة التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي تتعرض لها الشركة وتقديمها إلى مجلس الإدارة.
 - مراجعة الهيكل التنظيمي للشركة ووضع التوصيات ورفعها لمجلس الإدارة للاعتماد.
- مراجعة استراتيجية إدارة المخاطر للثلاث سنوات القادمة 2021-2019، ورفعها لمجلس الإدارة للاعتماد.
 - مراجعة خطط عمل إدارة المخاطر السنوية واعتمادها.
 - مراجعة الملاحظات التي رفعتها لجنة التدقيق والمتعلقة بإدارة المخاطر.
- مراجعة تقرير مدقق الحسابات بشأن معيار الإبلاغ المشترك CRS ، ورفعه لمجلس الإدارة للاعتماد.
 - مراجعة تقرير اختبار الاختراق الخارجي.
 - مراجعة مناقشة تقرير مدقق الحسابات بشأن الفاتكا، ورفعه لمجلس الإدارة للاعتماد.
- مراجعة السياسات والإجراءات الحالية ومنها: خطة استمرارية الأعمال ومواجهه الكوارث وطوارئ تكنولوجيا المعلومات، ميثاق عمل لجنة الترشيحات والمكافآت، إدارة أصول الغير، خدمات استشارات الاستثمار، وسيط أوراق مالية، المسئولية الاجتماعية، الصلاحيات والمسؤوليات، لجنة الائتمان، لجنة المخصصات، ميثاق عمل لجنة مجلس الإدارة للمخاطر، تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة.

 مراجعة السياسات والإجراءات الحديثة ومنها: حفظ السجلات والأرشغة، التحويلات المالية ما بين البنوك "سويغت"، الكفاءة والنزاهة، الغاتكا، معيار الإبلاغ المشترك، تدريب أعضاء مجلس الإدارة.

تتألف لجنة المخاطر من 3 أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر في محضره رقم 4/2017 بتاريخ 24/12/2017، وذلك عن الدورة من 4/2017 (2017 ومحضر رقم 2017) وهم:

- إبراهيم صالح الذربان رئيس اللجنة (عضو غير تنفيذي غير مستقل)
 - جاسم حسن زينل نائب رئيس اللجنة (عضو تنفيذي غير مستقل)
 - عبد الحميد محمد محرز عضو اللجنة (عضو غير تنفيذي مستقل)

واجتمعت لجنة إدارة المخاطر خلال عام 2018 عدد 6 اجتماعات كما يلي:

عدد الاجتماع	اجتماع رقم (06/2018) عقد بتاریخ 20/12/2018	اجتماع رقم (05/2018) عقد بتاریخ 31/10/2018	اجتماع رقم (04/2018) عقد بتاریخ 29/07/2018	اجتماع رقم (03/2018) عقد بتاریخ 15/05/2018	اجتماع رقم (02/2018) عقد بتاریخ 27/02/2018	اجتماع رقم (01/2018) عقد بتاریخ 31/01/2018	اسم العضو
3	\checkmark	$\sqrt{}$	$\sqrt{}$	×	×	×	إبراهيم صالح الذربان (رئيس اللجنة)
6	$\sqrt{}$	\checkmark	\checkmark	\checkmark	\checkmark	$\sqrt{}$	جاسم حسن زينل (نائب رئيس اللجنة)
5	×	\checkmark	\checkmark	\checkmark	\checkmark	$\sqrt{}$	عبد الحميد محمد محرز (عضو اللجنة)

لجنة الترشيحات والمكافآت:

- تقوم هذه اللجنة بالمسئوليات ذات الصلة المتعلقة بأتعاب مجلس إدارة شركة أرزان وإدارتها التنفيذية بالتماشي مع أداءهم ومؤهلاتهم ومستويات الخبرة التي يتمتعون بها. تتولى اللجنة أيضاً مسئوليات إضافية ذات صلة بالترشيحات وفقا للوائح هيئة أسواق المال ونصوص القوانين الأخرى. تعمل اللجنة استناداً إلى ميثاق عمل معتمد من قبل مجلس الإدارة. ومن أبرز الأعمال التي قامت بها اللجنة خلال عام 2018 على سبيل المثال لا الحصر:
- اعتماد التقرير السنوي للمكافآت والرواتب والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي
 عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017، ورفع التوصية بشأن المكافآت المقترحة لمجلس الإدارة للموافقة.
 - دراسة ومراجعة طلبات المرشحين للمناصب التنفيذية ورفع التوصية لمجلس الإدارة.
 - اعتماد التقييم الذاتي لأعضاء مجلس الإدارة، واللجان التابعة عن العام 2017.
- تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من ٤ أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر في محضرها رقم 4/2017 بياريخ 19/7/2017 وذلك عن الدورة من (2017 2019) وهم:
 - وفاء القطامى رئيس اللحنة (عضو غير تنفيذي غير مستقل)



- جاسم حسن زينل نائب رئيسة اللجنة (عضو تنفيذي غير مستقل)
 - رامي علي عضو اللجنة (عضو غير تنفيذي غير مستقل)
 - عبد الحميد محرز عضو اللجنة (عضو غير تنفيذي مستقل)

واجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام 2018 عدد 2 اجتماع كما يلي:

اسم العضو	اجتماع رقم (01/2018) عقد بتاريخ 29/03/2018	اجتماع رقم (02/2018) عقد بتاريخ 20/12/2018	عدد الاجتماعات
وفاء القطامي أرس اللحنة)	√	√	2
(رئيس اللجنة) جاسم حسن زينل (نائب رئيس اللجنة)	\checkmark	\checkmark	2
رامي خالد عبدالله (عضو اللجنة)	\checkmark	\checkmark	2
عبد الحميد محرز (عضو اللحنة)	-	$\sqrt{}$	1

الوصول إلى البيانات والمعلومات:

قد قام المجلس بتعيين أمين سر للمجلس من بين موظفي الشركة وتحديد مهامه وفقا لقواعد حوكمة الشركة بما يتماشى مع المسؤوليات المكلف بها، ويقوم أمين السر بالعمل على وصول أعضاء المجلس بشكل دقيق وفي الوقت المناسب للمعلومات والبيانات والوثائق والسجلات المتعلقة بالشركة.

القاعدة الثالثة /اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

مسؤولية لجنة الترشيحات والمكافآت المتعلقة بشغل المناصب:

آلية الترشيح لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية تضمن الاستمرار في جذب واختيار الكفاءات للانضمام لعضوية المجلس والإدارة التنفيذية، وقد قام مجلس إدارة الشركة بتشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت مكونة من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة غير تنفيذيين وأحد أعضائها العضو المستقل، وحدد المجلس مدة عضوية اللجنة وأسلوب عملها كما تم بيان صلاحيات ومسؤوليات اللجنة ضمن ميثاق العمل الخاص بها المعتمد من قبل المجلس، كما نص النظام الأساسي للشركة على سياسة واضحة لمنح المكافآت لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة إضافة إلى أن سياسة المكافآت الرئيس وأعضاء مجلس الإدارة إضافة إلى أن سياسة المكافآت الخاصة بالشركة تقوم على المبادئ التالية:

- مراعاة أحكام قانون الشركات والقوانين المرتبطة.
- مراعاة استقطاب أفضل الكفاءات من الموظفين والمحافظة عليهم.
 - ضمان المساواة داخل الشركة والتنافسية خارجها.
 - الشفافية في منح المكافآت.

مكافآت أعضاء محلس الإدارة

تلتزم الشركة بنظام المكافآت لمجلس الإدارة بما نصت عليه المادة 198 من قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ويتم أخذ موافقة الجمعية العمومية على مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.

مكافآت وحوافز الإدارة التنفيذية:

المكافآت الثابتة: تضم الرواتب والمزايا (تضم مكافأة نهاية الخدمة)، والتي تمنح بموجب سلم الدرجات والرواتب المعتمد من قبل مجلس الإدارة، والقوانين واللوائح المعمول السارية، ودليل السياسات والإجراءات الخاص بإدارة الموارد البشرية.

المكافآت المتغيرة: ترتبط المكافآت المتغيرة بعملية تحقيق الأهداف المحددة سابقا، وتم تصميم هذا النوع من المكافآت لتحفيز ومكافأة أعضاء الإدارة التنفيذية. يتم تخصيص المكافآت المتغيرة وفقا للأداء الفردي لعضو الإدارة التنفيذية والأداء العام للشركة، ويتم تقديم المكافآت المتغيرة بشكل نقدى.

وتقوم الشركة بإعداد تقرير سنوي عن كافة المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ويتم عرضه على الجمعية العمومية للشركة وتتم تلاوته من قبل رئيس مجلس الإدارة.

مكافآت وحوافز موظفي الشركة

- 1. من أهم أهداف منح المكافآت هو ترسيخ مبدأ الانتماء للشركة وتحفيز العاملين على العمل على تحقيق أهداف الشركة والرفع من شأنها. وتسعى الشركة من التأكد من أن نظام المكافآت يعكس ويتناسب مع المهام والمسؤوليات ويتسم بالعدالة والإنصاف.
- 2. تعتمد المكافآت الخاصة بموظفي الشركة بتقييم مستوى الأداء حيث يتم منح المكافآت وفقا لسياسة معتمدة لتحقيق الأهداف التشغيلية والمالية وعلى الأداء الفردي للموظفين ومدى مساهمتهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.



القاعدة الرابعة/ضمان نزاهة التقارير المالية

التقارير المالية وتعهدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة ونزاهة التقارير:

يتولى مجلس الإدارة المسئولية عن مراقبة ومراجعة مصداقية القوائم المالية، والسياسات المحاسبية والمعلومات الواردة في التقرير السنوي. أثناء القيام بهذه المسئولية؛ يتمتع أعضاء مجلس الإدارة بدعم مستمر عبر بعض العمليات لتحديد وتقييم المخاطر التي تواجهها الشركة. حيث تتم عملية الرقابة المستقلة لضمان فعالية الإدارة التنفيذية في تسيير الأعمال وتحقيق أهداف الشركة من قبل إدارة المخاطر، واللجان الغرعية الأخرى لمجلس الإدارة.

إن سلامة و نزاهة البيانات المالية للشركة من أهم المؤشرات التي تدل على نزاهة و مصداقية الشركة في عرض مركزها المالي، مما يزيد من ثقة المساهمين و المستثمرين في البيانات و المعلومات التي توفرها الشركة و تفصح عنها لمساهميها، و تقوم الإدارة التنفيذية للشركة بالتعهد لمجلس إدارة الشركة كتابياً بأن التقارير المالية للشركة يتم عرضها بصورة سليمة و عادلة، و أنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة من بيانات و نتائج تشغيلية، كما أنه يتم إعدادها وفقا للمعايير المحاسبية الدولية المعتمدة من قبل الهيئة، كما يتضمن التقرير السنوي و المرفوع للمساهمين من مجلس إدارة الشركة إقرار بسلامة و نزاهة كافة البيانات المالية و كذلك التقارير ذات الصلة بنشاط الشركة، حيث تساهم التعهدات المذكورة في تعزيز المساءلة، سواء مساءلة الإدارة التنفيذية من قبل مجلس الإدارة أو مساءلة مدلس الإدارة أو مساءلة مجلس الإدارة أو مساءلة مدلس الإدارة أو مساءلة مدلية المدلية مدلية مدلية المدلية مدلية مدلية مدلية المدلية مدلية المدلية مدلية المدلية مدلية المدلية مدلية مدلية مدلية المدلية مدلية التعديد السنونية المدلية مدلية مدلية المدلية مدلية المدلية المدلية مدلية المدلية المدلية المدلية مدلية المدلية مدلية المدلية مدلية المدلية الم

متطلبات تشكيل لحنة التدقيق:

شكل مجلس الإدارة لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء منهم عضو مستقل، ويراعي المجلس عند تشكيل اللجنة ألا يكون رئيس مجلس الإدارة أو الأعضاء التنفيذيين أعضاءً في اللجنة. كما تتضمن اللجنة أعضاء من ذوي المؤهلات العلمية و/أو الخبرة العملية في المجالات المحاسبية والمالية.

التعارض بين توصيات لحنة التدقيق وقرارات محلس الإدارة:

خلال السنة المالية المنتهية في 31/12/2018 لا يوجد أي تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة.

استقلالية وحيادة مراقب الحسابات الخارجي للشركة

تقوم الجمعية العمومية العادية للشركة بتعيين/إعادة تعيين مراقب حسابات الشركة الخارجي بناءاً على اقتراح مجلس الإدارة يكون ترشيح مراقب الحسابات بناءاً على توصية من لجنة التدقيق. وتراعي لجنة التدقيق بأن يكون مراقب الحسابات مقيد في السجل الخاص لدى الهيئة، بحيث يكون مستوفياً كافة الشروط الواردة بمتطلبات قرار الهيئة بشأن نظام قيد مراقبي الحسابات، كما تتأكد من كون مراقب الحسابات الخارجي مستقلاً عن الشركة وعن مجلس إدارتها، وعدم قيامه بأعمال إضافية للشركة لا تدخل ضمن أعمال المراجعة والتي قد تؤثر على الحيادية أو الاستقلالية، وتقوم لجنة التدقيق بمناقشة مراقب الحسابات الخارجي قبل رفع البيانات المالية السنوية إلى مجلس الإدارة لاتخاذ القرار بشأنها.

تم إعادة تعيين السادة مكتب جراند ثورنتون – القطامي و العيبان كمدقق حسابات المجموعة عن السنة الحالية المنتهية 31/12/2018، بقرار صادر من الجمعية العمومية العادية للشركة المنعقدة بتاريخ 13/05/2018.

يحضر مراقب الحسابات الخارجي اجتماعات الجمعية العمومية العادية السنوية للشركة ويقوم بتلاوة التقرير المعد من قبله على مساهمي الشركة.

قاعدة الخامسة /وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

إدارة المخاطر

يتضمن الهيكل التنظيمي للشركة إدارة المخاطر تتمتع بالاستقلالية التامة، وتتبع لجنة إدارة المخاطر وبالتبعية مجلس الإدارة.

وتتمتع شركة أرزان بإطار عمل شامل لإدارة رقابة المخاطر يتم تطبيقه لضمان تطبيق حوكمة الشركة وكياناتها ذات الصلة بشكل ملائم. يقوم مجلس الإدارة بتوجيه إطار عمل السياسات والإجراءات ويتوك مسئولية إدارة المخاطر وجميع أنظمة رقابة المخاطر القائمة في أرزان.

يعمل مجلس إدارة أرزان على ضمان دمج إدارة المخاطر في ثقافة وسياسات وعمليات الشركة. يتمتع المسؤولون في قسم إدارة المخاطر بصلاحيات واسعة بغرض أداء أدوارهم بدون منحهم صلاحيات وسلطات تنفيذية ومالية.

يقوم قسم إدارة المخاطر بتحديد وقياس وتقييم وإصدار التقارير بشأن جميع المخاطر المؤثرة التي تتعرض لها أرزان، عبر مؤشرات مخاطر أساسية معرفة وفقا لغئات المخاطر ذات الصلة. ويعمل كذلك على تنفيذ أنشطة دورية لمراقبة المخاطر والتحكم فيها مع إعداد وتنفيذ سياسات جديدة بشأن المراجعة والرقابة. يهدف القسم إلى تعزيز قدراته في مجال رقابة المخاطر وذلك من خلال استخدام أفضل برامج تقنية المعلومات في مجال إدارة وتقييم المخاطر. يقوم قسم إدارة المخاطر برفع تقارير ربع سنوية إلى مجلس الإدارة ونصف سنوية إلى هيئة أسواق المال.

متطلبات تشكيل لجنة إدارة المخاطر:

شكل مجلس الإدارة لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء، ويراعي المجلس عند تشكيل اللجنة ألا يكون رئيس محلس الإدارة عضواً في اللحنة، وأن يكون رئيس اللحنة من الأعضاء غير التنفيذيين.

أنظمة الرقابة الداخلية:

يتم تحقيق نزاهة ومصداقية أنظمة الرقابة الداخلية عبر السياسات والإجراءات وأتمته العمليات بما يتم تحقيق السياسات والإجراءات المعتمدة للشركة والاختيار الواعي للموظفين، ورفع درجة وعي الموظفين، وهيكل تنظيمي يفصل بين المسؤوليات. تم وضع إجراءات الرقابة الداخلية لحماية أصول الشركة وضمان المصادقة على القرارات والإجراءات ويتم إجراء عمليات تقييم دورية للمخاطر من قبل قسم إدارة المخاطر ومراجعة الالتزام بشكل دوري من قبل قسم إدارة الالتزام في الشركة.



التدقيق الداخلي:

يتضمن الهيكل التنظيمي للشركة إدارة التدقيق الداخلي تتمتع بالاستقلالية الغنية التامة، وتتبع لجنة التدقيق وبالتبعية مجلس الإدارة.

وتقوم إدارة التدقيق الداخلي بتقديم التقارير بشكل مستقل إلى لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة. يتم تنفيذ عمليات التدقيق من قبل فريق تدقيق داخلي ضمن الشركة وفقا لخطة التدقيق الداخلي المعتمدة من قبل لجنة التدقيق. يتم تقديم تقارير شاملة من قبل المدققين الداخليين مباشرة إلى لجنة التدقيق. هذا بالإضافة إلى أنه يتم تبني سياسات وإجراءات تصحيحية ملائمة عند الضرورة. يتم تنفيذ خطة التدقيق الداخلي عبر تقييم أدوات رقابة المخاطر المؤثرة ويتم تقييم فعالية إدارة المخاطر، وأنظمة الرقابة والحوكمة.

القاعدة السادسة/تعزيز السلوك المهني وقيم الأخلاق

معايير ومحددات السلوك المهني وقيم الأخلاق

يتوفر لدى شركة أرزان ميثاق عمل للسلوك المهني يلتزم فيه مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكل العاملين بالشركة. ويحدد الميثاق الموضوعات الآتية:

الالتزام بالقوانين والقواعد واللوائح: يلتزم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بالقوانين والقواعد واللوائح المعمول بها في شركة أرزان والشركات التابعة لها.

التداول بناءاً على معلومات داخلية: يحظر على كل أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين استخدام بيانات ومعلومات خاصة وغير معدة للنشر، أو استخدامها بهدف التداول في الأسهم وتحقيق مكاسب تجارية من خلال هذه البيانات والمعلومات.

مصالح الشركة: لا يجوز لأعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين استخدام ممتلكات الشركة أو معلوماتها أو مناصبهم فيها من اجل تحقيق مصالح ومكاسب شخصية ولا يجوز لهم التنافس مع الشركة سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

التنافس والتعامل العادل: يلتزم مجلس الإدارة وإدارة الشركة بالتعامل العادل واحترام حقوق عملاء الشركة ومورديها ومنافسيها والعاملين فيها. ولا يجوز لأعضاء مجلس الإدارة أو المسؤولين تحقيق مكاسب غير عادلة من أي طرف من خلال التلاعب أو إخفاء المعلومات أو إساءة استخدام المعلومات السرية أو تحريف الوقائع الجوهرية أو أية ممارسات تجارية أخرى غير مشروعة.

حفظ السجلات، الضوابط المالية والإفصاحات: يجب حفظ دفاتر وسجلات وحسابات والبيانات المالية للشركة بشكل ملائم ويتم الإفصاح عنها وفقا لأي قوانين أو لوائح معمول بها ولابد من أن تتوافق مع المتطلبات القانونية المطبقة ومع نظام الشركة وضوابطها الداخلية.

سرية المعلومات: لابد لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وموظفي الشركة من المحافظة على سرية المعلومات والمعلومات المملوكة للشركة والتي توكل إليهم من الشركة أو عملائها أو مورديها، إلا إذا كان الإفصاح عن تلك المعلومات مرخص/ مطلوب بموجب القوانين أو اللوائح أو إذا تم الإفصاح عنها على النحو الطبيعي عملاً بقاعدة "الحاجة للاطلاع".

الحماية والاستخدام الصحيح لأصول الشركة: يلتزم مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية بحماية أصول الشركة بما يشمل المعلومات المملوكة للشركة والتي تشمل حقوق الملكية الفكرية مثل الأسرار التجارية وبراءات الاختراع والعلامات التجارية وحقوق الطبع والنشر، بالإضافة إلى خطط الخدمة والتسويق والتجارة وقواعد البيانات والسجلات ومعلومات الرواتب وأي بيانات مالية وتقارير غير معلنة. ويعد الكشف والتوزيع الغير مسموح به تعدياً على سياسة الشركة. ويمكن أن يعتبر أيضا تصرفاً غير مشروع ويؤدي إلى عقوبات مدنية وجنائية.

التقارير المالية: يتحمل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية مسؤولية إعداد التقارير المالية بمهنية عالية ووفقا للمعايير الدولية، والرد على الاستفسارات المتعلقة بمتطلبات الإفصاح العامة إلى المساهمين وأصحاب المصالح وأية أطراف أخرى.

سياسات وآليات الحد من تعارض المصالح:

قام مجلس إدارة الشركة بوضع سياسات وآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح وأساليب معالجتها والتعامل معها، وذلك ضمن إطار حوكمة الشركة آخذاً في الاعتبار ما ورد بقانون الشركات. وقد راعت الشركة في سياستها على وجوب أن يكون هناك فصل واضح بين مصالح الشركة وتلك المرتبطة بعضو مجلس الإدارة بوضع آليات لتغليب مصالح الشركة على مصالح أعضائها وأن يلتزم عضو مجلس الإدارة بالإفصاح إلى مجلس الإدارة عن أي الشركة على مصالح أعضائها وأن يلتزم عضو مجلس الإدارة بالإفصاح إلى مجلس الإدارة عن أي الإدارة الأثركة له مع الشركة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر. كما يحظر على عضو مجلس الإدارة الاشتراك في مناقشة أو إبداء الرأي أو التصويت على أي موضوعات تعرض على مجلس الإدارة يكون له فيها مصلحة مشتركة مباشرة أو غير مباشرة مع الشركة. كما أنه يمكن للعاملين بالشركة أن يبلغوا داخلياً عن شكوكهم حول أي ممارسات غير سليمة أو أمور تثير الريبة في التقارير المالية أو أنظمة الرقابة الداخلية أو أي أمور أخرى، والشركة تسمح بإجراء تحقيق مستقل وعادل لأي مسألة تعرض عليها مع ضمان منح المبلغ حسن النية السرية التي تكفل حمايته من أي رد فعل سلبي أو ضرر قد يلحقه نتيجة إبلاغه عن تلك الممارسات.

القاعدة السابعة/الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

الإفصاح والشغافية

تلتزم الشركة بتطبيق اعلى مستويات الشفافية، حيث اعتمد مجلس الإدارة سياسات وإجراءات الإفصاح لضمان تقديم معلومات دقيقة وفي وقت مناسب لحملة الأسهم وأصحاب المصالح. ويقوم قسم الامتثال بالتنسيق مع كل أقسام الشركة للكشف عن المعلومات بشكل دقيق وفي وقت مناسب لهيئة أسواق المال وبورصة الكويت وأصحاب المصالح.

سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

يوجد لدى الشركة سجل خاص ينظم عمليات الإفصاح الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية. كما تم تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات بما بتناسب مع وضع الشركة.



وحدة تنظيم شؤون المستثمرين

أنشأت وحدة تنظيم شؤون المستثمرين لتوفير التواصل والشغافية مع حملة الأسهم والرد علم شكاويهم وفقا لسياسات وإجراءات معتمدة، بالإضافة إلى ذلك، تقوم الوحدة بما يلي:

- الإشراف على أداء أمين السجلات ووكيل نقل الأسهم في الشركة.
- التوصية بمقاييس التطوير العام في جودة الخدمات المقدمة إلى المستثمرين.

تكنولوجيا المعلومات

قامت الشركة بإنشاء جزء مخصص على الموقع الإلكتروني للشركة لحوكمة الشركات، بحيث يتم عرض كافة المعلومات والبيانات الحديثة التي تساعد المساهمين، المستثمرين الحاليين والمحتملين على ممارسة حقوقهم وتقييم أداء الشركة.

القاعدة الثامنة/إحترام حقوق المساهمين

حمانة الحقوق العامة للمساهمين لضمان العدالة والمساواة بين كافة المساهمين

تلتزم الشركة بحماية حقوق المساهمين من خلال سياسة معتمدة من قبل مجلس الإدارة تضمن حماية حقوق كل المساهمين وتوفر لهم ممارسة تلك الحقوق التي يمنحها قانون الشركات التجارية بدولة الكويت وتعليمات هيئة أسواق المال بدولة الكويت.

فالشركة تقوم بمعاملة جميع المساهمين بالتساوي ودون أي تمييز، ولا تقوم الشركة في أي حال من الأحوال بحجب أي معلومة أو حق من حقوق المساهمين. ويدخل ضمن الحقوق العامة للمساهمين التى تكفلها الشركة ما بلى:

- 1. قيد قيمة ملكية المساهمين في سجلات الشركة.
- 2. حق المساهمين في التصرف في الأسهم من تسجيل للملكية ونقلها و/أو تحويلها.
 - 3. حق المساهمين في الحصول على النصيب المقرر في توزيعات الأرباح.
- 4. حق المساهمين في الحصول على نصيب من موجودات الشركة في حالة التصفية.
- 5. حق المساهمين في الحصول على البيانات والمعلومات الخاصة بنشاط الشركة واستراتيجيتها التشغيلية والاستثمارية بشكل منتظم وميسر.
- 6. حق المساهمين في المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين والتصويت على قراراتها.
 - 7. حق المساهمين في انتخاب أعضاء مجلس الإدارة



مراعاة الدقة والمتابعة المستمرة للبيانات الخاصة بالمساهمين

لأغراض المتابعة المستمرة لكل ما يتعلق ببيانات المساهمين، تمسك الشركة بسجل خاص محفوظ لدى الشركة الكويتية للمقاصة مقيد فيه أسماء المساهمين وجنسياتهم وموطنهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم، ويتم التأشير في سجل المساهمين بأي تغييرات تطرأ على البيانات المسجلة فيه وفقا لما تتلقاه الشركة أو الشركة الكويتية للمقاصة من بيانات ولكل ذي شأن أن يطلب من الشركة أو وكالة المقاصة تزويده ببيانات من هذا السجل.

يتم التعامل مع البيانات الواردة في سجل مساهمي الشركة بأقصى درجات الحماية والسرية، وذلك يما لا يتعارض مع القانون واللائحة التنفيذية وما يصدر عن الهيئة من تعليمات وضوابط رقابية

بيانات وكالة المقاصة المحتفظة لديها بسجلات المساهمين

الشركة الكويتية للمقاصة

ص.ب. 22077 صفاة 13081 الكويت info@magasa.com

تشجيع المساهمين على المشاركة والتصويت في اجتماعات الجمعية العمومية للشركة

تنظم الشركة آلية المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين حيث تراعى عند تنظيم الاجتماعات العامة للمساهمين ما يلي:

- 1. توجيه الدعوة على المساهمين إلى حضور اجتماع الجمعية العامة متضمنة جدول الأعمال وزمان ومكان انعقاد الاجتماع عن طريق الإعلان وفق الآلية المحددة في اللائحة التنفيذية لقانون الشركات.
- توضح وتبين الشركة للمساهمين أنه يحق للمساهم أن يوكل غيره في حضور اجتماع الجمعية العامة وذلك بمقتضى توكيل خاص أو تفويض تعده وكالة المقاصة لهذا الغرض.
- 3. تتيح الشركة للمساهمين قبل انعقاد الجمعية العمومية العامة بوقت كاف الحصول على كافة المعلومات والبيانات المرتبطة ببنود جدول الأعمال لتمكن المساهمين من اتخاذ قراراتهم بشكل سليم.
- 4. تتيح الشركة للمساهمين المشاركة الفعالة في اجتماعات الجمعية العامة ومناقشة الموضوعات المدرجة على جدول الأعمال وما يرتبط بها من استفسارات تتعلق بأوجه الأنشطة المختلفة، وتوجيه الأسئلة بشأنها إلى أعضاء مجلس الإدارة ومراقب الحسابات الخارجي، وعلى مجلس الإدارة أو مراقب الحسابات الخارجي الإجابة على الأسئلة بالقدر الذي لا يعرض مصالح الشركة للضرر.

- 5. تتيح الشركة الفرصة لكافة المساهمين أن يمارسوا حق التصويت دون وضع أية عوائق تؤدي إك حظر التصويت حيث أن التصويت هو حق أصيل للمساهم ولا يمكن إلغاءه بأي طريقة، وتضمن الشركة ممارسة جميع المساهمين لهذا الحق وذلك من خلال ما يلي:
- يتمتع المساهمون بحقوق التصويت الممنوحة لهم، وبذات المعاملة من قبل الشركة.
- يتمكن المساهمون من التصويت بصغة شخصية أو بالإنابة، مع إعطاء نفس الحقوق والواجبات للمساهمين سواء كانت بالصالة أو بالإنابة.
 - إحاطة المساهمين علماً بكافة القواعد التي تحكم إحراءات التصويت.
- توفر كافة المعلومات الخاصة بحقوق التصويت لكل من المساهمين الحاليين والمستثمرين المرتقسن.
- يتاح لجميع المساهمين حق التصويت على أي تغيرات تتعلق بحقوق المساهمين وذلك من خلال الدعوة إلى اجتماع الجمعية العامة للمساهمين.
- يتم التصويت لاختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة من خلال الآليات التي ينص عليها عقد تأسيس الشركة ونظامها الأساسي وفي إطار ما هو منصوص عليه في قانون الشركات ولائحته التنفيذية، ذلك فضلا عن قيام الشركة بتوفير نبذة تعريفية عن المرشحين لعضوية مجلس الإدارة قبل إجراء التصويت مما يعطي المساهمين فكرة واضحة عن مهارات المرشحين المهنية والتقنية وخبراتهم ومؤهلاتهم الأخرى.
 - ساح لكافة فئات المساهمين فرصة مساءلة محلس الإدارة عن المهام الموكلة إليهم.

عدم فرض أي رسوم مقابل حضور أية فئة من فئات المساهمين لاجتماعات الجمعية العامة، أو منح ميزة تفضيلية لأي فئة مقابل الفئات الأخرى من المساهمين.

القاعدة التاسعة/إدراك دور أصحاب المصالح

النظم و السياسات التي تكفل حماية حقوق أصحاب المصالح

تقر شركة أرزان بحقوق أصحاب المصالح وتعمل على تشجيع التعاون بين الشركة وأصحاب المصالح في مختلف المجالات. في مختلف المجالات. وقد اعتمد مجلس إدارة الشركة سياسة حقوق أصحاب المصالح.

تشحيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة الشركة المختلفة

في سبيل عدم تعارض معاملات أصحاب المصالح سواء كانت عقود أو صفقات مع الشركة مع مصلحة المساهمين يؤخذ بعين الاعتبار ألا يحصل أي من أصحاب المصالح على أية ميزة من خلال تعامله في العقود والصفقات التي تدخل في نشاطات الشركة الاعتيادية، كما تضع الشركة سياسات ولوائح داخلية تتضمن آلية واضحة لترسيه العقود والصفقات بأنواعها المختلفة وذلك من خلال المناقصات أو أوامر الشراء المختلفة.

كما أن الشركة قامت بوضع آليات تكفل الاستفادة القصوى من إسهامات أصحاب المصالح بالشركة وحثهم على المشاركة في متابعة نشاطها، بما يتفق مع تحقيق مصالحها على الوجه الأكمل. حيث تتيح الشركة لأصحاب المصالح إمكانية الحصول على كافة المعلومات والبيانات ذات الصلة بأنشطتهم، بحيث يمكن الاعتماد عليها في الوقت المناسب وعلى أساس منتظم، كما سهلت الشركة قيام أصحاب المصالح بإبلاغ مجلس إدارة الشركة عن أي ممارسات غير سليمة قد يتعرضون إليها من قبل الشركة، مع توفير الحماية المناسبة للأطراف التي تقوم بالإبلاغ.

القاعدة العاشرة/تعزيز وتحسين الأداء

تدريب أعضاء محلس الإدارة والإدارة التنفيذية يشكل مستمر

قامت شركة أرزان بتطوير خطط تدريب لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والعاملين بالشركة. ويتم تنفيذ برامج التدريب بشكل منتظم وفقاً لخطة الشركة المعتمدة للتدريب.

تقسم أداء محلس الإدارة ككل وأداء كل عضو من أعضاء محلس الإدارة والإدارة التنفيذية

تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه:

وضعت الشركة سياسات وإجراءات معتمدة من مجلس الإدارة يتم من خلالها تنفيذ عملية رسمية لمراجعة الأداء السنوي لأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، ومدى فعالية أداءهم وإسهامهم في التصرف بشؤون مجموعة أرزان المالية.

الهدف من عملية تقييم الأداء هو ووجود طريقة رسمية منظمة ومتناسقة لتقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه، وذلك من أجل اتخاذ خطوات لتحسين أداء مجلس الإدارة. سوف يتم الاستفادة من هذه العملية أيضا لتقديم توصيات مجلس الإدارة إلى المساهمين في مرحلة إعادة انتخاب الأعضاء.

تقييم أداء الإدارة التنفيذية:

يعتبر تقييم الأداء أداة قوية لترجمة خطط أعمال الشركة إلى إجراءات وتطوير ثقافة الشركة لتحقيق الهداف الاستراتيجية. تقيّم الشركة الإدارة التنفيذية من خلال نظام الموارد البشرية (MENAME) وفقا لمؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة لكل إدارة في بداية كل عام، يتم توحيد بيانات الأداء التي تم الحصول عليها خلال العام. وتلخص البيانات من أجل إجراء تقييم سنوي شامل لكل ما تم إنجازه، وكيف تحققت تلك النتائج.

تتكون هذه العملية من استبيانات تغطي متطلبات/ توقعات واسعة بموجب منهج قواعد حوكمة الشركات لتقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة تقييماً ذاتياً، وتقييم خاص للجانه المنبثقة عنه، وتقييم للأداء العام لمحلس الإدارة؛ من احل اتخاذ الخطوات التي من شأنها تحسين أداء محلس الإدارة.



علاوة على ذلك، يشمل هذا التقييم المتطلبات المنصوص عليها في ميثاق عمل مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، وميثاق عمل الشركة، وسياسات وإجراءات تعارض المصالح. يتم ذلك من خلال قيام أعضاء مجلس الإدارة بتعبئة الاستبيانات المذكورة أدناه:

- أ- استبيان التقييم الذاتي (أ)
- ب- استبيان تقييم اللجنة (ب)
- ج- استبيان تقييم مجلس الإدارة (ج)

وتقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بمراجعة تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة وتقديم تقرير سنوي موجز إلى مجلس الإدارة بتوصياتها.

جهود مجلس الإدارة في خلق القيم المؤسسية (Value Creation):

يقوم مجلس الإدارة بتعزيز القيم المؤسسية ويبثها إلى الموظفين لدى الشركة من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتحسين معدلات الأداء ومن خلال البرامج التدريبية السنوية التي تمنحها مجموعة أرزان لموضفيها لتحسين الاداء و تطوير المهارات.

القاعدة الحادية عشر/التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع والبرامج والآليات المستخدمة في مجال العمل الاجتماعي

تلتزم الشركة بتحقيق التنمية المستدامة للمجتمع والاقتصاد بوجه عام وللعاملين بها بشكل خاص. وتملك الشركة سياسة المسؤولية الاجتماعية التي تم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة لضمان المساهمة في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة.

وقد اعتمدت لجنة المخاطر التحديثات على سياسات وإجراءات المسؤولية الاجتماعية في اجتماعها رقم ا بتاريخ 31 يناير وم ا بتاريخ 2017/12/24 وتم عرضها على مجلس الإدارة في اجتماعهم رقم ا بتاريخ 31 يناير 2018.

البرامج والآليات التي تساعد على إبراز جهود الشركة:

تستخدم مجموعة أرزان الوسائل التواصل الاجتماعي والموقع الاكتروني الخاص بها لتكون قادرة على إظهار جهودها على نطاق واسع، كما تستخدم الصحف والمجلات المحلية لتحقيق هذا الهدف أيضًا.



برج الشهيد – الدور السادس تلفون: 99 شارع خالد بن الوليد، شرق فاكس: 6 ص.ب: 25578 الصفاة 13116 الكهنت

تلفون: 9999 2242 4995 فاكس: 1666 2240 4666 www.bdointernational.com

خطاب الرأى

السادة أعضاء مجلس الإدارة المحترمين مجموعة ارزان المالية للتمويل والاستثمار – ش.م.ك.م الصفاة 13125 دولة الكويت

25 مارس 2019

تحية طيبة وبعد،

تقرير تقييم ومراجعة أنظمة الرقابة الداخلية

وفقا لخطاب تعيبيننا المؤرخ في 4 ديسمبر 2018. قمنا بتقييم ومراجعة أنظمة الرقابة الداخلية لمجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار (ش.م.ك.م) للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2018.

وقد شمل الفحص كافة الإدارات / الوظائف بالشركة وهم كما يلي:

- الحوكمة
- الاستثمار
- المالية والمحاسبة
 - تمويل الشركات
 - الموارد البشرية
- الخدمات المساندة
 - المخاطر والإلتزام
 - نظم المعلومات
 - التدقيق الداخلي

لقد قمنا بفحصنا وفقا لمتطلبات اللائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال(الكتاب الخامس عشر "حوكمة الشركات" مادة 6 – 9).

وبصغتكم أعضاء مجلس إدارة الشركة فإنكم مسئولون عن إرساء نظم للرقابة الداخلية مع الأخذ في الاعتبار المنافع المتوقعة والتكاليف المتعلقة بتأسيس تلك الأنظمة والإلتزام بمتطلبات هيئة أسواق المال المذكورة في الفقرة أعلاه. إن الهدف من التقرير هو إعطاء تأكيدات معقولة وليست قاطعة عن مدى إنسيابية الإجراءات والأنظمة المتبعة بغرض حماية الموجودات ضد اية خسائر ناتجة عن أي استخدام أو تصرف غير مصرح به، وأن المخاطر الرئيسية يتم مراقبتها وتقييمها بشكل ملائم، وأن المعاملات يتم تنفيذها طبقا لإجراءات التفويض المقررة وأنه يتم تسجيلها بشكل صحيح، وذلك لتمكينكم من القيام بأعمالكم بشكل سليم.



تابع/خطاب الرأي

ونظرا لنواحي القصور في أي نظام من أنظمة الرقابة الداخلية، قد تحدث أخطاء أو مخالفات ولا يتم اكتشافها. إضافة إلى ذلك فإن توقع التقييم للأنظمة على الفترات المستقبلية يخضع لخطر أن تصبح معلومات الإدارة وإجراءات الرقابة غير ملائمة بسبب التغييرات في الظروف، أو أن تقل درجة الالتزام بتلك الإجراءات.

مع الاستثناءات للأمور الموضوعة للتقارير المرفقة، ونظرا لطبيعة وحجم عمليات الشركة، خلال السنة المنتهية 31 ديسمبر 2018، وأهمية وتقييم المخاطر لملاحظاتنا في رأينا:

- أ. أنظمة الرقابة الداخلية للشركة قد تم إنشاؤها والاحتفاظ بها طبقا لمتطلبات هيئة أسواق المال وقواعد حوكمة الشركات.
- ب. الملاحظات التي تم رفعها في فحص وتقييم الرقابة الداخلية لا تؤثر بشكل جوهري على العرض العادل للقوائم المالية للشركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018.
- ج. الإجراءات التي تم أخذها من قبل الشركة لمعالجة الملاحظات التي تم ذكرها في التقرير، تعتبر إحراءات مرضية.

وتفضلوا بقبول فائق الإحترام والتقدير ...

قيس محمد النصف

مراقب حسابات - ترخيص رقم 38 فئة (أ) BDO - النصف وشركاه

إقرار مجلس الإدارة بنزاهة وعدالة البيانات المالية 30 مارس 2019

نقر نحن مجلس الإدارة بموجب هذا المستند، حسبما وصل إليه علمنا، أن البيانات المالية المجمعة لمجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار ش.م.ك.ع (الشركة الأم) وشـركاتها التابعة (يشـار إليهـا مجتمعة "بالمجموعة")، والتي تتكون من:

- أ. بيان المركز المالي المُجمع كما في 31 ديسمبر 2018،
 - ب. وبيان الدخل المُجمع،
 - ج. وبيان الدخل الشامل الآخر المُجمع،
 - د. وبيان التغيرات في حقوق الملكية المُجمع،
 - هـ. وبيان التدفقات النقدية المُجمع،

للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ملخص، السياسات المحاسبية الهامة تعرب بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالــــي المجمــــع للمجموعـــــــة كما في 31 ديسمبر 2018، وعن أدائها المالي المجمع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعابير الدولية لإعداد التقارير المالية.

التوقيع	المنصب	الأعضاء
علاقا رين	رئيس مجلس الإدارة	وفاء أحمد القطامـــي
MAY.	نائب رئيس مجلس الإدارة	جاسم حسن زینـل
and the second second	عضو مجلس الإدارة	ابراهيم صالح الذربـان
	عضو مجلس الإدارة	عماد عبداله العيســــــــــــــــــــــــــــــــــــ
aspis	عضو مجلس الإدارة	عمار طالب حاجيه
174	عضو مجلس الإدارة	رامي خالد عبداللّه
	عضو مجلس الإدارة	عبدالحميد محمد محرز



إقرار الرئيس التنفيذ *ي ورئيس الإدارة المالية* بنزاهة وعدالة البيانات المالية 30 مرس 2019

نقر نحن الرئيس التنفيذي ورئيس الإدارة الماليةبموجب هذا المستند، حسبما وصل إليه علمنا، أن البيانات المالية المجمعة لمجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار ش.م.ك.ع (الشركة الأم) وشركاتها التابعة (يشار إليها مُجتمعة "بالمجموعة")، والتي تتكون من:

- أ. بيان المركز المالي المُجمع كما في 31 ديسمبر 2018،
 - ب. وبيان الدخل المُجمع،
 - ج. وبيان الدخل الشامل الآخر المُجمع، ِ
 - د. وبيان التغيرات في حقوق الملكية المُجمع،
 - هـ. وبيان التدفقات النقدية المُجمع،

للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك مُلخص، السياسات المحاسبية الهامة تعرب بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي المجمع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2018، وعن أدائها المالي المجمع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعابير الدولية لإعداد التقارير المالية.

محمد فريد رئيس الإدارة المالية **جاسم حسن زينل** الرئيس التنفيذي







أولا : نظام المكافآت المتبع لدى الشركة وأعضاء محلس الإدارة والإدارة التنفيذية

مكافأت أعضاء محلس الإدارة

تلترم الشركة بنظام المكافأت لمجلس الإدارة بما نصت عليه المادة 198 من قانون الشركات رقم ا لسنة 2016 ويتم أخذ موافقة الجمعية العمومية على مكافأت أعضاء مجلس الإدارة.

مكافأت وحوافز الإدارة التنفيذية

- المكافآت الثابتة: تضم الرواتب والمزايا (تضم مكافأة نهاية الخدمة)، والتي تمنح بموجب سلم الدرجات والرواتب المعتمد من قبل مجلس الإدارة، والقوانين واللوائح السارية المعمول بها، ودليل السياسات والإحراءات الخاص بإدارة الموارد البشرية.
- المكافآت المتغيرة: ترتبط المكافآت المتغيرة بعملية تحقيق الأهداف سابقاً، وتم تصميم هذا النوع من المكافآت لتحفيز ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة التنفيذية. يتم تخصيص المكافآت المتغيرة وفقا للأداء الفردي لعضو الإدارة التنفيذية والأداء العام للشركة، ويتم تقديم المكافآت المتغيرة بشكل نقدي.

مكافأت وحوافز موظفى الشركة

- 1. من أهم أهداف منح المكافآت هو ترسيخ مبدأ الانتماء للشركة وتحفيز العاملين على العمل على تحقيق أهداف الشركة والرفع من شأنها. وتسعى الشركة من التأكد من أن نظام المكافآت يعكس ويتناسب مع المهام والمسؤوليات ويتسم بالعدالة والإنصاف.
- 2. تعتمد المكافآت الخاصة بموظفي الشركة بتقييم مستوى الأداء حيث يتم منح المكافآت وفقا لسياسة معتمدة لتحقيق الأهداف التشغيلية والمالية وعلى الأداء الفردي للموظفين ومدى مساهمتهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

ثانيا : تفاصيل المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018

الإجمالي	بدل حضور لاعضاء مجلس الإدارة واللجان	المكافأت السنوية	رحلات العمل	التأمين الطبي	البيان	العدد
64,615	22,200	42,000		415	الرئيس وأعضاء مجلس الإدارة	7

ثالثًا : قيم المكافآت وغيرها من المميزات للإدارة العليا بالشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018

الإجماك	ھواتف عمل	صندوق الإدخار	المكافأت السنوية	مخصص نهاية الخدمة	رحلات العمل	الإجازات المستحقة	تذاكر السفر	التأمين الطبي	التأمين على الحياة	التأمينات الإجتماعية	الرواتب السنوية	البيان	العدد
683,764	2,618	23,160	210,437	52,681	11,141	39,048	11,898	6,070	5,100	10,058	331,553	الإدارة التنفيذية	5

رابعا : بيان الإنحرافات الجوهرية عن سياسة المكافآت

لايوجد











المحتويات

- 56 تقرير مراقب الحسابات المستقل
 - 62 بيان الارباح أو الخسائر المجمع
- 63 بيان الارباح أو الخسائر والدخل الشامل الاخر المجمع
 - 64 بيان المركز الماكي المجمع
 - 65 بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
 - 67 بيان التدفقات النقديه المجمع
 - 69 ايضاحات حول البيانات المالية المجمعة



مدققون ومستشارون

عمارة السوق الكبير - برج أ - الدور التاسع ص.ب 2986 صفاة - 13030 الكويت تلفون: 9-2240 (965)+ فاكس: 2243 8451 (965)+ البريد الالكتروني: gt@kw.gt.com www.grantthornton.com.kw

تقرير مراقب الحسابات المستقل

الى السادة المساهمين مجموعة ارزان المالية للتمويل والاستثمار – ش.م.ك.ع الكويت

التقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

الر أي

قمنا بتدقيق البيانات المالية المجمعة لمجموعة ارزان المالية للتمويل والاستثمار – ش.م.ك.ع ("الشركة الام") والشركات التابعة لها (المجموعة)، والتي تتضمن بيان المركز الماي المجمع كما في 31 ديسمبر 2018، وبيان الأرباح أو الخسائر المجمع وبيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع، وبيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع وبيان التدفقات النقدية المجمع للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والايضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

برأينا، أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، المركز الماكي المجمع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2018، وعن نتائج أعمالها المجمعة وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقا للمعايير الدولية للتقارير المالية كما هي مطبقة في دولة الكويت.

أساس ابداء الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقا للمعايير الدولية للتدقيق . أن مسؤولياتنا وفق تلك المعايير قد تم شرحها ضمن بند مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة الوارد في تقريرنا. كما اننا مستقلين عن المجموعة وفقا لمتطلبات ميثاق الأخلاقية للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير أخلاقية المحاسبين، كما قمنا بالإلتزام بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى بما يتوافق مع تلك المتطلبات وميثاق الأخلاقية. اننا نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، كافية وملائمة لتكون أساسا في إبداء رأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

ان أمور التدقيق الرئيسية، حسب تقديراتنا المهنية، هي تلك الأمور التي كان لها الأهمية الكبرى في تدقيق البيانات المالية المجمعة للفترة الحالية. ولقد تم استعراض تلك الأمور ضمن فحوى تقريرنا حول تدقيق البيانات المالية المجمعة ككل، والى التوصل الى رأينا المهني حولها، وأننا لا نبدي رأيا منفصلا حول تلك الأمور.



تابع/ أمور التدقيق الرئيسية

تقييم أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر

تتضمن الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر استثمارات غير مسعرة جوهرية. ونظرا لطبيعة التركيبة الغريدة وشروط تلك الاستثمارات، فان تقييم تلك الأصول المالية مبني إما على أساس تقييمات خارجية مستقلة أو على نماذج تقييم تم تطويرها داخليا مما أدى الى وجود شك في قياسات جوهرية واردة في تقييمنا نتيجة لذلك،كان لتقييم هذه الادوات اهمية كبرى في تدقيقنا. مما تطلب صرف المزيد من الوقت الإضافي في مجهود التدقيق لتقييم مدى ملائمة تلك التقييمات والفرضيات التي بنيت عليها. ولقد تم بيان ذلك ضمن ايضاح المجموعة حول تلك الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ضمن ايضاحات رقم 17 و 34.2 حول البيانات المالية المجمعة.

ان اجراءات التدقيق التي قمنا بها تضمنت تطابق القيمة الدفترية للأوراق المالية الغير مسعرة مع تقييمات المجموعة الداخلية او الخارجية المعدة باستخدام تقنيات التقييم، تقييم اختبار مدى ملاءمة التقديرات، الافتراضات ومنهجية التقييم والمستندات الداعمة التي تم الحصول عليها والتوضيحات لتعزيز تلك التقييمات.

طريقة حقوق الملكية

إن لدى المجموعة حصص في عدد من الشركات الزميلة والتي تعد جوهرية بالنسبة للبيانات المالية المجمعة للمجموعة. وبالتاي يتم المحاسبة عنها بإستخدام طريقة حقوق الملكية. وفقا لطريقة حقوق الملكية، يتم إثبات حصة المجموعة في الشركات الزميلة مبدئيا بالتكلفة ويتم تعديلها بعد ذلك لتغيرات ما بعد الشراء في حصة المجموعة من صافي أصول الشركات الزميلة ناقصا انخفاض القيمة. إن هيكل المجموعة يزيد من تعقيد بيئة ضوابط المجموعة وبالتالي قدرتنا كمراقب حسابات المجموعة من الحصول على قدر ملائم من الاستيعاب لتلك المنشآت بما في ذلك أي تعامل مع طرف ذي صله. وبناءا على هذه العوامل وجوهرية الاستثمار في الشركات الزميلة بالنسبة للبيانات المالية المجمعة للمجموعة ، فإننا نعتبر هذا من أمور التدقيق الرئيسية.

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها، من بين الأمور الأخرى ، تحديد طبيعة ومدى إجراءات التدقيق التي سيتم تنفيذها للشركات الزميلة واختيار الشركات الزميلة الهامة إستنادا الى حجم و/ أو مخاطر هذه المنشآت. خلال تدقيقنا قمنا بالتواصل مع مدقق الشركات الزميلة الجوهرية. كما قمنا يتقديم تعليمات لمدققي تلك الشركات لتغطية الجوانب الهامة والمخاطر التي سيتم أخذها بعين الإعتبار بما في ذلك تحديد الأطراف ذات الصلة والمعاملات معهم. إضافة الى ذلك، قمنا بتقييم منهجية المجموعة واختبار الافتراضات الرئيسية المستخدمة من قبل المجموعة لتحديد المبلغ الممكن إسترداده إستنادا الى القيمة المستخدمة. قمنا ايضا بتقييم مدى ملاءمة افصاحات المجموعة ضمن الإيضاحات رقم 4.10 و 18 حول البيانات المالية المجمعة.



المعلومات الأخرى ضمن تقرير المجموعة السنوي 2018

ان الادارة مسؤولة عن المعلومات الاخرى. تتألف المعلومات الاخرى من المعلومات المتضمنة ضمن تقرير المجموعة السنوي 2018، بخلاف البيانات المالية المجمعة و تقرير مدقق حساباتنا.كما حصلنا على تقرير مجلس ادارة الشركة الام قبل تاريخ تقرير مدقق حساباتنا ونتوقع الحصول على ما تبقى من التقرير السنوي للمجموعة بعد تاريخ تقرير التدقيق.

ان رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يغطي المعلومات الاخرى المرفقة ونحن لا نبدي اي شكل من اشكال التأكيدات على تلك المعلومات.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فان مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الاخرى واثناء القيام بذلك، نقوم بالنظر فيما اذا كانت المعلومات الاخرى غير متطابقة جوهريا مع البيانات المالية المجمعة المرفقة أو مع معلوماتنا التي تم الحصول عليها أثناء عملية التدقيق او غير ذلك من الأمور التي قد يشوبها اخطاء مادية. وإذا ما استنتجنا، بناء على الاعمال التي قمنا بها على المعلومات الاخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مدقق حساباتنا، بان هناك فعلا اخطاء مادية ضمن تلك المعلومات الخرى، فالمطلوب منا بيان تلك الأمور. ليس لدينا اي شيء للتقرير عنه في هذا الشأن.

مسؤولية الادارة و المسؤولين عن تطبيق الحوكمة حول البيانات المالية المجمعة

ان الادارة هي الجهة المسؤولة عن اعداد وعرض تلك البيانات المالية المجمعة بشكل عادل وفقا للمعايير الدولية للتقارير المالية، كما هي مطبقة في دولة الكويت، وعن نظام الضبط الداخلي الذي تراه مناسبا لتمكينها من اعداد البيانات المالية المجمعة بشكل خال من فروقات مادية سواء كانت ناتحة عن الغش أو الخطأ.

ولاعداد تلك البيانات المالية المجمعة، تكون الادارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة، والافصاح ،عند الحاجة، عن الأمور المتعلقة بتحقيق تلك الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم يكن بنية الادارة تصغية المجموعة أو ايقاف أنشطتها، أو عدم توفر أية بدأئل أخرى واقعية سوى اتخاذ هذا الإجراء.

إن المسؤولين عن تطبيق الحوكمة هم الجهة المسؤولة عن مراقبة عملية التقرير الماكي للمجموعة.



مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

ان أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية المجمعة، ككل، خالية من فروقات مادية، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، واصدار تقرير التدقيق الذي يحتوي على رأينا.ان التأكيدات المعقولة هي تأكيدات عالية المستوى، ولكنها لا تضمن بأن مهمة التدقيق المنفذة وفق متطلبات المعايير الدولية للتدقيق، سوف تكتشف دائما الأخطاء المادية في حالة وجودها.إن الغروقات يمكن أن تنشأ من الغش أو الخطأ وتعتبر مادية سواء كانت منفردة أو مجتمعة، عندما يكون من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية للمستخدم بناء على ما ورد في تلك البيانات المالية المجمعة.

وكجزء من مهام التدقيق وفق المعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة التقديرات المهنية والاحتفاظ بمستوى من الشك المهنى طبلة أعمال التدقيق. ما أننا:

- نقوم بتحديد وتقييم مخاطر الغروقات المادية في البيانات المالية المجمعة، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ اجراءات التدقيق الملائمة التي تتجاوب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة التدقيق الكافية والملائمة لتوفر لنا أساسا لابداء رأينا.أن مخاطر عدم اكتشاف الغروقات المادية الناتجة عن الغش تعتبر أعلى من تلك المخاطر الناتجة عن الخطأ، حيث أن الغش قد يشمل تضارب، أو تزوير، أو حذوفات مقصودة، أو عرض خاطماً أو تجاوز لإجراءات الضبط الداخلي.
- استيعاب اجراءات الضبط الداخلي التي لها علاقة بالتدقيق لغرض تصميم اجراءات التدقيق الملائمة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض ابداء الرأي حول فعالية اجراءات الضبط الداخلي للمحموعة.
- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية المطبقة والايضاحات المتعلقة بها والمعدة من قبل الادارة.
- الاستنتاج حول ملائمة استخدام الادارة للأسس المحاسبية في تحقيق مبدأ الاستمرارية، وبناء على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، سوف نقرر فيما اذا كان هناك أمور جوهرية قائمة ومرتبطة بأحداث أو ظروف قد تشير الى وجود شكوك جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة. واذا ما توصلنا الى وجود تلك الشكوك الجوهرية، فان علينا أن نلفت الانتباه لذلك ضمن تقرير التدقيق والى الافصاحات المتعلقة بها ضمن البيانات المالية المجمعة، أو في حالة ما اذا كانت تلك الافصاحات غير ملائمة، سوف يؤدي ذلك الى تعديل رأينا. ان استنتاجاتنا سوف تعتمد على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق. ومع ذلك فإنه قد يكون هناك أحداث أو ظروف مستقبلية قد تؤدي الى عدم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة عاملة.



تابع / مسؤوليات مراقبي الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

- تقييم الاطار العام للبيانات المالية المجمعة من ناحية العرض والتنظيم والفحوى، بما في ذلك الافصاحات، وفيما اذا كانت تلك البيانات المالية المجمعة تعكس المعاملات والأحداث المتعلقة بها بشكل يحقق العرض الشامل بشكل عادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة عن المعلومات المالية الخاصة بالشركات او الأنشطة الأخرى الواردة ضمن المجموعة لابداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. اننا مسؤولون عن توجيه والاشراف على واداء اعمال تدقيق المجموعة لا نزال المسؤولين الوحيدين عن رأينا حول اعمال التدقيق التي قمنا بها.

لقد قمنا بالعرض على المسؤولين عن تطبيق الحوكمة ، وضمن امور أخرى، خطة واطار وتوقيت التدقيق والأمور الجوهرية الأخرى التي تم اكتشافها، بما في ذلك نقاط الضعف الجوهرية في نظام الضبط الداخلي التي لفتت انتباهنا أثناء عملية التدقيق.

كما قمنا بتزويد المسؤولين عن تطبيق الحوكمة بما يغيد التزامنا بمتطلبات أخلاقية المهنة المتعلقة بالاستقلالية، وتزويدهم بكافة ارتباطاتنا والأمور الأخرى التي قد تشير الى وجود شكوك في استقلاليتنا، أو حيثما وجدت، الائتمان عليها.

ومن بين الأمور التي تم التواصل بها مع المسؤولين عن تطبيق الحوكمة، تلك الأمور التي تم تحديدها من قبلنا على أن لها الأهمية الكبرى في تدقيق البيانات المالية المجمعة للفترة الحالية وتم اعتبارها بذلك، من أمور التدقيق الهامة. ولقد قمنا بالافصاح عن تلك الأمور ضمن تقرير التدقيق، ما لم تكن القوانين أو التشريعات المحلية تحد من الافصاح عن أمر معين، أو في حالات نادرة جدا، قررنا عدم الافصاح عنها ضمن تقريرنا تجنبا لنتائج عكسية قد تحدث نتيجة الافصاح عنها والتي قد تطغي على المصلحة العامة.



التقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعات الأخرى

برأينا أن الشركة الام تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة وان البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس ادارة الشركة الام فيما يتعلق بهذة البيانات المالية المجمعة، متفقة مع ما هو وارد في تلك السجلات. وقد حصلنا على كافة المعلومات والايضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض التدقيق، كما أن البيانات المالية المجمعة تتضمن جميع المعلومات التي يتطلبها قانون الشركات رقم (ا) لسنة 2016 ولائحته التنفيذية له وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الام، والتعديلات اللاحقة لهما، وأن الجرد قد أجري وفقا للأصول المرعية، وأنه في حدود المعلومات التي توفرت لنا، لم تقع خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018، مخالفات لأحكام قانون الشركات واللآئحة التنفيذية له أو عقد التأسيس أو النظام الأساسي للشركة الام، والتعديلات اللآحقة لهما، على وجه يؤثر ماديا في نشاط الشركة الام أو مركزها الماكي.

كما نبين، أنه ومن خلال تدقيقنا، وحسبما وصل اليه علمنا واعتقادنا، لم يرد الى علمنا وجود أية مخالفات مادية لأحكام القانون رقم (7) لسنة 2010، والتعديلات اللاحقة له، بشأن هيئة أسواق المال والتعليمات المتعلقة به، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 على وجه يؤثر مادياً في نشاط الشركة الأم أو مركزها الماكي.

كما انه من خلال تدقيقنا لم يرد الى علمنا اي مخالفات مادية لاحكام القانون رقم 32 لسنة 1968 والتعديلات اللاحقة له بشأن النقد وبنك الكويت المركزي وتنظيم المهنة المصرفية والقوانين المتعلقة به خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 على وجه يؤثر مادياً في نشاط الشركة الأم أو مركزها الماك.



أنور يوسف القطامي

زميل جمعية المحاسبين القانونيين في بريطانيا (مراقب مرخص رقم 50 فئة أ) جرانت ثورنتون – القطامي والعيبان وشركاهم

بيان الارباح أو الخسائر المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018

		السنة المنتهية	السنة المنتهية
		في 31 ديسمبر	في 31 ديسمبر
		2018	2017
العمليات التشغيلية المستمرة	إيضاحات	د.ك	ಲೆ.ಎ
الإيرادات			
إيرادات من تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة	7	1,695,184	1,665,992
ایرادات من عقود مع عملاء	8	1,656,324	2,425,871
إيرادات إيجار		153,437	148,786
إيرادات فوائد		1,027,704	709,065
ربح من بيع أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر		391,004	299,287
التغير في القيمة العادلة لأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر		953,926	215,465
خسارة من بيع استثمارات متاحة للبيع		-	(48,214)
ربح من تصفية شركات تابعة		-	76,216
خسارة ناتجة من استبعاد شركات تابعة		-	(46,909)
الحصة من نتائج شركات زميلة	18	206,489	477,402
إيرادات توزيعات أرباح	11	2,255,153	1,966,989
(خسارة)/ ربح من بيع عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة		(18,119)	17,440
رد مخصص عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة	16	65,156	120,561
خسارة من تحويل عملة أجنبية		(28,446)	(252,520)
إيرادات أخرى		299,189	281,585
		8,657,001	8,057,016
المصاريف والأعباء الأخرى			
تكاليف موظفين		(2,649,208)	(2,516,143)
مصاريف عمومية وإدارية		(1,624,024)	(1,522,914)
تكاليف تمويل	9	(1,580,541)	(1,712,668)
استهلاك	4.0	(418,828)	(446,896)
رد/ (مخصص) ذمم التسهيلات الإئتمانية	13	216,111	(475,148)
هبوط في قيمة استثمارات متاحة للبيع ·	4.0	-	(77,105)
هبوط في قيمة استثمار في عقار قيد التطوير ·	19	(67,080)	(83,850)
مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها	15	(209,392)	- (2.22.4.72.4)
		(6,332,962)	(6,834,724)
ربح السنة من العمليات التشغيلية المستمرة		2,324,039	1,222,292
ربح السنة من العمليات التشغيلية المتوقفة		-	963,725
ربح السنة قبل مخصصات حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة		0.004.000	0.400.047
دعم العمالة الوطنية		2,324,039	2,186,017
مخصص حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي		(6,746)	(587)
مخصص ضريبة دعم العمالة الوطنية		(30,529)	(34,160)
ربح السنة		2,286,764	2,151,270
الخاص بـ:		0.500.500	4 7 44 704
مساهمي الشركة الأم 		2,533,530	1,741,781
الحصص غير المسيطرة		(246,766)	409,489
ربح السنة		2,286,764	2,151,270
ربحية السهم الأساسية والمخففة الخاصة بمساهمي الشركة الأم (فلس)		0.400	0.400
- من العمليات المستمرة		3.180	2.128
- من العمليات المتوقفة من العمليات المتوقفة	10	0.400	0.058
ربحية السهم الأساسية والمخففة الخاصة بمساهمي الشركة الأم (فلس)	10	3.180	2.186



بيان الارباح أو الخسائر والدخل الشامل الاخر المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018

السنة المنتهية	السنة المنتهية	
في 31 دىسمبر	في 31 ديسمبر	
2017	2018	
د.ك	د.ك	
2,151,270	2,286,764	ربح ربح السنة
		إيرادات شاملة أخرى :
		بنود لن يتم إعادة تصنيفها لاحقاً الى بيان الارباح او الخسائر المجمع:
		أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:
-	(10,764,560)	- صافي التغير في القيمة العادلة الناتج خلال السنة
		بنود محتمل إعادة تصنيغها لاحقاً إلى بيان الارباح أو الخسائر المجمع:
2,633,949	112,177	فروق ناتجة من ترجمة عمليات أجنبية
		الاستثمارات المتاحة للبيع:
2,039,023	-	- صافي التغير في القيمة العادلة الناتج خلال السنة
14,210	-	- المحول إك بيان الارباح أو الخسسائر المجمع من البيع
77,105	-	– المحول إك بيان الارباح أو الخىسائر المجمع نتيجة الهبوط في القيمة
108,319	(201,285)	حصة من (خسائر)/ ايرادات شاملة أخرى لشركات زميلة
4,872,606	(10,853,668)	إجمالي الإيرادات / (الخسائر) الشاملة الأخرى للسنة
7,023,876	(8,566,904)	إجمالي الايرادات/ (الخسائر) الشاملة للسنة
		الخاصة بـ:
4,615,566	(8,176,280)	مساهمي الشركة الأم
2,408,310	(390,624)	الحصص غير المسيطرة
7,023,876	(8,566,904)	إجمالي الايرادات / (الخسائر) الشاملة للسنة

بيان المركز المالي المجمع

31 دىسمبر 2018

31 دىسمبر	31 دیسمبر		
2017 د.ك	2018 د.ك	إيضاحات	
L.U	2.2	ي د د د د د د د د د د د د د د د د د د د	الأصول
7,805,543	10,374,053	12	 النقد وشبه النقد
8,931,619	7,904,355	13	دمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة
7,905,472	9,847,774	14	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر
5,135,927	4,191,835	15	ذمم مدينة وأصول أخرى
1,327,865	1,023,280	16	عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
-	76,596,937	17	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
86,466,759	-		استثمارات متاحة للبيع
28,178,561	27,476,807	18	استثمار في شركات زميلة
4,120,080	5,050,140	19	استثمارات في عقارات قيد التطوير
1,713,944	1,655,205	20	عقارات استثمارية
3,028,056	2,820,274	21	ممتلكات ومعدات
154,613,826	146,940,660		مجموع الأصول
			الخصوم وحقوق الملكية
			الخصوم
5,226,027	4,019,970	22	مستحق للبنوك
7,474,742	7,049,378	23	ذمم دائنة وخصوم أخرى
16,380,000	17,880,000	24	قروض لأجل
5,267,067	4,469,119	25	مرابحة دائنة
1,175,185	1,369,578		مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
35,523,021	34,788,045		مجموع الخصوم
			حقوق الملكية أ
80,288,256	80,288,256	26	رأس المال
23,803,273	23,803,273	26	علاوة إصدار أسهم
(559,232)	(559,232)	27	أسهم خزينة
246,687	503,767	28	احتياطي قانوني
246,687	503,767	28	احتياطي إختياري
(415,344)	(318,402)		احتياطي ترجمة عملة أجنبية
8,235,780	(2,436,904)		احتياطي القيمة العادلة أ
1,930,453	1,461,292		أرباح مرحلة
113,776,560	103,245,817		مجموع حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم
5,314,245	8,906,798		الحصص غير المسيطرة
119,090,805	112,152,615		مجموع حقوق الملكية
154,613,826	146,940,660		مجموع الخصوم وحقوق الملكية



جاسم حسن زينل

نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي





بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018

حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم

راُس المال علاوة إصدار اُسهم خزينة د.ك د.ك د.	الرصيد في 1 يناير 23,803 (مدقق) 80,288,256	التعديلات الناتجة من تطبيق المعيار الدولى للتقار ب المالية 9 (اضاح 31)	الرصيد في 1 يناير 2018 (معدل) 80,288,256 (معدل)	استبعاد جزء في حصة من شركة تابعة		تأثير التغير في نسبة ملكية شركة تابعة	(<u> </u> (ਹੁੰਕੀਤ 1.8)	اجمالي المعاملات مع المساهمين -	ربح/ (خسارة) السنة	إجمالي الايرادات / (الخسائر) الشاملة الاخرى	Luuip -	إجمالي الإيرادات/ (الخسائر) الشاملة للسنة -	خسارة من استبعاد أصول مالية بالقيمة	العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر -	। ਨਿਟਰੁਹ ਮਿ ਪਿਟਸ਼ੀਰਸ਼ਹਾ	الرصيد في 31 ديسمبر 2018 2018 80,288,256
اُسھم خزينة د.ك	(559,232)	,	(559,232)		•		•	•	•		•	•		•	•	(559,232)
احتياطي قانوني د.ك	246,687	ı	246,687		•		•	•	•		•	•		•	257,080	503,767
احتیاطی اختیاری د.گ	246,687		246,687		•		•	•	•		•	•		•	257,080	503,767
احتياطي ترجمة عملة أجنبية د.گ	(415,344)	1	(415,344)		•		٠	•			96,942	96,942		•	•	(318,402)
احتياطي القيمة العادلة د.ك	8,235,780	(330,075)	7,905,705		•		•				(10,806,752)	(10,806,752)		464,143		(2,436,904)
ارباج مرحلة د.ك	1,930,453	(1,592,801)	337,652		(431,587)		٠	(431,587)	2,533,530		٠	2,533,530		(464,143)	(514,160)	1,461,292
المجموع الغرعي د.ك	113,776,560	(1,922,876)	111,853,684		(431,587)		•	(431,587)	2,533,530		10,709,810)	(8,176,280)		•		103,245,817
حصص غیر مسیطرة د.ك	5,314,245 113,776,560	1	5,314,245 111,853,684		431,587		3,551,590	3,983,177	(246,766)		(143,858) (10,709,810)	(390,624)		•	•	8,906,798 103,245,817
المجموع د.ك	119,090,805	(1,922,876)	117,167,929		•		3,551,590	3,551,590	2,286,764		(10,853,668)	(8,566,904)		•	•	112,152,615

تابع / بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018

حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم

	الرصيد في 1 يناير 2017	الناتج من التصغية وفقدان السيطرة على	الشركات التابعة	تأثير التغير في نسبة ملكية شركة تابعة	اجمالي المعاملات مع المساهمين	ربح السنة	الايرادات الشاملة الأخرى للسنة	اجمالي الاير ادات الشاملة للسنة	المحول الى الاحتياطي	الرصيد في 31 ديسمبر 2017
رأس المال د.ك	88,256	שנة على	ı	- ئابعة -		1	1	1	1	:88,256
ىال علاوة إصدار أسهم خزينة د.ك	(559,232) 23,803,273 80,288,256		ı	1	1	ı	1	1	1	(559,232) 23,803,273 80,288,256
	(559,232)		ı	ı	1	ı	1	1	ı	(559,232)
احتياطي قانوني د.ك	69,034		1	1		ı	1	1	177,653	246,687
احتیاطي اختیاري د.گ	69,034		1	1	1	ı	1	1	177,653	246,687
احتیاطی ترجمة عملة أجنبية د.ك	(1,101,706)		1	1	-	,	686,362	686,362	1	(415,344)
احتیاطی القیمة العادلة د.ك	6,048,357		1	1	1	ı	2,187,423	2,187,423	1	1,930,453 8,235,780
ارباج مرحلة د.ك	580,940		ı	(36,962)	(36,962)	1,741,781	1	1,741,781	(355,306)	1,930,453
المجموع الغرعي د.ك	109,197,956		I	36,962	36,962	1,741,781	2,873,785	4,615,566	1	5,314,245 113,776,560
حصص غیر مسیطرة د.ك	52,735,849 43,537,893 109,197,956		(40,668,920) (40,668,920)	36,962	(40,668,920) (40,631,958)	409,489	1,998,821	2,408,310	ı	
المجموع د.ك	152,735,849		(40,668,920)	1	(40,668,920)	2,151,270	4,872,606	7,023,876	1	119,090,805

ان الإيضاحات المبينة عله الصفحات 13 - 65 تشكل جزءا من هذه البيانات المالية المجمعة.





السنة المنتهية	السنة المنتهية		31 دیسمبر 2017
في 31 ديسمبر	في 31 ديسمبر		
2017	2018		
د.ك	د.ك	إيضاحات	
			أنشطة التشغيل
2,151,270	2,286,764		ربح السنة
			<i>تعدیلات :</i>
(709,065)	(1,027,704)		إيرادات فوائد
(1,966,989)	(2,255,153)	11	إيرادات توزيعات أرباح
77,105	-		هبوط في قيمة استثمارات متاحة للبيع
83,850	67,080	19	هبوط في قيمة استثمار في عقار قيد التطوير
48,214	-		خسارة بيع استثمارات متاحة للبيع
(17,440)	18,119	16	خسارة/ (ربح) من بيع عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
(120,561)	(65,156)		رد مخصص عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
(76,216)	-		ربح من تصفية شركات تابعة
46,909	_		خسارة من استبعاد شركات تابعة
(477,402)	(206,489)	18	الحصة من نتائج شركات زميلة
475,148	(216,111)		(رد)/ مخصص ذمم تسهيلات أقساط إئتمانية مدينة
-	209,392		مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
1,712,668	1,580,541		تکالیف تمویل
446,896	418,828		 استهلاك
266,152	239,318		مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
1,940,539	1,049,429		
,,,,,,,,,,	.,,		التغيرات في أصول وخصوم التشغيل:
1,711,886	(500,173)		
(1,090,600)	749,649		أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر
(910,983)	(2,082,116)		دمم مدینة وأصول أخرى خمم مدینة وأصول أخرى
26,452	(166,425)		ذمم دائنة وخصوم أخرى
(14,841)	(45,793)		مكافأة نهاية خدمة الموظفين المدفوعة
1,662,453	(995,429)		صافي النقد (المستخدم في) / الناتج من العمليات التشغيلية المستمرة
127,260	-		صافي النقد (المستخدم في) / الناتج من العمليات التشغيلية المتوقفة
1,789,713	(995,429)		صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
	· · ·		أنشطة الإستثمار
(196,725)	(153,229)	21	شراء ممتلكات ومعدات
<i>,</i> -	(3,543,385)		شراء أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(11,548,027)	-		شراء استثمارات متاحة للبيع
8,589,006	-		المحصل من بيع استثمارات متاحة للبيع
-	2,874,657		المحصل من بيع أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
124,083	351,623		المحصل من بيع عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
1,551,448	-		المحصل من تصفية شركات تابعة
(22,990)	(997,141)	19	إضافات الى استثمارات في عقارات قيد التطوير
1,966,989	2,255,153		إيرادات توزيعات أرباح مستلمة
707,512	721,958	18	
320,599	442,494		ري إيرادات فوائد مستلمة
1,491,895	1,952,130		صافي النُقد الناتج من الأنشطة الاستثمارية
., .5 1,000	.,,		

تابع / بيان التدفقات النقديه المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018

السنة المنتهية	السنة المنتهية		
في 31 ديسمبر	في 31 ديسمبر		
2017	2018		
د.ك	د.ك	إيضاحات	
			أنشطة التمويل
(2,350,000)	1,500,000		صافي الحركة على قروض لأجل
(2,818,811)	(797,948)		سداد المرابحة الدائنة
(1,712,668)	(1,483,356)		تكاليف تمويل مدفوعة
-	3,576,900		التغير في نسبة الملكية شركة تابعة
(6,881,479)	2,795,596		صافي النقد الناتج من / (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
(3,599,871)	3,752,297		صافي الزيادة في النقد وشبه النقد
(76,789)	22,270		تعديل ترجمة عمليات أجنبية
6,256,176	2,579,516	12	النقد وشبه النقد في بداية السنة
2,579,516	6,354,083	12	النقد وشبه النقد في نهاية السنة
			المعاملات غير النقدية:
(2,669,755)	(3,204,643)		ذمم مدينة وأصول أخرى
(1,070,574)	713,848		مستحق من / الى أطراف ذات صلة
875,202	3,576,900		ذمم دائنة وخصوم أخرى
-	(1,277,476)		ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة
-	2,917,958		شراء أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
-	2,691,951		أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر





ايضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 دىسمبر 2018

1. التأسيس والنشاط

تأسست مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار ش.م.ك.ع ("الشركة الأم") في الكويت بتاريخ 15 إبريل 1980 وفقاً لقانون الشركات باسم شركة معدات النقل الدولية - ش.م.ك (مقفلة) في 14 ديسمبر 1996 قررت الجمعية العامة غير العادية تغيير اسم الشركة الأم إلى الشركة الدولية للمرابحة ش.م.ك.(مقفلة). ولاحقا في 24 إبريل 2002 قررت الجمعية العامة غير العادية تغيير اسم الشركة الأم إلى الشركة الدولية للتمويل - ش.م.ك.ع وتوسيع أنشطتها المسموح بها.

وافقت الجمعية العامة غير العادية التي عقدت في 24 يوليو 2013 على تغيير اسم الشركة الأم من الشركة الدولية للتمويل - ش.م.ك. (مقفلة) إلى مجموعة أرزان المالية للتمويل والاستثمار - ش.م.ك.ع. حيث تم تسحيله في السجل التجاري تحت رقم 29629 بتاريخ 11 نوفمبر 2013.

إن أسهم الشركة الأم مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية وهي تخضع لإشراف بنك الكويت المركزي وهيئة أسواق المال.

تتألف المجموعة من الشركة الأم وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة").

إن تفاصيل الشركات التابعة موضحة في إيضاح 6.

أغراض الشركة الأم كما يلي :

- الإستثمار في القطاعات الإقتصادية المختلفة من خلال تأسيس أو المساهمة في تأسيس الشركات والمؤسسات المختلفة التي تزاول أعمالا شبيهة أو مكملة لأغراض الشركة وذلك لحسابها ولحساب الغير في داخل الكويت أو خارجها.
- إدارة الشركات والمؤسسات المختلفة سواءا كانت محلية او أجنبية وتسويق الخدمات والمنتجات الإستثمارية المملوكة لها او للغير في داخل الكويت أوخارجها.
- تملك واكتساب حق التصرف في كل ما تراه لازما لها من الأموال المنقولة وغير المنقولة أو أي أجزاء منها أو أية حقوق امتياز ترى الشركة أنها لازمة أو ملائمة لطبيعة عملها او لتنمية أموالها وبما لا يتضمن الإتجار في السلع لحسابها.
- مزاولة جميع الأعمال المتعلقة بتداول الأوراق المالية لحسابها ولحساب الغير في داخل الكويت أو خارجها بما فيها بيع وشراء وتسويق الأوراق المالية من أسهم وصكوك وغيرها التي تصدرها الشركات والمؤسسات والهيئات الحكومية والخاصة المحلية والأجنبية، وممارسة أعمال الوساطة المالية وأعمال السمسرة المتعلقة بها.
- إدارة اموال الأفراد والشركات والمؤسسات والهيئات العامة والخاصة سواء محلية أو أجنبية. واستثمار هذه الأموال في مختلف القطاعات الإقتصادية من خلال المحافظ الإستثمارية والعقارية في داخل الكويت أو خارحها.
- تقديم المشورة الإقتصادية المتعلقة بالإستثمار وعقد الدورات وإصدار النشرات التعريفية بالأنشطة الإستثمارية المختلفة للافراد والشركات والمؤسسات المحلية والأجنبية.
- إعداد وتقديم الدراسات والإستشارات الغنية والتقنية والإقتصادية والتقييمية واعداد دراسات الجدوى للانشطة الإستثمارية المختلفة وغيرها من الدراسات مع فحص الجوانب الغنية والمالية والإدارية المتعلقة بتلك الأنشطة وذلك لحسابها او لحساب الغير داخل الكويت أو خارجها.



مجموعـــة أرزان الماليـــة للتمويـــل والاســـتثمار ش.م.ك.ع. والشــركات التابعــة لهـا **البيانــات الماليـــة المجمعـــة** 31 د**يسمبر 2018**

انضاحات حول السانات المالية المحمعة

31 دىسمىر 2018

1. تابع / التأسيس والنشاط

- تأسيس وإدارة انظمة الإستثمار الجماعي وصناديق الإستثمار المحلية والأجنبية بكافة أنواعها والمساهمة في تأسيسها لحساب الشركة ولحساب الغير طبقا للقوانين المنظمة وللقواعد والشروط التي تحددها الجهات الرقابية المختصة، وطرح حصصها أو وحداتها للاكتتاب بحيث لا تقل مساهمات الشركة في رأس مال نظام الاستثمار الجماعي او صندوق الاستثمار عن الحد الأدنى الذي تحدده الجهات الرقابية، وبيع أو شراء حصص أو وحدات في أنظمة الاستثمار الجماعي أو صناديق الإستثمار المحلية او الأجنبية لحسابها ولحساب الغير أو تسويقها بشرط الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الرقابية المختصة والقيام بوظيفة أمين الإستثمار ومراقب الإستثمار ومستشار الإستثمار بشكل عام وللصناديق الإستثمارية داخل الكويت أو خارجها طبقا للقوانين المنظمة لذلك.
- استثمار الأموال لحسابها ولحساب الغير في مختلف أوجه الإستثمار داخل الكويت أو خارجها وما يتطلب ذلك من تملك الأصول المنقولة وغير المنقولة.
- القيام بالأعمال الخاصة بوظائف مديري الإصدار للاوراق المالية التي تصدرها الشركات والمؤسسات والهيئات الحكومية والخاصة المحلية والأجنبية والقيام بأعمال وكيل الاكتتاب ومستشار الإدراج وأمين ومراقب الإستثمار بما في ذلك إدارة الإصدارات وتعهدات إدارة عمليات الإكتتاب فيها وتلقي الطلبات وتغطية الإكتتاب فيها.
- القيام بكافة الخدمات الاستشارية التي تساعد على تطوير وتدعيم قدرة السوق المالية النقدية في الكويت وتلبية حاجاته وذلك كله في حدود القانون وما يصدر عن الجهات الرقابية المختصة من قرارات او تعليمات (وذلك بعد الحصول على الموافقات اللازمة من تلك الجهات). على الا يترتب على ذلك قيام الشركة بمنح التمويل بأي شكل من الأشكال.
- الوساطة في عمليات التمويل وهيكلة وإدارة ترتيبات تمويل الشركات والمؤسسات والهيئات والمشاريع المحلية والدولية في مختلف القطاعات الاقتصادية طبقا للقواعد والشروط التي تحددها الجهات الرقابية المختصة.
- القيام بكافة الأعمال المتعلقة بأنشطة ترتيب وإدارة عمليات الدمج والإستحواذ والإنقسام وذلك للشركات والمؤسسات والهيئات الحكومية والخاصة المحلية والأجنبية.
 - الإتجار بوسائط النقل والمعدات الثقيلة والمتعلقة بها.
 - تمويل مشتريات السلع الرأسمالية والسلع المعمرة وغير معمرة.
 - تأحير السلع الرأسمالية والسلع المعمرة.
 - القيام بمنح القروض القصيرة والمتوسطة الأجل للأشخاص الطبيعيين والمعنويين.
- عمليات الإستثمار العقاري الهادف الى إدارة وتطوير وتنمية الأراضي السكنية وبناء الوحدات والمجمعات السكنية والتجارية بقصد بيعها نقدا او تقسيطا أو تأجيرها.
- إدارة كافة أنواع المحافظ المالية، واستثمار وتنمية الأموال بتوظيفها محليا وعالميا لحساب الشركة او لحساب عملائها وما يتطلبه ذلك من عمليات الإقراض والإقتراض.
 - الوساطة في عمليات الإقراض والإقتراض والسمسرة والكفالات مقابل عمولة أو أجر.
 - التمويل والوساطة في عمليات التجارة الدولية والمحلية.
 - إدارة وإنشاء صناديق الإستثمار المشتركة طبقا للقانون وبعد موافقة الجهات المختصة.





ايضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 دىسمىر 2018

1. تابع / التأسيس والنشاط

- الوساطة في الإستثمار بالأدوات والأوراق المالية الدولية.
- الإستثمار في القطاعات العقارية والصناعية والزراعية وغيرها من القطاعات الاقتصادية سواء بطريق مباشر أو من خلال المساهمة في تأسيس الشركات المتخصصة او شراء أسهم هذه الشركات.
 - القيام ببيع وشراء العملات الأجنبية والمتاجرة في المعادن الثمينة لحساب الشركة فقط.
- القيام بالبحوث والدراسات الخاصة بالمشاريع العقارية الخاصة والعامة وكذلك الخاصة بتوظيف الأموال لحسابها اولحساب الغبر.
 - الإتجار في الأوراق المالية من أسهم وشهادات الإستثمار وما في حكمها.

ويجوز للشركة الأم ان تكون لها مصلحة أو أن تشترك بأي وجه مع الشركات والمؤسسات والهيئات التي تزاول اعمالا شبيهة بأعمالها أو التي تعاونها على تحقيق أغراضها في داخل الكويت أو خارجها ولها ان تفتح فروعا داخل وخارج الكويت بما لا يتعارض مع قانون الشركة وتعليمات الجهات الرقابية المختصة.

عنوان المكتب المسجل للشركة الأم هو ص.ب : 26442 الصفاة 13125 دولة الكويت. تم التصريح بإصدار هذه البيانات المالية المجمعة من قبل مجلس إدارة الشركة الأم بتاريخ 24 مارس 2019 ان الجمعية العمومية لمساهمي الشركة الأم لها القدرة على تعديل هذه البيانات المالية المجمعة بعد صدورها.

2. بيان الالتزام

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة وفقا للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسير المعايير الدولية للتقارير المالية التابعة لمجلس معايير المحاسبة الدولية كما تم تعديلها للاستخدام من قبل حكومة دولة الكويت لمؤسسات الخدمات المالية التي يشرف عليها بنك الكويت المركزي. يتطلب التعديل تطبيق كافة المعايير الدولية للتقارير المالية لهذه المؤسسات فيما عدا متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ فيما يتعلق بقياس خسائر الإئتمان المقدرة للتسميلات الائتمانية. يتطلب بنك الكويت المركزي قياس مخصص خسائر الائتمان بالقيمة الأعلى للمخصص الذي يتم احتسابه بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 وفقاً لارشادات بنك الكويت المركزي، والمخصص المطلوب بموجب اللوائح التحوطية لبنك الكويت المركزي.

31 دىسمىر 2018

3. التغيرات في السياسات المحاسبية

3.1 المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

هناك عدد من المعايير الجديدة والمعدلة مفعلة للفترات السنوية التي تبدأ في او بعد 1 يناير 2018 والتي تم تطبيقها من قبل المحموعة. فيما بله المعلومات حول هذه المعاسر الحديدة:

المعيار او التفسير	يفعل للفترات السنوية
JI	التي تبدأ في
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية: التصنيف والقياس	1 يناير 2018
المعيار الدوكي للتقارير المالية رقم 15 الايرادات من العقود مع العملاء	1 يناير 2018
معيار المحاسبة الدوكي رقم 40 العقار الاستثماري – تعديلات	1 يناير 2018
التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية دورة 2014-2016	1 يناير 2018
معيار لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم 22 معاملات العملة	
الاجنبية والدفعة المقدمة	1 يناير 2018

المعيار الدوك للتقارير المالية رقم 9 (IFRS 9) - الأدوات المالية

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB) باصدار المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 "الأدوات المالية" (2014) ما يمثل اتمام خطته لاستبدال معيار المحاسبة الدولي رقم 39 "الأدوات المالية: التحقق والقياس". يقوم المعيار الجديد بادخال تغيرات واسعة النطاق على تعليمات معيار المحاسبة الدولي رقم 39 فيما يتعلق بتصنيف وقياس الاصول المالية كما يقوم ايضا بادخال نموذج "خسارة ائتمانية متوقعة" جديد خاص بهبوط قيمة الاصول المالية. يقوم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 أيضا بتقديم تعليمات جديدة حول تطبيق محاسبة التحوط.

فيما يلي المجالات الرئيسية للأثر:

- ان تصنيف وقياس الاصول المالية يستند الى المعايير الجديدة التي تراعي التدفقات النقدية التعاقدية للاصول ونموذج الاعمال الذي يتم فيه ادارتها.
- ان اي هبوط في القيمة مبني على خسارة ائتمانية متوقعة يسجل على الذمم التجارية المدينة والاستثمارات في الاصول من نوع الديون المصنفة حاليا كاستثمارات متاحة للبيع ومحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق، ما لم يتم تصنيفها كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الارباح او الخسائر وفقا للمعايير الجديدة.
- لم يعد بالامكان قياس الاستثمارات في الاسهم بالتكلفة ناقصا هبوط القيمة وجميع هذه الاستثمارات يتم قياسها عوضا عن ذلك بالقيمة العادلة. يتم عرض التغيرات في القيمة العادلة في الارباح او الخسائر ما لم تقم الشركة بتصنيف نهائي لا رجعة فيه لعرضها في الدخل الشامل الآخر.
- اذا استمرت الشركة باختيار خيار القيمة العادلة لبعض الخصوم المالية، عندها يتم عرض تغيرات القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر الى الحد الذي ترتبط فيه تلك التغيرات بمخاطر الائتمان الخاصة بالمجموعة.

يحتوي المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 على ثلاث فئات تصنيف رئيسية للاصول المالية: مقاسة بالتكلفة المطفأة، القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والقيمة العادلة من خلال الارباح او الخسائر. يقوم المعيار بحذف فئات معيار المحاسبة الدولي رقم 39 الخاصة بالاستثمارات المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق، القروض والمدينين والاستثمارات المتاحة للبيع.

بالاضافة الى ذلك، فان الارباح والخسائر الناتجة عن القياس اللاحق لادوات الدين المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم تسجيلها الآن ضمن حقوق الملكية وسيتم نقلها الى الارباح او الخسائر نتيجة الاستبعاد او اعادة القياس.



31 دىسمىر 2018

3. تابع / التغيرات في السياسات المحاسبية

3.1 تابع / المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

تابع / المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 (IFRS 9) - الأدوات المالية

مع ذلك، فان الارباح او الخسائر الناتجة عن القياس اللاحق لاصول حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم تسجيلها الآن في حقوق الملكية ولن يتم نقلها الى الارباح او الخسائر نتيجة الاستبعاد. كما ان ايرادات توزيعات الارباح على هذه الاصول يتم مواصلة تسجيلها في الارباح او الخسائر.

بناء على تحليل الاصول والخصوم المالية للمجموعة كما في 1 يناير 2018 والظروف التي كانت موجودة في ذلك التاريخ، قامت ادارة المجموعة بتحديد أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ على البيانات المالية المجمعة للمجموعة على النحو التالي:

التصنيف والقياس):

سيتم قياس استثمارات الاسهم بالقيمة العادلة من خلال الارباح او الخسائر وكذلك بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث ان بعض الاستثمارات في ادوات حقوق الملكية الحالية مؤهلة لتحديدها ضمن فئة الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. كما ان الارباح و الخسائر على هذه الاستثمارات لن يتم بعد الآن نقلها الى بيان الارباح او الخسائر نتيجة القياس اللاحق او الاستبعاد. بالاضافة الى ذلك، لم تعد هذه الاستثمارات خاضعة لاختبار الانخفاض في القيمة.

تم قياس ادوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الايرادات الشاملة الاخرى مع تحويل الارباح او الخسائر الى الارباح او الخسائر عند الاستبعاد. ان الاصول المالية في هذه الفئة هي عبارة عن ادوات الدين المالية للمجموعة التي تفي بالمعيار SPPI وهي محتفظ بها ضمن نموذج اعمال لغرض تحصيل تدفقات نقدية وللبيع.

إن ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة والذمم المدينة محتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية ومن المتوقع ان تؤدي الى تدفقات نقدية تمثل فقط دفعات اصل الدين والفائدة. هذا وقد قامت الادارة بتحليل خصائص التدفقات النقدية التعاقدية لتلك الادوات واستنتجت بانها تفي بالمعايير الخاصة بقياس التكلفة المطفأة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. لذا، لا يوجد هناك حاجة لاعادة القياس لهذه الادوات.

يوضح الجدول التابي فئات القياس الأصلية بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 39 وفئات القياس الجديدة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لكل فئة من فئات الموجودات المالية للمجموعة كما في 1 يناير 2018.

رقم 9	المعيار الدولي للتقارير المالية	39 ,		
القيمة الدفترية د.ك	التصنيف	القيمة الدفترية د.ك		
				الموجودات المالية:
7,802,427	التكلفة المطفأة	7,805,543	قروض ومدينون	النقد وشبه النقد
7,383,064	التكلفة المطفأة	8,931,619	قروض ومدينون	ذمم التسهيلات الائتمانية
4,764,722	التكلفة المطفأة	5,135,927	قروض ومدينون	ذمم مدينة وأصول أخرى
881,992	القيمة العادلة من خلال الأرباح او الخسائر	881,992	القيمة العادلة من خلال الأرباح او الخسائر	أسهم محلية مسعرة
61,013	القيمة العادلة من خلال الأرباح او الخسائر	61,013	القيمة العادلة من خلال الأرباح او الخسائر	أسهم أجنبية غير مسعرة
6,962,467	القيمة العادلة من خلال الأرباح او الخسائر	6,962,467	القيمة العادلة من خلال الأرباح او الخسائر	استثمارات في محافظ مدارة
6,133,960	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	6,133,960	استثمارات متاحة للبيع	أسهم محلية مسعرة
12,734,773	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	12,734,773	استثمارات متاحة للبيع	أسهم محلية غير مسعرة
2,691,951	القيمة العادلة من خلال الأرباح او الخسائر	2,691,951	استثمارات متاحة للبيع	أسهم أجنبية غير مسعرة
33,922,756	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	33,922,756	استثمارات متاحة للبيع	أسهم أجنبية غير مسعرة
30,790,517	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	30,790,517	استثمارات متاحة للبيع	استثمارات في محافظ مدارة
192,802	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	192,802	استثمارات متاحة للبيع	استثمارات في صناديق مدارة
114,322,444		116,245,320		مجموع الموجودات المالية



31 دىسمىر 2018

3. تابع / التغيرات في السياسات المحاسبية

3.1 تابع / المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

تابع / المعيار الدوكي للتقارير المالية رقم 9 (IFRS 9) - الأدوات المالية تابع / التصنيف والقياس:

نتيجة لاعادة التصنيف أعلاه من استثمارات متاحة للبيع الى موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح او الخسائر، قامت المجموعة باعادة تصنيف مبلغ 330,075 د.ك من حساب احتياطي القيمة العادلة الى الأرباح المرحلة.

لا يوجد هناك أثر على الخصوم المالية للمجموعة وسيتم مواصلة قياسها بالتكلفة المطفأة.

انخفاض القيمة:

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 ان تقوم المجموعة بتسجيل خسائر الائتمان المتوقعة على جميع اصولها المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة. تستند خسائر الائتمان المتوقعة الى الغرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقا للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها. يتم بعد ذلك خصم النقص بالتقريب الى معدل الفائدة الفعلي الاصلي للاصل. وبموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، تقوم المجموعة بقياس خسائر الائتمان المتوقعة على النحو التالي:

- خسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهرا: تتمثل هذه الخسائر في الخسائر التي تنتج عن احداث افتراضية محتملة خلال الاثني عشر شهرا بعد تاريخ التقرير؛ و
- خسائر الائتمان المتوقعة مدى الحياة: تتمثل هذه الخسائر في الخسائر التي تنتج عن احداث افتراضية محتملة على مدى العمر المتوقع للاداة المالية.

قامت المجموعة بتطبيق نهج مبسط على هبوط الأصول المالية بالتكلفة حسب المطلوب والمسموح به بموجب المعيار. كما قامت المجموعة بتأسيس مجموعة مخصصات تعتمد على خبرة المجموعة التاريخية لخسائر الائتمان معدلة لعوامل تطلعية محددة للمدينين والبيئة الاقتصادية.

كما ان ذمم التسهيلات الإئتمانية المدينة تخضع للحد الأدنى من متطلبات بنك الكويت المركزي. يتطلب بنك الكويت المركزي قياس مخصص خسائر الإئتمان بالقيمة الأعلى للمخصص الذي يتم احتسابه بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 وفقا لارشادات بنك الكويت المركزي، والمخصص المطلوب بموجب اللوائح التحوطيه لبنك الكويت المركزي.

نتيجة لذلك، قامت المجموعة بتسجيل خسائر اضافية في هبوط القيمة بقيمة 1,922,876 د.ك في الأرباح المرحلة على الأصول المالية.

ملخص الأثر على تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9:

كما هو مسموح به من قبل الاحكام الانتقالية للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، اختارت المجموعة عدم تعديل معلومات المقارنة للفترات السبابقة بخصوص متطلبات التصنيف والقياس و بما في ذلك هبوط القيمة. ان الفروق في المبالغ المدرجة للموجودات الناتجة عن تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 مسجلة في الارباح المحتفظ بها والاحتياطيات كما في 1 يناير 2018. وبناء عليه، فإن المعلومات المقدمة لفترات المقارنة لا تعكس عموما متطلبات المعيار الدولي رقم 98.



31 دىسمىر 2018

3. تابع / التغيرات في السياسات المحاسبية

3.1 تابع / المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

تابع / المعيار الدوكي للتقارير المالية رقم 9 (IFRS 9) – الأدوات المالية

فيما يلي تفصيل التعديلات على بيان المركز الماكي المجمع الافتتاحي:

1 يناير 2018 د.ك	تعدیلات/ اعادة تصنیفات د.ك	31 دیسمبر 2017 د.ك	
			موجودات
7,802,427	(3,116)	7,805,543	النقد وشبه النقد
7,383,064	(1,548,555)	8,931,619	ذمم التسهيلات الائتمانية
4,764,722	(371,205)	5,135,927	ذمم مدينة وأصول أخرى
10,597,423	2,691,951	7,905,472	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح او الخسائر
83,774,808	83,774,808	-	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
-	(86,466,759)	86,466,759	استثمارات متاحة للبيع
			حقوق الملكية
7,905,705	(330,075)	8,235,780	احتياطي القيمة العادلة
337,652	(1,592,801)	1,930,453	أرباح مرحلة

المعيار الدوكي للتقارير المالية رقم (15): الايرادات من العقود مع العملاء

تم استبدال المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15) مكان معيار المحاسبة الدولي رقم 18 "الايرادات"، ومعيار المحاسبة الدولي رقم 18 "الايرادات"، ومعيار المحاسبة الدولي رقم 11 "عقود الانشاءات" وتفسيرات محاسبية مختلفة تتعلق بالإيرادات ، وهو يعطي نموذج تحقق جديد يعتمد على مبدأ السيطرة وباستخدام خمس خطوات يتم استخدامها على كافة العقود مع العملاء.

الخطوات الخمس لهذا النموذج هي:

- تعريف العقد مع العميل.
- تعريف التزامات الاداء في العقد.
 - تحديد سعر المعاملة.
- توزيع سعر المعاملة على التزامات الاداء كما جاءت بالعقد.
- تسحيل الابرادات عند قيام المنشياة يتلبية التزامات الاداء.

كما يتضمن المعيار ارشادات هامة، مثل:

- العقود التي تتضمن توريد عدد اثنين أو أكثر من الخدمات أو البضاعة، وكيف يتم احتساب وتسجيل كل جزئية تم تنفيذها على حده وذلك ضمن الترتيبات التي تحتوي على عدة بنود، وكيف توزع سعر المعاملة ومتى تدمج العقود.
 - التوقيت، فيما اذا تطلب تسجيل الايرادات خلال الفترة أو خلال نقطة محددة من الزمن.
- التسعير المتغير ومخاطر الائتمان، والتي تناقش كيفية معالجة الترتيبات التي تحتوي على أدوات سعرية متغيرة أو طارئة (مثال: تنفيذ مشترط) كما تم تحديث بند المعوقات على الايرادات.

31 دىسمىر 2018

3. تابع / التغيرات في السياسات المحاسبية

3.1 تابع / المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة تابع / المعيار الدوك للتقارير المالية رقم (15): الايرادات من العقود مع العملاء

- قيمة الوقت، متى تعدل سعر العقد لاغراض تمويلية.
 - أمور أخرى محددة تتضمن:
 - * المقابل غير النقدي ومقايضة الاصول.
 - * تكلفة العقود.
 - حق الرد وخيارات العملاء الاخرى.
 - * خيارات المورد باعادة الشراء.
 - الكفالات.
 - * الاصل مقابل الوكيل.
 - الترخيص.
 - * تعويض الضرر.
 - * الاتعاب المقدمة غير القابلة للاسترداد، و
 - صفة الامانة وترتيبات الفوترة والاحتفاظ.

تعترف المجموعة بالايرادات من المصادر الرئيسية التالية:

- توفير خدمات إدارة الأصول للعملاء بمعدلات متفق عليها مسبقاً بناء على قيمة صافي أصول المحافظ المدارة. أعادت المجموعة تقييم سياسة تحقق ايراداتها، استنتجت إلى أنها ستستمر في تسجيل الراداتها عند تقديم الخدمات مع مرور الوقت.
- يتم إدراج الأتعاب الناتجة مقابل تقديم خدمات استشارية وخدمات وساطة والخدمات المشابهه للغير أو الناتجة عن التفاوض أو المشاركة في التفاوض بشأن معاملة للغير عند إتمام تلك المعاملة.

ان تطبيق المعيار الدوكي للتقارير المالية رقم 15 لم يكن له أي أثر جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

معيار المحاسبة الدولي رقم 40 العقارات الاستثمارية – تعديلات

ان التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 40 توضح ان التحويلات الى، او من، العقارات الاستثمارية مطلوبة فقط عندما يكون هناك تغير في استخدام العقار مدعومة بالادلة. ويبين التعديلات قائمة الظروف الظاهرة في الفقرة 57 (أ)-(د) كقائمة أمثلة غير حصرية من الادلة بان التغير في الاستخدام قد حدث. ان ادلة التغير في الاستخدام التغير في الاستخدام قد حدث. ان ادلة التغير في الاستخدام يجب ان تكون ملموسة.

ان تطبيق هذه التعديلات لم يكن له أي اثر جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية - دورة 2014-2016

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 28 – يوضح هذا البند ان المنشأة المؤهلة قادرة على الاختيار بين تطبيق طريقة حقوق الملكية او قياس الاستثمار في الشركة الزميلة او شركة المحاصة بالقيمة العادلة من خلال الارباح او الخسائر، بصورة منفصلة لكل شركة زميلة او شركة محاصة عند التحقق المبدئي للشركة الزميلة او شركة المحاصة.

ان تطبيق هذه التعديلات لم يكن له أي اثر جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

مجموعـــة أرزان الماليـــة للتمويـــل والاســـتثمار ش.م.ك.ع. والشــركات التابعــة لهـا **البيانــات الماليـــة المجمعـــة** 31 د**يسمبر 2018**



انضاحات حول السانات المالية المحمعة

31 دىسمىر 2018

تابع / التغيرات في السياسات المحاسبية

3.1 تابع / المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

معيار لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم 22 معاملات العملة الاجنبية و الدفعة المقدمة

تقوم التفسيرات بمراقبة اي سعر صرف سيتم استخدامه للتحويل عندما تتم الدفعات او يتم استلامها مقدما للاصل او المصروف او الايراد ذي الصلة. تم ملاحظة اختلاف في الممارسة في الظروف التي تقوم المنشأة فيها بتسجيل التزام غير نقدي ناتج عن الدفعة المقدمة. ان الاختلاف الناتج عن حقيقة ان بعض المنشآت كانت تقوم بتسجيل الايرادات باستخدام سعر الصرف الفوري بالتاريخ الذي تم فيه تسجيل الايرادات. يتناول المعيار هذه المسألة بتوضيح ان تاريخ المعاملة لغرض تحديد سعر الصرف الذي سيتم استخدامه عند التحقق المبدئي للاصل او المصروف او الايراد (او جزء منه) هو التاريخ الذي تقوم فيه المنشأة مبدئيا بتسجيل الاصل غير النقدي او الاتراد (او جزء منه) الدستام الدفعة المقدمة.

ان تطبيق هذه التعديلات لم يكن له أي اثر جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

3.2 المعايير المصدرة من مجلس المعايير الدولية ولكن غير المفعلة بعد

بتاريخ المصادقة على هذه البيانات المالية المجمعة، تم اصدار بعض المعايير والتعديلات والتفسيرات من قبل مجلس المعايير الدولية ولكن لم يتم تفعيلها بعد ولم يتم تطبيقها مبكرا من قبل المجموعة.

تتوقع الادارة أن يتم تبني كافة التعديلات ضمن السياسات المحاسبية للمجموعة للفترة الأولى التي تبدأ بعد تاريخ تفعيل المعيار الجديد أو التعديل أو التفسيرات الجديدة المعلومات عن المعايير والتعديلات والتفسيرات المتوقع أن يكون لها ارتباط بالبيانات المالية المجمعة للمجموعة مبينة أدناه. هناك بعض المعايير والتفسيرات الجديدة قد تم اصدارها لكن ليس من المتوقع ان يكون لها اي تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمحموعة.

ىل للغترات السىنوية التي تبدأ في	المعيار أو التفسير يفع
	المعيار الدوك للتقارير المالية رقم 10 ومعيار المحاسبة الدوك
	رقم 28 بيع أو مساهمة الأصول بين المستثمر وشركته الزميلة
لم يتم تحديد تاريخ	او شركة المحاصة – تعديلات
1 يناير 2019	المعيار الدوكي للتقارير المالية رقم 16 - عقود الإيجار
1 يناير 2019	معيار المحاسبة الدوكي رقم 28 - تعديلات
1 يناير 2020	المعيار الدوكي للتقارير المالية رقم 3 – تعديلات
، 1 يناير 2020	معيار المحاسبة الدوكي رقم ا ومعيار المحاسبة الدولي رقم 8 - التعديلات

المعيار الدوكي للتقارير المالية رقم 10 ومعيار المحاسبة الدوكي رقم 28 بيع او مساهمة الاصول بين المستثمر وشركته الزميلة او شركة المحاصة – تعديلات

ان التعديلات على المعيار الدوك للتقارير المالية رقم 10"البيانات المالية المجمعة" ومعيار المحاسبة الدوك رقم 28 "الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات المحاصة (2011) "تقوم بتوضيح معالجة بيع او مساهمة الاصول من المستثمر الى شركته الزميلة او شركة المحاصة على النحو التاكي:

- تتطلب التسجيل الكامل في البيانات المالية للمستثمر للارباح والخسائر الناتجة عن بيع او مساهمة الاصـــــول التي تشكل العمـــــل (كما هو محدد في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 "دمج الاعمال").
- تتطلب التسجيل الجزئي للارباح والخسائر حيثما لا تشكل الاصول العمل، اي يتم تسجيل الربح او الخسارة فقط اك حد مصالح المستثمرين التي ليست لها علاقة في تلك الزميلة او شركة المحاصة.

31 دىسمىر 2018

3. تابع / التغيرات في السياسات المحاسبية

3.2 تابع / المعايير المصدرة من مجلس المعايير الدولية ولكن غير المفعلة بعد

تابع / المعيار الدوكي للتقارير المالية رقم 10 ومعيار المحاسبة الدوكي رقم 28 بيع او مساهمة الاصول بين المستثمر وشركته الزميلة او شركة المحاصة - تعديلات

يتم تطبيق هذه المتطلبات بغض النظر عن الشكل القانوني للمعاملة، مثلاً سواء حدثت عملية بيع او مساهمة الاصول من قبل المستثمر الذي يقوم بتحويل الحصص في التابعة التي تمتلك الاصول (ما ينتج عنه فقدان السيطرة على التابعة) او من قبل السع المباشر للاصول نفسها.

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتأجيل تاريخ النفاذ الى اجل غير مسمى لحين اكتمال المشاريع الاخرى. مع ذلك، يسمح بالتنفيذ المبكر.

لا تتوقع الإدارة بأن تطبيق هذه التعديلات في المستقبل سيكون له أثرا جوهريا على البيانات المالية المجمعة للمحموعة.

المعيار الدوكي للتقارير المالية رقم 16 - عقود الايجار

سيتم استبدال معيار المحاسبة الدولي رقم 17 والتفسيرات الثلاثة المتعلقة به بالمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16. كما سيتم تسجيل عقود الايجار في بيان المركز المالي على شكل أصل حق انتفاع والتزام تأجيري. لم تقم الادارة حتى الآن بالتقييم الكامل لأثر المعيار وبالتالي فهي غير قادرة على تقديم معلومات محددة الكمية. مع ذلك، ومن اجل تحديد الأثر، تقوم الادارة حاليا بما يلي:

- اجراء مراجعة كاملة لجميع الاتفاقيات للتقييم فيما اذا كانت اي عقود اضافية ستصبح الآن عقد ايجار بموجب التعريف الجديد للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16.
- البت في اي حكم انتقالي سيتم تطبيقه؛ اما التطبيق الكامل باثر رجعي او التطبيق الجزئي باثر رجعي (الشركة الأمر الذي يعني انه لا حاجة لتعديل ارقام المقارنة). تقوم طريقة التطبيق الجزئي ايضا بتقديم اعفاء اختياري من اعادة التقييم فيما اذا كانت العقود محل النقاش هي، او تحتوي على، عقد ايجار، بالاضافة الى الاعفاءات الاخرى. ان البت في اي من هذه الذرائع العملية سيتم تطبيقها لهو امر هام لانها خيارات لمرة واحدة فقط.
- تقييم افصاحاتها الحالية الخاصة بالتمويل وعقود الايجار التشغيلية لان هذه من المحتمل ان تشكل اساس المبالغ التي سيتم رسملتها وتصبح اصول حق انتفاع
- تحديد اي ايضاحات محاسبية اختيارية تطبق على محفظة عقود الايجار وفيما اذا كانت ستقوم باستخدام تلك الاستثناءات
 - تقييم الافصاحات الاضافية اللازمة.

لا تتوقع الإدارة بأن تطبيق هذا المعيار في المستقبل سيكون له أثرا جوهريا على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

معيار المحاسبة الدولي رقم 28 - تعديلات

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (28) أن أي منشأة تطبق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية على فوائد طويلة الأجل في شركة زميلة أو شركة محاصة تشكل جزءًا من صافي الاستثمار في الشركة الزميلة أو شركة المحاصة والتي لا يتم تطبيق طريقة حقوق الملكية عليها.

لا تتوقع الإدارة بأن تطبيق التعديلات في المستقبل سيكون له أثرا جوهريا على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.



31 دىسمبر 2018

3. تابع / التغيرات في السياسات المحاسبية

3.2 تابع / المعايير المصدرة من مجلس المعايير الدولية ولكن غير المفعلة بعد

المعيار الدوكي للتقارير المالية رقم 3 – تعديلات

التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 "دمج الاعمال" هي تغييرات على الملحق أ"المصطلحات المعرفة"، وإرشادات التطبيق، والأمثلة التوضيحية للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 فقط في ما يتعلق ىتعرف الاعمال. التعديلات:

- توضيح أنه لكي يتم اعتبار النشاط التجاري، يجب أن يشتمل مجموعة من الأنشطة والموجودات المكتسية، كحد أدنى، مدخل وعملية موضوعية تساهم بشكل كبير في القدرة على إنشاء مخرجات ؛
- تضييق تعريف الأعمال والمخرجات بالتركيز على السلع والخدمات المقدمة للعملاء وإزالة الإشارة إك القدرة على خفض التكاليف؛
- إضافة إرشادات وأمثلة توضيحية لمساعدة المنشآت على تقييم ما إذا كان قد تم الحصول على عملية موضوعية؛
- إزالة التقييم ما إذا كان المشاركون في السوق قادرين على استبدال أي مدخلات أو عمليات مفقودة والاستمرار في إنتاج المخرجات؛و
- إضافة اختبار تركيز اختياري يسمح بتقييم مبسط لما إذا كانت مجموعة الأنشطة والموجودات التي تم الحصول عليها غير تجارية

لا تتوقع الإدارة بأن تطبيق التعديلات في المستقبل سيكون له أثرا جوهريا على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

معيار المحاسبة الدولي رقم ا ومعيار المحاسبة الدولي رقم 8 – التعديلات

توضح تعديلات معيار المحاسبة الدولي رقم ا ومعيار المحاسبة الدولي رقم 8 تعريف "المواد" ومواءمة التعريف المستخدم في الاطار المفاهيمي والمعايير.

لا تتوقع الإدارة بأن تطبيق التعديلات في المستقبل سيكون له أثرا جوهريا على البيانات المالية المجمعة للمحموعة.

4. السياسات المحاسبية الهامة

إن السياسات المحاسبية المهمة المطبقة في إعداد هذه البيانات المالية المجمعة مبينة أدناه.

4.1 أساس الإعداد

تم عرض هذه البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي، وهو عملة التشغيل الخاصة بالشركة الأم، وقد تم إعدادها على أساس مبدأ التكلفة التاريخية، فيما عدا بعض الأصول المالية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر وأصول مالية من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تم قياسها بالقيمة العادلة.

اختارت المجموعة عرض "بيان الارباح أو الخسائر والدخل الشامل الاخر" في بيانين وهما: "بيان الارباح أو الخسائر" و"بيان الارباح أو الخسائر والدخل الشامل الاخر".

31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.2 أساس التجميع

تسيطر الشركة الأم على الشركة التابعة عندما تتعرض ، او يكون لها الحق ، بعوائد متغيرة من مشاركتها مع المنشأة ويكون لها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سلطتها على المنشأة. يتم تجميع الشركات التابعة بالكامل من التاريخ الذي يتم فيه نقل السيطرة الى المجموعة ويتوقف تجميعها من التاريخ الذي تتوقف فيه تلك السيطرة. يتم اعداد البيانات المالية للشركات التابعة لتاريخ التقرير و التي لا تزيد عن ثلاثة اشهر من تاريخ التقرير للشركة الأم ، بإستخدام سياسات محاسبية مماثلة . يتم عمل التعديلات لتعكس تأثير المعاملات الهامة والأحداث الأخرى التي تقع بين هذا التاريخ و تاريخ التقرير للبيانات المالية للشركة الام .

لغرض التجميع، تم حذف كافة المعاملات والأرصدة بين شركات المجموعة، بما في ذلك الأرباح والخسائر غير المحققة من المعاملات بين شركات المجموعة. وحيث أن الخسائر غير المحققة نتيجة معاملات بيع الأصول بين شركات المجموعة قد تم عكسها لأغراض التجميع، الا أن تلك الأصول تم اختبارها لتحديد أي انخفاض في قيمتها وذلك بالنسبة للمجموعة ككل. تم تعديل المبالغ المدرجة في البيانات المالية للشركات التابعة، أينما وجدت، للتأكد من توحيد السياسات المحاسبية المطبقة للمجموعة.

تم تسجيل الأرباح أو الخسائر والايرادات الشاملة الأخرى الخاصة بالشركات التابعة التي تم شراؤها أو استبعادها خلال السنة ، من تاريخ الحيازة الى تاريخ الاستبعاد.

ان الحصص غير المسيطرة المدرجة كجزء من حقوق الملكية، يمثل الجزء من أرباح أو خسائر وصافي أصول الشركات الشابكة التي لا تمتلكها المجموعة. تقوم المجموعة بفصل الايرادات أو الخسائر الشاملة للشركات التابعة بين مالكي الشركة الأم والحصص غير المسيطرة وفق حصص ملكية كل منهم في تلك الشركات. عند بيع حصة مسيطرة في الشركات التابعة، فان الفرق بين سعر البيع وصافي قيمة الاصول بالاضافة الى فرق الترجمة التراكمي والشهرة يسجل في بيان الارباح أو الخسائر المجمع.

4.3 دمج الأعمال

تقوم المجموعة بتطبيق طريقة الاستحواذ عند المحاسبة عن عمليات دمج الأعمال. يتم احتساب المقابل المحول من قبل المجموعة للحصول على السيطرة على الشركة التابعة بمجموع مبلغ القيم العادلة للأصول التي حولتها المجموعة أو حقوق الملكية التي أصدرتها المجموعة، والتي تتضمن القيمة العادلة لأي أصل أو التزام ينشأ عن ترتيب مقابل محتمل. يتم تسجيل تكاليف الشراء كمصاريف عند حدوثها. بالنسبة لكل عملية دمج أعمال، يقوم المشتري بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المشتراة إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة في صافي قيمة الأصول المحددة للشركة المشتراة.

عند تحقيق دمج الأعمال في مراحل، فإن القيمة العادلة في تاريخ الشراء لحصة ملكية المشتري المحتفظ بها سابقاً في الشركة المشتراة يتم إعادة قياسها وفق القيمة العادلة كما في تاريخ الشراء من خلال بيان الارباح أو الخسائر المجمع.

تقوم المجموعة بإدراج الأصول المشتراة والخصوم المفترضة المحددة ضمن دمج الأعمال بغض النظر عن ما إذا كان قد تم إدراجها سابقا في البيانات المالية للشركة المشتراة قبل عملية الاستحواذ. يتم قياس الأصول المشتراة والخصوم المفترضة بشكل عام بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ.

مجموعـــة أرزان الماليـــة للتمويـــل والاســـتثمار ش.م.ك.ع. والشــركات التابعــة لهـا **البيانــات الماليـــة المجمعـــة** 31 د**يسمبر 2018**



انضاحات حول السانات المالية المحمعة

31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.3 تابع / دمج الأعمال

عندما تقوم المجموعة بشراء أعمال، تقوم بتقييم الأصول والخصوم المالية المقدرة لغرض تحديد التصنيف المناسب وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الشراء. ويتضمن هذا الفصل بين المشتقات في العقود الأصلية للشركة المشتراة.

يتم إثبات الشهرة بعد إدراج الأصول غير الملموسة المحددة بشكل منفصل. وقد تم احتسابها باعتبارها الزيادة في مبلغ (أ) القيمة العادلة للمقابل المحول، (ب) المبلغ المدرج لأي حصة غير مسيطرة في الشركة المشتراة، و (ج) القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ لأي حقوق ملكية حالية في الشركة المشتراة، تزيد عن القيم العادلة بتاريخ الاستحواذ لصافي الأصول المحددة. إذا كانت القيم العادلة لصافي الأصول المحددة تتجاوز المبلغ المحتسب أعلاه، فإنه يتم إدراج المبلغ الزائد (أي ربح نتيجة المفاصلة) في بيان الارباح أو الخسائر المجمع مباشرة.

4.4 الشهرة

تمثل الشهرة المنافع الاقتصادية المستقبلية الناتجة عن دمج الأعمال غير المحددة إفراديا والمثبتة بشكل منفصل عن الشهرة. وتظهر الشهرة بالتكلفة ناقصا خسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة.

4.5 الايرادات من العقود مع العملاء

يتم قياس الايرادات على أساس المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في عقد مع العميل ويستثني المبالغ التي تم جمعها نيابة عن أطراف ثالثة. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما تنقل السيطرة على منتج أو خدمة إلى عميل. تتبع المجموعة عملية من خمس خطوات:

- 1. تحديد العقد مع العميل
 - 2. تحديد التزامات الأداء
 - 3. تحديد سعر المعاملة
- 4. تخصيص سعر المعاملة إلى التزامات الأداء
- 5. الاعتراف بالإيرادات عند / بما أن التزامات / التزامات الأداء مستوفاة.

في جميع الحالات، يتم تحديد إجمالي سعر المعاملة للعقد بين التزامات الأداء المختلفة بناءً على أسعار البيع النسبية القائمة بذاتها. سعر المعاملة للعقد يستثني أي مبالغ يتم جمعها نيابة عن أطراف ثالثة.

يتم الاعتراف بالإيراد إما في وقت معين أو بمرور الوقت، عندما تكون المجموعة (أو كما) تلبي التزامات الأداء عن طريق نقل السلع أو الخدمات الموعودة إلى عملائها.

تقوم المجموعة بالاعتراف بمطلوبات العقد للمبالغ المستلمة فيما يتعلق بالتزامات الأداء غير المرضية وتقدم هذه المبالغ، إن وجدت، كمطلوبات أخرى في بيان المركز الماكي. وبالمثل، إذا أوفت المجموعة بالتزام أداء قبل أن تحصل على المقابل ، تعترف المجموعة إما بأصل عقد أو مستحق،إن وجد، في بيان المركز الماكي الخاص بها، اعتمادًا على ما إذا كان هناك شيء آخر غير مرور الوقت مطلوب قبل استحقاق المبالغ.

31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.5 تابع / الايرادات من العقود مع العملاء

4.5.1 خدمات إدارة الأصول

رسوم الإدارة هي مبلغ متغير على أساس صافي قيمة الأصول للمحافظ بمعدلات متفق عليها مسبقاً وفقاً للعقود ذات الصلة مع العملاء فيما يتعلق بالاشراف على وادارة اصول المحافظ وحفظ ألاصول وإجراء معاملات الشراء / البيع للعملاء.

4.5.2 إيرادات أتعاب من خدمات استشارية

يتم إدراج الأتعاب الناتجة مقابل تقديم خدمات استشارية وخدمات وساطة ومعاملات الاكتتاب في الدين وحقوق الملكية للغير أو الناتجة عن التفاوض أو المشاركة في التفاوض بشأن معاملة للغير عند إتمام تلك المعاملة.

4.6 إيرادات من تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة

يتم احتساب الفوائد على التسهيلات الائتمانية في بداية التعاقد مع العميل، ويقوم العميل بتسديد كامل المبلغ المستحق (متضمنا الفوائد) على أقساط شهريه متساوية وعلى فترة التعاقد. يتم توزيع الفوائد على مدة العقد باستخدام طريقة "الفائدة الفعلية". ويتم اعتبار الفائدة المتعلقة بالأقساط القائمة كدخل مؤجل وتضمينه في بيان المركز المالي المجمع كخصم من ذمم التسهيلات الائتمانية.

4.7 إبرادات فوائد

يتم إثبات إيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

4.8 إيرادات توزيعات أرباح

يتم إثبات إيرادات توزيعات الأرباح عند ثبوت الحق في تحصيلها.

4.9 مصارىف تشغىلىة

يتم إثبات مصاريف التشعيل في بيان الارباح أو الخسائر المجمع عند الاستفادة من الخدمة أو بتاريخ مصدرها.

4.10 تكالىف تموىل

يتم إثبات تكاليف التمويل على أساس توزيع نسبي زمني مع الأخذ بالاعتبار الرصيد القائم للقروض المستحقة ومعدل الفائدة عليها.

إن تكاليف التمويل التي تتعلق مباشرة بحيازة أو إنشاء أصل يحتاج إنشاؤه إلى فترة زمنية طويلة لكي يصبح جاهزاً للاستخدام المحدد له أو بيعه يتم رسملتها كجزء من تكلفة ذلك الأصل. تنتهي رسملة تكاليف التمويل عندما تكتمل على نحو واضح كافة الأنشطة اللازمة لإعداد الأصل للغرض المقصود منه أو بيعه. يتم الاعتراف لتكاليف التمويل الأخرى كمصاريف في الفترة التي يتم تكيدها فيها.

4.11 الضرائب

4.11.1 ضريبة دعم العمالة الوطنية

تحتسب ضريبة دعم العمالة الوطنية وفقاً للقانون رقم 19 لسنة 2000 وقرار وزير المالية رقم 24 لسنة 2006 بواقع 2.5% من ربح المجموعة الخاص بمالكي الشركة الأم الخاضع للضريبة. وفقاً للقانون، يجب اقتطاع الإيرادات من الشركات الزميلة والتابعة وتوزيعات الأرباح النقدية من الشركات المدرجة التي تخضع لضريبة دعم العمالة الوطنية من ربح السنة.





31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.11 تابع / الضرائب

4.11.2 حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

تحتسب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بنسبة 1% من ربح المجموعة الخاص بمساهمي الشركة الأم الخاضع للضريبة وفقا لعملية الاحتساب المعدلة بناء على قرار أعضاء مجلس المؤسسة والذي ينص على أن الإيرادات من الشركات الزميلة والتابعة، ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة والتحويل إلى الاحتياطي القانوني يجب استثناؤها من ربح السنة عند تحديد الحصة.

4.11.3 الزكاة

تحتسب حصة الزكاة بنسبة 1% من ربح المجموعة الخاص بمساهمي الشركة الأم وفقا لقرار وزارة المالية رقم 2007/58 السارى المفعول اعتبارا من 10 دسيمبر 2007.

بموجب لوائح ضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة، لا يسمح بترحيل أي خسائر إلى السنوات المستقبلية أو ردها لسنوات سابقة.

4.12 التقارير القطاعية

لدى المجموعة أربعة قطاعات تشغيلية: وهي التسهيلات الائتمانية والاستثمارات والوساطة المالية والعقارات. عند تحديد قطاعات التشغيل هذه، تتبع الإدارة خطوط الخدمات الخاصة بالمجموعة التي تمثل المنتجات والخدمات الرئيسية. يتم إدارة كل قطاع بشكل مستقل حيث يتطلب مناهج وموارد مختلفة. إن جميع التحويلات بين القطاعات تتم بأسعار تجارية بحتة.

لأغراض الإدارة، تستخدم المجموعة نفس سياسات القياس المستخدمة في البيانات المالية. إضافة إلى ذلك، لا يتم توزيع الأصول والخصوم غير المتعلقة مباشرة بأنشطة عمل أي قطاع تشغيل إلى أي من هذه القطاعات.

4.13 استثمار فی شرکات زمیلة

الشركة الزميلة هي منشأة يكون للمجموعة تأثير مهم عليها وهي ليست شركة تابعة أو حصة في مشروع مشترك. إن التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في القرارات المالية والسياسات التشغيلية للشركة المستثمر فيها لكنه ليس سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات.

يتم المحاسبة عن استثمار المجموعة في الشركات الزميلة وفقاً لطريقة حقوق الملكية وتتطلب هذه الطريقة إثبات حصة المجموعة في كافة التغيرات اللاحقة إثبات حصة المجموعة في كافة التغيرات اللاحقة في صافي أصول الشركة الزميلة ناقصاً أي انخفاض في القيمة، ويعكس بيان الارباح أو الخسائر المجمع حصة المجموعة في نتائج أعمال الشركات الزميلة.

إن أي زيادة في تكلفة امتلاك حصة المجموعة عن صافي القيمة العادلة المحددة للأصول والخصوم والالتزامات. الطارئة للشركة الزميلة المسجلة يتاريخ الامتلاك يتم الاعتراف بها كشهرة.

يتم إدراج الشهرة ضمن القيمة الدفترية للاستثمار ويتم فحص انخفاض قيمتها كجزء من قيمة هذا الاستثمار. يتم الاعتراف في الحال في بيان الارباح أو الخسائر المجمع بأي زيادة، بعد إعادة التقدير لحصة الشركة الأم في القيمة العادلة للأصول والخصوم والالتزامات الطارئة المحددة عن تكلفة الامتلاك.



مجموعـــة أرزان الماليـــة للتمويـــل والاســـتثمار ش.م.ك.ع. والشــركات التابعــة لهــا **البيانــات الماليـــة المجمعـــة** 31 د**يسمبر 2018**

انضاحات حول السانات المالية المحمعة

31 دىسمبر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.13 تابع / استثمار في شركات زميلة

يتم تخفيض توزيعات الأرباح المستلمة من الشركة الزميلة من القيمة الدفترية للاستثمار. إن التعديلات على القيمة الدفترية يمكن أن تكون أيضاً ضرورية لإثبات التغيرات في حصة المجموعة في الشركة الزميلة التي تنتج عن التغيرات في حقوق ملكية الشركة الزميلة. يتم الاعتراف في الحال في بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع بالتغيرات في حصة المجموعة من حقوق ملكية الشركة الزميلة.

عندما تتساوى أو تزيد حصة المجموعة في الخسائر من الشركة الزميلة عن حصة المجموعة في الشركة الزميلة متضمناً أية ذمم مدينة غير مضمونة، فلا تعترف المجموعة بخسائر إضافية ما لم تتكبد التزامات أو أن تقوم بإجراء دفعات نيابة عن الشركة الزميلة.

يتم حذف الأرباح غير المحققة من العمليات المالية مع الشركة الزميلة بحدود حصة المجموعة في الشركة الزميلة، ويتم حذف الخسائر غير المحققة أيضاً ما لم توفر المعاملة دليلاً على انخفاض في قيمة الأصل المحول. يتم إجراء تقييم لانخفاض قيمة الاستثمار في الشركات الزميلة عندما يوجد دليل على انخفاض قيمة الأصل أو عندما تكون الخسائر التي تم الاعتراف بها في سنوات سابقة لم تعد قائمة.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الزميلة بتاريخ البيانات المالية للشركة الأم أو بتاريخ مبكر لايزيد عن ثلاثة أشهر من تاريخ البيانات المالية للشركة الأم ويتم استخدام سياسات محاسبية متماثلة. وحيثما يكون ذلك عملياً فإنه يتم إدخال تعديلات بآثار العمليات المهمة أو الأحداث الأخرى التي أجريت بين تاريخ البيانات المالية للشركات الزملة وتاريخ السانات المالية للشركة الأم.

عند فقدان المجموعة تأثيرا جوهريا على الشركة الزميلة تقوم المجموعة بقياس وإثبات أي استثمار محتفظ له بقيمته العادلة. أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقدان تأثير جوهري عليها والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمحصل من البيع يتم إثباته في بيان الارباح أو الخسائر المجمع.

4.14 الأدوات المالية

4.14.1 التحقق والقياس المبدئي وعدم التحقق

يتم تحقق الأصول والخصوم المالية عندما تصبح المجموعة طرفا في الأحكام التعاقدية للأداة المالية وتقاس مبدئيا بالقيمة العادلة المعدلة بتكاليف المعاملات، باستثناء تلك المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسيائر والتي تقاس مبدئيا بالقيمة العادلة. القياس اللاحق للأصول والخصوم المالية مبين أدناه.

يتم إلغاء الأصل الماكي (وأينما كان ذلك منطبقاً إلغاء جزء من الأصل الماكي أو جزء من مجموعة أصول مالية متشابهة) عند:

- انتهاء الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل.
- تحويل المجموعة لحقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو أنها أخذت على عاتقها التزاماً بدفع هذه التدفقات النقدية المستلمة بالكامل بدون تأخير كبير إلى طرف آخر بموجب ترتيبات " التمرير البيني".
 - أ. تحويل المجموعة بشكل أساسي جميع مخاطر ومنافع الأصل.
- ب. لم تحول المجموعة ولم تحتفظ، على نحو جوهري، بكامل المخاطر والمنافع المرتبطة بالأصل إلا أنها حولت السيطرة على الأصل.





31 دىسمبر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.14 تابع / الأدوات المالية

4.14.1 تابع / التحقق والقياس المبدئي وعدم التحقق

عندما تقوم المجموعة بتحويل الحق في استلام التدفقات النقدية من تلك الأصول المالية وعندما تدخل المجموعة في ترتيبات القبض والدفع ولم تقم بتحويل كافة مخاطر ومزايا الأصل أو تحويل السيطرة على الأصل. وبتحقق الأصل الحديد بمقدار استمرار سيطرة المجموعة على هذا الأصل.

يتم إلغاء الالتزام الماي عندما يتم الوفاء بالالتزام أو إلغاؤه أو نفاذه. عندما يتم استبدال التزام قائم بالتزام آخر من نفس المقترض بشروط مختلفة إلى حد كبير أو أن يتم تغيير شروط الالتزام الماي بشكل كبير فإن هذا الاستبدال أو التعديل يعامل كإلغاء للالتزام الأصلي والاعتراف بالتزام جديد، ويتم الاعتراف بالفرق بين المبالغ الدفترية المتعلقة بذلك في بيان الارباح أو الخسائر المجمع.

4.14.2 تصنيف الأصول المالية

لغرض القياس اللاحق ، يتم تصنيف الموجودات المالية إلى الفئات التالية عند التحقق الميدئي:

- الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة
- الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (FVTOCI)
 - موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح او الخسائر (FVTPL)

يتم تحديد التصنيف من خلال كل من:

- نموذج أعمال المنشأة لادارة الأصول المالية
- خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي.

يجوز للمجموعة إجراء الانتخابات / التعيين غير القابلة للإلغاء عند التحقق المبدئي لاصل مالي:

- يجوز للمجموعة اختيار لا رجعة فيه لعرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة لاستثمار في حقوق الملكنة في الدخل الشامل الآخر اذا تم استبغاء معاس معينة؛ و
- يجوز للمجموعة تعيين لا رجعة فيه لاي استثمار دين يغي بالتكلفة المطفأة أو معايير FVTOCl كمقاس بالقيمة العادلة من خلال الارباح او الخسائر FVTPL إذا كان ذلك يلغي أو يخفض بشكل كبير من عدم تطابق محاسبي.

4.14.3 القياس اللاحق للأصول المالية

• الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا كانت الموجودات مستوفية للشروط التالية (ولم يتم تصنيفها على أنها FVTPL):

- يتم الاحتفاظ بها ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات المالية وجمع التدفقات النقدية التعاقدية
- الشروط التعاقدية للأصول المالية تؤدي إلى التدفقات النقدية التي هي فقط مدفوعات أصل وفائدة على المبلغ الأصلي القائم

بعد التحقق المبدئي، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي، ناقصًا مخصص الانخفاض في القيمة. يتم حذف الخصم عندما يكون تأثير الخصم غير مادي.

31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.14 تابع / الأدوات المالية

4.14.3 تابع / القياس اللاحق للأصول المالية

تتكون الأصول المالية للمجموعة بالتكلفة المطفأة مما يلي:

- النقد والنقد المعادل

يشتمل النقد والنقد المعادل على النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى والودائع قصيرة الأجل المستحقة خلال ثلاثة أشهر والتي تكون عرضة لمخاطر ضئيلة من التغيرات في القيمة.

- ذمم التسهيلات الإئتمانية

يتم تسجيل ذمم التسهيلات الإئتمانية في المركز الماي المجمع بالتكلفة المطفأة بعد طرح الأحكام المحددة والعمومية. يتم تكوين مخصصات محددة لتخفيض الذمم المدينة التي تم تخفيضها إلى القيمة المقدرة الممكن استردادها كما يتم تكوين المخصصات العامة بنسبة 1% على مديني الائتمان بالتقسيط والتي لم يتم تكوين مخصصات محددة لها، لتغطية الخسائر التي تم اكتشافها من التجربة، ولكن لم يتم تحديدها بشكل محدد، وفقا لتعليمات بنك الكويت المركزي في هذا الصدد. تستند المبالغ القابلة للاسترداد على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة المخصومة بمعدل الفائدة الفعلي الأصلي على أساس المحفظة لمجموعات من المدينين المماثلين.

- ذمم مدلنة وأصول أخرى

تسجل الذمم المدينة والأصول الأخرى بالمبلغ الأصلي ناقصا مخصص أي مبالغ لا يمكن تحصيلها. يتم تقدير الديون المشكوك في تحصيلها عندما يصبح تحصيل المبلغ بالكامل لم يعد محتملا. يتم شطب الديون المعدومة عند استحقاقها.

- مستحق من أطراف ذات صلة

المستحق من أطراف ذات صلة عبارة عن موجودات مالية نشأت من قبل المجموعة عن طريق تقديم الأموال مباشرة إلى المقترض الذي لديه دفعات ثابتة أو محددة وغير مدرجة في سوق نشط.

• الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر *FVTOCI*

تشتمل هذه الأصول المالية للمجموعة على الاستثمار في حقوق الملكية وأدوات الدين.

تمثل الاستثمارات في حقوق الملكية لمختلف الشركات وتشمل كلاً من الاسهم المسعرة وغير المسعرة. تقوم المجموعة باحتساب الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر FVTOCl إذا كانت الأصول تستوفى الشروط التالية:

- يتم الاحتفاظ بها بموجب نموذج أعمال هدفه هو "الاحتفاظ لجمع" التدفقات النقدية المرتبطة وبيعها ؛ ه
- الشروط التعاقدية للأصول المالية تؤدي إلى التدفقات النقدية التي هي فقط مدفوعات أصل وفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

سيتم إعادة تدوير أية أرباح أو خسائر معترف بها في الدخل الشامل الآخر (OCl) إلى بيان الارباح أو الخسائر المجمع عند إلغاء الاعتراف بالأصل (فيما عدا الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر FVTOCl كما هو موضح أدناه).





31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.14 تابع / الأدوات المالية

4.14.3 تابع / القياس اللاحق للأصول المالية

• تابع / الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر *FVTOCI*

استثمارات الأسهم بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر FVTOCI

عند التحقق المبدئي، يجوز للمجموعة إجراء انتخاب غير قابل للنقض (على أساس الادوات) لتعيين استثمارات في أدوات حقوق الملكية كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر FVTOCl. لا يُسمح بالتعيين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر FVTOCl إذا تم الاحتفاظ بالاستثمار في الأسهم بغرض المتاجرة أو إذا كان هذا الاستثمار مقابل طارىء معترف به من قبل المشتري في عملية دمج الاعمال.

يتم الاحتفاظ باصل مالي لغرض المتاجرة في الحالات التالية:

- تم الحصول عليه بشكل أساسي لغرض بيعه في الأجل القريب ؛ أو
- عند التحقق المبدئي فإنه جزء من محفظة ادوات مالية محددة تقوم المجموعة بإدارتها مع بعضها البعض ولديها دليل على نمط فعلي حديث لجني أرباح قصيرة الاجل؛ أو
 - هو مشتق (باستثناء المشتقات التي هي عقد ضمان ماكي أو أداة تحوط محددة وفعالة).

الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها مبدئيا بالقيمة العادلة زائدا تكاليف المعاملة.

بعد ذلك، يتم قياسها بالقيمة العادلة مع الاعتراف بالارباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر والمتراكمة في احتياطي القيمة العادلة. يتم تحويل الربح أو الخسارة المتراكمة إلى أرباح محتجزة ضمن بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع.

يتم إثبات توزيعات الارباح على هذه الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية في بيان الارباح أو الخسائر المجمع.

الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر

يتم تصنيف الموجودات المالية التي لا تغي بمعايير القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر FVOCl بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر. علاوة على ذلك، بغض النظر عن الموجودات المالية لنموذج العمل التي تدفقاتها النقدية التعاقدية ليست فقط مدفوعات المبلغ الأصلي والفائدة يتم احتسابها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. تندرج جميع الأدوات المالية المشتقة ضمن هذه الغئة، باستثناء تلك المحددة والفعالة كأدوات تحوط، والتي تنطبق عليها متطلبات محاسبة التحوط (أنظر أدناه). تشتمل الفئة أيضًا على استثمارات في أسهم حقوق الملكية.

يتم قياس الموجودات في هذه الغئة بالقيمة العادلة مع إثبات الأرباح أو الخسائر في بيان الارباح أو الخسائر المجمع. يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات المالية في هذه الغئة بالرجوع إلى معاملات السوق النشطة أو باستخدام تقنية تقييم عندما لا يوجد سوق نشط.

تشتمل الأصول المالية للمجموعة بالقيمة العادلة من خلال الارباح او الخسائر على استثمار في أسهم حقوق الملكية.

31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.14 تابع / الأدوات المالية

4.14.4 انخفاض قىمة الأصول المالية

تخضع جميع الموجودات المالية باستثناء الموجودات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الارباح او الخسائر واستثمارات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر FVTOCl للمراجعة على الأقل في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على أن الأصل المالي أو مجموعة من الأصول المالية قد انخفضت قيمتها. يتم تطبيق معايير مختلفة لتحديد انخفاض القيمة لكل فئة من فئات الموجودات المالية الموضحة أدناه.

تقوم المجموعة بتسجيل مخصص خسارة لخسائر الائتمان المتوقعة ("ECL") حول الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

بالنسبة للموجودات المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة على أنها الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها. يتم تحديث مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدئي للاصل المالي المعني.

يعد قياس خسائر الائتمان المتوقعة دالة علم احتمال التخلف عن السداد ، أو الخسارة المعطاة الافتراضية (أي حجم الخسارة إذا كان هناك تقصير) والتعرض عند التقصير. يستند تقييم احتمالية التخلف عن السداد والخسارة الافتراضية على البيانات التاريخية المعدلة بواسطة معلومات مستقبلية كما هو موضح أعلاه. أما بالنسبة للتعرض عند التقصير، بالنسبة للموجودات المالية، فإن ذلك يتم تمثيله بالقيمة الدفترية الاجمالية للأصل في تاريخ التقرير.

تقوم المجموعة دائمًا بالإعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة مدى الحياة للمدينين التجاريين وأصول العقود ومستحقات الإيجار. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة من هذه الموجودات المالية باستخدام مصفوفة مخصصات تستند إلى خبرة خسارة ائتمان تاريخية للمجموعة، مع تعديلها للعوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة وتقييم كل من الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للنقود عند الاقتضاء.

بالنسبة لجميع الادوات المالية الأخرى، تقوم المجموعة بالاعتراف بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى الحياة عندما يكون هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدئي. ومع ذلك، إذا لم يتم زيادة مخاطر الائتمان على الاداة المالية بشكل كبير منذ التحقق المبدئي، فإن المجموعة تقوم بقياس مخصص الخسارة للائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً.

تمثل خسارة الائتمان المتوقعة مدى الحياة خسائر الائتمان المتوقعة التي ستنتج عن جميع الأحداث الافتراضية المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. على النقيض من ذلك ، تمثل خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً الجزء من خسارة الائتمان المتوقعة مدى الحياة المتوقع أن ينتج عن الأحداث الافتراضية على أداة مالية ممكنة خلال 12 شهرًا بعد تاريخ التقرير.

تعترف المجموعة بأرباح أو خسائر انخفاض القيمة في بيان الارباح او الخسائر المجمع لجميع الأصول المالية مع إجراء تعديل مقابل على القيمة الدفترية الخاصة بها من خلال حساب مخصص الخسارة.

إذا قامت المجموعة بقياس مخصص الخسارة لأداة مالية بمبلغ يعادل قيمة خسارة الائتمان المتوقعة مدى الحياة في فترة التقرير السابقة، ولكنها تحدد في التقرير الحالي انه لم يعد يتم الوفاء بالشروط الخاصة بخسارة الائتمان المتوقعة مدى الحياة، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة بمبلغ يساوي خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً في تاريخ التقرير الحالي، باستثناء الأصول التي تم استخدام نهج مبسط فيها.





31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.14 تابع / الأدوات المالية

4.14.5 التصنيف والقياس اللاحق للخصوم المالية

تتضمن الخصوم المالية للشركة المستحق الى البنوك والذمم الدائنة والخصوم الأخرى والمستحق لأطراف ذات صلة والقروض لأجل والمرابحة الدائنة.

يعتمد القياس اللاحق للخصوم المالية على تصنيفها على النحو التالي :

- قروض لأجل ومستحق الى البنوك

يتم لاحقاً قياس جميع القروض لأجل والمستحق للبنوك بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلى.

يتم الاعتراف بالارباح أو الخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر عندما يتم استبعاد الخصوم وكذلك من خلال طريقة معدل الفائدة الفعلي (EIR) عملية الاطفاء.

- الذمم الدائنة والخصوم الأخرى

يتم اثبات الخصوم للمبالغ المستحقة الدفع في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تم اصدار فواتيرها بها أم لا.

- مستحق الى أطراف ذات صلة

المستحق اك أطراف ذات صلة هي مطلوبات مالية تنشأ في السياق العادي للأعمال ولايتم إدراجها في سوق نشط.

- المرابحة الدائنة

تمثل المرابحة الدائنة المبالغ المستحقة على أساس التسوية المؤجلة للموجودات المشتراة بموجب ترتيبات المرابحة. تدرج المرابحة الدائنة بالقيمة الاجمالية للمبلغ المستحق، بعد طرح تكلفة التمويل المؤجلة. تدرج تكلفة التمويل المؤجلة ضمن المصاريف على أساس نسبي زمني مع الأخذ بعين الاعتبار معدل الاقتراض الخاص بها والرصيد القائم.

4.15 التكلفة المطفأة للأدوات المالية

يتم احتساب هذه التكلفة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ناقصا مخصص انخفاض القيمة. إن عملية الاحتساب تأخذ بعين الاعتبار أي علاوة أو خصم على الشراء وتتضمن تكاليف ورسوم المعاملة التي تعتبر جزءا لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلية.

4.16 المحاسبة بتاريخ المتاجرة والتسوية

يتم إثبات كافة المشتريات والمبيعات بالطريقة العادية للأصول المالية بتاريخ المتاجرة، أي، التاريخ الذي تتعهد فيه الجهة بشراء أو بيع الأصل. إن الشراء أو البيع بالطريقة العادية هي مشتريات أو مبيعات الأصول المالية التي تتطلب تسليمها ضمن إطار الزمن المتعارف عليه بشكل عام بموجب القوانين أو الأعراف السائدة في السوق.

31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.17 مقاصة الأدوات المالية

تتم المقاصة بين الأصول والخصوم المالية وصافي المبلغ المبين في بيان المركز المالي المجمع إذا كانت هناك حقوق قانونية حالية قابلة التنفيذ لمقاصة المبالغ المعترف بها وتوجد نية السداد على أساس الصافي أو استرداد الأصول وتسوية الخصوم في آن واحد.

4.18 القيمة العادلة للأدوات المالية

تتحدد القيمة العادلة للأصول المالية المتاجر بها في أسواق مالية منظمة بتاريخ كل تقرير ماك بالرجوع إك الأسعار المعلنة في السوق أو عروض أسعار المتداول (سعر الشراء للمراكز الطويلة وسعر العرض للمراكز القصيرة)، بدون أي خصم لتكاليف المعاملة.

بالنسبة للأدوات المالية في أسواق غير نشطة، تتحدد القيمة العادلة باستخدام أساليب تقييم مناسبة. تتضمن هذه الأساليب استخدام معاملات حديثة في السوق بشروط تجارية بحتة أو الرجوع إلى القيمة العادلة الحالية لأداة أخرى مماثلة إلى حد كبير، أو تحليل التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج تقييم أخرى.

4.19 اختبار انخفاض قيمة الشهرة والأصول غير المالية

لغرض تقدير مبلغ الانخفاض، يتم تجميع الأصول إلى أدنه مستويات تشير إلى تدفقات نقدية بشكل كبير (وحدات منتجة للنقد). وبناء عليه، يتم اختبار الخفاض قيمة بعض من تلك الأصول وبشكل منفرد ويتم اختبار البعض الآخر على أنه وحدة منتجة للنقد. يتم توزيع الشهرة على تلك الوحدات المنتجة للنقد والتي يكون من المتوقع أن تستفيد من سبل التعاون المتعلقة بدمج الأعمال وتمثل أقل مستوى تم وضعه من قبل إدارة المجموعة للعوائد المرجوة من هذا الدمج لغرض مراقبة الشهرة.

يتم اختبار الوحدات المنتجة للنقد تلك والتي تم توزيع الشهرة عليها (المحددة من قبل إدارة المجموعة على أنها معادلة لقطاعاتها التشغيلية) لغرض الانخفاض في القيمة مرة كل سنة على الأقل.

كما يتم اختبار كافة مغردات الأصول الأخرى أو الوحدات المنتجة للنقد في أي وقت تكون هناك ظروف أو تغيرات تشير إلى أن القيمة المدرجة قد لا يكون من الممكن استردادها.

يتم إثبات خسارة انخفاض القيمة بالمبلغ الذي يتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو وحدة إنتاج النقد القيمة الممكن استردادها، التي تمثل القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع والقيمة التشغيلية أيهما أكبر. لتحديد القيمة التشغيلية تقوم الإدارة بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من كل وحدة من وحدات إنتاج النقد وكذلك تحديد معدل الفائدة المناسب لاحتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. إن البيانات المستخدمة لإجراءات اختبار انخفاض القيمة ترتبط مباشرة بآخر موازنة معتمدة للمجموعة معدلة حسب اللازم لاستبعاد تأثير عمليات إعادة التنظيم وتحسين الأصل المستقبلية. تتحدد عوامل الخصم إفراديا لكل وحدة منتجة للنقد وتعكس تقييم الإدارة لسجلات المخاطر المعنية، مثل عوامل مخاطر السوق وعوامل المخاطر المرتبطة بأصل محدد.

إن خسائر الانخفاض في القيمة للوحدات المنتجة للنقد تقلل أولا من القيمة الدفترية لأي شهرة مرتبطة بتلك الوحدة المنتجة للنقد. يتم تحميل أي خسارة انخفاض في القيمة بالتناسب على الأصول الأخرى في الوحدة المولدة للنقد. وباستثناء الشهرة، يتم إعادة تقييم جميع الأصول لاحقا للتحقق من وجود مؤشرات على أن خسارة الانخفاض في القيمة المدرجة سابقا لم تعد موجودة. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة عندما تزيد القيمة المولدة للنقد عن قيمتها الدفترية.

مجموعـــة أرزان الماليـــة للتمويـــل والاســـتثمار ش.م.ك.ع. والشــركات التابعــة لهـا **البيانــات الماليـــة المجمعـــة** 31 د**يسمبر 2018**



ايضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.20 عقارات للمتاجرة

يتم إثبات عقارات للمتاجرة بالتكلفة وصافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. التكلفة هي المصاريف المتكبدة لوضع العقار في حالته الحالية بما في ذلك تكلفة التمويل المحددة. صافي القيمة الممكن تحقيقها تستند إلى سعر البيع المقدر ناقصًا أية تكاليف أخرى متوقع تكبدها عند الاكتمال والاستبعاد.

4.21 عقارات استثمارية

تتمثل العقارات الاستثمارية في تلك العقارات المحتفظ بها لغرض التأجير /أو الزيادة في قيمتها ويتم محاسبتها باستخدام نموذج التكلفة. تقاس العقارات الإستثمارية مبدئيا بالتكلفة التي تمثل سعر الشراء وأية مصروفات متعلقة مباشرة بهذه الاستثمارات المشتراة، والتكلفة بتاريخ اكتمال البناء أو التطوير للعقارات التي شيدتها الشركة.

ولاحقًا للتحقق المبدئي، يتم إدراج الاستثمارات العقارية بالتكلفة ناقصاً خسائر الاستهلاك المتراكم وأية خسائر انخفاض في القيمة. إن الأرباح والخسائر الناتجة عن بيع العقارات الإستثمارية يتم إدراجها في بيان الارباح أو الخسائر المجمع.

العمر الإنتاجي المقدر لاحتساب الاستهلاك، باستثناء الأراضي، هو 25 سنة باستخدام طريقة القسط الثابت. كما تتم مراجعة القيم الدفترية المدرجة بتاريخ كل بيانات مالية على أساس فردي لتقييم ما إذا كان يتم تسجيلها بالزيادة عن قيمها المستردة. يتم أخذ مخصص لخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، عندما تتجاوز القيمة الدفترية القيمة المستردة.

تتم التحويلات إلى أو من العقارات الاستثمارية فقط عندما يكون هناك تغير في الاستخدام. بالنسبة للتحويل من العقار الاستثماري إلى عقار يشغله المالك، فإن التكلفة المعتبرة للمحاسبة اللاحقة هي القيمة العادلة بتاريخ التغير في الاستخدام. فإذا أصبح العقار الذي يشغله المالك عقارا استثماريا، عندها تقوم المجموعة بالمحاسبة عن هذا العقار وفقا للسياسة المدرجة ضمن بند الممتلكات والمعدات حتى تاريخ التغير في الاستخدام.

4.22 ممتلكات ومعدات

يتم تسجيل الأراضي بالتكلفة ناقصًا أية خسائر انخفاض في القيمة بناءً على تقارير مقيمين مستقلين مؤهلين. النفقات الرأسمالية على الأصول خلال الإنشاء يتم تصنيفها كأصول قيد الإنشاء. ولاحقًا يتم تحميل هذه التكاليف على بيان الارباح أو الخسائر المجمع في حالة التخلي عن المشروع، أو، في حالة اكتمال المشروع، يتم رسملتها وتحويلها إلى فئة الممتلكات والمعدات المناسبة، ومن ذلك الوقت يتم تحميل الاستهلاك باستخدام المعدل المطبق على الفئة المعنية. يتم رسملة الفائدة المتكبدة على الأموال التي يتم الحصول عليها خصيصا لتمويل أنشطة الإنشاء باستخدام معدل الفائدة الفعلية المتكبدة خلال الإنشاء.

يتم إدراج أصول الممتلكات والمعدات الأخرى بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم. تقوم المجموعة باستهلاك هذه الأصول باستخدام طريقة القسط الثابت بمعدلات مقدرة للاستهلاك الكامل لتكلفة الممتلكات والمعدات على مدار أعمارها الإنتاجية المتوقعة.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك دوريا للتأكد من أن الطريقة وفترة الاستهلاك متفقتين مع المنفعة الاقتصادية المتوقعة مـن بنود الممتلكات وفي حالة الممتلكات المستأجرة، يتم تحديد العمر الإنتاجي المتوقع لها على نفس الأساس المتبع بالنسبة للأصول المملوكة، أو فترة عقد التأجير ذي الصلة، إذا كانت أقصر.

31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.22 تابع/ ممتلكات ومعدات

يتم تحديث تقديرات القيمة المتبقية المادية وتقديرات العمر الإنتاجي اللازم، سنويا على الأقل. عند بيع الأصول أو استبعادها يتم استبعاد تكلفتها والاستهلاك المتراكم المتعلق بها من الحسابات، ويتم إثبات أي ربح أو خسارة تنتج من التصرف فيها في بيان الارباح أو الخسائر المجمع.

4.23 مخصصات وأصول والتزامات طارئة

يتم تسجيل المخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حاي قانوني أو استدلاي نتيجة لحدث ماضي ويكون هناك احتمال الطلب من المجموعة تدفق مصادر اقتصادية إلى الخارج ويكون بالإمكان تقدير المبالغ بشكل موثوق فيه. إن توقيت أو مبلغ هذا التدفق قد يظل غير مؤكد.

يتم قياس المخصصات بالنفقات المقدرة المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي استنادا إلى الدليل الأكثر وثوقا والمتوفر بتاريخ البيانات المالية، بما في ذلك المخاطر والتقديرات غير المؤكدة المرتبطة بالالتزام الحالي. وحيثما يوجد عدد من الالتزامات المماثلة، فان احتمالية طلب تدفق في تسوية تحدد بالنظر في درجة الالتزامات ككل. كما يتم خصم المخصصات إلى قيمها الحالية، حيث تكون القيمة الزمنية للمال مادية.

لا يتم إثبات الأصول المحتملة في البيانات المالية المجمعة لكن يتم الإفصاح عنها عند احتمال حدوث تدفقا نقديا للمنافع الاقتصادية.

لا يتم إثبات الالتزامات الطارئة في بيان المركز الماك المجمع لكن يتم الإفصاح عنها إلا إذا كان احتمال التدفقات النقدية للموارد المتمثلة في المنافع الاقتصادية بعيد.

4.24 حقوق الملكية والاحتياطيات وتوزيعات الأرباح

يمثّل رأس المال القيمة الاسمية للأسهم المصدرة والمدفوعة.

تتضمن علاوة الإصدار أي علاوات مستلمة من إصدار رأس المال. يتم خصم أي تكاليف معاملات مرتبطة بإصدار الأسهم من علاوة الإصدار.

يتكون الاحتياطي القانوني والاختياري من مخصصات لأرباح الفترة الحالية والسابقة وفقا لمتطلبات قانون الشـركات وعقد التأسـىس والنظام الأسـاســــ للشـركة الأم، وتعدىلاتهـــا.

تتضمن البنود الأخرى لحقوق الملكية ما يلى:

- احتياطي تحويل العملات الأجنبية والذي يتكون من فروقات تحويل العملات الأجنبية الناتجة عن تحويل البيانات المالية للشركات الأجنبية للمجموعة إلى الدينار الكويتي.
- احتياطي القيمة العادلة والذي يتكون من الأرباح والخسائر المتعلقة بالأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

تتضمن الأرباح المرحلة كافة الأرباح والخسائر المرحلة للفترة الحالية والسابقة.

وجميع المعاملات مع المالكين تسجل بصورة منفصلة ضمن حقوق الملكية.

تدرج توزيعات الأرباح المستحقة للمساهمين ضمن الخصوم الأخرى عند اعتماد تلك التوزيعات في اجتماع الحمعية العامة.





31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.25 أسهم خزينة

تتألف أسهم خزينة من أسهم رأس المال المصدرة للشركة الأم والمعاد شراؤها من قبل المجموعة ولم يتم حتى حينه إعادة إصدارها أو إلغائها. يتم المحاسبة عن أسهم الخزينة بطريقة التكلفة. وطبقا لهذه الطريقة يتم إدراج المتوسط المرجح لتكلفة الأسهم المشتراة في حساب مقابل ضمن حقوق الملكية. لا تستحق أسهم الخزانة توزيعات أرباح نقدية يمكن أن تقوم المجموعة بتوزيعها. ويؤدي إصدار توزيعات أسهم إلى زيادة عدد أسهم الخزينة بنفس النسبة وتخفيض متوسط تكلفة السهم الواحد بدون التأثير على إجمالي تكلفة أسهم الخزينة.

عند إعادة إصدار أسهم الخزينة، تقيد الأرباح بحساب منفصل "احتياطي أسهم خزينة" في حقوق ملكية المساهمين. يتم تحميل أية خسائر محققة على نفس الحساب في حدود الرصيد الدائن لذلك الحساب. ويتم تحميل أية خسائر إضافية على الأرباح المرحلة ثم على الاحتياطي الاختياري والاحتياطي القانوني. لاحقا لذلك، إذا نتجت أرباح من أسهم الخزينة، يتم تحويل مبلغ إلى الاحتياطيات والأرباح المرحلة يعادل الخسارة المحملة سابقا على هذا الحساب.

4.26 المعاملات مع الأطراف ذات الصلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في الشركات الزميلة، وكبار المساهمين، وأعضاء مجلس الإدارة، والموظفين التنفيذيين، وأفراد عائلاتهم والشركات المملوكة لهم. تتم كافة المعاملات مع أطراف ذات صلة بموافقة إدارة المجموعة.

4.27 مكافأة نهابة خدمة الموظفين

تقدم المجموعة مزايا نهاية الخدمة لموظفيها. إن استحقاق هذه المكافأة يستند عادة إك الراتب النهائي وإك طول مدة خدمة الموظفين ويخضع لإتمام فترة خدمة معينة كحد أدنى. تستحق التكلفة المتوقعة لهذه المزايا طوال فترة البقاء في الوظيفة. ويتم تحديد المخصص غير الممول بالمبلغ المستحق الدفع لكل موظف نتيجة لإنهاء الشركة خدماتهم بتاريخ التقرير.

بالنسبة للموظفين الكويتيين تقوم المجموعة بتقديم مساهمات إلى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية كنسبة من مرتبات الموظفين. إن التزامات المجموعة محددة بهذه المساهمات والتي تحمل كمصروف عند استحقاقها.

4.28 ترحمة عملة أحنسة

4.28.1 عملة التشغيل والعرض

تم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي وهو أيضا عملة التشغيل للشركة الأم. تقوم كل منشأة في البيانات المالية لكل منشأة في المجموعة بتحديد عملتها التشغيلية الخاصة بها وقياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة باستخدام تلك العملة التشغيلية.

31 دىسمىر 2018

4. تابع / السياسات المحاسبية الهامة

4.28 تابع / ترجمة عملة أجنبية

4.28.2 معاملات بالعملات الأحنيية والأرصدة

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى عملة التشغيل المتعلقة بالمنشأة حسب أسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملة. يتم إثبات أرباح وخسائر تحويل العملة الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات ومن إعادة قياس البنود النقدية المقومة بالعملة الأجنبية وفقا لمعدلات التحويل في نهاية السنة في بيان الارباح أو الخسائر المجمع. بالنسبة للبنود غير النقدية، لا يتم إعادة ترجمتها في نهاية السنة ويتم قياسها بالتكلفة التاريخية (تحول باستخدام أسعار الصرف في تاريخ المعاملة)، باستثناء البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة والتي يتم ترجمتها باستخدام أسعار الصرف في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة.

4.28.3 العمليات الأحنيية

عند تجميع البيانات المالية للمجموعة يتم تحويل كافة أصول وخصوم ومعاملات شركات المجموعة إك الدينار الكويتي إذا كانت عملتها بغير الدينار الكويتي. إن عملة التشغيل لشركات المجموعة بقيت كما هي دون تغيير خلال فترة الىيانات المالية.

عند التجميع تم تحويل الأصول والخصوم إلى الدينار الكويتي حسب سعر الإقفال بتاريخ البيانات المالية. تم التعامل مع الشهرة والتعديلات بالقيمة العادلة، الناتجة عن امتلاك منشأة أجنبية كأصول وخصوم للشركة الأجنبية يتم ترجمتها إلى الدينار الكويتي بسعر الإقفال. تم تحويل الإيرادات والمصروفات إلى الدينار الكويتي بمتوسط سعر التحويل على مدى فترة البيانات المالية. يتم إثبات فروقات الصرف ضمن الدخل الشامل الآخر وإدراجها في حقوق الملكية ضمن احتياطي تحويل عملة أجنبية. عند استبعاد عملية أجنبية يتم إعادة تصنيف الفروقات المتراكمة لتحويل العملة الأجنبية المثبتة في حقوق الملكية إلى بيان الارباح أو الخسائر المجمع وتثبت كجزء من الربح أو الخسارة عند الاستبعاد.

4.29 أصول محتفظ بها بصفة الأمانة

الأصول المحتفظ بها بصفة الأمانة لا يتم معاملتها كأصول للمجموعة وبالتاكي لا يتم إدراجها في هذه البيانات المالية المجمعة.

5. أحكام الإدارة الهامة وعدم التأكد من التقديرات

ان اعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة يتطلب من الادارة اتخاذ الاحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على القيمة المدرجة لكل من الايرادات والمصاريف والاصول والخصوم والافصاح عن الالتزامات الطارئة في نهاية فترة التقارير المالية. مع ذلك، فان عدم التأكد من تلك الافتراضات والتقديرات قد تؤدي الى نتائج تتطلب تعديلا جوهريا على القيمة المدرجة لكل من الاصول والخصوم والتي قد تتأثر في الفترات المستقبلية.

5.1 الأحكام الهامة للإدارة

عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، تقوم الإدارة باتخاذ الأحكام الهامة التالية، والتي تؤثر بشكل كبير على المبالغ المدرجة في البيانات المالية المجمعة:

5.1.1 تقييم نموذج الاعمال

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات المالية بعد اجراء اختبار نموذج الاعمال (يرجى الاطلاع على السياسة المحاسبية لبنود الأدوات المالية في الايضاح 4.14). يتضمن هذا الاختبار الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات مجموعـــة أرزان الماليـــة للتمويـــل والاســـتثمار ش.م.ك.ع. والشــركات التابعــة لهـا **البيانــات الماليـــة المجمعـــة** 31 د**يسمبر 2018**



انضاحات حول النبانات المالية المجمعة

31 دىسمبر 2018

5. تابع / أحكام الإدارة الهامة وعدم التأكد من التقديرات

5.1 تابع / الأحكام الهامة للإدارة

5.1.1 تابع / تقييم نموذج الاعمال

الصلة بما في ذلك كيفية تقييم أداء الأصول وقياس أدائها والمخاطر التي تؤثر على أداء الأصول. تعتبر المراقبة جزءًا من التقييم المتواصل للمجموعة حول ما إذا كان نموذج الاعمال الذي يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المتبقية فيه مناسبًا وإذا كان من غير المناسب ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الاعمال وبالتابي تغييرًا مستقبليًا على تصنيف تلك الأصول.

5.1.2 الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان

يتم قياس الخسائر الائتمانية المقدرة كمخصص يعادل خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً لأصول المرحلة 1 ، أو خسارة الائتمان المتوقعة مدى الحياة لاصول المرحلة 2 أو المرحلة 3. ينتقل الأصل إلى المرحلة الثانية عندما تزداد مخاطر الائتمان بشكل كبير منذ التحقق المبدئي. لا يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 زيادة "كبيرة". لذلك، فإن تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان للاصل قد زادت بشكل كبير، تأخذ المجموعة في الحسبان المعلومات النوعية والكمية المعقولة والمحتملة التي يمكن الحصول عليها.

5.1.3 أحكام تحديد أوقات الوفاء بإلتزامات الأداء

إن تحديد ما إذا كان الالتزام الخاص بمعايير الأداء المنصوص عليه في المعيار الدوك للتقارير المالية 15 فيما يتعلق بنقل السيطرة على البضائع إلى العملاء الذي تم استيفاؤه يتطلب حكمًا هامًا.

5.1.4 القيم العادلة للأصول والخصوم المشتراة

إن تحديد القيمة العادلة لكل من الأصول والخصوم والالتزامات الطارئة نتىحة لدمج الأعمال بتطلب أحكاما هامة.

5.1.5 تقييم السيطرة

عند تحديد السيطرة، فإن الإدارة تراعي ما إذا كان يوجد لدى المجموعة القدرة العملية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة بالشركة المستثمر فيها لتحقيق إيرادات لنفسها. إن تقييم الأنشطة والقدرة المتعلقة باستخدام سيطرتها للتأثير على مختلف العوائد يتطلب أحكاما هامة.

5.2 التقديرات غير المؤكدة

إن المعلومات حول التقديرات والافتراضات التي لها أهم الأثر على تحقق وقياس الأصول والخصوم والإيرادات والمصاريف مبينة أدناه. قد تختلف النتائج الفعلية بصورة جوهرية عن تلك التقديرات.

5.2.1 انخفاض قيمة الأصول ذات الأعمار الإنتاحية المحددة

بتاريخ المركز الماكي، تقوم إدارة المجموعة بتقييم ما إذا كانت توجد أي إشارة على انخفاض قيمة الأصول ذات الأعمار المحددة. تتحدد القيمة القابلة للاسترداد للأصل على أساس طريقة "القيمة المستخدمة" للأصل. تستخدم هذه الطريقة توقعات التدفقات النقدية المقدرة على مدى العمر الإنتاجي للأصل.

5.2.2 انخفاض قيمة شركات زميلة

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية تحدد المجموعة ما إذا كان ضروريا الاعتراف بأي خسارة للانخفاض في قيمة استثمار المجموعة في شركاتها الزميلة بتاريخ كل بيانات مالية على أساس ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة بالفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للشركة الزميلة وقيمتها الدفترية وتثبت هذا المبلغ في بيان الارباح أو الخسائر المجمع.

31 دىسمىر 2018

تابع / أحكام الإدارة الهامة والتقديرات غير المؤكدة

5.2 تابع / التقديرات غير المؤكدة

5.2.3 انخفاض قيمة الأصول المالية

ينطوي قياس خسائر الائتمان المقدرة على تقديرات الخسارة في حالة التخلف عن السداد واحتمال العجز عن السداد من قبل عن السداد من السداد من قبل عن السداد من قبل العميل. الخسارة الأفتراضية المعطاة هي تقدير للخسارة الناشئة في حالة التخلف عن السداد من قبل العميل. التقصير هو تقدير لاحتمال التخلف عن السداد في المستقبل. استندت المجموعة إلى هذه التقديرات باستخدام معلومات مستقبلية معقولة وقابلة للدعم، والتي تستند إلى افتراضات للحركة المستقبلية لمختلف المحركات الاقتصادية وكيفية تأثير هذه العوامل على بعضها البعض.

يتم عمل تقدير للمبلغ القابل للتحصيل للذمم التجارية المدينة عندما يكون تحصيل المبلغ بالكامل غير محتمل. بالنسبة للمبالغ الهامة الفردية، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. أما بالنسبة للمبالغ غير الهامة بشكل فردي، والتي فات موعد استحقاقها، فيتم تقييمها بشكل جماعي ويتم تطبيق مخصص وفقًا لطول الفترة الزمنية المستحقة، بناءً على معدلات الاسترداد التاريخية.

5.2.4 تصنيف العقارات

تقرر الإدارة عند شراء العقارات ما إذا كانت ستصنف هذه العقارات "للمتاجرة" أو "ممتلكات محتفظ بها للتطوير" أو"عقارات استثمارية".

تصنف المجموعة الممتلكات على أنها للمتاجرة إذا تم شراءها بشكل رئيسي للبيع في السياق العادي للعمل. تصنف المجموعة الممتلكات على أنها ممتلكات قيد التطوير إذا تم شراءها بنية تطويرها.

وتصنف المجموعة الممتلكات كعقارات استثمارية إذا تم الحصول عليها لتحقيق إيرادات من إيجار أو لزيادة قيمتها الرأسمالية أولاسيتخدامها في غرض مستقبلي غير محدد.

5.2.5 الأعمار الإنتاحية للأصول القابلة للاستهلاك

تقوم الإدارة بمراجعة تقديرها للأعمار الإنتاجية للأصول القابلة للاستهلاك بتاريخ كل بيانات مالية استنادا إلى الاستخدام المتوقع للأصول. كما أن التقديرات غير المؤكدة في هذه التقديرات تتعلق بتقادم فني قد يغير استخدام بعض البرامج والمعدات.

5.2.6 دمج الأعمال

تستخدم الإدارة تقنيات تقييم في تحديد القيم العادلة للعناصر المختلفة لعمليات دمج الأعمال. وبصفة خاصة، فان القيمة العادلة لمبلغ محتمل تعتمد على نتيجة العديد من التغيرات التي تؤثر على الربحية المستقبلية.

5.2.7 القيمة العادلة للأدوات المالية

تقوم الإدارة بتطبيق تقنيات تقييم لتحديد القيمة العادلة للأدوات المالية (عندما لا تتوفر هناك أسعار سوق نشط) والأصول غير المالية. وهذا يتطلب من الإدارة وضع تقديرات وافتراضات استنادا إلى معطيات سوقية، وذلك باستخدام بيانات مرصودة سيتم استخدامها من قبل المتداولين في السوق في تسعير الأداة المالية. فإذا كانت تلك البيانات غير مرصودة، تقوم الإدارة باستخدام أفضل تقديراتها. قد تختلف القيم العادلة المقدرة للأدوات المالية عن الأسعار الفعلية التي سيتم تحقيقها في معاملة على أسس تجارية بتاريخ البيانات المالية.

5.2.8 التأثير الجوهري

يوجد التأثير الجوهري عندما يمنح حجم حقوق التصويت للمنشأة بالنسبة إلى حجم وتوزيع حقوق التصويت الأخرى القدرة الفعلية للمنشأة للقيام بتوجيه الأنشطة المتعلقة بالشركة.



31 دىسمبر 2018

6. الشركات التابعة

6.1 تشكيل المجموعة

فيما يلي تفاصيل الشركات التابعة المملوكة مباشرة من قبل المجموعة:

	نسبة حقوق التصويت المحتفظ				نس
تاريخ البيانات المالية	الأنشطة الرئيسية	مكان التأسيس	3 دىسمبر	بها كما في 1	
			2017	2018	اسم الشركة
					ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
31 دىسمبر 2018	المتاجرة في جميع	الكويت	100%	100%	شركة العدان العقارية – ش.ش.و
	الأنشطة العقارية				
31 دىسمبر 2018	المتاجرة في الأنشطة	الكويت	100%	100%	شركة أرزان سي سي للتحصيلات – ش.ش.و
	العقارية وتحصيل الأموال				
	نيابة عن أطراف أخرى				
31 دىسمبر 2018	خدمات عقارية	الكويت	51%	51%	شركة كويت انفست العقارية – ذ.م.م
30 سبتمبر 2018	تقديم الخدمات المالية من	لبنان	100%	100%	الشركة الدولية للتمويل – ش.م.ل
	تمويل وإدارة ووساطة.				
30 سبتمبر 2018	خدمات وساطة	مصر	84.55%	84.55%	شركة ايفا للسمسرة في الأوراق المالية – ش.م.م
30 سبتمبر 2018	خدمات وساطة	الأردن	65.20%	65.20%	شركة الاستشارات المالية الدولية – ذ.م.م
31 دىسمبر 2018	خدمات عقارية	المملكة العربية السعودية	100%	100%	شركة انفست السعودية العقارية – ذ.م.م
31 دىسمبر 2018	خدمات استشارية مالية	الإمارات العربية المتحدة	100%	-	شركة أرزان ويلث المحدودة (6.1.3)
					شركة ارزان في سي لإدارة المشاريع ذ.م.م
31 دىسمبر 2018	إدارة المشروعات	الكويت	99%	-	(6.1.3)
31 دىسمبر 2018	إدارة المشروعات	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%	شركة أرزان في سي المحدودة
30 سېتمبر 2018	عقارات	جزر الكايمان	99.29%	99.29%	شركة هاي ايكويتي المحدودة
30 سېتمبر 2018	عقارات	جزر الكايمان	99.29%	99.29%	شركة هاي ديت المحدودة
31 دىسمبر 2018	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	100%	81.81%	شركة أرزان كابيتال القابضة المحدودة (6.1.1)
31 دىسمبر 2018	تجارة عامة	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%	شركة أرزان أم المحدودة
30 سبتمبر 2018	عقارات	مصر	80%	80%	شركة أرزان العقارية – ش.م.م
					شركة بلندر لإيجار وتأجير أراضي وعقارات –
30 سېتمبر 2018			-	100%	ش.ش.و (6.1.2)
					شركات تابعة غير مباشرة :
					من خلال شركة ارزان كابيتال (القابضة) المحدودة :
30 سبتمبر 2018	خدمات استشارية مالية	الامارات العربية المتحدة	_	100%	شركة أرزان ويلث المحدودة (6.1.3)
					شركة ارزان في سي الإدارة المشاريع - ذ.م.م
31 دىسمبر 2018	إدارة المشروعات	الامارات العربية المتحدة	-	99%	(6.1.3)

31 دىسمىر 2018

6. الشركات التابعة

6.1 تابع/ تشكيل المجموعة

- 6.1.1 قامت شركة أرزان كابيتال (القابضة) المحدودة خلال السنة بزيادة رأسمالها بمبلغ 60 مليون دولار أمريكي بزيادة عينية من المليون دولار أمريكي الى 61 مليون دولار أمريكي المليون دولار أمريكي المليون دولار أمريكي المليون دولار أمريكي الى 61 مليون دولار أمريكي الى 61 مليون دولار أمريكي المليون دولار أمريكي دولاركي دولاركي دولاركي دولاركي دولاركي دولاركي دولاركي دولاركي دولاركي دول
- قامت الشركة التابعة مرة أخرى بزيادة رأس المال بمبلغ 11.8 مليون دولار أمريكي ليصبح 72.8 مليون دولار أمريكي ليصبح 72.8 مليون دولار أمريكي حيث لم يشارك المجموعة بهذه الزيادة.

علاوة على ذلك، وافق أعضاء مجلس إدارة الشركة الأم خلال السنة على تحويل جزء من ملكيتها في شركة أرزان كابيتال (القابضة) المحدودة بما يعادل 6 مليون سهم بقيمة اسمية 1 دولار أمريكي للسهم لموظفي الشركة التابعة ليتم توزيعها وفقاً لخطة خيار أسهم الموظفين لشركة أرزان كابيتال (القابضة) المحدودة. وفقاً لذلك، تم تحويل خلال السنة 1,442,095 سهم بما يعادل 2.36% من حصة ملكية المجموعة في أرزان كابيتال (القابضة) المحدودة. نتج عن هذه العملية خسارة بمبلغ 431,587 د.ك تم تسجيله في حقوق الملكية.

- 6.1.2 خلال السنة، قامت المجموعة بتأسيس شركة تابعة تحت اسم شركة بلندر لإيجار وتأجير أراضي وعقارات ش.ش.و في الكويت وباستثمار في رأس المال قيمته 75,000 د.ك والتي يمثل نسبة ملكية 100% في هذه الشركة التابعة.
- 6.1.3 قامت المجموعة خلال السنة بتحويل ملكيتها في شركة أرزان ويلث المحدودة وشركة أرزان في سي لإدارة المشاريع ذ.م.م الى شركتها التابعة أرزان كابيتال القابضة المحدودة. لم تسجل ربح أو خسارة في هذه السانات المالية المحمعة.

6.2 الشركات التابعة مع الحصص غير المسيطرة الهامة

تتضمن المحموعة الشركات التابعة مع الحصص غير المسيطرة الهامة التالية:

	نسبة حصص ال التصويت المحتف الحصص غير	يظ بها من قبل	النتائج المخصصة للحصص غير المسيطرة		الحصص غير المسيطرة المتراكمة		
	31 دیسمبر 31 دیسمبر 2018 عام		31 دیسمبر 2018	31 دیسمبر 2017	31 دیسمبر 201 8	31 دیسمبر 201 7	
الاسم	%	%	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	
شركة كويت انفست العقارية – ذ.م.م شركة أرزان كابيتال القابضة	49 18.19	49	(322,645) 63,838	(525,048)	4,217,202 3,980,372	4,638,471 -	



31 دىسمبر 2018

6. تابع / الشركات التابعة

6.2 تابع/ الشركات التابعة مع الحصص غير المسيطرة الهامة

فيما يلي معلومات مالية موجزة عن الحصص غير المسيطرة للشركات التابعة ذات الحصص غير المسيطرة الهامة قبل الحذوفات التي تتم داخل المجموعة :

	31 دىسمبر 2018	31 دیسمبر 2017
شركة كويت انفست العقارية - ذ.م.م	د.ك	د.ك
ـول غير المتداولة	8,655,746	9,501,522
ول المتداولة	6,393	7,426
موع الاصول	8,662,139	9,508,948
عوم المتداولة	55,605	42,680
موع الخصوم	55,605	42,680
بق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الام	4,389,332	4,827,797
عص غير المسيطرة	4,217,202	4,638,471
موع حقوق الملكية	8,606,534	9,466,268
	السنة المنتهية في	السنة المنتهية
	31 دىسمبر	في 31 ديسمبر
	2018	2017
	د.ك	د.ك
ادات	(105,501)	(337,713)
اريف وأعباء أخرى	(552,958)	(733,813)
ـارة السنة الخاصة بمساهمي الشركة الام	(335,814)	(546,478)
ـارة السنة الخاصة بالحصص غير المسيطرة	(322,645)	(525,048)
ـارة السنة	(658,459)	(1,071,526)
موع الخسارة الشاملة للسنة الخاصة بمساهمي الشركة الام	(438,464)	(493,153)
موع الخسارة الشاملة للسنة الخاصة بالحصص غير المسيطرة	(421,269)	(473,814)
موع الخسارة الشاملة للسنة	(859,733)	(966,967)
	السنة المنتهية في	السنة المنتهية
	31 دىسمبر	في 31 ديسمبر
	2018	2017
	د.ك	د.ك
في التدفقات النقدية المستخدمة في الانشطة التشغيلية	(7,034)	(96)
في التدفقات النقدية الخارجة	(7,034)	(96)



31 دىسمبر 2018

6. تابع / الشركات التابعة

6.2 تابع/ الشركات التابعة مع الحصص غير المسيطرة الهامة

تتضمن المجموعة الشركات التابعة مع الحصص غير المسيطرة الهامة التالية:

	السنة المنتهية في	السنة المنتهية
	31 دیسمبر 201 8	في 31 ديسمبر - 201
		2017
شركة أرزان كابيتال القابضة المحدودة	د.ك	د.ك
	10 000 050	
عـول غير المتداولة 	18,938,052 3,202,992	-
عول المتداولة 		-
نموع الأصول	22,141,044	-
للوبات غير متداولة	107,617	-
صوم المتداولة	248,954	-
نموع الخصوم	356,571	-
وق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم	17,804,101	-
صص غير المسيطرة	3,980,372	-
عموع حقوق الملكية	21,784,473	-
	السنة المنتهية ف <i>ي</i> 31 ديسمبر 2018 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017 د.ك
رادات	31 دیسمبر 201 8	ف <i>ي</i> 31 ديسمبر 2017
رادات عـاريف وأعباء أخرى	31 دیسمبر 2018 د.ك	ف <i>ي</i> 31 ديسمبر 2017
-	31 دیسمبر 2018 د.ك 1,152,791	ف <i>ي</i> 31 ديسمبر 2017
هـاريف وأعباء أخرى	1,152,791 (627,656) 461,297 63,838	ف <i>ي</i> 31 ديسمبر 2017
ـ عـاريف وأعباء أخرى 5 السنة الخاص بمساهمي الشركة الام 6 السنة الخاص بالحصص غير المسيطرة 6 السنة	31 دیسمبر 2018 د.ك 1,152,791 (627,656) 461,297 63,838 525,135	ف <i>ي</i> 31 ديسمبر 2017
عـاريف وأعباء أخرى ة السنة الخاص بمساهمي الشركة الام ة السنة الخاص بالحصص غير المسيطرة	1,152,791 (627,656) 461,297 63,838	في 31 ديسمبر 2017 د.ك - - -
ـ عـاريف وأعباء أخرى 5 السنة الخاص بمساهمي الشركة الام 6 السنة الخاص بالحصص غير المسيطرة 6 السنة	31 دیسمبر 2018 د.ك 1,152,791 (627,656) 461,297 63,838 525,135	في 31 ديسمبر 2017 د.ك - - -
عـاريف وأعباء أخرى 5 السنة الخاص بمساهمي الشركة الام 5 السنة الخاص بالحصص غير المسيطرة 5 السنة عموع الايرادات الشاملة للسنة الخاصة بمساهمي الشركة الام	د.ك 31 2018 د.ك 1,152,791 (627,656) 461,297 63,838 525,135 104,382	في 31 ديسمبر 2017 د.ك - - -
بريف وأعباء أخرى ة السنة الخاص بمساهمي الشركة الام ة السنة الخاص بالحصص غير المسيطرة ة السنة عموع الايرادات الشاملة للسنة الخاصة بمساهمي الشركة الام عموع الايرادات الشاملة للسنة الخاصة بالحصص غير المسيطرة	1,152,791 (627,656) 461,297 63,838 525,135 104,382 14,445	في 31 ديسمبر 2017 د.ك - - - -



31 دىسمبر 2018

7. إيرادات من تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة

السنة المنتهية	السنة المنتهية في	
في 31 ديسمبر	31 دىسمبر	
2017	2018	
ೆ .ಎ	د.ك	
892,153	923,980	إيرادات فوائد من تسهيلات ائتمانية
387,287	467,218	خصم وعمولة وأتعاب
386,552	303,986	المسترد من أرصدة مشطوبة
1,665,992	1,695,184	

8. إيرادات من عقود مع عملاء

تكتسب المجموعة ايراداتها من إدارة الأصول والخدمات الاستثمارية التي سيتم تحويلها على مدى الوقت.

السنة المنتهية	السنة المنتهية في	
في 31 ديسمبر	31 دىسمبر	
2017	2018	
د.ك	د.ك	
E 070	67.450	1
5,278	67,150	بول -
5,278 231,951	67,150 263,081	بول عفظ وأخرى
,	·	

إيرادات من خدمات استشارية تمثل 80% من ايرادات من عقود مع عملاء للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 ديسمبر 31 ديسمبر 2018: 90%).

9. تكاليف تمويل

السنة المنتهية	السنة المنتهية في	
في 31 ديسمبر	31 دىسمبر	
2017	2018	
د.ك	د.ك	
		على الخصوم المالية بالتكلفة المطفأة :
149,998	45,190	أخرى
274,805	298,946	مستحق للبنوك
933,356	981,210	قروض لأجل
354,509	255,195	مرابحة دائنة
1,712,668	1,580,541	



31 دىسمبر 2018

10. ربحية السهم الأساسية والمخففة

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية والمخففة بقسمة ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة باستثناء أسهم الخزينة. لم يكن لدى الشركة الأم أية أسهم مخففة محتملة.

	السنة المنتهية في	البينة الانتجية
	استنه العبيهية هق	السنة المنتهية
	31 ديسمبر	في 31 ديسمبر
	2018	2017
	د.ك	د.ك
ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم من العمليات		
المستمرة (د.ك)	2,533,530	1,695,515
ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم من العمليات	-	46,266
المتوقفة (د.ك)		
	2,533,530	1,741,781
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة (باستثناء		
أسهم الخزينة) - أسهم	796,798,668	796,798,668
ربحية السهم الأساسية والمخففة الخاصة بمساهمي		
الشركة الأم (فلس)		
- من العمليات المستمرة	3.180	2.128
- من العمليات المتوقفة	-	0.058
مجموع (فلس)	3.180	2.186



31 دىسمبر 2018

11. صافي (الخسارة)/ الربح من أصول مالية

فيما يلي تحليل صافي (الخسارة)/ الربح من الأصول المالية حسب الفئة:

	السنة المنتهية في	السنة المنتهية في
	31 دىسمبر 2018	31 دىسمبر 2017
	د.ك	د.ك
بالتكلفة المطفأة :		
النقد وشبه النقد -	950,154	709,065
ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة	1,911,295	1,190,844
	2,861,449	1,899,909
بالقيمة العادلة : أ		
أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر : 	050.000	045 405
ربح في التغير في القيمة العادلة	953,926	215,465
, ניס סט <u>יו</u> ש 	391,004	299,287
ایرادات توزیعات أرباح	372,827	229,897
	1,717,757	744,649
أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر :		
ایر ادات فوائد ایر ادات فوائد	77,550	_
 ایرادات توزیعات أرباح	1,882,326	_
	1,959,876	_
- في التغير في القيمة العادلة خسارة في التغير في القيمة العادلة	(10,764,560)	_
ربح من بی <u>ع</u> ربح من بیع	(464,143)	-
ر على المسجل في حقوق الملكية المسجل في حقوق الملكية	(11,228,703)	-
	(9,268,827)	-
أصول مالية متاحة للبيع :		
خسارة من بيع ايرادات توزيعات أرباح	-	(48,214)
ايرادات توزيعات أرباح	-	1,737,092
هبوط في قيمة استثمارات متاحة للبيع	-	(77,105)
المسجل في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع	-	1,611,773
المسجل في حقوق الملكية	-	2,130,338
		3,742,111
	(4,689,621)	6,386,669



31 دىسمبر 2018

12. النقد وشيه النقد

31 دیسمبر 2017 د.ك	31 دىسمبر 2018 د.ك	
4,607,292 3,198,251	7,414,427 2,959,626	نقد وأرصدة لدى البنوك ودائع لأحل 1- 3 أشهر
7,805,543	10,374,053	النقد وشبه النقد
(5,226,027)	(4,019,970)	يخصه : مستحق للبنوك
2,579,516	6,354,083	النقد وشبه النقد لبيان التدفقات النقدية

تحمل الودائع لأجل معدل فائدة فعلى 1.35% (31 ديسمبر 2017: 1.35%) سنويا.

13. ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة

	31 ديسمبر 2018	31 دىسمبر 2017
	ಲಿ.೨	د.ك
إجمالي ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة	12,904,423	12,414,947
إيرادات مؤجلة	(1,541,493)	(1,364,486)
	11,362,930	11,050,461
مخصص محدد لخسائر الائتمان	(2,106,596)	(2,000,048)
مخصص عام لخسائر الائتمان	(1,351,979)	(118,794)
	7,904,355	8,931,619
يستحق إجماكي ذمم تسهيلات الأقساط الائتمانية المدينة كما يلي:		
יחיד בין וליסוף במט חידשיאים והפחים והחסומה ווסדמה בסן מים.	31 ديسمبر 2018	31 دىسمبر 2017
	د.ك	د.ك
خلال سنة واحدة	3,477,065	3,221,459
أكثر من سنة	9,427,357	9,193,488
	12,904,423	12,414,947

إن معدل الفائدة الفعلي على إيرادات ذمم تسهيلات الأقساط يتراوح من 2.5% إلى 8% (31 ديسمبر 2017: من 2.5% إلى 8%) سنويا.



31 دىسمبر 2018

13. تابع / ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة

يتضمن إجماكي ذمم التسهيلات الائتمانية مبلغ 759,723 د.ك (31 ديسمبر 2017: 817,066 د.ك) يتعلق بأطراف ذات صلة (انظر إيضاح 33). إن هذا المبلغ مضمون عن طريق رهن بعض الأسهم المحلية والأجنبية. إن الحركة على مخصصات خسائر الائتمان كما يلي:

	31 دیسمبر 2018			31 دیسمبر 2017		
	مخصص مخصص			مخصص	مخصص	
	محدد عام الإجمالي		محدد	عام	الإجماك	
	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك
الرصيد الافتتاحي	2,000,048	118,794	2,118,842	1,682,970	194,179	1,877,149
تأثير تطبيق المعيار الدوك						
للتقارير المالية رقم 9	416,949	1,131,606	1,548,555	-	-	-
المشطوب خلال السنة	-	-	-	(213,323)	-	(213,323)
المحمل للسنة	51,533	198,428	249,961	472,245	2,903	475,148
تحویل	(42,580)	42,580	-	76,783	(76,783)	-
رد مخصص خلال السنة	(326,084)	(139,988)	(466,072)	-	-	-
ترجمة عملة أجنبية	6,730	559	7,289	(18,627)	(1,505)	(20,132)
الرصيد الختامي	2,106,596	1,351,979	3,458,575	2,000,048	118,794	2,118,842

يتم احتساب مخصص خسائر الائتمان، من كافة النواحي المادية، مع المتطلبات الخاصة لبنك الكويت المركزي .

14. أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

31 دىسمبر 2017	31 دیسمبر 2018	
د.ك	د.ك	
881,992	929,905	أسهم محلية مسعرة
61,013	221,427	أسهم أجنبية مسعرة
	1,998,196	أسهم أجنبية غير مسعرة
6,962,467	6,698,246	استثمارات في محافظ مدارة
7,905,472	9,847,774	

إن الإستثمارات في محافظ مدارة بقيمة عادلة بمبلغ 6,262,169 د.ك (31 ديسمبر 2017 : 6,479,050 - 6,479,050 د.ك) مرهونة مقابل قروض لأجل (إيضاح 24).

ان الجدول الهرمي لتحديد القيم العادلة للأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والافصاح عنها بإستخدام تقنيات التقييم تم عرضه في ايضاح 35.2 .



31 دىسمبر 2018

15. ذمم مدينة وأصول أخرى

-μ-καμ-κη -μ-μ	31 دىسمبر 2018	31 دىسمىر 2017
		J
	د.ك	د.ك
أصول مالية		
ذمم تجارية مدينة	3,196,765	3,734,172
مستحق من أطراف ذات صلة	948,467	191,306
ذمم قروض موظفین	3,479	5,944
	4,148,711	3,931,422
مخصص ديون مشكوك في تحصيلها	(2,209,758)	(1,654,249)
	1,938,953	2,277,173
أصول غير مالية		
مدفوعات مقدمة	147,791	19,651
دفعات مقدمة لشراء أصول مالية	1,000,976	1,206,370
أصول أخرى	1,104,115	1,632,733
	4,191,835	5,135,927

ان القيمة الدفترية للأصول المالية المتضمنة أعلاه تقارب قيمتها العادلة وجميعها تستحق خلال السنة. إن الحركة على مخصص ديون مشكوك في تحصيلها كما يلي :

31 دىسمبر 2017	31 ديسمبر 2018	
ಲೆ.ಎ	د.ك	
1,654,249	1,654,249	الرصيد في بداية السنة
-	371,204	تطبيق المعيار الدوك للتقارير المالية رقم P
-	290,781	المحمل خلال السنة
-	(27,518)	المشطوب خلال السنة
-	(78,958)	رد مخصص خلال السنة
1,654,249	2,209,758	الرصيد في نهاية السنة



31 دىسمبر 2018

16. عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة

تتضمن العقارات المحتفظ بها للمتاجرة حصة استثمارات المجموعة في عقارات خارج الكويت. إن حركة عقارات للمتاجرة هي كما يلي:

	31 دىسمبر 2018	31 دىسمبر 2017
	د.ك	د.ك
الرصيد في 1 يناير	1,799,345	1,934,714
المستبعد خلال السنة	(389,814)	(135,369)
	1,409,531	1,799,345
مخصص عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة	(386,251)	(471,480)
الرصيد في 31 ديسمبر	1,023,280	1,327,865

نتج عن إختبار الهبوط للقيمة المدرجة للعقارات بمبلغ 65,156 د.ك (31 ديسمبر 2017 : 120,561 د.ك) تم تسجيله كربح من رد مخصص مسجل في سنوات سابقة. حيث تم إختبار خسارة الهبوط في القيمة من قبل الإدارة بناءا على القيمة العادلة للعقارات والذي تم بناءا على تقييمين تم الحصول عليهما من مقييمين متخصصين ومستقلين وذلك كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة.

31 دىسمبر 2018

17. أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

31 دىسمبر 2017	31 ديسمبر 2018	
د.ك	د.ك	
-	5,146,295	لم محلية مسعرة
-	13,325,654	لم محلية غير مسعرة
-	28,981,411	نم أجنبية غير مسعرة
-	22,275,990	مارات في محافظ مدارة
-	6,618,848	ت الدين
-	248,739	مارات في صناديق مدارة
_	76,596,937	

تم الاحتفاظ بهذه الأوراق المالية لأغراض استراتيجية متوسطة الى طويلة الأجل. وبناءً على ذلك، فقد اختارت المجموعة تحديد هذه الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث تعتقد أن الاعتراف بالتقلبات قصيرة الأجل في القيمة العادلة لهذه الأصول المالية في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع لن يكون متوافقاً مع استراتيجية المجموعة للاحتفاظ بهذه الأصول المالية لأغراض طويلة الأجل وتحقيق أدائها المتوقع على المدى الطويل.

ان الاصول المالية من خلال الدخل الشامل الاخر موزعة حسب قطاعات اعمالها ما يلي:

المجموع د.ك	اخرى د.ك	خدمات استهلاك د.ك	عقارات د.ك	خدمات مالية د.ك	
5,146,295	25,678	950,107	4,040,421	130,089	أسهم محلية مسعرة
13,325,654	30,724	-	32,806	13,262,124	أسهم محلية غير مسعرة
28,981,411	730,432	-	17,200,191	11,050788	أسهم أجنبية غير مسعرة
22,275,990	-	8,123,720	-	14,152,270	استثمارات في محافظ مدارة
6,618,848	-	894,299	5,724,549	-	أدوات الدين
248,738	-	-	-	248,738	استثمارات في صناديق مدارة
76,596,937	786,834	9,968,126	26,997,967	38,844,010	

مبلغ أدوات الدين 894,299 د.ك مضمونة محملة على العقارات وتحمل معدل فائدة 7% (31 ديسمبر 2017 : 9%) سنوياً.

تم رهن أسهم محلية مسعرة وغير مسعرة واستثمارات في محافظ مدارة بإجمالي قيمة دفترية 28,178,450 د.ك (31 ديسمبر 2017: 35,953,779 د.ك) مقابل مستحق لبنوك، وقروض لأجل ومرابحة دائنة (إيضاح 22 و 24 و 25).

ان الجدول الهرمي لتحديد القيم العادلة للأدوات المالية والإفصاح عنها تم عرضه في ايضاح 35.2.



31 دىسمبر 2018

18. استثمار في شركات زميلة

18.1 فيما يلي تفاصيل الاستثمار في شركات زميلة للمجموعة:

		لملكية سـمبر	نسبة ا 31 دیا		
	النشاط	2017	2018 %	بلد التأسيس	
	شركة قابضة	50.00	50.00	الكويت	شركة أوفست القابضة ش.م.ك.م
	عقارات	34.00	34.00	الكويت	ىثىركة الوافر للخدمات التسويقية ش.م.ك.م
	الخدمات	28.89	28.89	الكويت	شركة الأوك للمسالخ (ش.م.ك) مقفلة
	عقارات	20.13	20.13	الكويت	شركة عقارات الخليج ذ.م.م
تىفيات	إنشاء وإدارة المستثث	-	10.00	الكويت	شركة أرزان العالمية لإنشاء وإدارة المستشفيات - ذ.م.م •

• قامت المجموعة خلال السنة بتأسيس شركة جديدة مع أطراف أخرى أرزان العالمية لإنشاء وإدارة المستشفيات – ذ.م.م في الكويت. نسبة ملكية المجموعة في الشركة هي 10% حيث قامت المجموعة بتصنيف هذا الاستثمار كشركة زميلة وذلك بسبب ممارسة تأثير هام على أنشطة الشركة الزميلة لكن لاتسيطر عليها.

جميع الشركات الزميلة غير مدرجة.

31 دىسمبر 2018

18. تابع / استثمار في شركات زميلة

18.2 فيما يلي ملخص البيانات المالية للشركات الزميلة المادية للمجموعة:

شركة الوافر للخدمات التسويقية		لقابضة	شركة أوفست ا	
ρ.υ	ش.م.ك		ش.م.ك.م	
2017	2018	2017	2018	
د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	
49,017,903	50,248,038	23,860,549	21,925,089	الأصول
20,369,555	19,016,499	5,009,448	4,905,494	الجزء المتداول
28,648,348	31,231,539	18,851,101	17,019,595	الجزء غير المتداول
21,596,377	21,523,247	858,752	1,044,179	الخصوم
6,069,989	6,978,174	227,510	380,633	الجزء المتداول
15,526,388	14,545,073	631,242	663,546	الجزء غير المتداول
27,421,526	28,724,791	23,001,797	20,880,910	
(300,573)	(771,455)	(3,998,753)	(3,569,418)	حصص غير مسيطرة
27,120,953	27,953,336	19,003,044	17,311,492	صافي الأصول
9,225,850	9,503,743	9,501,522	8,655,746	حصة المجموعة في صافي الأصول
8,039,252	7,905,703	-	-	الشيهرة
17,265,102	17,409,446	9,501,522	8,655,746	القيمة الدفترية
8,351,828	11,000,204	221,645	1,229,045	
3,869,582	2,293,115	(1,393,705)	(1,289,004)	صافي (الخسارة) / الربح
3,880,639	2,293,115	(466,305)	(402,548)	إجماكي (الخسيارة) / الايرادات الشيامله
1,315,604	779,627	(1,055,993)	(644,502)	حصة المجموعة من النتائج
635,283	635,283	-	-	توزيعات أرباح مستلمة

تعد باقي الشركات الزميلة غير جوهرية بالنسبة للمجموعة.



31 دىسمبر 2018

18. تابع / استثمار في شركات زميلة

18.3 فيما يلي اجمالي المعلومات عن الشركات الزميلة والتي تكون بشكل فردي غير مادية.

31 دىسمبر 2017	31 ديسمبر 2018	
د.ك	د.ك	
		مجموع الحصة في أصول وخصوم شركات زميلة:
1,608,277	1,488,535	الأصول
196,340	76,917	الخصوم
1,411,937	1,411,618	
		مجموع الحصة من نتائج شركات زميلة:
285,332	190,325	الإيرادات
217,791	71,364	ربح السنة
217,791	71,309	حصة المجموعة من إجماكي الدخل الشامل
72,229	86,675	توزيعات الأرباح المستلمة

18.4 إن الحركة على استثمارات في شركات زميلة كما يلي:

يري 31 دي	31 دىسمبر 2018	31 دىسمبر 2017
د.ك	د.ك	د.ك
ي 1 يناير 1 561	28,178,561	47,347,791
ناتج من التصفية وفقد السيطرة على الشركات التابعة	-	(19,047,439)
عـافة	15,000	-
صة في النتائج	206,489	477,402
زیعات أرباح	(721,958)	(707,512)
صة الايرادات الشاملة الاخرى	(201,285)	108,319
ي 31 ديسمبر 31	27,476,807	28,178,561

جزء من احد الاستثمارات في شركة زميلة بقيمة دفترية تبلغ 8,140,899 د.ك (31 ديسمبر 2017 : 7,629,156 د.ك) مرهونة مقابل قروض لأجـــــل (ايضاح 24).



مجموعـــة أرزان الماليـــة للتمويـــل والاســـتثمار ش.م.ك.ع. والشــركات التابعــة لهــا **البيانــات الماليـــة المجمعـــة** 31 ديسمبر 2018

انضاحات حول السانات المالية المحمعة

31 دىسمبر 2018

19. استثمارات في عقارات قيد التطوير

31 دىسمبر 2017	31 دیسمبر 2018	
د.ك	د.ك	
4,180,940	4,120,080	التكلفة
-	854,155	تكلغة الأرض
22,990	142,985	تكاليف تطوير
4,203,930	5,117,220	اجمالي التكلفة
(83,850)	(67,080)	مخصص الهبوط في القيمة
4,120,080	5,050,140	صافي القيمة الدفترية في نهاية السنة

يتمثل استثمارات في عقارات قيد التطوير ما يلي :

عقار بصافي قيمة دفترية بمبلغ 4,053,000 د.ك والذي يمثل نسبة ملكية تبلغ 33.54% وهي حصة الشركة الأم في حق انتفاع في ارض تقع في منطقة الضباعية مستأجرة من وزارة المالية في دولة الكويت. إن حق الإنتفاع مملوك بالتشارك ما بين الشركة الأم ومستثمرين من خلال اتفاقية محفظة عقارية. بموجب الإتفاقية، جاري تطوير العقار من قبل أحد المستثمرين الآخرين وهو شركة متخصصة في مجال الإستثمارات العقارية.

قامت المجموعة خلال السنة بشراء أراضي موجودة في مصر بهدف تطوير مباني سكنية. إن القيمة الدفترية لهذا العقار كما في 31 ديسمبر 2018 بمبلغ 981,233 د.ك .

قامت المجموعة بناء على إختبار الهبوط في القيمة للقيمة المدرجة لعقار بتسجيل خسارة هبوط في القيمة مبلغ 67,080 د.ك)، حيث تم إختبار الهبوط في القيمة من قبل الإدارة مبلغ 67,080 د.ك)، حيث تم إختبار الهبوط في القيمة من قبل الإدارة بناء على القيمة العادلة للعقار والذي تم بناء على تقييمين تم الحصول عليهما من مقييمين متخصصين ومستقلين وذلك كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة.



31 دىسمبر 2018

20. عقارات استثمارية

الإجمالي	مباني	أراضي	
د.ك	ಲೆ.೨	د.ك	
			التكلفة
2,508,739	1,484,989	1,023,750	1 يناير 2018
2,508,739	1,484,989	1,023,750	31 دىسمبر 2018
			الاستهلاك المتراكم
794,795	794,795	-	1 يناير 2018
58,739	58,739	-	المحمل للسنة
853,534	853,534	-	31 دىسمبر 2018
			صافي القيمة الدفترية
1,655,205	631,455	1,023,750	كما في 31 ديسمبر 2018
2,668,750	1,029,797	1,638,953	القيمة العادلة كما في 31 ديسمبر 2018
			التكلفة
2,508,739	1,484,989	1,023,750	1 يناير 2017
2,508,739	1,484,989	1,023,750	31 دىسىمبر 2017
			الاستهلاك المتراكم
736,055	736,055	-	1 يناير 2017
58,740	58,740	-	المحمل للسنة
794,795	794,795	-	31 دىسمبر 2017
			صافي القيمة الدفترية
1,713,944	690,194	1,023,750	كما في 31 ديسمبر 2017
2,965,375	710,412	2,254,963	القيمة العادلة كما في 31 ديسمبر 2017

لا يتم استهلاك الأراضي. يتم استهلاك المباني على مدى 25 سنة. إن القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية تحدد بناء على تقييمات مستقلة. يمثل العقار الاستثماري، الجزء من المبنى المقام على الأرض والمؤجر لطرف ثالث وهي تمثل عقار استثماري وفق معيار المحاسبة الدولي رقم 40.

إن العقار الإستثماري مرهون مقابل مرابحة دائنة (ايضاح 25).



31 دىسمبر 2018

21. ممتلكات ومعدات

			معدات مكتبية	تركيبات	برامج	
	أراضي	مباني	وأجهزة كمبيوتر	وديكور	كمبيوتر	الإجمالي
·3 ديسمبر 2018:	د.ك	د.ك	ಲ.ಎ	د.ك	د.ك	د.ك
تكلفة						
ي 1 يناير	1,316,250	2,000,606	627,545	419,519	1,004,455	5,368,375
ضافات	-	-	36,800	96,850	19,579	153,229
ستبعادات	-	-	(21,258)	(1,081)	(1,088)	(23,428)
ـروقات ترجمة في عملة أجنبية	-	(109)	429	275	379	974
ي 31 دىسىمبر	1,316,250	2,000,497	643,516	515,563	1,023,325	5,499,151
إستهلاك المتراكم						
ي 1 يناير	-	1,046,385	594,690	318,343	380,901	2,340,319
محمل للسنة	-	80,615	23,807	46,046	209,620	360,088
متعلق بالاستبعاد	-	-	(20,480)	(1,009)	(868)	(22,357)
ـروقات ترجمة في عملة أجنبية	-	(47)	290	220	364	827
ي 31 ديسمبر	-	1,126,953	598,307	363,600	590,017	2,678,877
مافي القيمة الدفترية						
ي 31 ديسمبر 2018	1,316,250	873,544	45,209	151,963	433,308	2,820,274

	أعمال قيد	برامج	تركيبات	معدات مكتبية			
الإجمالي	التنفيذ	كمبيوتر	وديكور	وأجهزة كمبيوتر	مباني	أراضي	
ಲೆ.ಎ	د.ك	د.ك	د.ك	ಆ .ಎ	د.ك	ಲ.ಎ	31 ديسمبر 2017:
							التكلفة
5,144,424	692,761	211,679	326,823	607,608	1,989,303	1,316,250	في 1 يناير
196,725	-	88,533	91,371	16,821	-	-	إضافات
-	(692,761)	692,761	-	-	-	-	المحول
27,226	-	11,482	1,325	3,116	11,303	-	فروقات ترجمة في عملات أجنبية
5,368,375	-	1,004,455	419,519	627,545	2,000,606	1,316,250	ف <i>ي</i> 31 ديسمبر
							الإستهلاك المتراكم
1,926,652	-	163,317	293,949	483,624	985,762	-	في 1 يناير
388,156	-	214,705	20,606	72,248	80,597	-	المحمل للسنة
25,511	-	2,879	3,788	38,818	(19,974)	-	فروقات ترجمة في عملات أجنبية
2,340,319	-	380,901	318,343	594,690	1,046,385	-	ف <i>ي</i> 31 ديسمبر
							صافي القيمة الدفترية
3,028,056	-	623,554	101,176	32,855	954,221	1,316,250	في 31 ديسمبر 2017

يتم استهلاك المباني على مدى 25 سنة.

الأعمار الإنتاجية المقدرة لمعدات وتركيبات وديكورات مكتبية للمجموعة لأغراض احتساب الاستهلاك هي 4 سنوات، باستثناء برامج الكمبيوتر التي يتم استهلاكها خلال 3 سنوات. لا يتم استهلاك الأراضي.

إن الممتلكات والمعدات مرهونة مقابل مرابحة دائنة (ايضاح 25).





31 دىسمبر 2018

.22 مستحق للبنوك

يمثل هذا البند الأرصدة القائمة للتسهيلات الإئتمانية المحصل عليها للمجموعة من بنوك محلية وأجنبية في شكل تسهيلات سحب على المكشوف. تم تحميل التسهيلات الائتمانية فائدة تتراوح من 5.25 % الى 5.50 % (31 ديسمبر 2017: 4.75% - 5.5%) سنويا وتستحق عند الطلب. تم منح التسهيلات الائتمانية مقابل رهن أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 17).

ذمم دائنة وخصوم أخرى .23

31 دىسمبر 2017	31 ديسمبر 2018	
ರೆ.ಎ	ಲೆ.ಎ	
156,552	142,228	ذمم تجارية دائنة
1,230,500	971,561	مستحق الى أطراف ذات صلة
2,339,305	2,100,280	ذمم دائنة أخرى
99,738	117,890	فائدة مستحقة
171,903	204,561	مخصص إجازة موظفين
220,056	226,802	المستحق لمؤسسة الكويت للتقدم العلمي
2,895,374	2,924,742	المستحق لضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة
361,314	361,314	مستحق للمساهمين
7,474,742	7,049,378	

قروض لأجل .24

تم الحصول على قروض لأجل من بنوك محلية. يتضمن الرصيد مبلغ 1,244,000 د.ك تم تحويله من مستحق للبنوك الى قروض لأجل. تحمل القروض لأجل معدل فائدة يتراوح من 5.75% الى 6.5% (13 ديسمبر 2017: 5.75%) سنوياً وتستحق على دفعات متعددة تنتهي في يونيو 2022. تستحق القروض كما يلي:

31 دىسمبر 2017	31 ديسمبر 2018	
د.ك	د.ك	
3,640,000	4,856,000	ال سنة واحدة
12,740,000	13,024,000	د سنة
16,380,000	17,880,000	

القروض لأجل مضمونه مقابل رهن أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر واستثمار في شركات زميلة (إيضاح 14 و 17 و 18).



مجموعـــة أرزان الماليـــة للتمويـــل والاســـتثمار ش.م.ك.ع. والشــركات التابعــة لهـا **البيانــات الماليـــة المجمعـــة** 31 د**يسمبر 2018**

ايضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 دىسمبر 2018

25. مرابحة دائنة

يمثل هذا البند تمويل إسلامي من مؤسسات مالية محلية وأجنبية بمعدل ربح يتراوح من 3% الى 6% (31 ديسمبر 2017: 3% - 5.75%) سنويا. إن هذا التمويل مضمون بتعهد أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وعقارات استثمارية وممتلكات ومعدات (إيضاح 17 و 20 و 21) ويستحق على أقساط مختلفة تنتهي في يونيو 2023. فيما يلي استحقاق مرابحة دائنة:

31 دىسمبر 2017	31 دیسمبر 2018
ರೆ.ಎ	د.ك
2,757,654	856,619
2,509,413	3,612,500
5,267,067	4,469,119

26. رأس المال وعلاوة الإصدار

كما في 31 ديسمبر 2018 يتكون رأس مال الشركة الأم المصرح به والمصدر والمدفوع من 802,882,556 سهما). وجميع الأسهم نقدية. سهما بقيمة 100 فلس للسهم (31 ديسمبر 2017: 802,882,556 سهما). وجميع الأسهم نقدية. إن علاوة الإصدار غير متاحة للتوزيع.

27. أسهم خزينة

31 دىسمبر 2017	31 دىسمبر 2018	
6,083,892	6,083,892	عدد أسهم الخزينة
%0.758	0.758%	نسبة الملكية %
179,475	170,349	القيمة السوقية (د.ك)
559,232	559,232	التكلفة (د.ك)

تم تصنيف احتياطيات الشركة الأم المساوية لتكلفة أسهم الخزينة كاحتياطيات غير قابلة للتوزيع.



31 دىسمىر 2018

28. الاحتياطيات

احتياطي قانوني

وفقا لمتطلبات قانون الشركات، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما، يتم تحويل 10% من ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم (قبل المساهمة في مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة) إلى حساب الاحتياطي القانوني. ويحق للشركة الأم إيقاف هذا التحويل السنوي عندما يصل رصيد الاحتياطي إلى 50% من رأس المال المدفوع. إن توزيع الاحتياطي مقيد بالمبلغ المطلوب لتوزيع أرباح تصل إلى 5% على رأس المال المدفوع في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح المرحلة بمثل هذه التوزيعات.

احتياطي اختياري

يتطلب النظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاته تحويل 10% من ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم (قبل المساهمة في مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة) إلى الاحتياطي الاختياري. لا توجد قيود على توزيع الاحتياطي الاختياري.

لا يوجد حاجة للتحويل في السنة التي تتعرض فيها الشركة الأم لخسائر أو عند وجود خسائر متراكمة.

29. تسوية الالتزامات الناتجة عن الانشطة التمويلية

ان التغير ات الناتجة عن أنشطة التمويل تصنف كما يلي :

المجموع	مرابحة دائنة	قروض لأجل	مستحق للبنوك	
د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	
26,873,094	5,267,067	16,380,000	5,226,027	الرصيد في 1 يناير 2018
				تدفقات نقدية :
(8,791,663)	(5,047,663)	(3,744,000)	-	- المسدد
8,287,933	4,250,000	4,000,000	37,933	– التحصيلات
				بنود غير نقدية :
-	-	1,244,000	(1,244,000)	- المحول
(275)	(285)	-	10	– فروقات عملة أجنبية
(275) 26,369,089	(285) 4,469,119	17,880,000	10 4,019,970	- فروقات عملة أجنبية 31 ديسمبر 2018
		17,880,000		
		- 17,880,000 18,730,000		
26,369,089	4,469,119		4,019,970	31 دیسمبر 2018
26,369,089	4,469,119		4,019,970	31 ديسمبر 2018 الرصيد في 1 يناير 2017
26,369,089 30,663,630	4,469,119 8,085,878	18,730,000	4,019,970	31 ديسمبر 2018 الرصيد في 1 يناير 2017 تدفقات نقدية :
26,369,089 30,663,630 (7,134,835)	4,469,119 8,085,878	18,730,000 (4,350,000)	4,019,970 3,847,752	31 ديسمبر 2018 الرصيد في 1 يناير 2017 تدفقات نقدية : - المسدد
26,369,089 30,663,630 (7,134,835)	4,469,119 8,085,878	18,730,000 (4,350,000)	4,019,970 3,847,752	31 ديسمبر 2018 الرصيد في 1 يناير 2017 تدفقات نقدية : - المسدد - التحصيلات



مجموعـــة أرزان الماليـــة للتمويـــل والاســـتثمار ش.م.ك.ع. والشــركات التابعــة لهــا **البيانــات الماليـــة المجمعـــة** 31 ديسمبر 2018

انضاحات حول السانات المالية المحمعة

31 دىسمبر 2018

30. التوزيعات المقترحة في الجمعية العمومية السنوية

لاحقا لتاريخ بيان المركز الماكي المجمع اقترح أعضاء مجلس الإدارة عدم توزيع أية أرباح وذلك عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018. ويخضع هذا الإقتراح لموافقة المساهمين في الجمعية العمومية السنوية والجهات الرسمية.

اعتمدت الجمعية العمومية السنوية لمساهمي الشركة الام في اجتماعها المنعقد في 13 مايو 2018 البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017 وعدم توزيع اي أرباح. علاوة على ذلك، وافقت الجمعية العمومية بتوزيع مكافأة أعضاء مجلس الإدارة 42,000 د.ك.

31. أصول بصفة الأمانة

إن محافظ الاستثمار المدارة من قبل المجموعة والأصول المحتفظ بها بصغة أمانة والالتزامات المتعلقة بها لا يتم معاملتها كأصول أو خصوم المجموعة وبالتاك لا يتم إدراجها في بيان المركز الماكي المجمع. بلغ إجماكي أصول الأمانة بتاريخ المركز الماكي 35,154,384 د.ك (31 ديسمبر 2017: 10,305,554 د.ك).



31 دىسمبر 2018

32. معلومات قطاعية

تحدد قطاعات التشغيل استناداً إلى معلومات التقارير الداخلية للإدارة التي تتم مراجعتها بانتظام من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي من أجل تخصيص الموارد للقطاع وتقييم أدائه، من ثم مطابقتها مع أرباح أو خسائر المجموعة.

تمارس المجموعة أنشطتها بشكل رئيسي داخل دولة الكويت وجميع أصولها وخصومها تقع داخل دولة الكويت بالإضافة إلى دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط ودول أخرى. تعمل المجموعة في أربعة قطاعات أعمال: وهي الأقساط الائتمانية والاستثمارات والعقارات والوساطة المالية. إن التحليل القطاعي لإجمالي الإيرادات والأرباح للسنة ومجموع الأصول ومجموع الخصوم لقطاعات الأعمال هو كما يلي:

	وساطة			
العقارات	مالية	استثمارات	أقساط ائتمانية	
د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	
				السنة المنتهية في 1 ديسمبر 2018
200,475	(273,104)	6,810,687	1,918,943	إجمالي الإيرادات
(3,161)	(532,589)	4,976,208	(2,153,694)	(خسارة) / ربح السنة
				كما في 31 ديسمبر 2018
8,318,161	11,607,284	115,104,497	11,910,718	مجموع الأصول
551,113	772,949	29,851,432	3,612,551	مجموع الخصوم
7,767,048	10,834,335	85,253,065	8,298,167	صافي الأصول
				السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017
286,788	(808,283)	6,745,368	1,833,143	إجماكي الإيرادات
143,074	(1,057,154)	5,104,138	(2,038,788)	(خسارة) / ربح السنة
				كما في 31 ديسمبر 2017
7,776,627	12,604,466	121,243,796	12,988,937	مجموع الأصول
367,510	780,580	31,033,695	3,341,236	مجموع الخصوم
7,409,117	11,823,886	90,210,101	9,647,701	صافي الأصول
	200,475 (3,161) 8,318,161 551,113 7,767,048 286,788 143,074 7,776,627 367,510	200,475 (273,104) (3,161) (532,589) 8,318,161 11,607,284 551,113 772,949 7,767,048 10,834,335 286,788 (808,283) 143,074 (1,057,154) 7,776,627 12,604,466 367,510 780,580	تالیقارات العقارات العقا	200,475

31 دىسمبر 2018

ايرادات فوائد

مصاريف عمومية وإدارية

مزايا نهاية الخدمة

مكافأة موظفي الإدارة العليا: رواتب ومزايا أخرى قصيرة الأجل

مكافأة أعضاء مجلس الإدارة مكافأة أعضاء اللحنة

33. معاملات وأرصدة مع أطراف ذات صلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في الشركات الزميلة، المساهمين الرئيسين ، وأعضاء مجلس الإدارة، وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات التي لها تأثير جوهري عليها بشكل مشترك. يتم اعتماد سياسات وشروط التسعير لهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة. تم حذف كافة المعاملات بين الشركة الأم وشركاتها التابعة، التي تعتبر أطراف ذات صلة بالشركة الأم، عند التجميع ولم يتم الإفصاح عنها في هذا الإيضاح.

إن تفاصيل المعاملات المهمة مع الأطراف ذات الصلة والأرصدة هي كما يلي:

31 دیسمبر 2017 د.ك	31 ديسمبر 2018 د.ك	ارصدة ضمن بيان المركز المالي المجمع
017.066	750 700	ارحدة حص بين المرحر الهافي المجينة ذمم تسهيلات الأقساط الائتمانية المدينة - الإجمالي (إيضاح 13)
817,066	759,723	
191,306	798,190	مستحق من أطراف ذات صله (إيضاح 15)
361,314	361,314	مستحق إك المساهمين (إيضاح 23)
1,230,500	971,561	مستحق إلى أطراف ذات صلة (إيضاح 23)
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017	السنة المنتهية في 31 دىسمبر 2018	
د.ك	د.ك	
		معاملات ضمن بيان الارباح أو الخسائر المجمع
56 708	54,888	الدادات من ذمه تسهيلات الأقسياط الائتمانية المدينة

77,550

103,163

631,082

52,681 42,000

22,200

56,501

554,217

47,823



31 دىسمىر 2018

34. أهداف وسياسات إدارة المخاطر

تؤدي أنشطة المجموعة إلى تعريضها للعديد من المخاطر المالية: مخاطر السوق، مخاطر الائتمان، ومخاطر السيولة. يضع مجلس إدارة الشركة الأم سياسات تخفيف كل من المخاطر الموضحة أدناه.

لاتستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة ، لأغراض المضاربة.

فيمايلي أدناه توضيح لأهم المخاطر المالية التي تتعرض لها المجموعة.

34.1 مخاطر السوق

أ) مخاطر العملة الأحنسة

تعمل المجموعة بشكل رئيسي في بلدان مجلس التعاون الخليجي، وبلدان أخرى في الشرق الأوسط وأوروبا والولايات المتحدة الأمريكية وتتعرض لمخاطر العملات الأجنبية الناشئة من تعرضات متعددة للعملات الأجنبية. تنشأ مخاطر العملات الأجنبية من الصفقات التجارية المستقبلية، والأصول والخصوم المعترف بها وصافي الاستثمارات في العمليات الأجنبية.

لتخفيف تعرض المجموعة إلى مخاطر العملات الأجنبية، تتم مراقبة التدفقات النقدية بغير الدينار الكويتي وفق سياسات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة. بشكل عام، فإن إجراءات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة. بشكل عام، فإن إجراءات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة تميز بين التدفقات النقدية بالعملة الأجنبية قصيرة الأجل (تستحق خلال اثني عشر شهرا) وبين التدفقات الأحنسة طوللة الأمد.

كان لدى المحموعة صافى التعرضات الهامة التالية بالعملات الأحنيية ، محولة إلى الدينار الكويتي يسعر الإقفال:

31 دىسمبر 2017	31 ديسمبر 2018	
د.ك	د.ك	
24,720,979	29,772,152	دولار أمريكي
7,300,044	7,950,216	يرة لبنانية
6,433,989	5,148,890	جنيه إسترليني
1,282,388	1,949,762	جنيه مصري
148,612	72,962	ـرهـم إماراتي
(8,458)	(8,458)	يال سعودي
6,896,478	3,716,694	9,19
54,085	54,110	يال عماني
872,939	862,801	يينار أردني

يوضح الجدول التاكي بشكل مغصّل حساسية المجموعة للزيادة والنقص بنسبة 2% (2017: 2%) في الدينار الكويتي مقابل العملات الأجنبية أعلاه. يتضمن تحليل الحساسية فقط الأصول والخصوم النقدية القائمة والمقوّمة بالعملة الأجنبية، ويقوم بتعديل ترجمتها بنهاية السنة مقابل تغير بنسبة 2% في أسعار صرف العملات الأجنبية. يشير الرقم الموجب أدناه إلى زيادة الربح وحقوق الملكية ويشير الرقم السالب إلى انخفاض الربح وحقوق الملكية ويشير في الطرق والافتراضات الربح وحقوق الملكية . تبقى كافة المتغيرات الأخرى ثابتة. لم يكن هناك أي تغيير في الطرق والافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية.

	التأثير بنسبة +2%	التأثير بنسبة +2%	التأثير بنسبة -2%	التأثير بنسبة -2%
	31 ديسمبر 2018	31 ديسمبر 2017	31 ديسمبر 2018	31 ديسمبر 2017
	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك
ربح السنة	314,905	227,886	(314,905)	(227,886)
حقوق الملكية	682,258	730,936	(682,258)	(730,936)

31 دىسمبر 2018

34. تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

34.1 تابع / مخاطر السوق

u) مخاطر معدل الفائدة

تنتج مخاطر معدل الفائدة من احتمال تأثير تغير معدلات الفائدة على الربحية المستقبلية أو القيم العادلة للأدوات المالية. وبما أن المجموعة لا يوجد لديها مخاطر فائدة كبيره على أصولها التي تحمل فائدة، ولكن في المقابل عليها قروض تجعلها عرضة لمخاطر تقلبات معدلات أسعار الفائدة، سواء كانت بمعدلات ثابتة أو متغيرة. تدير المجموعة هذه المخاطر بالاحتفاظ بخليط ملائم من الاقتراضات بأسعار فائدة ثابتة ومتغيرة. قام مجلس الإدارة بإنشاء مستويات لمخاطر معدل الفائدة من خلال وضع حدود على فجوات معدل الفائدة لفترات محددة.

تتم مراقبة الأوضاع يوميًا وتتم المحافظة على إستراتيجيات التحوط المستخدمة، إذا تطلب الأمر ذلك، لضمان بقاء الأوضاع في الحدود الموضوعة.

معدل الفائدة الفعلي (العائد الفعلي) لأداة مالية نقدية هو المعدل الذي، عند استخدامه لاحتساب قيمة حالية، ينتج عنه القيمة الدفترية للأداة. المعدل هو المعدل التاريخي لأداة بمعدل ثابت مدرجة بالتكلفة المطفأة ومعدل حاك لأداة بمعدل متغبر أو أداة مدرحة بالقيمة العادلة.

تتعرض المجموعة لمعدل الفائدة على أساس اتفاقيات إعادة التسعير التعاقدية والاستحقاق في المقام الأول في 31 ديسمبر 2018 كما يلي:

				المجموع				معدل
	حتى	من 1 إلى 3	من 3 أشهر	الفرعي لغاية	أكثر من	بنود لا تحمل		الفائدة
	شهر واحد	أشهر	إلى 12 شهر	سنة واحدة	سنة	فائدة	الإجمالي	الفعلية
	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	ಲೆ.ಎ	(%)
الأصول								
النقد وشبه النقد	7,414,427	2,959,626	_	10,374,053	_	_	10,374,053	%1.35
ذمم تسهيلات أقساط								
ائتمانية مدينة	590,264	337,601	2,253,948	3,181,813	4,722,542	_	7,904,355	%25-%8
ً أصول مالية بالقيمة العادلة	-	-	-	-	-	9,847,774	9,847,774	-
من خلال الارباح أو الخسائر								
ذمم مدينة وأصول أخرى	-	-	-	-	-	4,191,835	4,191,835	-
	8,004,691	3,297,227	2,253,948	13,555,866	4,722,542	14,039,609	32,318,017	
الخصوم								
مستحق للبنوك	4,019,970	-	-	4,019,970	-	-	4,019,970	5.25%-5%
ذمم دائنة وخصوم أخرى	-	-	-	-	-	7,049,378	7,049,378	-
قروض لأجل	-	1,014,000	3,842,600	4,856,000	13,024,000	-	17,880,000	%6-%6.5
مرابحة دائنة	-	537,869	318,750	856,619	3,612,500	-	4,469,119	%3-%6
مخصص مكافأة نهاية خدمة								
الموظفين	-	-	-	-	-	1,369,578	1,369,578	-
	4,019,970	1,551,869	4,161,350	9,732,589	16,636,500	8,418,956	34,788,045	



31 دىسمبر 2018

34. تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

34.1 تابع / مخاطر السوق

ب) تابع / مخاطر معدل الفائدة

تتعرض المجموعة لمعدل الفائدة على أساس اتفاقيات إعادة التسعير التعاقدية والاستحقاق في المقام الأول في 31 ديسمبر 2017 كما يلي:

معدل			ي	المجموع الفرعه				
الفائدة		بنود لا تحمل	أكثر من	لغاية سنة	من 3 أشهر	من 1 إلى 3	حتى	
الفعلية	الإجماك	فائدة	سنة	واحدة	إلى 12 شهر	أشهر	شهر واحد	
(%)	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	
								الأصول
%1.35	7,805,543	-	-	7,805,543	-	3,198,251	4,607,292	النقد وشبه النقد
								ذمم تسهيلات أقساط
%2.5-%8	8,931,619	-	5,710,160	3,221,459	2,550,903	287,421	383,135	ائتمانية مدينة
-	7,905,472	7,905,472	-	-	-	-	-	أصول مالية بالقيمة العادلة
								من خلال الارباح أو الخسائر
-	5,135,927	5,135,927	-	-	-	-	-	ذمم مدينة وأصول أخرى
-	29,778,561	13,041,399	5,710,160	11,027,002	2,550,903	3,485,672	4,990,427	
								الخصوم
%4.75	5,226,027	-	-	5,226,027	-	-	5,226,027	مستحق للبنوك
%5.50	7,474,742	7,474,742	-	-	-	-	-	ذمم دائنة وخصوم أخرى
-	16,380,000	-	12,740,000	3,640,000	2,730,000	910,000	-	قروض لأجل
%5.75	5,267,067	-	2,509,413	2,757,654	1,808,240	-	949,414	مرابحة دائنة
								مخصص مكافأة نهاية خدمة
%3-%5.75	1,175,185	1,175,185	-	-	-	-	-	الموظفين
	35,523,021	8,649,927	15,249,413	11,623,681	4,538,240	910,000	6,175,441	

يوضح الجدول التالي حساسية نتيجة السنة لتغيير محتمل بقدر معقول في معدلات الفائدة بنسبة +1% و-1% (2017: +1% و-1%) بتأثير ذلك من بداية السنة. تعتبر هذه التغييرات محتملة بقدر معقول على أساس ملاحظة الظروف الحالية للسوق. تقوم الحسابات على أساس الأدوات المالية للمجموعة المحتفظ بها في تاريخ كل مركز مالي. تبقى كافة المتغيرات الأخرى ثابتة.

31 دىسمبر 2017		31 ديسمبر 8
61- %1	%1-	· %1+
ك د.ك	د.ك	د.ك م
359 (101,359	80,907	(80,907)

31 دىسمىر 2018

34. تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

34.1 تابع / مخاطر السوق

ج) المخاطر السعرية

تتعرض المجموعة إلى مخاطر سعر حقوق الملكية فيما يتعلق باستثمارات حقوق الملكية الخاصة بها. يتم تصنيف استثمارات حقوق الملكية على أنها استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر واستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

وتقوم المجموعة لإدارة مخاطر الأسعار الناشئة من الاستثمارات في سندات حقوق الملكية بتنويع محفظتها. يتم تنويع المحفظة وفق الحدود الموضوعة من قبل المجموعة.

تم تحديد تحليلات الحساسية أدناه على أساس التعرض لمخاطر أسعار حقوق الملكية بتاريخ البيانات المالية المحمعة.

إذا تغيرت أسعار الأسهم بنسبة 10% بالزيادة/النقصان فإن تأثير ذلك على الربح للسنة وحقوق الملكية للسنتين المنتهيتين في 31 ديسـمبر 2018 و 2017 سيكون كما يلي:

ملكية	حقوق الــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	سنة	ربح الــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
31 دیسمبر 2017	31 دیسمبر 2018	31 دیسمبر 2017	31 ديسمبر 2018	
د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	
				أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال
-	-	±790,547	±984,777	الارباح او الخسبائر
				أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال
-	±7,659,694	-	-	الدخل الشامل الآخر
±8,646,676	-	-	-	استثمارات متاحة للبيع

34.2 مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر أن يغشل أحد أطراف الأداة المالية في الوفاء بالتزاماته مسببا خسارة مالية للطرف الأخر. تتم مراقبة سياسة ومخاطر الائتمان للمجموعة على أسس مستمرة. وتهدف المجموعة إلى تجنب التركيزات الائتمانية للمخاطر في أفراد أو مجموعات من العملاء في موقع محدد أو نشاط معين تأتى ذلك من خلال تنويع الأنشطة. والحصول على الضمانات حيثما كان ذلك ملائما.

ينحصر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان في القيم الدفترية للأصول المالية المعترف بها بتاريخ بيان المركز الماك كما هو ملخص أدناه:

31 دىسمبر 2017	31 دىسمبر 2018	الهافي، حله هو لعند حل الدهد.
د.ك	د.ك	
7,805,543	10,374,053	النقد وشبه النقد
8,931,619	7,904,355	ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة
6,962,467	6,698,246	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسبائر (إيضاح 14)
-	22,524,729	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
30,983,319	-	استثمارات متاحة للبيع
5,135,927	4,191,835	ذمم مدينة وأصول أخرى
59,818,875	51,693,218	الإجمالي



31 دىسمبر 2018

34. تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

34.3 تركيز الأصول

إن توزيع الأصول حسب المنطقة الجغرافية كما يلي:

			بلدان			
	الولايات		الشرق	دول مجلس		
	المتحدة	أوروبا	الأوسط	التعاون		
الإجمالي	الأمريكية	ودول أخرى	الأخرى	الخليجي	الكويت	
د.ك	೮. ೨	ಲೆ.ಎ	د.ك	د.ك	د.ك	
						31 دىسمبر 2018
10,374,053	7,032	-	4,376,535	2,997,024	2,993,462	النقد وشبه النقد
7,904,355	-	-	6,263,059	-	1,641,296	ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة
						أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال
9,847,774	436,077	-	221,427	1,998,196	7,192,074	الارباح أو الخسيائر
4,191,835	-	-	1,300,518	336,905	2,554,412	ذمم مدينة وأصول أخرى
1,023,280	-	-	-	1,023,280	-	عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
						أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال
76,596,937	18,883,815	9,136,612	324,229	7,255,603	40,996,678	الدخل الشامل الآخر
27,476,807	-	-	-	-	27,476,807	استثمار في شركات زميلة
5,050,140	-	-	981,234	-	4,068,906	استثمار في عقار قيد التطوير
1,655,205	-	-	-	-	1,655,205	عقارات استثمارية
2,820,274	-	-	80,979	997	2,738,298	ممتلكات ومعدات
146,940,660	19,326,924	9,136,612	13,547,981	13,612,005	91,317,138	الإجمالي
146,940,660	19,326,924	9,136,612	13,547,981	13,612,005	91,317,138	الإجماك
146,940,660	19,326,924	9,136,612	13,547,981	13,612,005	91,317,138	الإجماك
146,940,660	19,326,924	9,136,612	13,547,981	13,612,005	91,317,138	31 دىسمبر 2017
146,940,660 7,805,543	19,326,924 3,341	9,136,612	13,547,981 4,904,551	13,612,005 662,939	91,317,138 2,234,712	31 ديسمبر 2017 النقد وشبه النقد
		9,136,612				31 ديسمبر 2017 النقد وشبه النقد ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة
7,805,543		9,136,612	4,904,551	662,939	2,234,712	31 ديسمبر 2017 النقد وشبه النقد ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال
7,805,543 8,931,619	3,341 -	9,136,612	4,904,551 6,414,177	662,939 -	2,234,712 2,517,442	31 ديسمبر 2017 النقد وشبه النقد ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر
7,805,543 8,931,619	3,341 -	9,136,612	4,904,551 6,414,177	662,939 -	2,234,712 2,517,442	31 ديسمبر 2017 النقد وشبه النقد ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال
7,805,543 8,931,619 7,905,472	3,341 -	- - -	4,904,551 6,414,177 5,344	662,939 - 55,669	2,234,712 2,517,442 7,361,041	31 ديسمبر 2017 النقد وشبه النقد ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر
7,805,543 8,931,619 7,905,472 5,135,927	3,341 -	- - -	4,904,551 6,414,177 5,344 1,379,582	662,939 - 55,669 1,892,182	2,234,712 2,517,442 7,361,041 1,864,163	31 ديسمبر 2017 النقد وشبه النقد ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر ذمم مدينة وأصول أخرى
7,805,543 8,931,619 7,905,472 5,135,927 1,327,865	3,341 - 483,418 - -	- - - -	4,904,551 6,414,177 5,344 1,379,582	662,939 - 55,669 1,892,182 1,327,865	2,234,712 2,517,442 7,361,041 1,864,163	31 ديسمبر 2017 النقد وشبه النقد ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر ذمم مدينة وأصول أخرى عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
7,805,543 8,931,619 7,905,472 5,135,927 1,327,865 86,466,759	3,341 - 483,418 - -	- - - -	4,904,551 6,414,177 5,344 1,379,582	662,939 - 55,669 1,892,182 1,327,865	2,234,712 2,517,442 7,361,041 1,864,163 - 49,852,052	31 ديسمبر 2017 النقد وشبه النقد ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر ذمم مدينة وأصول أخرى عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة استثمارات متاحة للبيع
7,805,543 8,931,619 7,905,472 5,135,927 1,327,865 86,466,759 28,178,561	3,341 - 483,418 - -	- - - -	4,904,551 6,414,177 5,344 1,379,582	662,939 - 55,669 1,892,182 1,327,865	2,234,712 2,517,442 7,361,041 1,864,163 - 49,852,052 28,178,561	31 ديسمبر 2017 النقد وشبه النقد ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر ذمم مدينة وأصول أخرى عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة استثمارات متاحة للبيع
7,805,543 8,931,619 7,905,472 5,135,927 1,327,865 86,466,759 28,178,561 4,120,080	3,341 - 483,418 - -	- - - -	4,904,551 6,414,177 5,344 1,379,582	662,939 - 55,669 1,892,182 1,327,865 2,627,869 -	2,234,712 2,517,442 7,361,041 1,864,163 - 49,852,052 28,178,561 4,120,080	31 ديسمبر 2017 النقد وشبه النقد ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر ذمم مدينة وأصول أخرى عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة استثمار في شركات زميلة استثمار في عقار قيد التطوير
7,805,543 8,931,619 7,905,472 5,135,927 1,327,865 86,466,759 28,178,561 4,120,080 1,713,944	3,341 - 483,418 - -	- - - -	4,904,551 6,414,177 5,344 1,379,582 - 332,754 -	662,939 - 55,669 1,892,182 1,327,865 2,627,869 - -	2,234,712 2,517,442 7,361,041 1,864,163 - 49,852,052 28,178,561 4,120,080 1,713,944	31 ديسمبر 2017 النقد وشبه النقد ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر ذمم مدينة وأصول أخرى عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة استثمارات متاحة للبيع استثمار في شركات زميلة استثمار في عقار قيد التطوير

31 دىسمبر 2018

34. تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

34.4 مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر ألا تكون المجموعة قادرة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها. ولتحديد هذه المخاطر فقد قامت الإدارة بتوفير مصادر تمويل متنوعة ومراقبة سيولة الأصول والسيولة بشكل يومي. يلخص الجدول التابي قائمة استحقاق أصول وخصوم المجموعة. تم تحديد استحقاقات الأصول والخصوم على أساس الفترة المتبقية من تاريخ المركز المالي إلى تاريخ الاستحقاق التعاقدي. يتم تحديد قائمة الاستحقاق للاستثمارات المتاحة للبيع على أساس تقدير الإدارة لتصفية هذه الاستثمارات.

قائمة استحقاقات الأصول والخصوم كما في 31 ديسمبر 2018:

		المجموع				
	أكثر	الفرعي لغاية	من 3 إلى 12	من 1 إلى 3	لغاية	
الإجمالي	من سنة	سنة واحدة	شهرا	أشهر	شهر واحد	
د.ك	ಲ.ಎ	د.ك	ಲೆ.ಎ	د.ك	د.ك	
						الأصول
10,374,053	-	10,374,053	-	2,959,626	7,414,427	النقد النقد وشبه النقد
7,904,355	4,722,542	3,181,813	2,253,948	337,601	590,264	ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية مدينة
						أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال
9,847,774	-	9,847,774	-	-	9,847,774	الارباح أو الخسيائر
4,191,835	-	4,191,835	3,222,745	223,247	745,843	ذمم مدينة وأصول أخرى
1,023,280	-	1,023,280	1,023,280	-	-	عقارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
						أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال
76,596,937	76,596,937	-	-	-	-	الدخل الشامل الآخر
27,476,807	27,476,807	-	-	-	-	استثمار في شركات زميلة
5,050,140	5,050,140	-	-	-	-	استثمار في عقار قيد التطوير
1,655,205	1,655,205	-	-	-	-	عقارات استثمارية
2,820,274	2,820,274	-	-	-	-	ممتلكات ومعدات
146,940,660	118,321,905	28,618,755	6,499,913	3,520,474	18,598,308	مجموع الأصول
						الخصوم
4,019,970	-	4,019,970	-	-	4,019,970	مستحق للبنوك
7,049,378	2,891,084	4,158,294	3,065,620	644,093	448,581	ذمم دائنة وخصوم أخرى
17,880,000	13,024,000	4,856,000	3,842,000	1,014,000	-	قروض لأجل
4,469,119	3,612,500	856,619	318,750	537,869	-	مرابحة دائنة
1,369,878	1,369,578	-	-	-	-	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
34,788,045	20,897,162	13,890,883	7,226,370	2,195,962	4,468,551	مجموع الخصوم



31 دىسمبر 2018

34. تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر 34.4 تابع / مخاطر السيولة

قائمة استحقاقات الأصول والخصوم كما في 31 ديسمبر 2017:

				المجموع		
	لغاية	من 1 إلى 3	من 3 إلى 12	الفرعي لغاية	أكثر	
	شهر واحد	أىثىھر	ىثىھرا	سنة واحدة	من سنة	الإجماك
	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك
الأصول						
النقد النقد وشبه النقد	4,607,292	3,198,251	-	7,805,543	-	7,805,543
ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية						
مدينة	383,135	287,421	2,550,903	3,221,459	5,710,160	8,931,619
أصول مالية بالقيمة العادلة من						
خلال الارباح أو الخسيائر	7,905,472	-	-	7,905,472	-	7,905,472
ذمم مدينة وأصول أخرى	414,955	1,044,828	3,676,144	5,135,927	-	5,135,927
عقارات محتفظ بها لغرض						
المتاجرة	-	-	1,327,865	1,327,865	-	1,327,865
استثمارات متاحة للبيع	-	-	-	-	86,466,759	86,466,759
استثمار في شركات زميلة	-	-	-	-	28,178,561	28,178,561
استثمار في عقار قيد التطوير	-	-	-	-	4,120,080	4,120,080
عقارات استثمارية	-	-	-	-	1,713,944	1,713,944
ممتلكات ومعدات	-	-	-	-	3,028,056	3,028,056
مجموع الأصول	13,310,854	4,530,500	7,554,912	25,396,266	129,217,560	154,613,826
الخصوم						
مستحق للبنوك	5,226,027	-	-	5,226,027	-	5,226,027
ذمم دائنة وخصوم أخرى	312,479	510,879	3,790,831	4,614,189	2,860,553	7,474,742
قروض لأجل	-	910,000	2,730,000	3,640,000	12,740,000	16,380,000
مرابحة دائنة	949,414	-	1,808,240	2,757,654	2,509,413	5,267,067
مخصص مكافأة نهاية خدمة						
الموظفين	-	-	-	-	1,175,185	1,175,185
مجموع الخصوم	6,487,920	1,420,879	8,329,071	16,237,870	19,285,151	35,523,021

31 دىسمبر 2018

34. تابع / أهداف وسياسات إدارة المخاطر

34.4 تابع / مخاطر السيولة

إن قائمة الاستحقاقات التعاقدية للخصوم المالية استنادا إلى التدفقات النقدية غير المخصومة هي كما يلي:

الجهال الخصوم المالية الخصوم المالية الخصوم المالية التعليق الجهال التعليق الت					المجموع		
المنصوم المالية المنافق المنا		لغاية	من 1 إلى 3	من 3 إلى 12	الفرعي لغاية	أكثر	
المنصوم المالية المنتوا البنواء البنواء المنتوا المنت		شهر واحد	أشهر	شهرا	سنة واحدة	من سنة	الإجمالي
المُتصوم المالية المُتصوم المالية المُتصوم المالية المُتصوم المالية المُتصوم المِن المُتصوم المِن المِتصوم المِن		د.ك	ಲೆ.ಎ	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك
البنوا (4,231,019	31 دىسمبر 2018						
المجموعة المجاهدة المحاهدة ا	الخصوم المالية						
ا البروم الأجل البروم	مستحق للبنوك	4,231,019	-	-	4,231,019	-	4,231,019
المراجة دائنة واحدة دائنة واحدة دائنة واحدة دائنة واحدة دائنة واحدة دائنة واحدة دائنة	ذمم دائنة وخصوم أخرى	448,581	644,093	3,065,620	4,158,294	2,891,084	7,049,378
الموظفين المرافق الم	قروض لأجل	-	1,078,220	4,082,660	5,160,800	13,840,030	19,000,910
الموضفين الموضوض الموضفين الموضوض الموضوض الموضوض الموضوض الموضوض الموضوض الموضفين الموضوض ال	مرابحة دائنة	-	112,625	781,580	894,205	3,829,250	4,723,455
المجموع المراكبة ال	مخصص مكافأة نهاية خدمة						
المجموع المراكبة المجموع المراكبة الم	الموظفين	-	-	-	-	1,369,578	1,369,578
لغاية من 1 إلى 3 من 3 إلى 12 الفرعي لغاية أكثر من 10 إلى 12 الفرعي لغاية أكثر من سنة واحدة من سنة واحدة اشهر واحد اشهر الإجمالي عدل		4,679,600	1,834,938	7,929,860	14,444,398	21,929,942	36,374,340
الأجمالي الإجمالي على المستوق للبنوك على الإجمالي على الإجمالي على الإجمالي على الإجمالي على المستوق للبنوك على المستوق المست					المجموع		
الخصوم المالية المستمبر 2017 المستمبر 2017 المستمبر 2017 المستمبر 2017 المستمبر 2017 المستمبر 2017 المستمثل ال		2.1.21	9 JH 4 A .	10 / 11 2 // .	2.121.22.21	4.7	
11,175,185 الخيسمبر 2017 على الخصوم المالية المستحق للبنوك 5,491,683 - 5,491,683 - 5,491,683 - 5,491,683 - 5,491,683 - 5,491,683 - 5,491,683 - 6,2860,553 - 6,4614,189 - 3,790,831 - 6,2860,553 - 6,2860			=	=		-	all all
الخصوم المالية - 5,491,683 - 5,491,683 5,491,683 - 5,491,683 - 5,491,683 - 5,491,683 - 5,491,683 - 5,491,683 - 5,491,683 - 5,491,683 - 312,479 - 312,47		 شهر واحد	أشهر	شهرا	سنة واحدة	۔ من سنة	
5,491,683 - 5,491,683 - - 5,491,683 - - 5,491,683 - - 5,491,683 - - - 5,491,683 -	2017 21	 شهر واحد	أشهر	شهرا	سنة واحدة	۔ من سنة	
7,474,742 2,860,553 4,614,189 3,790,831 510,879 312,479 خمم دائنة وخصوم أخرى 2,860,553 4,614,189 3,790,831 510,879 312,479 قروض لأجل 17,321,850 13,472,550 3,849,300 2,886,975 962,325 - 1,004,005 مرابحة دائنة مرابحة دائنة مخصص مكافأة نهاية خدمة 1,175,185 1,175,185		 شهر واحد	أشهر	شهرا	سنة واحدة	۔ من سنة	
قروض لأجل - 962,325 962,325 - قروض لأجل - 5,519,253 2,641,037 2,878,216 1,874,211 - 1,004,005 مخصص مكافأة نهاية خدمة 1,175,185 1,175,185	الخصوم المالية	شهر واحد د.ك	أشهر	شهرا	سنة واحدة د.ك	۔ من سنة	د.ك
5,519,253 2,641,037 2,878,216 1,874,211 - 1,004,005 مرابحة دائنة مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين 1,175,185 1,175,185		شهر واحد د.ك 5,491,683	ً د.ك -	شهرا د.ك -	سنة واحدة د.ك 5,491,683	من سنة د.ك -	د.ك 5,491,683
ر. مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين 1,175,185 1,175,185	الخصوم المالية مستحق للبنوك ذمم دائنة وخصوم أخرى	شهر واحد د.ك 5,491,683	أشهر د.ك - 510,879	شهرا د.ك - 3,790,831	سنة واحدة د.ك 5,491,683 4,614,189	من سنة د.ك - 2,860,553	5,491,683 7,474,742
الموظفين 1,175,185	الخصوم المالية مستحق للبنوك ذمم دائنة وخصوم أخرى قروض لأجل	شهر واحد د.ك 5,491,683 312,479	أشهر د.ك - 510,879	شهرا د.ك - 3,790,831 2,886,975	سنة واحدة د.ك 5,491,683 4,614,189 3,849,300	من سنة د.ك - 2,860,553 13,472,550	5,491,683 7,474,742 17,321,850
G., y	الخصوم المالية مستحق للبنوك ذمم دائنة وخصوم أخرى قروض لأجل مرابحة دائنة	شهر واحد د.ك 5,491,683 312,479	أشهر د.ك - 510,879	شهرا د.ك - 3,790,831 2,886,975	سنة واحدة د.ك 5,491,683 4,614,189 3,849,300	من سنة د.ك - 2,860,553 13,472,550	5,491,683 7,474,742 17,321,850
30 96Z 7 13 - ZU 149 3ZD - Th 833 388 8 55Z UT7 - 1 473 ZU4 h 8U8 Th7	الخصوم المالية مستحق للبنوك ذمم دائنة وخصوم أخرى قروض لأجل مرابحة دائنة مخصص مكافأة نهاية خدمة	شهر واحد د.ك 5,491,683 312,479	أشهر د.ك - 510,879	شهرا د.ك - 3,790,831 2,886,975	سنة واحدة د.ك 5,491,683 4,614,189 3,849,300	من سنة د.ك - 2,860,553 13,472,550 2,641,037	5,491,683 7,474,742 17,321,850 5,519,253



31 دىسمبر 2018

35. قياس القيمة العادلة

35.1 التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تتمثّل القيمة العادلة في السعر الذي يتم استلامه لبيع اصل او دفعه لتحويل الترام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

ان الاصول والخصوم المالية المقاسة بالقيمة العادلة في بيان المركز الماكي المجمع يتم تصنيفها الى ثلاثة مستويات من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة. يتم تحديد المستويات الثلاث بناء على قابلية الملاحظة للمدخلات الهامة للقياس وذلك على النحو التاكي:

- مستوى 1 : اسعار مدرجة (غير معدلة) في اسواق نشطة لاصول وخصوم مماثلة.
- مستوى 2 : معطيات غير الاسعار المدرجة المتضمنة في مستوى ا والتي يمكن تتبعها للأصول والخصوم سواء بصورة مباشرة (كالاسعار) او بصورة غير مباشرة (معطيات متعلقة بالأسعار) .
- مستوى 3 : تقنيات التقيم المتضمنة معطيات الاصول والخصوم المالية التي لا تستند الى معلومات سوقية يمكن تتبعها (معطيات غير قابلة للمراقبة).

31 دىسمبر 2018

35. تابع / قياس القيمة العادلة

35.2 قياس القيمة العادلة للادوات المالية

يمكن أيضًا تصنيف القيم الدفترية لأصول وخصوم المجموعة كما هو مدرج في بيان المركز الماكي المجمع كما يلي:

31 دىسمبر 2017	31 ديسمبر 2018	
د.ك	د.ك	
		الأصول المالية:
		بالتكلفة المطفأة:
7,805,543	10,374,053	النقد وشبه النقد
8,931,619	7,904,355	ذمم تسهيلات أقساط ائتمانية المدينة
5,135,927	4,191,835	ذمم مدينة وأصول أخرى
		بالقيمة العادلة
7,905,472	9,847,774	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر
-	76,596,937	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
		الاستثمارات المتاحة للبيع:
74,738,343	-	استثمارات متاحة للبيع – بالقيمة العادلة
11,728,416	-	استثمارات متاحة للبيع – بالتكلفة
116,245,320	108,914,954	الإجمالي
		الخصوم المالية: بالتكلفة المطفأة
F 000 007	4 040 070	بالتحلقة المصطفاة مستحق للبنوك
5,226,027	4,019,970	
7,474,742	7,049,378	ذمم دائنة وخصوم أخرى
16,380,000	17,880,000	قروض لأجل
5,267,067	4,469,119	مرابحة دائنة •
1,175,185	1,369,578	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
35,523,021	34,788,045	الإجماك



31 دىسمبر 2018

35. تابع / قياس القيمة العادلة

35.2 تابع / قياس القيمة العادلة للادوات المالية

الأدوات المالية المقاسة بالقيمة العادلة

يتحدد المستوى الذي تقع ضمنه أصل أو الترام ماي بناء على أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية للقيمة العادلة. إن الأصول والخصوم المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة على نحو متكرر في بيان المركز الماي المجمع مصنفة الى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما يلي:

الإجمالي	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
د.ك	೮. ೨	د.ك	د.ك	
				31 دیسمبر 2018
				أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر:
929,905	-	-	929,905	أسهم محلية مسعرة
221,427	-	-	221,427	أسهم أجنبية مسعرة
6,698,246	-	-	6,698,246	استثمار في محافظ مدارة
1,998,196	1,998,196	-	-	أسهم أجنبية غير مسعرة
				أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:
5,146,295	-	-	5,146,295	أسهم محلية مسعرة
13,325,654	13,325,654	-	-	أسهم محلية غير مسعرة
28,981,411	28,981,411	-	-	أسهم أجنبية غير مسعرة
22,275,990	11,214,000	-	11,061,990	استثمار في محافظ مدارة
6,618,848	6,618,848	-	-	أحوات الحين
248,739	-	248,739	-	صناديق الاستثمار
86,444,711	62,138,109	248,739	24,057,863	
				31 دیسمبر 2017
004.000			004.000	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر:
881,992	-	-	881,992	أسهم محلية مسعرة
61,013	-	-	61,013	أسهم أجنبية مسعرة
6,962,467	-	-	6,962,467	استثمار في محافظ مدارة
0.100.000			0.100.000	الاستثمارات المتاحة للبيع: أ
6,133,960	10.705.000	-	6,133,960	أسهم محلية مسعرة
12,725,268	12,725,268	-	-	أسهم محلية غير مسعرة
19,857,272	19,857,272	-	-	أسهم أجنبية غير مسعرة ·
30,790,517	11,338,600	-	19,451,917	استثمار في محافظ مدارة
5,038,524	5,038,524	-	-	أحوات الدين
100.000		100 000		. A
192,802 82,643,815	48,959,664	192,802 192,802	33,491,349	صناديق الاستثمار

لم تكن هناك تحويلات بين المستويات خلال فترة التقارير.

فيما يلي أساليب التقييم والمعطيات الهامة غير المرصودة المستخدمة في تحديد قياس القيمة العادلة للمستوى 2 والمستوى 3 من الأدوات المالية، وكذلك العلاقة المترابطة بين المعطيات غير المرصودة الرئيسية والقيمة العادلة.



31 دىسمىر 2018

35. تابع / قياس القيمة العادلة

35.2 تابع / قياس القيمة العادلة للادوات المالية

الأصول المالية في المستوى الثالث :

يقوم الفريق الماكي للمجموعة بإجراء تقييمات للبنود المالية لأغراض التقارير المالية، بما في ذلك القيم العادلة للمستوى 3، بالتشاور مع المتخصصين في تقييم الطرف الآخر بالنسبة لعمليات التقييم المعقدة، إذا لزم الأمر. تم اختيار أساليب التقييم على أساس خصائص كل أداة، مع وجود هدف عام وهو زيادة استخدام المعلومات التي تستند على السوق إلى أقصى درجة.

فيما يلي طرق التقييم المستخدمة للأدوات المصنفة ضمن المستوى 2 و 3:

أ) يتم تقييم الأوراق المالية غير المسعرة الأخرى باستخدام توقعات التدفقات النقدية على أساس التقديرات المالية المعتمدة من الإدارة العليا. تراوحت معدلات النمو المستخدمة للوصول إلى القيمة النهائية الى 2.5%. إضافة إلى ذلك، تستند توقعات نمو الإيرادات إلى تقييم النمو المستقبلي للأعمال.

الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة العادلة

إن احتساب القيمة العادلة يعتبر هو الأهم للافتراضات التالية:

- معدلات الخصم؛
- معدلات النمو المستخدمة لاستنتاج التدفقات النقدية لما بعد فترة الموازنة.
 - معدلات التضخم المحلبة

معدلات الخصم

يتم احتساب معدلات الخصم باستخدام المعدل الخالي من المخاطر، وعلاوة مخاطر سوق الأسهم، ومعامل بيتا وعلاوة المخاطر الخاصة بالشركة (معامل ألغا).

افتراضات حصة السوق

تعد هذه الافتراضات، وكذلك استخدام بيانات القطاع لمعدلات النمو، مهمة حيث أن الوضع النسبي للشركة قد يتغير بالنسبة لمنافسيها على مدى الفترة المتوقعة.

> معدلات النمو المتوقعة ومعدلات التضخم المحلية تستند الافتراضات إلى ما تمت الإشارة إليه في تقاربر أبحاث القطاع المنشورة.

ب) تم تقييم الصناديق الإستثمارية على أساس صافي قيمة الأصول للصندوق حسبما يحددها مدير الصندوق. إن تغير المدخلات لتقييمات المستوى 3 إلى افتراضات بديلة محتملة معقولة لن يغير بشكل كبير المبالغ المسجلة في بيان الارباح أو الخسائر المجمع أو إجمالي الأصول أو إجمالي الخصوم أو إجمالي حقوق الملكية. لم يكن هناك تغيرات في طرق التقييم خلال السنة.



31 دىسمبر 2018

35. تابع / قياس القيمة العادلة

35.2 تابع / قياس القيمة العادلة للادوات المالية

قياس القيمة العادلة للمستوى الثالث

إن الأصول والخصوم المالية المصنفة في المستوى 3 تستخدم تقنيات تقييم تستند إلى مدخلات غير مبنية على البيانات السوقية المرصودة. كما يمكن تسوية الأدوات المالية ضمن هذا المستوى من الأرصدة الافتتاحية إلى الأرصدة الختامية على النحو التالي:

	31 دىسمبر 2018	31 دىسمبر 2017
1	ಲೆ.ಎ	د.ك
عيد الافتتاحي	48,959,664	35,457,471
يير في القيمة العادلة	(976,440)	1,432,992
)	(2,893,542)	(73,413)
راء	17,048,427	978,379
جة من تصفية وفقدان السيطرة على الشركات التابعة	-	11,164,235
عيد الختامي	62,138,109	48,959,664

الأدوات غير المالية

تم تقييم القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية في 31 ديسمبر 2018 وقد تم تصنيفها ضمن المستوى 3 للتسلسل الهرمي للقيمة العادلة وقد تم عرض المطابقات في إيضاح 20.

وصف المدخلات الهامة غير المرصودة بمصادر يمكن تحديدها لتقييم الأصول غير المالية:

تم تحديد القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية وفقا لطريقة أسعار السوق، من خلال مقيمين يأخذون باعتبارهم أسعار المعاملة للعقارات والعقارات المماثلة. تعد مدخلات التقييم الهامة غير المرصودة المستخدمة لغرض التقييم هي سعر السوق للقدم/المتر المربع وهي تختلف من عقار لآخر. سيؤدي حدوث تغيير معقول في هذه المحخلات إلى قيمة تعادل التغير في القيمة العادلة.



مجموعـــة أرزان الماليـــة للتمويـــل والاســـتثمار ش.م.ك.ع. والشــركات التابعــة لهــا **البيانــات الماليـــة المجمعـــة** 31 د**يسمبر 2018**

انضاحات حول السانات المالية المحمعة

31 دىسمبر 2018

36. إدارة مخاطر رأس المال

تتمثّل أهداف إدارة رأس مال المجموعة في ضمان قدرة المجموعة على الاستمرار ككيان مستمر وتوفير عائد كافي للمساهمين من خلال تحسين هيكل رأس المال إلى أقصى حد.

تدير المجموعة رأس المال ويتم إجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وفي خصائص الأصول ذات العلاقة. ومن اجل الحفاظ على/أو تعديل هيكل رأس المال فإن المجموعة يمكنها القيام بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة رأس المال للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول بهدف تخفيض الدين.

لتألف هلكل رأس مال المحموعة مما لله:

3 دیسمبر 2017	31	31 دىسمبر 2018	يند سيدل زامل هاي المجموعة على يابيا.
٥	د.ك	د.ك	
5,226,02	27	4,019,970	مستحق للبنوك (إيضاح 22)
16,380,00	00	17,880,000	قروض لأجل (إيضاح 24)
5,267,06	67	4,469,119	مرابحة دائنة (إيضاح 25)
(7,805,54	l3)	(10,374,053)	ناقصًا: النقد وشبه النقد (إيضاح 12)
19,067,55	51	15,995,036	صافي الدين
119,090,80	05	112,152,615	حقوق الملكية
%16.0	01	%14.26	نسبة صافي الدين إك حقوق الملكية

37. أحداث لاحقة

لاحقا لتاريخ البيانات المالية المجمعة، وافق مجلس إدارة الشركة الأم بشكل مبدئي على مقترح انقسام الشركة الأم إك شركتين عن طريق نقل أصول من الشركة الأم إك الشركة المنقسمة. وستستمر الشركة الأم في مزاولة كافة أنشطتها وسيكوم نشاط الشركة المنقسمة شركة قابضة. هذا، وسيكون كل مساهم في الشركة الأم مساهم في الشركة الأم مساهم في الشركتين المنقسمتين. حتى تاريخ التقرير، لم يتم تحديد أيا من الأصول التي سيتم نقلها أو رأس مال الشركتين ، كما أنة لم يتم الحصول بعد على موافقة الجهات المعنية لغرض إعداد مشروع الإنقسام.

38. ارتباطات رأسمالية

بتاريخ بيان المركز الماكي المجمع، يوجد لدى المجموعة ارتباطات رأسمالية بمبلغ 282,396 د.ك لعقار قيد التطوير.

39. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض ارقام المقارنة لتتناسب مع عرض البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. إن إعادة التصنيف تلك ليس لها تأثير على صافي الأصول وحقوق الملكية وصافي نتائج السنة المعلن عنها سابقا.